

Housing the Nation: From vision to reality

Galakan Pemilikan Rumah Negara:

Daripada visi menjadi realiti





Housing the Nation: From vision to reality

As the National Mortgage Corporation of Malaysia, Cagamas has played a pro-active role in helping Malaysians realise their dream of home ownership. By providing liquidity at a reasonable cost to primary lenders, Cagamas has enabled the financing of houses at affordable rates. This has helped millions of Malaysians own homes.

Galakan Pemilikan Rumah Negara: Daripada visi menjadi realiti

Sebagai Perbadanan Cagaran Malaysia, Cagamas telah memainkan peranan secara proaktif bagi membantu rakyat Malaysia merealisasikan impian mereka untuk memiliki rumah. Dengan menyediakan kecairan pada kos yang berpatutan, Cagamas membolehkan pemberi pinjaman utama menyediakan pembiayaan kediaman pada kadar yang termampu. Langkah ini telah membantu berjuta rakyat Malaysia memiliki kediaman mereka.

CONTENTS

2	Corporate Information	46	Chairman's Statement
3	Notice of Annual General Meeting	50	Statement on Corporate Governance
5	Group Corporate Structure	53	Report of the Group Board Audit Committee
8	Profile of the Board of Directors	57	Statement on Internal Control
15	Board Committees	59	Risk Management
16	Shareholders	80	Statistical Information
18	Corporate Highlights	100	Financial Statements
27	Awards and Accolades	184	Pillar 3 Disclosure
28	Cagamas in the News		
30	Group Financial Highlights		
32	Business Review		
			• Form of Proxy

KANDUNGAN

2	Maklumat Korporat	62	Penyata Pengerusi
4	Notis Mesyuarat Agung Tahunan	66	Penyata Urus Tadbir Korporat
5	Struktur Korporat Kumpulan	69	Laporan Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan
8	Profil Lembaga Pengarah	73	Penyata Kawalan Dalaman
15	Jawatankuasa Lembaga Pengarah	75	Pengurusan Risiko
16	Pemegang Syer	80	Maklumat Perangkaan
18	Kemuncak Korporat	202	Penyata Kewangan
27	Anugerah dan Pencapaian	286	Pendedahan Tunggak 3
28	Cagamas dalam Akhbar		
30	Kemuncak Kewangan Kumpulan		
38	Tinjauan Perniagaan		
			• Borang Proksi

SUBSIDIARY COMPANIES ANAK-ANAK SYARIKAT

85	Cagamas Berhad	98	Cagamas MBS Berhad
86	Profile of the Board of Directors / Profil Lembaga Pengarah	98	Cagamas SME Berhad
94	Management Team / Ahli Pengurusan	98	BNM Sukuk Berhad
96	Organisation Chart / Carta Organisasi	99	Cagamas SRP Berhad
		99	Cagamas MGP Berhad

REGISTERED OFFICE
PEJABAT BERDAFTAR

Level 32, The Gardens North Tower
Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra
59200 Kuala Lumpur

Tel : +603 - 2262 1800
Fax : +603 - 2282 8125/9125

COMPANY SECRETARY
SETIAUSAHA SYARIKAT

Sarah Abdul Aziz (LS 0008763)

AUDITORS
JURUAUDIT

Messrs. PricewaterhouseCoopers
Level 10, 1 Sentral, Jalan Travers
Kuala Lumpur Sentral
50470 Kuala Lumpur

BANKER
JURUBANK

Malayan Banking Berhad

Notice of Annual General Meeting

NOTICE IS HEREBY GIVEN that the Seventh Annual General Meeting of Cagamas Holdings Berhad will be held at The Forum, Level 1, Sasana Kijang, Bank Negara Malaysia, No. 2 Jalan Dato' Onn, 50480 Kuala Lumpur on Friday, 25 April 2014 at 10.30 a.m. for the transaction of the following business:

AS ORDINARY BUSINESS

1. To receive and adopt the Audited Financial Statements for the financial year ended 31 December 2013, together with the Reports of the Directors and Auditors and the Statement and Statutory Declaration therein. **(Ordinary Resolution No. 1)**
2. To approve the payment of a maximum of RM347,192 as Directors' fees to be divided amongst the Directors in such manner as the Directors may determine. **(Ordinary Resolution No. 2)**
3. To re-elect the following Directors who are retiring pursuant to Articles 19.13 and 19.14 of the Articles of Association of the Company and being eligible, offer themselves for re-election: **(Ordinary Resolution No. 3)**
 - (a) Datuk George Ratilal; and
 - (b) Mr. Marzunisham bin Omar
4. To re-elect the following Directors who are retiring pursuant to Article 19.10 of the Articles of Association of the Company and being eligible, offer themselves for re-election: **(Ordinary Resolution No. 4)**
 - (a) Datuk Abdul Farid bin Alias; and
 - (b) Tengku Dato' Zafrul bin Tengku Abdul Aziz
5. To consider and if thought fit, to pass the following resolution in accordance with Section 129(6) of the Companies Act, 1965:
"THAT Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek who retires pursuant to Section 129(6) of the Companies Act, 1965, be and is hereby re-appointed a Director of the Company and to hold office until the conclusion of the next Annual General Meeting." **(Ordinary Resolution No. 5)**
6. To appoint Messrs. PricewaterhouseCoopers as Auditors of the Company and to authorise the Board of Directors to fix their remuneration. **(Ordinary Resolution No. 6)**
7. To transact any other business of which due notice shall have been given.

By Order of the Board

Sarah Abdul Aziz (LS 0008763)
Company Secretary
Kuala Lumpur
3 April 2014

NOTES

1. A member entitled to attend and vote at the Meeting may appoint a proxy to attend and vote on his behalf. A proxy need not be a member of the Company.
2. In the case where a member is a corporation, this Form of Proxy must be executed under its common seal or under the hand of its attorney.
3. All Forms of Proxy must be duly executed and deposited at the Registered Office of the Company at Level 32, The Gardens North Tower, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur not less than 48 hours before the time appointed for holding the Meeting or adjourned meeting as the case may be.

Notis Mesyuarat Agung Tahunan

DENGAN INI DIMAKLUMKAN bahawa Mesyuarat Agung Tahunan Ketujuh Cagamas Holdings Berhad akan diadakan di Forum, Aras 1, Sasana Kijang, Bank Negara Malaysia, No. 2 Jalan Dato' Onn, 50480 Kuala Lumpur pada hari Jumaat, 25 April 2014 pada jam 10.30 pagi untuk melaksanakan urusan berikut:

SEBAGAI URUSAN BIASA

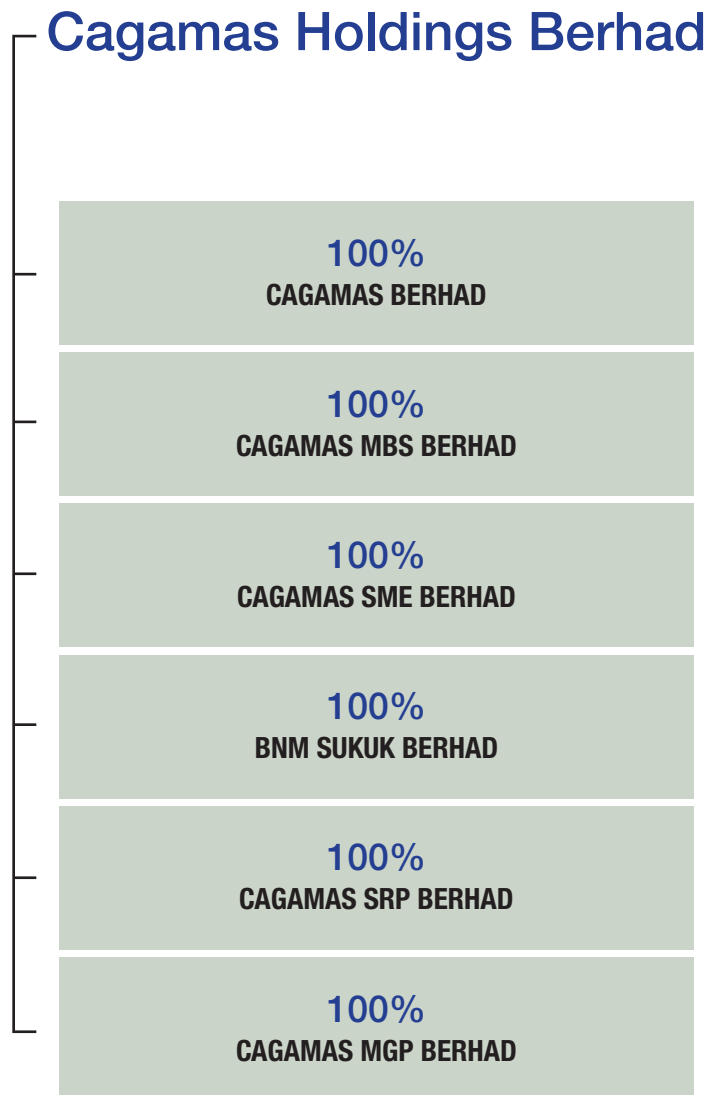
1. Menerima dan meluluskan Penyata Kewangan yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2013 berserta Laporan Pengarah dan Juruaudit dan Penyata dan Akaun Berkanun yang terkandung. **(Resolusi Biasa No. 1)**
2. Meluluskan pembayaran tidak melebihi RM347,192 sebagai yuran Pengarah untuk dibahagikan kepada para Pengarah mengikut cara yang mereka boleh tentukan. **(Resolusi Biasa No. 2)**
3. Melantik semula para Pengarah berikut yang akan bersara menurut Artikel 19.13 dan 19.14 Tataurusan Syarikat dan, oleh sebab layak, menawarkan diri untuk dilantik semula: **(Resolusi Biasa No. 3)**
 - (a) Datuk George Ratilal; dan
 - (b) Encik Marzunisham bin Omar
4. Melantik semula para Pengarah berikut yang akan bersara menurut Artikel 19.10 Tataurusan Syarikat dan, oleh sebab layak, menawarkan diri untuk dilantik semula: **(Resolusi Biasa No. 4)**
 - (a) Datuk Abdul Farid bin Alias; dan
 - (b) Tengku Dato' Zafrul bin Tengku Abdul Aziz
5. Mempertimbangkan dan, jika bersesuaian, meluluskan resolusi berikut menurut Seksyen 129(6), Akta Syarikat 1965:
"BAHAWA Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek yang akan bersara menurut Seksyen 129(6) Akta Syarikat 1965, dilantik semula sebagai Pengarah Syarikat untuk memegang jawatan sehingga tamatnya Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang" **(Resolusi Biasa No. 5)**
6. Melantik Tetuan PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit Syarikat dan memberi kuasa kepada Lembaga Pengarah untuk menetapkan bayaran mereka. **(Resolusi Biasa No. 6)**
7. Melaksanakan sebarang urusan lain di mana notis yang sewajarnya telah diberikan.

Dengan Perintah Lembaga Pengarah

Sarah Abdul Aziz (LS 0008763)
Setiausaha Syarikat
Kuala Lumpur
3 April 2014

NOTA

1. Seorang ahli yang berhak menghadiri dan mengundi di Mesyuarat yang dinyatakan di atas boleh melantik seorang proksi untuk hadir dan mengundi bagi pihaknya. Seorang proksi tidak semestinya seorang ahli Syarikat.
2. Sekiranya ahli Syarikat adalah sebuah badan korporat, Borang Proksi mestilah dimeterai ataupun ditandatangani oleh wakil mutlaknya yang telah diberi kuasa.
3. Kesemua borang proksi mestilah diserahkan kepada Pejabat Berdaftar Syarikat di Aras 32, The Gardens North Tower, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur tidak lewat dari 48 jam sebelum masa yang ditetapkan untuk Mesyuarat berkenaan atau untuk Mesyuarat yang ditangguhkan mengikut mana yang berkenaan.





We help drive markets through the timely delivery of innovative products

Kami menerajui pasaran dengan menyampaikan pelbagai produk inovatif yang tepat pada masanya

TION

Profile of the Board of Directors Profil Lembaga Pengarah



DATO' OOI SANG KUANG

Chairman/Non-Executive Director
Pengerusi/Pengarah Bukan Eksekutif

Dato' Ooi Sang Kuang, Malaysian, aged 67, was appointed to the Board of Directors on 15 April 2008 as a Non-Executive Director and Chairman of the Board. He is also Chairman of the Group Board Governance Committee.

Dato' Ooi Sang Kuang chairs the Boards of Cagamas Berhad, Cagamas MBS Berhad, Cagamas SRP Berhad and Cagamas MGP Berhad, subsidiary companies of Cagamas Holdings Berhad. Dato' Ooi is currently the Chairman of the Board of Directors of Xeraya Capital Sdn. Bhd. and Xeraya Capital Labuan Ltd. Dato' Ooi is also Deputy Chairman of OCBC Bank (Malaysia) Berhad and OCBC Al-Amin Bank Berhad and sits on the board of Oversea Chinese Banking Corporation Limited, Singapore.

Dato' Ooi Sang Kuang was a Special Adviser in Bank Negara Malaysia (BNM) from July 2010 to December 2011. As Special Adviser, Dato' Ooi chaired the Executive Committee and all the Working Committees to craft Malaysia's Financial Sector Blue Print 2011-2020. Prior to that, he was Deputy Governor of BNM and a member of the Board of Directors of BNM from June 2002 to June 2010. As Deputy Governor, he was responsible for the sectors covering Economic and Monetary Assessment, Reserves Management and Monetary Operations, and Finance and Operational Support. He was a member of the Monetary Policy Committee, the Risk Management Committee, the Financial Stability Committee and the Reserve Management Committee of BNM. At the Asian regional level, Dato' Ooi represented BNM and Malaysia in a number of Asian Regional Taskforces and Regional Policy Committees. He co-chaired the high-level Monetary Policy and Financial Stability Committee of EMEAP (Executive Committee of East Asia and Pacific) Central Banks, the Asean +3 (China, Japan and Korea) Finance and Central Bank Deputies Meeting and the High Level Task Force on Asean Financial Integration.

Dato' Ooi joined the Economics Department of BNM in 1971 and held various senior positions in the Department before leaving in 1984 to join the private sector. He held a number of senior management responsibilities across the financial services sector while in the private sector. He was Chief Executive Officer of a finance company in Malaysia, after which he assumed the post of Chief Economist, Asia-Pacific, in the Asian Regional Office of Standard Chartered Bank, Singapore. In 1994, he was appointed Managing Director of Warburg Asset Management Pte. Ltd., Singapore where he led a team to manage a sizeable number of portfolios covering Asian equities. From January 1996, Dato' Ooi was with the RHB Group covering ASEAN regional equities as Managing Director and Regional Research Director of RHB Research Institute. At the RHB Group, he was a member of the Board of Directors of Rashid Hussain Berhad, RHB Investment Bank Berhad and Deputy Chairman of Rashid Hussain Asset Management Berhad. Dato' Ooi was a member of the Board of Directors of Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad and Overseas Assurance Corporation (Malaysia) Berhad from April 2012 to December 2013 and Chairman of the Board of Directors of the Malaysian Electronic Clearing Corporation Sdn. Bhd. (MyClear) from January 2009 to February 2014.

Dato' Ooi received a Bachelor of Economics (Hons) degree from University of Malaya and Master of Arts (Development Finance) from Boston University, USA. Dato' Ooi is a Fellow Member of the Institute of Bankers Malaysia.

Dato' Ooi attended all five Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Holdings Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Dato' Ooi Sang Kuang, warganegara Malaysia, berusia 67 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 15 April 2008 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif dan Pengerusi Lembaga Pengarah. Beliau juga ialah Pengerusi bagi Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan.

Dato' Ooi menguruskan Lembaga Pengarah Cagamas Berhad, Cagamas MBS Berhad, Cagamas SRP Berhad dan Cagamas MGP Berhad, anak-anak syarikat bagi Cagamas Holdings Berhad. Kini, Dato' Ooi ialah Pengerusi Lembaga Pengarah bagi Xeraya Capital Sdn. Bhd. dan Xeraya Capital Labuan Ltd. Dato' Ooi juga ialah Timbalan Pengerusi bagi OCBC Bank (Malaysia) Berhad dan OCBC Al-Amin Bank Berhad dan menganggotai lembaga Overseas Chinese Banking Corporation Limited, Singapore.

Dato' Ooi Sang Kuang ialah mantan Penasihat Khas di Bank Negara Malaysia (BNM) dari bulan Julai 2010 hingga Disember 2011. Sebagai Penasihat Khas, Dato' Ooi menguruskan Jawatankuasa Eksekutif dan semua Jawatankuasa Kerja dalam penghasilan Pelan Sektor Kewangan Malaysia 2011-2020. Sebelum itu, beliau merupakan Timbalan Gabenor dan ahli Lembaga Pengarah BNM dari Jun 2002 hingga Jun 2010. Sebagai Timbalan Gabenor, beliau pernah bertanggungjawab ke atas sektor-sektor yang merangkumi Penilaian Ekonomi dan Monetari, Pengurusan Rizab dan Operasi Monetari, dan Sokongan Kewangan dan Operasi. Dato' Ooi pernah menganggotai Jawatankuasa Dasar Monetari, Jawatankuasa Pengurusan Risiko, Jawatankuasa Kestabilan Kewangan dan Jawatankuasa Pengurusan Rizab di BNM. Pada peringkat serantau, Dato' Ooi pernah mewakili BNM dan Malaysia dalam beberapa Kumpulan Kerja dan Jawatankuasa Polisi Serantau Asia. Beliau pernah menguruskan bersama mesyuarat peringkat tinggi Jawatankuasa Dasar Monetari dan Kestabilan Kewangan bagi EMEAP (Jawatankuasa Eksekutif bagi Asia Timur dan Pasifik) Bank Pusat, Kewangan Asean +3 (China, Jepun dan Korea) dan Mesyuarat Timbalan-Timbalan Gabenor Bank Pusat, dan sebuah Pasukan Kerja tertinggi bagi Integrasi Kewangan Asean.

Dato' Ooi menyertai Jabatan Ekonomi di BNM pada tahun 1971 dan telah memegang pelbagai jawatan kanan dalam Jabatan tersebut sebelum meninggalkannya pada tahun 1984 untuk menyertai sektor swasta. Beliau telah memikul tanggungjawab beberapa peranan peringkat pengurusan kanan dalam sektor perkhidmatan kewangan semasa berada dalam sektor swasta. Beliau pernah dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif sebuah syarikat kewangan di Malaysia untuk beberapa tahun sebelum dilantik sebagai Ketua Ahli Ekonomi, Asia Pasifik, di pejabat kawasan Asia bagi Standard Chartered Bank, Singapura. Pada tahun 1994, beliau telah dilantik sebagai Pengarah Urusan di Warburg Asset Management Pte. Ltd., Singapura, untuk mengetahui satu kumpulan menguruskan sebilangan besar portfolio ekuiti-ekuiti di Asia. Dari Januari 1996, Dato' Ooi pernah berkhidmat dengan Kumpulan RHB untuk mengawal selia ekuiti-ekuiti serantau ASEAN sebagai Pengarah Urusan dan Pengarah Penyelidikan Kawasan bagi Institut Penyelidikan RHB. Di Kumpulan RHB, beliau pernah menjadi ahli Lembaga Pengarah Rashid Hussain Berhad, RHB Investment Bank Berhad dan Timbalan Pengerusi bagi Rashid Hussain Asset Management Berhad. Dato' Ooi pernah menjadi ahli Lembaga Pengarah Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad dan Overseas Assurance Corporation (Malaysia) Berhad dari April 2012 hingga Disember 2013 dan Pengerusi Lembaga Pengarah bagi Malaysian Electronic Clearing Corporation Sdn. Bhd. (MyClear) dari Januari 2009 hingga Februari 2014.

Dato' Ooi memperolehi Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian) dari Universiti Malaya dan Ijazah Sarjana Sastera (Kewangan Pembangunan) dari Boston University, Amerika Syarikat. Dato' Ooi ialah Ahli Utama bagi Institut Bank-Bank Malaysia.

Dato' Ooi telah menghadiri kesemua lima mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



TAN SRI DATO' SRI TAY AH LEK

Non-Executive Director
Pengarah Bukan Eksekutif

Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek, Malaysian, aged 71, was appointed to the Board of Directors on 12 August 2011 as a Non-Executive Director. He is also a member of the Group Board Governance Committee.

Tan Sri Tay is the Managing Director of Public Bank. He holds a Masters in Business Administration from Henley, United Kingdom and attended the Advanced Management Program at Harvard Business School, Boston, USA. He joined the Public Bank Group as a pioneer staff in 1966 and has 50 years of experience in the banking and finance industry. He was the Executive Vice President of Public Finance and the Executive Director of Public Bank prior to his present designation. His directorships in the Public Bank Group include Public Bank Berhad, Public Investment Bank Berhad, Public Mutual Berhad, Public Islamic Bank Berhad, Public Financial Holdings Ltd., Public Bank (L) Ltd., Public Finance Ltd., Public Foundation (Ltd. by Guarantee), Cambodian Public Bank Plc. and Public Bank (Hong Kong) Ltd. His directorships in other public companies include the Malaysian Electronic Payment Sdn. Bhd., ASEAN Finance Corporation Ltd. and Financial Mediation Bureau.

Presently, he is the Chairman of the Association of Hire Purchase Companies of Malaysia and a Council Member of the Association of Banks in Malaysia. Tan Sri Tay also serves as a Council Member of the National Payment Advisory Council. He is a Fellow of the Financial Services Institute of Australasia, the Institute of Bankers Malaysia and a Member of the Court of Fellows of the Malaysian Institute of Management. Tan Sri Tay is also a Fellow of CPA Australia (FCPA).

Prior to his appointment to Cagamas Holdings Berhad, Tan Sri Tay was a Director of Cagamas Berhad since 28 February 1987. He was also a member of the Board Executive Committee.

Tan Sri Tay attended four out of five Board Meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Holdings Berhad. He has not been convicted of any offence in the past 10 years.

Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek, warganegara Malaysia, berusia 71 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 12 Ogos 2011 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah ahli Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan.

Tan Sri Tay ialah Pengarah Urusan bagi Public Bank. Beliau memegang Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan dari Henley, United Kingdom dan telah mengikuti Program Pengurusan Lanjutan di Harvard Business School, Boston, Amerika Syarikat. Beliau menyertai Kumpulan Public Bank sebagai kakitangan perintis pada tahun 1966 dan mempunyai 50 tahun pengalaman dalam industri perbankan dan kewangan. Beliau pernah memegang jawatan Naib Presiden Eksekutif Public Finance dan Pengarah Eksekutif Public Bank sebelum memegang jawatan sekarang. Beliau ialah Pengarah bagi Kumpulan Public Bank termasuk Public Bank Berhad, Public Investment Bank Berhad, Public Mutual Berhad, Public Islamic Bank Berhad, Public Financial Holdings Ltd., Public Bank (L) Ltd., Public Finance Ltd., Public Foundation (Ltd. by Guarantee), Cambodian Public Bank Plc. dan Public Bank (Hong Kong) Ltd. Beliau juga ialah Pengarah dalam syarikat awam lain termasuk Malaysian Electronic Payment Sdn. Bhd., ASEAN Finance Corporation Ltd. dan Financial Mediation Bureau.

Kini, beliau ialah Pengerusi bagi Persatuan Syarikat-syarikat Sewa Beli Malaysia dan ahli Majlis Persatuan Bank-bank dalam Malaysia. Tan Sri Tay juga ialah ahli Majlis Penasihat Pembayaran Nasional. Beliau ialah ahli Utama bagi Financial Services Institute of Australasia, Institut Bank-bank Malaysia dan ahli Emeritus bagi Institut Pengurusan Malaysia. Tan Sri Tay ialah juga ahli Utama bagi CPA Australia (FCPA).

Sebelum pelantikan beliau ke Cagamas Holdings Berhad, Tan Sri Tay ialah Pengarah bagi Cagamas Berhad semenjak 28 Februari 1987. Beliau pernah menjadi ahli Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Pengarah bagi syarikat tersebut.

Tan Sri Tay telah menghadiri empat daripada lima mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

Profile of the Board of Directors Profil Lembaga Pengarah

MR. CHEAH TEK KUANG

Non-Executive Director
Pengarah Bukan Eksekutif



Mr. Cheah Tek Kuang, Malaysian, aged 67, was appointed to the Board of Directors on 12 August 2011 as a Non-Executive Director. He is also a member of the Group Board Audit Committee.

Mr. Cheah is the Deputy Chairman of Ambank (M) Berhad. He was formerly the Group Managing Director of AMMB Holdings Berhad. He graduated with a Bachelor Degree of Economics from University of Malaya. He joined AmlInvestment Bank Berhad in 1978 and held the position of Managing Director since 1994. He was redesignated to Group Managing Director of AMMB Holdings Berhad on 1 January 2005. He is presently a member of the Investment Panel of Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan). He is also the Chairman of Berjaya Sports Toto Berhad. His directorships in other public companies include IOI Corporation Berhad, UMW Oil & Gas Corporation Berhad, Danajamin Nasional Berhad, AmlInvestment Bank Berhad and AmlIslamic Bank Berhad. Mr Cheah is also a Director of the Malaysia Nuclear Power Corporation.

Mr. Cheah was a Director of Cagamas Berhad. He was the Chairman of the Board Staff Compensation and Organisation Committee and a member of the Board Executive Committee.

Mr. Cheah attended all five Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Holdings Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Encik Cheah Tek Kuang, warganegara Malaysia, berusia 67 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 12 Ogos 2011 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan.

Encik Cheah ialah Timbalan Pengerusi Ambank (M) Berhad. Beliau ialah mantan Pengarah Urusan Kumpulan bagi AMMB Holdings Berhad. Beliau ialah lulusan Ijazah Sarjana Muda Ekonomi dari Universiti Malaya. Beliau menyertai AmlInvestment Bank Berhad pada tahun 1978 dan telah memegang jawatan sebagai Pengarah Urusan semenjak tahun 1994. Beliau telah dinamai semula sebagai Pengarah Urusan Kumpulan bagi AMMB Holdings Berhad pada 1 Januari 2005. Kini, beliau ialah ahli Panel Pelaburan bagi Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan). Beliau juga ialah Pengerusi Berjaya Sports Toto Berhad. Beliau ialah Pengarah di syarikat-syarikat awam lain termasuk IOI Corporation Berhad, UMW Oil & Gas Corporation Berhad, Danajamin Nasional Berhad, AmlInvestment Bank Berhad dan AmlIslamic Bank Berhad. Encik Cheah juga ialah Pengarah bagi Malaysia Nuclear Power Corporation.

Encik Cheah pernah menjadi Pengarah Cagamas Berhad. Beliau pernah menjadi Pengerusi bagi Jawatankuasa Pampasan Kakitangan dan Organisasi Lembaga Pengarah dan ahli Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Pengarah bagi Syarikat itu.

Encik Cheah telah menghadiri kesemua lima mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



DATUK GEORGE RATILAL

Non-Executive Director
Pengarah Bukan Eksekutif

Datuk George Ratilal, Malaysian, aged 54, was appointed to the Board of Directors on 15 April 2008 as a Non-Executive Director. He is also the Chairman of the Group Board Audit Committee.

Datuk George is the Executive Vice President, Finance of Petroliaam Nasional Berhad (PETRONAS). He is a member of its Board of Directors, Executive Committee and Management Committee. He also sits on the board of several subsidiaries of PETRONAS. Prior to joining PETRONAS in 2003, he was attached with a local merchant bank for 18 years, concentrating in corporate finance where he was involved in advisory work in mergers and acquisitions, and the capital markets. His other directorships in public companies include KLCC Property Holdings Berhad and MISC Berhad.

Datuk George holds an MBA from the University of Aston in Birmingham, UK.

Datuk George Ratilal attended all four Group Board Audit Committee meetings and one out of five Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Holdings Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Datuk George Ratilal, warganegara Malaysia, berusia 54 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 15 April 2008 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah Pengerusi Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan.

Datuk George ialah Naib Presiden Eksekutif, Kewangan bagi Petroliaam Nasional Berhad (PETRONAS). Beliau ialah ahli Lembaga Pengarah, Jawatankuasa Eksekutif dan Jawatankuasa Pengurusannya. Beliau juga menganggotai Lembaga Pengarah beberapa anak syarikat PETRONAS. Sebelum menyertai PETRONAS pada tahun 2003, beliau pernah menyertai sebuah bank saudagar tempatan selama 18 tahun, memberi tumpuan kepada kewangan korporat di mana beliau pernah terlibat di dalam memberi khidmat nasihat penggabungan dan pengambilalihan dan pasaran modal. Beliau ialah Pengarah bagi syarikat awam lain termasuk KLCC Property Holdings Berhad dan MISC Berhad.

Datuk George memegang Ijazah MBA dari University of Aston di Birmingham, UK.

Datuk George Ratilal telah menghadiri kesemua empat Mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan dan satu daripada lima mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

Profile of the Board of Directors Profil Lembaga Pengarah

MR. MARZUNISHAM BIN OMAR

Non-Executive Director

Pengarah Bukan Eksekutif



Mr. Marzunisham bin Omar, Malaysian, aged 44, was appointed to the Board of Directors on 12 August 2011 as a Non-Executive Director. He is also a member of the Group Board Governance Committee.

Mr. Marzunisham Omar is the Assistant Governor of Bank Negara Malaysia responsible for the Monetary and Economics sector of the Bank. He is a member of the Monetary Policy Committee, the Management Committee, the Reserve Management Committee and the Risk Management Committee in the Bank. Mr. Marzunisham joined Bank Negara Malaysia in 1993 and has held various senior positions in the economics and financial regulation sectors of the Bank before assuming the position of an Assistant Governor in 2011. Mr. Marzunisham holds a Degree in Economics from Cambridge University.

Mr. Marzunisham is also the Chairman of Cagamas SME Berhad.

Mr. Marzunisham attended two out of five Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Holdings Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Encik Marzunisham bin Omar, warganegara Malaysia, berusia 44 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 12 Ogos 2011 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah ahli Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan.

Encik Marzunisham Omar ialah Penolong Gabenor bagi Bank Negara Malaysia yang bertanggungjawab ke atas sektor Monetari dan Ekonomi bagi Bank tersebut. Beliau ialah ahli Jawatankuasa Dasar Monetari, Jawatankuasa Pengurusan, Jawatankuasa Pengurusan Rizab dan Jawatankuasa Pengurusan Risiko di Bank tersebut. Encik Marzunisham menyertai Bank Negara Malaysia pada tahun 1993 dan telah memegang pelbagai jawatan kanan dalam sektor ekonomi dan peraturan kewangan Bank tersebut sebelum dilantik memegang jawatan Penolong Gabenor pada tahun 2011. Encik Marzunisham memegang Ijazah dalam Ekonomi dari Cambridge University.

Encik Marzunisham juga ialah Pengerusi bagi Cagamas SME Berhad.

Encik Marzunisham telah menghadiri dua daripada lima mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



DATUK ABDUL FARID BIN ALIAS

Non-Executive Director
Pengarah Bukan Eksekutif

Datuk Abdul Farid bin Alias, Malaysian, aged 46, was appointed to the Board of Directors on 6 June 2013 as a Non-Executive Director.

Datuk Abdul Farid has been the Group President and CEO of Malayan Banking Berhad (Maybank) since 2 August 2013. Prior to that, he was Deputy President & Head, Global Banking (formerly Global Wholesale Banking) since 1 July 2010.

Datuk Farid started his career in the Maybank Group in its investment banking unit, Aseambankers (now known as Maybank Investment Bank) in 1992, after graduating from Pennsylvania State University, USA in 1990 with a Bachelor of Science in Accounting, and University of Denver, USA in 1991 with a Master in Business Administration in Finance.

He later broadened his career in investment banking and capital markets with a number of multi-national institutions like Schroders and JP Morgan, as well as with Malaysia's Malaysian International Merchant Bankers and Khazanah Nasional Berhad, the latter as Investment Director from 2005 to 2008. At JP Morgan, he spent eight years in the investment banking division between 1997 and 2003, and was assigned to its equity capital markets division in Singapore in 2001.

He re-joined Maybank on 1st January 2009 as Head of International Business and subsequently Deputy President and Head, Global Banking (formerly known as Global Wholesale Banking).

In 2013, Datuk Abdul Farid attended Harvard Business School's Advanced Management Programme.

Datuk Farid attended three Board meetings held since his date of appointment. He has no family relationship with any Director of Cagamas Holdings Berhad. He has not been convicted of any offence in the past 10 years.

Datuk Abdul Farid bin Alias, warganegara Malaysia, berusia 46 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 6 June 2013 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif.

Datuk Abdul Farid ialah Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan bagi Malayan Banking Berhad (Maybank) semenjak 2 Ogos 2013. Sebelum itu, beliau ialah Timbalan Presiden & Ketua, Perbankan Global (sebelumnya Perbankan Borong Global) sejak 1 Julai 2010.

Datuk Farid memulakan kerjaya beliau di dalam Kumpulan Maybank di unit perbankan pelaburan, Aseambankers (sekarang dikenali sebagai Maybank Investment Bank) pada tahun 1992, selepas memperolehi Ijazah dari Pennsylvania State University, Amerika Syarikat pada tahun 1990 dengan Ijazah Sarjana Muda Sains dalam Perakaunan, dan University of Denver, Amerika Syarikat pada tahun 1991 dengan Ijazah Sarjana dalam Pengurusan Perniagaan dalam Kewangan.

Beliau kemudiannya memperkembangkan kerjaya beliau dalam perbankan pelaburan dan pasaran modal bersama beberapa institusi multinasional seperti Schroders dan JP Morgan, selain bersama syarikat Malaysia iaitu Malaysian International Merchant Bankers dan Khazanah Nasional Berhad, dengan yang terakhir itu sebagai Pengarah Pelaburan dari tahun 2005 hingga 2008. Di JP Morgan, beliau meluangkan lapan tahun di bahagian perbankan pelaburannya antara tahun 1997 dan 2003, dan telah ditugaskan ke bahagian pasaran modal ekuiti di Singapura pada tahun 2001.

Beliau menyertai semula Maybank pada 1 Januari 2009 sebagai Ketua bagi Perniagaan Antarabangsa dan kemudiannya sebagai Timbalan Presiden dan Ketua, Perbankan Global (sebelumnya Perbankan Borong Global).

Pada tahun 2013, Datuk Abdul Farid menghadiri Program Pengurusan Lanjutan di Harvard Business School.

Datuk Farid telah menghadiri tiga mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan semenjak tarikh pelantikan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

Profile of the Board of Directors Profil Lembaga Pengarah



TENGGU DATO' ZAFRUL BIN TENGGU ABDUL AZIZ

Non-Executive Director

Pengarah Bukan Eksekutif

Tengku Dato' Zafrul bin Tengku Abdul Aziz, Malaysian, aged 41, was appointed to the Board of Directors on 10 February 2014 as a Non-Executive Director. He is also a member of the Group Board Audit Committee.

Tengku Dato' joined CIMB Investment Bank Berhad as its Chief Executive Officer on 2 January 2014, and is responsible for the Investment Banking Division of CIMB Group across the region and a number of businesses, including Corporate Finance, Equity Capital Markets, Futures, Equities and Asset Management. He is also the co-head of Corporate Client Solutions.

Previously, he was the Chief Executive Officer of Maybank Investment Bank Berhad, Chief Executive Officer of Maybank Kim Eng Holdings, and Acting Head of Global Banking. Prior to joining Maybank, he was the Group Director of Kenanga Holdings Berhad and Director of Kenanga Investment Bank Berhad. He was also the Chief Executive Officer and substantial shareholder of Tune Money Sdn. Bhd. He joined Tune Money Sdn. Bhd. after serving as the Head of Investment Banking in Citigroup Malaysia. Tengku Dato' also served as Group Managing Director of Avenue Capital Resources (now known as ECM Libra), and the Chief Executive Officer of Avenue Securities and Chairman of Avenue Asset Management.

Tengku Dato' is currently the President of the Kuala Lumpur Business Club and a member of the Advisory Board to the Faculty of Business and Accounting, University Malaya. His most recent appointments are Chairman of Enactus (formerly known as SIFE) Malaysia, a non-profit organisation aimed at grooming university students into future leaders, Board member of Malaysian Investment Development Authority (MIDA) and also Board member of Perbadanan PR1MA Malaysia. He also sits on the board of CIMB Investment Bank Berhad.

Tengku Dato' who graduated from University of Bristol, UK with a BSc (Hons) in Economics and Accounting, did his masters in University of Exeter, UK.

Tengku Dato' has no family relationship with any Director of Cagamas Holdings Berhad. He has not been convicted of any offence in the past 10 years.

Tengku Dato' Zafrul bin Tengku Abdul Aziz, warganegara Malaysia, berusia 41, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 10 Februari 2014 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan.

Tengku Dato' Zafrul, menyertai CIMB Investment Bank Berhad sebagai Ketua Pegawai Eksekutif pada 2 Januari 2014, dan beliau bertanggungjawab terhadap Bahagian Perbankan Pelaburan bagi Kumpulan CIMB merentasi rantau ini dan sebilangan perniagaan, termasuk Kewangan Korporat, Pasaran Modal Ekuiti, Pasaran Hadapan, Ekuiti dan Pengurusan Aset. Beliau juga ialah ketua bersama bagi Penyelesaian Pelanggan Korporat.

Sebelum ini, beliau pernah menjadi Ketua Pegawai Eksekutif bagi Maybank Investment Bank Berhad, Ketua Pegawai Eksekutif bagi Maybank Kim Eng Holdings, dan Ketua Gantian di Perbankan Global. Sebelum menyertai Maybank, beliau ialah Pengarah Kumpulan bagi Kenanga Holdings Berhad dan Pengarah Kenanga Investment Bank Berhad. Beliau juga pernah menjadi Ketua Pegawai Eksekutif dan pemegang syer utama bagi Tune Money Sdn. Bhd. Beliau menyertai Tune Money Sdn. Bhd. selepas berkhidmat sebagai Ketua Perbankan Pelaburan di Citigroup Malaysia. Tengku Dato' pernah menjadi Pengarah Urusan Kumpulan bagi Avenue Capital Resources (sekarang dikenali sebagai ECM Libra), dan sebagai Ketua Pegawai Eksekutif di Avenue Securities dan Pengerusi bagi Avenue Asset Management.

Kini, Tengku Dato' ialah Presiden bagi Kuala Lumpur Bisness Club dan ahli Lembaga Penasihat kepada Fakulti Perniagaan dan Perakaunan, Universiti Malaya. Pelantikan-pelantikan terkini beliau termasuk sebagai Pengerusi bagi Enactus (sebelumnya SIFE) Malaysia, sebuah organisasi tanpa untung yang menyasarkan pembentukan penuntut-penuntut universiti menjadi pemimpin masa hadapan, sebagai ahli Lembaga Malaysian Investment Development Authority (MIDA) dan sebagai ahli Lembaga Pengarah Perbadanan PR1MA Malaysia. Beliau juga ialah ahli Lembaga Pengarah CIMB Investment Bank Berhad.

Tengku Dato' ialah lulusan dari University of Bristol, UK dengan Ijazah Sarjana Muda Sains (Kepujian) dalam Ekonomi dan Perakaunan, dan membuat ijazah Sarjana beliau di University of Exeter, UK.

Tengku Dato' tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

Board Committees

Jawatankuasa Lembaga Pengarah

The Board of Directors of Cagamas Holdings Berhad (the Board), comprising Senior Officers/representatives of Bank Negara Malaysia, Chief Executives/Senior Officers of financial institutions and experienced professionals nominated by the Board, is responsible for the formulation of the Company's general policies. The Group Board Audit Committee reviews the audit of Cagamas Group of Companies by the external auditors as well as the effectiveness of the financial and internal control procedures. The Group Board Governance Committee reviews the corporate governance practices of the Group in line with best practices, annually assesses the effectiveness of the Board as a whole, the Board Committees and the contributions of individual Directors, and proposes appointments to the Board and Board Committees.

Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad (Lembaga Pengarah), yang dianggotai oleh Pegawai-pegawai Kanan/wakil-wakil Bank Negara Malaysia, Ketua-ketua Eksekutif/Pegawai-pegawai Kanan institusi kewangan terpilih dan ahli-ahli profesional berpengalaman yang dicalonkan oleh Lembaga Pengarah adalah bertanggungjawab untuk merumus dasar am bagi Syarikat. Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan mengkaji audit yang dibuat oleh juruaudit luar ke atas Kumpulan Syarikat Cagamas disamping keberkesanan tatacara-tatacara kewangan dan kawalan dalaman. Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan menilai praktis urus tadbir korporat bagi Kumpulan adalah selari dengan amalan terbaik, menilai secara tahunan keberkesanan Lembaga Pengarah secara keseluruhan,

Jawatankuasa Lembaga Pengarah dan sumbangan setiap Pengarah individu, dan mencadangkan pelantikan ke Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Lembaga Pengarah.

BOARD OF DIRECTORS LEMBAGA PENGARAH

Chairman of the Board Pengerusi Lembaga Pengarah

Dato' Ooi Sang Kuang

Members of the Group Board Audit Committee Ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan

Datuk George Ratilal (Chairman/Pengerusi)
Mr. Cheah Tek Kuang
Tengku Dato' Zafrul bin Tengku Abdul Aziz (Appointed w.e.f. 10 February 2014)
Dato' Charon Wardini bin Mokhzani (Resigned w.e.f. 4 November 2013)

Directors Pengarah

Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek
Mr. Cheah Tek Kuang
Datuk George Ratilal
Mr. Marzunisham bin Omar
Datuk Abdul Farid bin Alias
(Appointed w.e.f. 6 June 2013)
Tengku Dato' Zafrul bin Tengku Abdul Aziz
(Appointed w.e.f. 10 February 2014)
Dato' Charon Wardini bin Mokhzani
(Resigned w.e.f. 4 November 2013)
Dato' Sri Abdul Wahid bin Omar
(Retired w.e.f. 26 March 2013)

Members of the Group Board Governance Committee Ahli Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan

Dato' Ooi Sang Kuang (Chairman/Pengerusi)
Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek
Mr. Marzunisham bin Omar

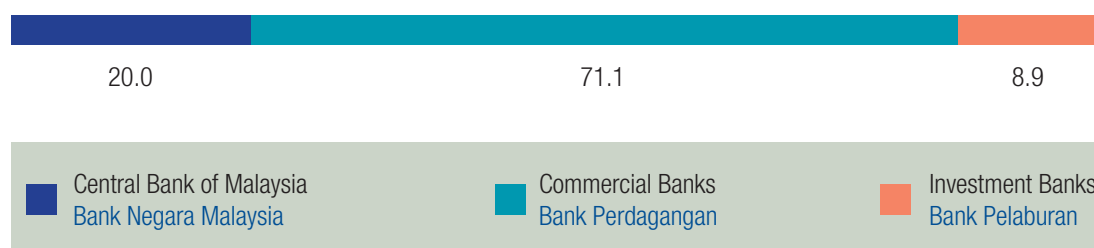
Shareholders Pemegang Syer

CAGAMAS' SHARE CAPITAL STRUCTURE AS AT 1 MARCH 2014 STRUKTUR MODAL SYER CAGAMAS PADA 1 MAC 2014

Authorised Share Capital : 500 million ordinary shares of RM1 each
 Modal Syer dibenarkan : 500 juta syer biasa RM1 setiap satu

Issued and Paid-up Capital : 150 million ordinary shares of RM1 each
 Modal diterbitkan dan berbayar : 150 juta syer biasa RM1 setiap satu

SHAREHOLDING STRUCTURE AS AT 1 MARCH 2014 STRUKTUR PEMEGANGAN SYER PADA 1 MAC 2014



Institutions Institusi	% Shareholding % Pemegangan Syer	No. of Shareholders Bilangan Pemegang Syer	Range of % Shareholding Julat % Pemegangan Syer
Central Bank of Malaysia Bank Negara Malaysia	20.0	1	20.0
Commercial Banks Bank Perdagangan	71.1	17	0.2 – 16.5
Investment Banks Bank Pelaburan	8.9	7	0.3 – 3.9
Total / Jumlah	100.0	25	–

ANALYSIS OF SHAREHOLDINGS AS AT 1 MARCH 2014
ANALISIS PEMEGANGAN SYER PADA 1 MAC 2014

Size of Shareholding Saiz Pemegangan Syer	No. of Shareholders Bilangan Pemegang Syer	% of Shareholders % Pemegang Syer	No. of Shares Held Bilangan Syer Dipegang	% of Issued Capital % Modal Diterbitkan
100,001 to less than 7,500,000 (5% of issued shares) 100,001 ke kurang dari 7,500,000 (5% daripada syer yang diterbitkan)	19	76.0	45,561,000	30.4
7,500,000 (5%) and above 7,500,000 (5%) dan lebih	6	24.0	104,439,000	69.6

SHAREHOLDERS AS AT 1 MARCH 2014
PEMEGANG SYER PADA 1 MAC 2014

Shareholders Pemegang Syer	No. of Shares Bilangan Syer	% Shareholding % Pemegangan Syer
Bank Negara Malaysia	30,000,000	20.0
CIMB Bank Berhad	24,684,000	16.5
Maybank Group	21,279,000	14.2
Malayan Banking Berhad	19,179,000	12.8
Maybank Investment Bank Berhad	2,100,000	1.4
RHB Bank Group	12,932,400	8.6
RHB Bank Berhad	11,732,400	7.8
RHB Investment Bank Berhad	1,200,000	0.8
AmBank Group	12,066,000	8.0
AmBank (M) Berhad	6,177,000	4.1
AmInvestment Bank Berhad	5,889,000	3.9
Public Bank Group	10,485,600	7.0
Public Bank Berhad	9,885,600	6.6
Public Investment Bank Berhad	600,000	0.4
Hong Leong Bank Berhad	8,958,000	6.0
HSBC Bank Malaysia Berhad	6,201,000	4.1
Alliance Bank Group	5,583,000	3.7
Alliance Bank Malaysia Berhad	3,183,000	2.1
Alliance Investment Bank Berhad	2,400,000	1.6
Affin Bank Group	4,410,000	2.9
Affin Bank Berhad	3,660,000	2.4
Affin Investment Bank Berhad	750,000	0.5
Standard Chartered Bank Malaysia Berhad	4,590,000	3.1
United Overseas Bank (Malaysia) Berhad	3,330,000	2.2
OCBC Bank (Malaysia) Berhad	2,997,000	2.0
Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ (Malaysia) Berhad	738,000	0.5
SIBB Berhad	450,000	0.3
Bangkok Bank Berhad	369,000	0.3
The Bank of Nova Scotia Berhad	327,000	0.2
The Royal Bank of Scotland Berhad	300,000	0.2
Deutsche Bank (Malaysia) Berhad	300,000	0.2
	150,000,000	100.0

Corporate Highlights Kemuncak Korporat

JANUARY / JANUARI

Business visit to Jakarta, Indonesia

A delegation led by the President/Chief Executive Officer, Mr. Chung Chee Leong, visited the Bank Indonesia, Bank Tabungan Negara and PT Sarana Multigriya Finansial (Persero) in Jakarta.

Lawatan Perniagaan ke Jakarta, Indonesia

Perwakilan yang diketuai oleh Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, Encik Chung Chee Leong telah membuat lawatan ke Bank Indonesia, Bank Tabungan Negara dan PT Sarana Multigriya Finansial (Persero) di Jakarta.

MARCH / MAC



Cagamas Holdings Berhad Sixth Annual General Meeting

Mesyuarat Agung Tahunan Keenam Cagamas Holdings Berhad

ASEAN Capital Markets Seminar

Cagamas' representative i.e. the Senior Vice President, Treasury & Capital Markets participated as a speaker at the ASEAN Capital Markets Seminar organised by Standard & Poors (S&P) which was held in Kuala Lumpur.

Seminar ASEAN Capital Markets

Wakil daripada Cagamas iaitu Naib Presiden Kanan, Perbendaharaan dan Pasaran Modal telah mengambil bahagian sebagai jurucakap di Seminar ASEAN Capital Markets yang dianjurkan oleh Standard & Poors (S&P) dimana ia berlangsung di Kuala Lumpur.

MARCH / MAC



Donation to Tabung Kebajikan PDRM (Ops Daulat, Lahad Datu)

Cagamas provided assistance to the Tabung Kebajikan Polis DiRaja Malaysia (PDRM) which was created to assist PDRM Officers and family members who were affected by Ops Daulat in Lahad Datu.

Sumbangan kepada Tabung Kebajikan PDRM (Ops Daulat, Lahad Datu)

Cagamas telah memberi bantuan kepada Tabung Kebajikan Polis DiRaja Malaysia (PDRM) dimana ia telah diwujudkan bagi membantu pegawai-pegawai dan ahli keluarga PDRM yang terlibat dalam Ops Daulat, Lahad Datu.

APRIL / APRIL



NHB-APUHF International Conference 2013

Cagamas Berhad President/Chief Executive Officer, Mr. Chung Chee Leong spoke at the NHB-APUHF International Conference 2013 in New Delhi, India.

Persidangan Antarabangsa NHB-APUHF 2013

Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif Cagamas, Encik Chung Chee Leong telah berucap di Persidangan Antarabangsa NHB-APUHF 2013 yang berlangsung di New Delhi, India.



Visit by Azerbaijan Mortgage Fund

Cagamas hosted representatives from the Azerbaijan Mortgage Fund for a knowledge sharing session on secondary mortgage financing in Malaysia.

Lawatan oleh Azerbaijan Mortgage Fund

Cagamas telah menjadi hos untuk perwakilan daripada Azerbaijan Mortgage Fund untuk sesi perkongsian pengetahuan dalam pembiayaan gadaai janji sekunder di Malaysia.

MAY / MEI



Euromoney Saudi Arabia Conference

The Chief Financial Officer, Ms. Rafiza Ghazali represented Cagamas Berhad as a speaker at the Euromoney Saudi Arabia Conference held in Riyadh, Kingdom of Saudi Arabia.

Persidangan Euromoney Saudi Arabia

Ketua Pegawai Kewangan, Puan Rafiza Ghazali telah mewakili Cagamas Berhad sebagai jurucakap di Persidangan Euromoney Saudi Arabia yang bertempat di Riyadh, Kingdom of Saudi Arabia.



Asiamoney-CIMB ASEAN Domestic Bond Market Roundtable Series, Kuala Lumpur

President/Chief Executive Officer, Mr. Chung Chee Leong represented Cagamas as a moderator at the Asiamoney-CIMB ASEAN Domestic Bond Market Roundtable Series which was held in Kuala Lumpur.

Asiamoney-CIMB ASEAN Domestic Bond Market Roundtable Series, Kuala Lumpur

Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, Encik Chung Chee Leong telah mewakili Cagamas sebagai moderator di Asiamoney-CIMB ASEAN Domestic Bond Market Roundtable Series yang bertempat di Kuala Lumpur.



Cagamas Sponsorship in the 10th Islamic Financial Services Board Summit (IFSB)

Cagamas was a sponsor at the 10th IFBSB which covered topics on the global financial regulatory reforms, the development of Islamic financial markets and innovation and inclusive growth in the Islamic financial system.

Cagamas Menaja Islamic Financial Services Board Summit (IFSB) ke-10

Cagamas telah menjadi penaja untuk Persidangan IFSB ke-10, yang membincangkan topik-topik mengenai pembaharuan kawal selia kewangan global, pembangunan pembiayaan pasaran Islam dan inovasi serta pertumbuhan inklusif dalam sistem pembiayaan Islam.



Donation to Persatuan Penjagaan Kanak-Kanak Cacat Klang Selangor (PPKKCKS)

As part of Cagamas' Corporate Social Responsibility efforts, Cagamas contributed to PPKKCKS which provides support services to special needs children.

Sumbangan kepada Persatuan Penjagaan Kanak-Kanak Cacat Klang Selangor (PPKKCKS)

Sebagai sebahagian daripada usaha Tanggungjawab Sosial Korporat, Cagamas telah memberi sumbangan kepada PPKKCKS untuk kanak-kanak berkeperluan khas.

JUNE / JUN



28th World Congress of International Union for Housing Finance Conference

President/Chief Executive Officer, Mr. Chung Chee Leong represented Cagamas at the 28th World Congress of International Union for Housing Finance Conference held in Vienna, Austria.

Persidangan World Congress of International Union for Housing Finance ke-28

Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, Encik Chung Chee Leong telah mewakili Cagamas di Persidangan World Congress of International Union for Housing Finance ke-28, yang berlangsung di Vienna, Austria.



CSR Programme "Bantuan Cermin Mata"

Cagamas' CSR/Zakat efforts included an event organised to provide assistance in the form of spectacles to eligible recipients from the Putra Ria Apartment and Abdullah Hukum Apartment, Bangsar.

Program Tanggungjawab Sosial Korporat "Bantuan Cermin Mata"

Antara Usaha Tanggungjawab Sosial Korporat/Zakat Cagamas termasuk menganjurkan sebuah majlis pemberian bantuan cermin mata untuk penerima-penerima layak yang terdiri daripada penduduk-penduduk Pangsapuri Putra Ria dan Pangsapuri Abdullah Hukum, Bangsar.



Visit from the International Union for Housing Finance

Cagamas welcomed Mr. Andreas J. Zehnder, President of the International Union for Housing Finance.

Lawatan daripada International Union for Housing Finance

Cagamas mengalu-alukan kedatangan Encik Andreas J. Zehnder, Presiden International Union for Housing Finance.



Visit from Asia Pacific Union For Housing Finance

Cagamas welcomed Mr. Zaigham Mahmood Rizvi, Secretary General of the Asia Pacific Union For Housing Finance.

Lawatan daripada Asia Pacific Union For Housing Finance

Cagamas mengalu-alukan kedatangan Encik Zaigham Mahmood Rizvi, Setiausaha Agung Asia Pacific Union For Housing Finance.

CFO Summit 2013

Cagamas' Chief Financial Officer, Ms. Rafiza Ghazali participated in the CFO Summit 2013, organised by Asia Strategy & Leadership Institute (ASLI).

CFO Summit 2013

Ketua Pegawai Kewangan Cagamas, Puan Rafiza Ghazali telah turut serta dalam CFO Summit 2013, yang dianjurkan oleh Asia Strategy & Leadership Institute (ASLI).



JUNE / JUN

Cagamas Zakat Committee sponsors IBFIM's Classical Works Translation Series

Cagamas' CSR/Zakat efforts included the sponsorship of the Islamic Banking & Finance Institute Malaysia's (IBFIM) book translation project for the Kitab Al-Luma' Fi Usul Al-Fiqh (A Glimpse of Islamic Jurisprudence) by Abu Ishaq Al Shirazi (1003-1083 C.E.) and Kitab Al-Waqf Fro Kitab Al-Mughni Al-Muhtaj (The Book of Endowment) by Al-Khatib Al-Shirbini (D.1067 C.E.)

Ahli Jawatankuasa Zakat Cagamas telah menaja Classical Works Translation Series IBFIM

Antara Usaha Tanggungjawab Sosial Korporat/Zakat Cagamas termasuk penajaan Islamic Banking & Finance Institute Malaysia (IBFIM) untuk projek penterjemahan buku Kitab Al-Luma' Fi Usul Al-Fiqh (A Glimpse of Islamic Jurisprudence) oleh Abu Ishaq Al Shirazi (1003-1083 C.E.) dan Kitab Al-Waqf Fro Kitab Al-Mughni Al-Muhtaj (The Book of Endowment) oleh Al-Khatib Al-Shirbini (D.1067 C.E.)

JULY / JULAI



Cagamas Berhad was Awarded Highly Commended/Most Innovative Deal at The Asset Triple A Awards 2013

Cagamas Berhad was accorded the Highly Commended/Most Innovative Deal awards in recognition of its 500 million ringgit multi-tenor Sukuk Wakala Bil Istithmar.

Cagamas Berhad Meraih Anugerah Highly Commended/Most Innovative Deal di The Asset Triple A Awards 2013

Cagamas Berhad telah dinobatkan sebagai "Highly Commended/Most Innovative Deal" sebagai pengiktirafan untuk 500 juta ringgit pelbagai tenor Sukuk Wakala Bil Istithmar.



Magic Mathematics Workshop and Majlis Berbuka Puasa

A total of 60 underprivileged students from various schools around Bangi participated in the Magic Mathematics workshop and Majlis Berbuka Puasa, which was organised as part of Cagamas' CSR/Zakat programme.

Bengkel Magik Matematik dan Majlis Berbuka Puasa

Seramai 60 murid-murid yang kurang bernasib baik daripada pelbagai sekolah serata kawasan Bangi telah menyertai Bengkel Magik Matematik dan Majlis Berbuka Puasa yang telah dianjurkan sebagai sebahagian daripada program Tanggungjawab Sosial Korporat/Zakat Cagamas.



ASEAN Domestic Bond Market Roundtable Series, Bangkok

President/Chief Executive Officer, Mr. Chung Chee Leong represented Cagamas at the ASEAN Domestic Bond Market Roundtable Series, Bangkok organised by Asiamoney and CIMB Group.

ASEAN Domestic Bond Market Roundtable Series, Bangkok

Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, Encik Chung Chee Leong telah mewakili Cagamas di ASEAN Domestic Bond Market Roundtable Series, Bangkok yang dianjurkan oleh Asiamoney dan CIMB Group.

JULY / JULAI



Hari Raya Shopping for Pertubuhan Kebajikan Anak-Anak Yatim Al-Nasuha

The joy of Hari Raya Aidilfitri was extended to 65 orphans from Pertubuhan Kebajikan Anak-Anak Yatim Al-Nasuha when Cagamas organised an outing for the orphanage at Mydin Hypermarket, USJ Subang Jaya.

Membeli-belah Sempena Hari Raya untuk Pertubuhan Kebajikan Anak-Anak Yatim Al-Nasuha

Kemeriahan menjelang Hari Raya Aidilfitri telah dilanjutkan kepada 65 orang anak-anak yatim piatu daripada Pertubuhan Kebajikan Anak-Anak Yatim Al-Nasuha di mana Cagamas telah menganjurkan rombongan membeli-belah untuk mereka di Pasaraya Mydin, USJ Subang Jaya.



Secondary Mortgage Markets: Asia Forum 2013 in Bangkok

President/Chief Executive Officer, Mr. Chung Chee Leong represented Cagamas at the forum organised by the Secondary Mortgage Corporation (Thailand). Mr. Chung also visited the Secondary Mortgage Corporation to further discuss areas of collaboration.

Secondary Mortgage Markets: Asia Forum 2013 di Bangkok

Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, Encik Chung Chee Leong telah mewakili Cagamas di forum yang dianjurkan oleh Secondary Mortgage Corporation (Thailand). Encik Chung juga telah melawat Secondary Mortgage Corporation untuk membincangkan bidang kerjasama dengan lebih lanjut.

SEPTEMBER / SEPTEMBER



Cagamas Invitational Golf Challenge 2013

Cagamas held its annual Invitational Golf Challenge 2013 at the Glenmarie Golf & Country Club, Shah Alam.

Cabaran Golf Jemputan Cagamas 2013

Cagamas telah menganjurkan Cabaran Golf Jemputan 2013 tahunannya yang berlangsung di Glenmarie Golf & Country Club, Shah Alam.



Visit from PT Sarana Multigriya Finansial (Persero), Indonesia

Cagamas welcomed Mr. Raharjo Adisusanto, President Director of PT Sarana Multigriya Finansial (Persero), Indonesia.

Lawatan daripada PT Sarana Multigriya Finansial (Persero), Indonesia

Cagamas mengalu-alukan kedatangan Encik Raharjo Adisusanto, Pengarah Presiden, PT Sarana Multigriya Finansial (Persero), Indonesia.

SEPTEMBER / SEPTEMBER



Cagamas Family Outing at Grand Lexis, Port Dickson

More than 300 staff and their families participated in the Cagamas Family Day Outing at Grand Lexis, Port Dickson.

Hari Keluarga Cagamas di Grand Lexis, Port Dickson

Lebih daripada 300 kakitangan serta ahli keluarga mereka menyertai Hari Keluarga Cagamas yang berlangsung di Grand Lexis, Port Dickson.

14th Kuala Lumpur Rat Race

As part of its Corporate Social Responsibility efforts, Cagamas participated in the KL Rat Race which was co-organised by Bursa Malaysia and The Edge. The funds collected were channeled to more than 20 selected beneficiaries via Yayasan Bursa Malaysia.

Kuala Lumpur Rat Race ke-14

Sebagai sebahagian daripada usaha Tanggungjawab Sosial Korporat, Cagamas telah mengambil bahagian dalam KL Rat Race yang telah dianjurkan bersama oleh Bursa Malaysia dan The Edge. Dana yang terkumpul telah disalurkan kepada 20 penerima terpilih menerusi Yayasan Bursa Malaysia.



Asiamoney-CIMB ASEAN Domestic Bond Market Roundtable Series, Singapore

President/Chief Executive Officer, Mr. Chung Chee Leong represented Cagamas at the ASEAN Domestic Bond Market Roundtable Series, Singapore organised by Asiamoney and CIMB Group.

Asiamoney-CIMB ASEAN Domestic Bond Market Roundtable Series, Singapura

Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, Encik Chung Chee Leong mewakili Cagamas di ASEAN Domestic Bond Market Roundtable Series, Singapura yang dianjurkan oleh Asiamoney dan CIMB Group.

Cagamas Wins Most Outstanding Securitisation House at the 10th Kuala Lumpur Islamic Finance Forum (KLIFF)

Cagamas was awarded the Most Outstanding Securitisation House at the 10th Kuala Lumpur Islamic Finance Forum (KLIFF) which was held in Kuala Lumpur. Cagamas also participated as a Bronze sponsor at the conference.

Cagamas Memenangi Anugerah "Most Outstanding Securitisation House" di Kuala Lumpur Islamic Finance Forum (KLIFF) ke-10

Cagamas telah dianugerahkan sebagai "Most Outstanding Securitisation House" di Kuala Lumpur Islamic Finance Forum (KLIFF) ke-10 yang telah berlangsung di Kuala Lumpur. Cagamas juga mengambil bahagian sebagai penaja Gangsa di persidangan itu.



Cagamas Group of Companies Annual Dinner 2013

Majlis Makan Malam 2013 Cagamas Group of Companies

OCTOBER / OKTOBER



Sponsorship for the Asian and Pacific Association of Banking Institutes 2013: Waves of Change, Oceans of Opportunity (APABI 2013)

The Asian and Pacific Association of Banking Institutes 2013: Waves of Change, Oceans of Opportunity (APABI 2013) which was organised by the Institute of Bankers Malaysia, saw Cagamas' participation as a Gold sponsor. The event attracted over 500 delegates from around 14 countries.

Penajaan untuk Asian and Pacific Association of Banking Institutes 2013: Waves of Change, Oceans of Opportunity (APABI 2013)

The Asian and Pacific Association of Banking Institutes 2013: Waves of Change, Oceans of Opportunity (APABI 2013) yang telah dianjurkan oleh Institut Bank-Bank Malaysia, menyaksikan penyertaan Cagamas sebagai penaja Emas. Persidangan itu telah menarik lebih 500 perwakilan daripada kira-kira 14 buah negara.



Visit from Mongolia Mortgage Corporation

Cagamas welcomed Mr. Orgodol Sanjaasurer, Chairman of Mongolia Mortgage Corporation.

Lawatan daripada Mongolia Mortgage Corporation

Cagamas mengalu-alukan kedatangan Encik Orgodol Sanjaasurer, Pengerusi Mongolia Mortgage Corporation.



IFN 2013 Issuers and Investors Forum

President/Chief Executive Officer, Mr. Chung Chee Leong represented Cagamas as a panellist at the IFN 2013 Issuers and Investors Forum, Kuala Lumpur.

IFN 2013 Issuers and Investors Forum

Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, Encik Chung Chee Leong telah mewakili Cagamas sebagai ahli panel di IFN 2013 Issuers and Investors Forum, Kuala Lumpur.



Visit by Students from Princeton University

Cagamas welcomed post-graduate students from the Woodrow Wilson School of Public & International Affairs, Princeton University who were briefed on the secondary mortgage market and Cagamas' role in the development of the Islamic and debt capital market in Malaysia.

Lawatan oleh Pelajar-Pelajar daripada Princeton University

Cagamas mengalu-alukan kedatangan sekumpulan pelajar-pelajar lepasan ijazah daripada Woodrow Wilson School of Public & International Affairs, Princeton University, yang telah diberi taklimat mengenai pasaran gadaai janji sekunder dan peranan Cagamas dalam pembangunan pasaran Islam dan modal hutang di Malaysia.

Non-Deal Roadshow (NDR)

President/Chief Executive Officer, Mr. Chung Chee Leong, Senior Vice President, Core Business & Treasury & Capital Markets, Mr. Simon Kew and Vice President/Head, Treasury & Capital Markets, Mr. Abdul Halim Mohd Salleh represented Cagamas in a Non-Deal Roadshow held in Singapore.

Non-Deal Roadshow (NDR)

Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, Encik Chung Chee Leong, Naib Presiden Kanan, Perniagaan Teras & Perbendaharaan dan Pasaran Kewangan, Encik Simon Kew serta Naib Presiden/Ketua Perbendaharaan dan Pasaran Kewangan, Encik Abdul Halim Mohd Salleh telah mewakili Cagamas di sebuah pameran bergerak (Non-Deal Roadshow) yang berlangsung di Singapura.

NOVEMBER / NOVEMBER



Visit from Students of Universiti Islam Sains Malaysia

Cagamas hosted undergraduates from the Faculty of Economics and Muamalat from Universiti Islam Sains Malaysia who were on an educational visit to gather further information on Sukuk.

Lawatan daripada Pelajar-Pelajar Universiti Islam Sains Malaysia

Cagamas telah menjadi hos untuk kumpulan mahasiswa daripada Fakulti Ekonomi dan Muamalat dari Universiti Islam Sains Malaysia yang mengadakan lawatan sambil belajar untuk mengumpul maklumat lanjut mengenai Sukuk.



Donation to Damai Disabled Person Association Malaysia

Cagamas made a contribution to the Damai Disabled Person Association Malaysia as part of our CSR efforts.

Sumbangan kepada Persatuan Orang Kurang Upaya Damai Malaysia

Cagamas telah menyumbang kepada Persatuan Orang Kurang Upaya Damai Malaysia sebagai sebahagian daripada usaha Tanggungjawab Sosial Korporat.



The Asset 8th Asian Bond Markets Summit

Mr. Abdul Halim Mohd Salleh, Vice President/Head, Treasury & Capital Markets represented Cagamas at The Asset 8th Asian Bond Markets Summit which was held in Singapore.

The Asset 8th Asian Bond Markets Summit

Encik Abdul Halim Mohd Salleh, Naib Presiden/Ketua Perbendaharaan dan Pasaran Kewangan telah mewakili Cagamas di The Asset 8th Asian Bond Markets Summit yang telah berlangsung di Singapura.

DECEMBER / DISEMBER



The Leadership Energy Summit Asia

Cagamas participated as a corporate partner at the Leadership Energy Summit Asia 2013 (LESA 2013) which was organised by The ICLIF Leadership & Governance Centre (ICLIF).

The Leadership Energy Summit Asia

Cagamas telah mengambil bahagian sebagai rakan korporat di Leadership Energy Summit Asia 2013 (LESA 2013) di mana telah dianjurkan oleh The ICLIF Leadership & Governance Centre (ICLIF).

Visit from the Securities and Exchange Commission Nigeria

President/Chief Executive Officer, Mr. Chung Chee Leong represented Cagamas in a meeting held with the Securities and Exchange Commission Nigeria, organised by the Securities Commission Malaysia.

Lawatan daripada Securities and Exchange Commission Nigeria

Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, Encik Chung Chee Leong telah mewakili Cagamas dalam mesyuarat yang berlangsung bersama Securities and Exchange Commission Nigeria. Mesyuarat itu telah dianjurkan oleh Suruhanjaya Sekuriti Malaysia.

DECEMBER / DISEMBER



Visit from International Monetary Fund (IMF)

Cagamas hosted a meeting for delegates from the International Monetary Fund (IMF).

Lawatan daripada International Monetary Fund (IMF)

Cagamas telah menjadi hos bagi mesyuarat bersama perwakilan-perwakilan daripada International Monetary Fund (IMF).



Donation to Dignity For Children Foundation

As responsible corporate citizens, Cagamas made a donation towards the “Dignity for Children Foundation” which conducts Montessori Pre-school, Primary and Secondary Education programmes for the underprivileged.

Sumbangan kepada Dignity For Children Foundation

Sebagai warga korporat yang bertanggungjawab, Cagamas telah membuat sumbangan kepada “Dignity for Children Foundation” di mana mereka mengendalikan Montessori Pra-Sekolah, Program Pendidikan bagi Sekolah Menengah dan Rendah untuk mereka yang kurang bernasib baik.



Cagamas CSR and Zakat Committee Programme – Donation of Hemodialysis Machines

A CSR and Zakat Committee programme was organised to sponsor the Hemodialysis machines for 3 Hemodialysis centres in Kedah, Pahang and Kuala Lumpur.

Program Tanggungjawab Sosial Korporat dan Ahli Jawatankuasa Zakat Cagamas–Sumbangan Mesin Hemodialisis

Program Tanggungjawab Sosial Korporat dan Ahli Jawatankuasa Zakat Cagamas telah menganjurkan penajaan mesin Hemodialisis kepada 3 pusat Hemodialisis di Kedah, Pahang dan Kuala Lumpur



Donation to the Kuantan Flood Relief Fund

Cagamas contributed towards Persatuan Bulan Sabit Merah’s “Kuantan Flood Relief Fund” to assist the victims who have been affected by the floods. The funds were contributed towards the rehabilitation of Sekolah Kebangsaan Mambang.

Sumbangan kepada Tabung Bantuan Banjir Kuantan

Cagamas telah membuat sumbangan kepada Persatuan Bulan Sabit Merah bagi “Tabung Bantuan Banjir Kuantan” untuk membantu mangsa-mangsa yang terlibat dalam banjir. Dana ini disumbangkan ke arah pemulihan Sekolah Kebangsaan Mambang.

Awards and Accolades Anugerah dan Pencapaian



PUBLICATION ANJURAN	DEAL/CATEGORY URUS JANJI/KATEGORI	AWARD ANUGERAH
2013		
The Asset Triple A Awards 2013	Cagamas RM500 million multi-tenor Sukuk Wakala Bil Istithmar Cagamas RM500 juta tempoh pelbagai Sukuk Wakala Bil Istithmar	Highly Commended/ Most Innovative Deal Keputusan Tertinggi/ Urus Niaga Paling Inovatif
Kuala Lumpur Islamic Finance Forum 2013		Most Outstanding Securitisation House Syarikat Pengsekuritan Paling Cemerlang

Cagamas said to offer biggest Islamic bond

CAGAMAS Bhd, Malaysia's state-owned mortgage provider, plans to sell RM3.8 billion of sukuk in the nation's biggest offering this year.

The company will close pricing today for Shariah-compliant debt with maturities of one to 20 years to yield 3.4% to 5%, said two people with knowledge of the matter who asked not to be named as the information is private.

Kuala Lumpur-based Cagamas hasn't sold 20-year Islamic notes since November 2009,

when it issued debt at a coupon rate of 5.5%, according to data compiled by *Bloomberg*, which shows the securities aren't traded.

The sale is part of an existing RM60 billion programme consisting of both Islamic and conventional bonds, with proceeds to be used for asset purchases, said the people. The Cagamas offering will overtake this year's current biggest issue of RM2 billion from state-owned power producer Tenaga Nasional Bhd in July, and help re-

invigorate issuance that's down 69% this year.

Cagamas' CEO Chung Chee Leong couldn't be immediately reached for comment by phone last Thursday.

Total sales of Shariah-compliant debt in the world's biggest sukuk market dropped to RM25.6 billion in 2013, compared to RM82.9 billion in the same period a year earlier, compiled by *Bloomberg*. Last year's biggest sukuk issuance reached a record RM95.8 billion in 2012 by highway operator PLUS

sold RM31 billion in the largest offering to date.

Cagamas to sell RM3.8b sukuk by year-end

KUALA LUMPUR: Cagamas Bhd is expected to sell up to RM3.8 billion

Cagamas bakal terbit ICP RM500 juta

KUALA LUMPUR 19 Mac - Cagamas Bhd. (Cagamas) akan menerbitkan Kertas Komersial Islamik (ICP) 3-bulan bernilai RM500 juta.

Menurut satu kenyataan di sini

Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif Cagamas, Chung Chee Leong berkata, hasil daripada terbitan itu akan digunakan untuk membeli gadaian janji Islamik daripada sistem

langganan sebanyak 1.7 kali ganda. "Permintaan pelabur yang sangat menggalakan itu menunjukkan tahap keyakinan tinggi pasaran terhadap kualiti dan kelukukan struktur di

tang sekuriti berkualiti tinggi. Cagamas berada di landasan tepat untuk mencapai sasarannya menerbitkan sekuriti hutang bernilai RM500 juta tahun ini.

sa tempoh matang dan akan disenarai serta didagangkan di bawah Sistem Dagangan Sekuriti Tanpa Skrip.

Cagamas selesai jualan CMTNS

KUALA LUMPUR 17 Sept. - Cagamas Bhd., Perbadanan Gadaian Janji Nasional, berjaya menyelesaikan jualan RM235 juta nota-nota jangka sederhana konvensional (CMTN).

Dalam satu kenyataan hari ini, Cagamas berkata, keuntungan daripada terbitan itu akan digunakan untuk membeli pembiayaan konvensional daripada sistem kewangan.

Presiden/Ketua

Cagamas issues RM500m Islamic debt

PETALING JAYA: Cagamas Bhd has issued RM500 million of three-month Islamic commercial papers (ICPs), of which the proceeds will be used to fund the purchase of Islamic financing from the financial system.

Cagamas president and CEO Chung Chee Leong said in a statement yesterday.

He added that despite increased volatility in the bond market, the ICPs were competitively priced by investors.

The yield for the issuance is expected to be 3.4 per cent

sukuk will be sold in existing RM60 billion of conventional and

Difah Sidi Zarithah Saib
stirah@madagamas.com.my

Terdapat yang lebih menggalakan bagi 33 peserta yang menghadiri Anjlinan Nasional. Hampir apabila semuanya sumbangan cermin mata daripada syarikat Perbadanan Gadaian Janji Nasional Cagamas yang diadakan di

Deseran. Melalui tindakan harian-hari ini. Ia juga dianggap sebagai langkah penting kepada mereka yang memerlukan cermin mata untuk membolehkan mereka melihat dengan lebih terang dan jelas. Memorai Pengerusi Kanan Bahagian 'Sumbur Manusia dan Peningkatan Cagamas,

Marina Saifi, terbahagi kerana syarikat terbahagi dengan berkesan kerana mereka yang memerlukan cermin mata untuk membolehkan mereka melihat dengan lebih terang dan jelas. Memorai Pengerusi Kanan Bahagian 'Sumbur Manusia dan Peningkatan Cagamas,

putusan jenis sarung yang akan diberikan, kami menyediakan maklumat mengenai keperluan golongan ini terlebih dahulu. Terutama apa yang mereka mahu lakukan ialah cermin mata bagi membolehkan mereka melihat

bat dengan lebih jelas. "Selain mendapatkan senarai pendokong yang me-



CAGAMAS' COMMERCIAL PAPERS OVERSUBSCRIBED

PETALING JAYA: Cagamas Bhd is issuing RM500 million three-month Islamic Commercial Papers (ICPs) which have been oversubscribed by two times. "Although market sentiment remained cautious over the outcome of the Federal Open Market Committee (FOMC) meeting in September, our ICPs received strong demand from investors as it was two times oversubscribed," its president and CEO Chung Chee Leong said in a statement yesterday. The new ICPs issuance will bring Cagamas' total issuance for the year to almost RM3 billion, 8% higher from the corresponding period last year.

CAGAMAS COMPLETES ISLAMIC DEBT ISSUE

KUALA LUMPUR: Cagamas Bhd has completed the sale of RM500 million dual-tenured Islamic medium-term notes (IMTNs), which will be used to fund the purchase of Islamic financing from the financial system. The IMTNs are issued in one- and three-year tenures at profit rates of 3.23% and 3.40% respectively and are equivalent to a spread range of 18 to 27 basis points (bps) over the Islamic government bonds. The issue saw an oversubscription rate of 2.1 times at yields close to government guaranteed issues.

CAGAMAS COMPLETES SALE OF RM2.2B NOTES

KUALA LUMPUR: National mortgage corporation Cagamas Bhd has completed the sale of its largest conventional medium-term notes (CMTNs) of RM2.2 billion for the year. The issuance chalked up a subscription rate of 1.5 times, attracting RM3.2 billion worth of bids. The new CMTN issue brings Cagamas' total issuance for the year to RM9.3 billion. - Bernama

CAGAMAS CLOSES RM4.2B SUKUK ISSUE

PETALING JAYA: National mortgage corporation Cagamas Bhd has successfully closed a RM4.2 billion sukuk commodity murabahah issuance - the country's largest for the year. The first issuance, with tenures between one and 20 years, was upsize to RM3.8 billion from the initial RM2.5 billion due to overwhelming demand, and attracted a book size of about RM8 billion domestic and offshore investors, giving an oversubscription rate of over 3.2 times. The second issuance of RM400 million, with tenures of one and three years, will be made today.

Cagamas given A3 ratings by Moody's

PETALING JAYA: Cagamas Bhd has been assigned local and foreign currency long-term issuer ratings of A3 by Moody's Investors Service Inc with stable outlook.

"This is the first time that Moody's has assigned ratings to Cagamas in recognition

national mortgage corporation," said the national mortgage corporation in a statement yesterday.

Cagamas said the rating also takes into consideration its special policy role and status that underpins Moody's expectation

Cagamas entry boosts lagging dollar market

Cagamas boosts sukuk sales with biggest issue of 2013

Mortgage provider

Cagamas untung RM551.9 juta

KUALA LUMPUR 26 Mac - Cagamas Holdings Bhd. mencatatkan keuntungan sebelum cukai yang lebih rendah, sebanyak RM551.9 juta, bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2012 berbanding RM591.5 juta pada tahun 2011.

Dalam satu kenyataan, kumpulan itu berkata, keuntungan sebelum cukai yang lebih rendah itu disebabkan oleh pembelian tanpa perolehan semula (PWOR) dan penurunan aset gadai janji secara beransur-ansur.

RM65.6 billion of securities since its inception and accounts for 1A debt outstanding, to the company's asset citing data from 2012.

sales totalling US\$6.7 billion this year. "Cagamas's plan to sell dollar bonds would add more colour to the Malaysian dollar yield curve," Ray Choy, regional head of fixed-income research in

THE biggest offering of sukuk in Malaysia this year puts sales on course for the best month since November as issuers take advantage of extended US stimulus. Cagamas Bhd, the state-owned mortgage provider, will issue RM3.8 billion of Shariah-compliant debt in maturities of one to 20 years on Oct 28, according to two people with knowledge of the deal who asked not to be named as the

There's enough liquidity in the domestic market to absorb the sukuk supply, says Asian Finance Bank's Mohamed Azhari

Corporate sales of sukuk in Malaysia should also get a boost after the US avoided a default by raising the debt limit and brought an end to the government shutdown, according

debt at a yield of 5%. That's lower than the 5.5% it paid for similar-maturity notes in November 2009.

"There's enough liquidity in the domestic market to absorb the sukuk supply," Datuk Mohamed Azhari Kamil, CEO at

Cagamas muktamad penjualan CMTN RM150j

ter-Malaysia's Simel, Petroleum Nasional (ronas) and Japan's Maitrimex Inc. Simel

view on May 22. The company's proceeds to buy

KUALA LUMPUR 26 Jun - Cagamas Bhd. berjaya menyelesaikan penjualan Nota Konvensional Jangka M150

sebanyak 3.4 kali. "Ia diletakkan pada harga lebih rendah daripada yang dijangka, menunjukkan kedudukan

Cagamas issues RM500m Islamic debt

KUALA LUMPUR: National mortgage corporation Cagamas Bhd has announced issuance of three-month Islamic commercial papers (ICPs) worth RM500 million

average subscription rate. "Our proposed three months ICP issuance faced stiff competition from banking products that offer higher yields especially fixed deposits for the same

Cagamas to issue RM125m sukuk

PETALING JAYA: Cagamas Bhd, the national mortgage corporation, expects its debt securities issuance to increase by 20% to RM6 billion this year from RM5 billion in 2012, allowing the sale of the RM125 million Sukuk Kommodity

Cagamas terbitkan ICP bernilai RM500 juta

KUALA LUMPUR 26 Dis. - Cagamas Bhd., Perbadanan Gadai Janji Nasional, mengumumkan terbitan akhirnya bagi tahun 2013, iaitu program Kertas Komersial Islam (ICP) tiga bulan bernilai RM500 juta.

ICP itu akan diterbitkan di bawah struktur Murabahah Komoditi Islam dan pendapatan daripadanya akan digunakan untuk membiayai pembelian pembiayaan Islam daripada sistem kewangan, katanya dalam satu kenyataan hari ini.

Terbitan ICP baharu itu akan menjadikan keseluruhan terbitan Cagamas buat tahun ini

MARC affirms AAA rating on Cagamas bonds

By WONG WEI-SHEN
weishen.wong@thestar.com.my

PETALING JAYA: Malaysian Rating Corp Bhd (MARC) has affirmed its AAA rating on Cagamas MBS Bhd's RM2.06bil bonds (CMBS 2005-2) with a stable outlook.

MARC's rating affects Cagamas' RM1.315bil in outstanding bonds. The rating considered the strong credit enhancement levels for the outstanding bonds based on the transaction's collection account balance of RM382.7mil and collateral pool balance of performing mortgages of RM1.828bil.

"In addition, the rating affirmation reflects satisfactory collateral performance, in particular, its healthy prepayment levels and low default rates," it said in a statement.

Cagamas is a special purpose vehicle incorporated to acquire Government staff housing loans from the Government via the issuance of asset-backed securities.

According to MARC, Cagamas has acquired RM2.898bil worth of hous-

ing loans from the Government, known collectively as Portfolio 2005-2, which mainly comprises the mortgages of public sector employees.

"At the close of the transaction over-collateralisation for the securitisation was 140.72%, MARC said at March 12, 2013, the portfolio outstanding balance stood RM1.847bil, translating to an average loan size of RM56,997.20 for 32 fixed-rate mortgages.

Meanwhile, performing loans to 88.89% from 94.22% a year ago to the significant increase in month delinquent loans amount to RM152.3mil. The rating agency expects the delinquencies to not rise in the subsequent months.

After 29 quarters of performing Portfolio 2005-2's cumulative default remains at 0.65%, lower than the projection of 2.47%.

"The majority of defaults exceeded have been the result of pending salary and pension deduction arising from the changes in borrower employment statuses," it said.

Meanwhile, it registered a cur-

ative prepayment rate of 10.41%. MARC said that CMBS 2005-2's credit enhancement level of 168.15%



Cagamas pumped to run for charity. Participants from Cagamas comprise staff and members who are sponsored by staff members as well as sponsors. Lucia Wai says, "It's a run-of-a-kind event. I'm actually looking forward to it as I'm a newbie, and looking at pictures from the previous runs I have to admit that it looks pretty hard!" Malina Said, senior vice president of the Human Capital & Administration Department, says Cagamas' CSR activities are focused on the underprivileged and women's small-scale budget allocations. Watch out for the Cagamas team, as they have been doing long distance training and gym workouts.

Cagamas terbit ICP RM500j

KUALA LUMPUR 24 Sept. - Perbadanan gadai janji negara, Cagamas Bhd. (Cagamas), mengumumkan terbitan kertas-kertas komersial secara Islam (ICP) selama tiga bulan bernilai RM500 juta.

Terbitan ICP telah dikemukakan di bawah struktur komoditi Islam Murabahah dan hasil terbitan itu akan digunakan untuk dana pembelian pembiayaan Islam dari sistem kewangan.

Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif Cagamas, Chung Chee Leong berkata, walaupun sentimen pasaran kekal dalam suasana berhati-hati, ICP kami masih menerima permintaan kukuh daripada para pelabur iaitu dua kali terlebih langgan.

Katanya, para pelabur amat yakin dengan profil kredit Ca-

gamas yang terbukti sebagai mana kertas-kertas terbitan telah diambil sepenuhnya pada harga yang kompetitif walaupun pada pasaran yang tidak menentu.

"Terbitan baharu ICP akan membawa Cagamas kepada terbitan keseluruhan yang berjumlah RM3 bilion bagi tahun ini, lapan peratus lebih tinggi berbanding tempoh yang sama tahun lalu," jelasnya.

Cagamas telah dibentuk pada 1986 bagi mempromosi pemilikan rumah yang lebih luas dan pertumbuhan pasaran gadai janji sekunder di Malaysia.

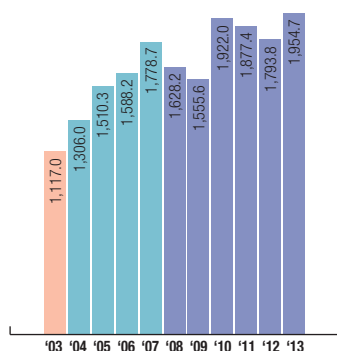
Tambah Chee Leong, ICP yang akan ditebus pada nilai penuh nominal pada waktu matang nanti, merupakan kewajipan tidak bercagar syarikat.

Group Financial Highlights

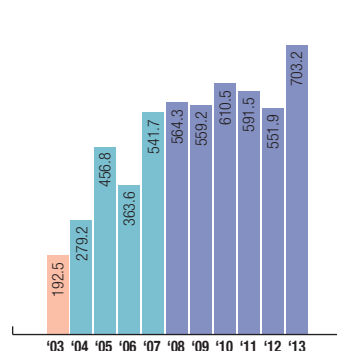
Kemuncak Kewangan Kumpulan

	Cagamas Berhad	Cagamas Berhad & CMBS**					Group Kumpulan					
	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	
Revenue (RM million)												
Hasil (RM juta)												
Gross Operating Revenue												
Hasil Kendalian Kasar	1,117.0	1,306.0	1,510.3	1,588.2	1,778.7	1,628.2	1,555.6	1,922.0	1,877.4	1,793.8	1,954.7	
Profit Before Tax and Zakat												
Untung Sebelum Cukai dan Zakat	192.5	279.2	456.8	363.6	541.7	564.3	559.2	610.5	591.5	551.9	703.2	
Profit After Tax and Zakat												
Untung Selepas Cukai dan Zakat	138.3	200.3	327.8	270.9	403.6	419.7	414.7	455.7	442.1	413.2	527.6	
Dividend After Tax												
Dividen Selepas Cukai	16.2	16.2	16.2	16.4	66.6	16.7	22.5	22.5	22.5	45.0	22.5	
Statement of Financial Position (RM million)												
Penyata Kedudukan Kewangan (RM juta)												
Amount Due From Counterparties												
Jumlah Terhutang Daripada Rakan Niaga	26,431.4	25,297.2	21,177.8	15,888.5	13,297.9	9,687.7	4,657.5	4,325.1	4,307.0	3,696.1	3,825.7	
Islamic Financing Assets												
Aset Pembiayaan Islam	907.7	2,211.2	2,682.1	5,255.6	6,962.8	5,643.0	4,578.5	6,854.3	6,879.6	8,076.9	6,107.9	
Conventional Mortgage Assets												
Aset Gadai Janji Konvensional	–	1,524.8	3,348.3	3,120.4	7,844.3	9,697.5	12,187.3	11,384.6	10,510.8	9,659.4	11,064.3	
Islamic Mortgage Assets												
Aset Gadai Janji Islam	–	–	2,080.2	2,050.4	4,082.5	6,178.4	7,973.3	7,696.2	7,434.9	7,124.3	10,648.2	
Total Assets												
Jumlah Aset	27,853.1	29,948.0	32,037.7	29,326.6	35,308.4	34,624.0	32,894.2	32,130.7	32,137.9	31,863.7	36,420.0	
Unsecured bearer bonds and notes												
Bon dan nota pembawa tidak bercagar	25,359.2	24,189.0	20,904.5	15,228.8	15,477.2	13,319.4	11,450.9	10,039.5	9,868.0	9,217.5	11,521.7	
Sukuk												
Sukuk	1,074.0	2,548.4	3,455.0	6,200.6	7,512.5	8,487.2	9,154.8	10,651.3	10,585.5	11,707.6	13,403.0	
Residential mortgage-backed securities												
Sekuriti bersandarkan gadai janji kediaman	–	1,555.0	3,615.0	3,615.0	5,445.0	5,220.0	4,902.7	4,135.4	3,842.8	3,195.3	3,195.3	
Islamic residential mortgage-backed securities												
Sekuriti bersandarkan gadai janji kediaman Islam	–	–	2,050.0	2,050.0	4,160.0	3,910.0	3,929.6	3,382.8	3,382.8	2,865.3	2,865.3	
Paid-up Capital												
Modal Berbayar	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	
Reserves												
Rizab	986.1	1,175.6	1,505.2	1,750.4	2,129.9	2,472.0	2,897.5	3,329.3	3,741.0	4,111.7	4,614.8	
Shareholders' Funds												
Dana Pemegang Syer	1,136.1	1,325.6	1,655.2	1,900.4	2,279.9	2,622.0	3,047.5	3,479.3	3,891.0	4,261.7	4,764.8	

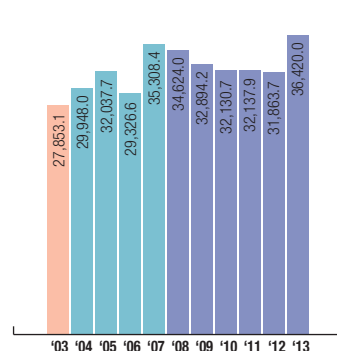
Gross Operating Revenue (RM million)
Hasil Kendalian Kasar (RM juta)



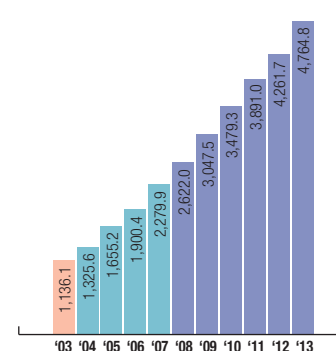
Profit Before Tax and Zakat (RM million)
Untung Sebelum Cukai dan Zakat (RM juta)



Total Assets (RM million)
Jumlah Aset (RM juta)



Shareholders' Funds (RM million)
Dana Pemegang Syer (RM juta)

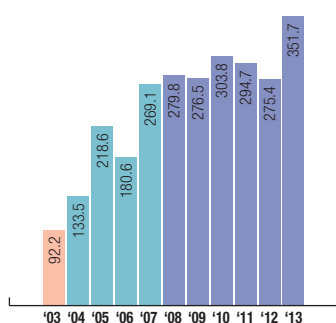


	Cagamas Berhad	Cagamas Berhad & CMBS**					Group Kumpulan					
	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	
Per Share Sesyer												
Earnings (sen)*												
Perolehan (sen)*	92.2	133.5	218.6	180.6	269.1	279.8	276.5	303.8	294.7	275.4	351.7	
Net Tangible Assets (RM)*												
Aset Ketara Bersih (RM)*	7.57	8.84	10.94	12.56	15.08	17.36	20.21	23.10	25.86	28.35	31.70	
Dividend (sen)												
Dividen (sen)	15.0	15.0	15.0	15.0	60.1	11.1	15.0	15.0	15.0	30.0	15.0	
Financial Ratios Nisbah Kewangan												
Pre-tax Return on Average Shareholders' Funds (%)												
Pulangan Sebelum Cukai atas Purata Dana Pemegang Syer (%)	16.7	22.7	30.6	20.5	25.9	23.0	19.7	18.7	16.1	13.5	15.6	
After-tax Return on Average Shareholders' Funds (%)												
Pulangan Selepas Cukai atas Purata Dana Pemegang Syer (%)	12.0	16.3	22.0	15.2	19.3	17.1	14.6	14.0	12.0	10.1	11.7	
Pre-tax Return on Average Total Assets (%)												
Pulangan Sebelum Cukai atas Purata Jumlah Aset (%)	0.7	1.0	1.5	1.2	1.7	1.6	1.7	1.9	1.8	1.7	2.1	
After-tax Return on Average Total Assets (%)												
Pulangan Selepas Cukai atas Purata Jumlah Aset (%)	0.5	0.7	1.1	0.9	1.2	1.2	1.2	1.4	1.4	1.3	1.5	
Dividend Cover (times)												
Lindungan Dividen (kali)	8.5	12.4	20.2	16.5	6.1	25.1	18.4	20.3	19.6	9.2	23.4	
Risk-Weighted Capital Ratio (%)												
Nisbah Modal Berwajaran Risiko (%)	18.9	19.6	20.3	24.7	19.2	21.6	21.6	26.8	35.7	39.4	33.5	

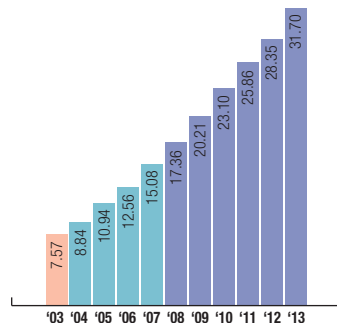
* Based on 150 million ordinary shares of RM1.00 each/Berdasarkan 150 juta syer biasa RM1.00 setiap satu.

** Cagamas MBS Berhad.

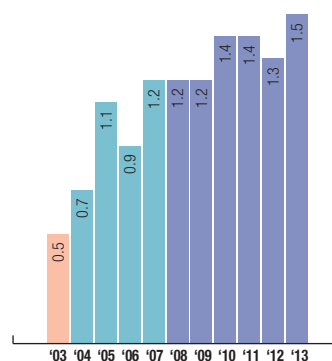
Earning Per Share (RM million)
Perolehan Sesyer (RM juta)



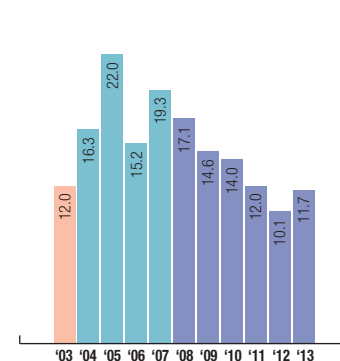
Net Tangible Assets Per Share (RM million)
Aset Ketara Bersih Sesyer (RM juta)



After Tax Return on Average Total Assets (%)
Pulangan Selepas Cukai Atas Purata Jumlah Asets (%)



After Tax Return on Average Shareholders' Fund (%)
Pulangan Selepas Cukai Atas Purata Dana Pemegang Syer (%)



Business Review

BACKGROUND

Cagamas Berhad (The Company/Cagamas) commenced operations in 1987 as Malaysia's national mortgage corporation, to support the national objective of achieving widespread home ownership and promoting the long term development of the domestic capital market.

The Company currently purchases loans/financing under 2 schemes – Purchase With Recourse (PWR) and Purchase Without Recourse (PWOR). Under the PWR scheme, Cagamas takes on counterparty risk, i.e. the credit risks of the selling institutions, given the latter's undertaking to repurchase or replace ineligible loans/financing. Under the PWOR scheme, Cagamas absorbs all the credit risks of the loans/ financing acquired.

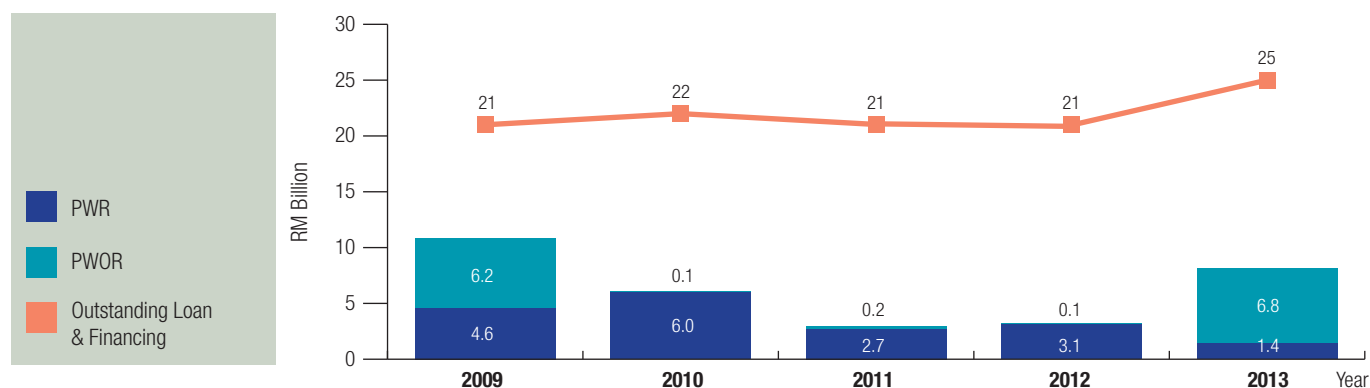
Cagamas' funding for its loans/financing acquisitions is through the issuance of private debt securities (PDS) in the form of fixed and floating rate bonds, discounted notes and sukuk. To manage liquidity risk, the Company issues PDS that match as closely as possible to the corresponding cashflows and maturity profiles of the portfolio of purchased loans/financing. All PDS issued by Cagamas are unsecured, and rank pari passu among themselves. Cagamas' PDS continue to be assigned the highest domestic ratings of AAA and P1 by RAM Rating Services Berhad and AAA/AAA_{id} and MARC-1/MARC-1_{id} by Malaysian Rating Corporation Berhad, denoting its strong credit quality. Cagamas is also well regarded internationally. Cagamas has been assigned the local and foreign currency long-term issuer ratings of A3 by the global rating agency Moody's Investors Service (Moody's) for the first time in 2013. The assigned ratings by Moody's is in line with the Malaysian sovereign ratings.

Purchased Loans and Financing by Product Type

In 2013, Cagamas recorded new purchases of loans/financing amounting to RM8.2 billion, an increase of RM5.0 billion or 156% compared to 2012. The stronger performance was driven by Purchase Without Recourse (PWOR) programme which amounted to RM6.8 billion.

On the other hand, total Purchase With Recourse (PWR) transactions were lower at RM1.4 billion (compared with RM3.1 billion in 2012) as continued excess liquidity, a low interest rate environment and strong capital position of the Malaysian financial institutions resulted in limited demand for liquidity management and hedging transactions.

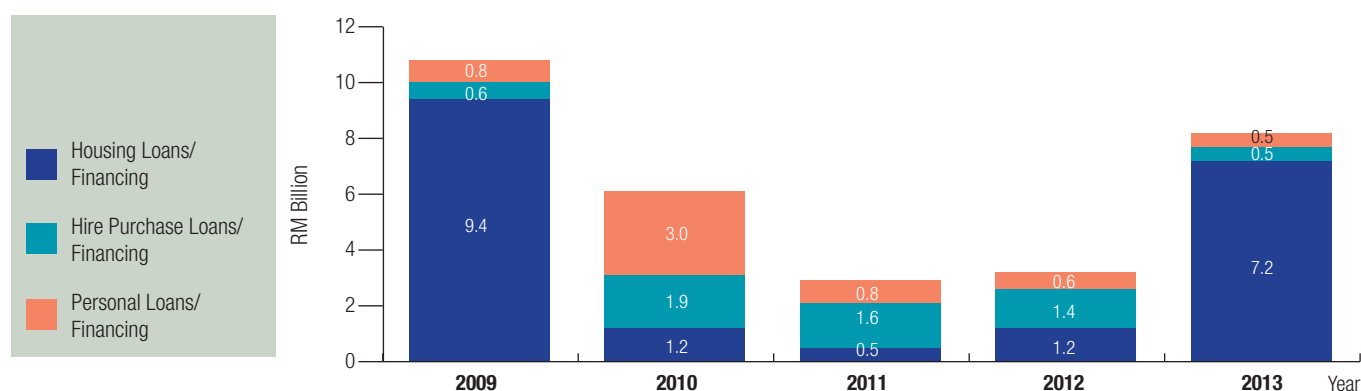
With an increase in total volume of new purchases, outstanding loans/financing increased by 17% to RM25.0 billion.



% of Purchases	2009	2010	2011	2012	2013
PWR	43	98	93	97	17
PWOR	57	2	7	3	83

Purchased Loans and Financing by Asset Type

The increase in new purchases of housing loans/financing which expanded by RM5.0 billion or 88% of all total purchases in 2013, reflected largely purchases from the public sector agencies.

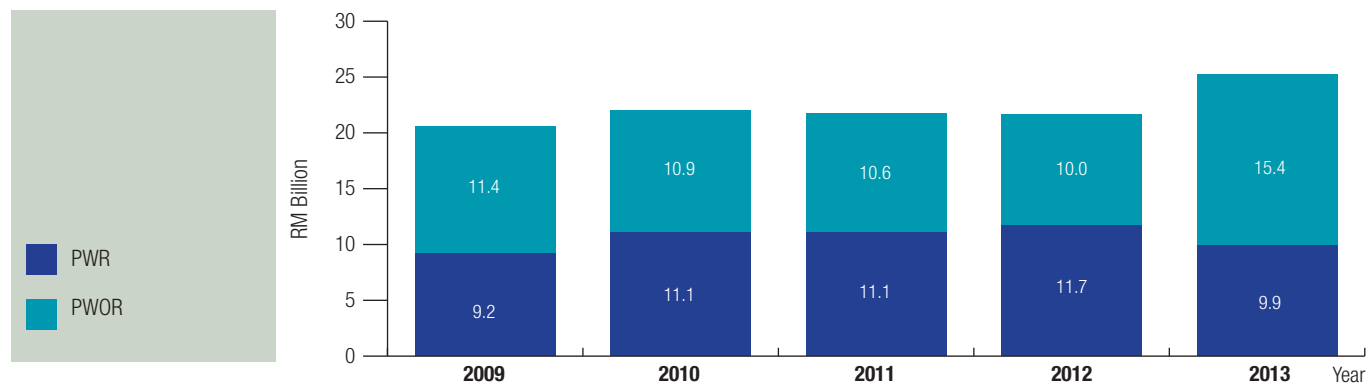


% of Purchases	2009	2010	2011	2012	2013
Housing Loans/Financing	87	20	18	36	88
Hire Purchase Loans/Financing	6	31	54	45	6
Personal Loans/Financing	7	49	28	19	6

Outstanding Loans and Financing by Product Type

As at end 2013, PWOR assets of RM15.4 billion contributed 61% of total outstanding loans/financing. The increase was due to new PWOR asset purchased during the year. This was however partially offset by lower PWR asset purchased and the rundown of existing PWOR and PWR assets

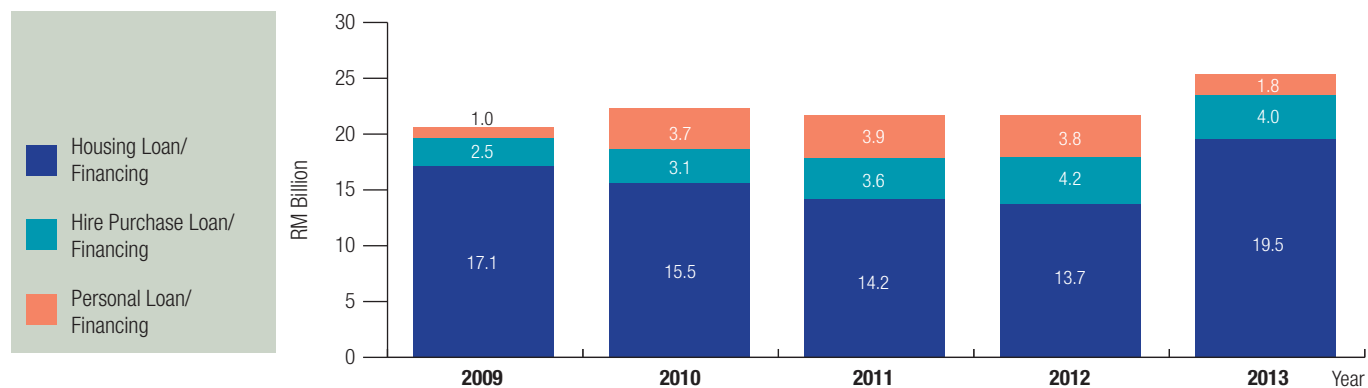
Cagamas' ratio of loans/financing that were 90 days past due was 0.6% of total outstanding loans/financing as at end December 2013.



% of Outstanding Loans/Financing	2009	2010	2011	2012	2013
PWR					
– Housing Loans/Financing	28	20	17	17	16
– Non-Housing Loans/Financing	17	31	34	37	23
PWOR					
– Housing Loans/Financing	55	49	49	46	61
– Non-Housing Loans/Financing	0	0	0	0	0
PWOR Impaired Loans/Financing (%)	n/a	0.8	0.9	1.2	0.6

Outstanding Loans and Financing by Asset Type

The outstanding loans/financing portfolio continued to be dominated by housing loans/financing with balance outstanding at RM19.5 billion or 77% of the total outstanding loans/financing.



% of Outstanding Loans/Financing	2009	2010	2011	2012	2013
Housing Loans/Financing	83	70	65	63	77
Hire Purchase Loans/Financing	12	14	17	19	16
Personal Loans/Financing	5	16	18	18	7

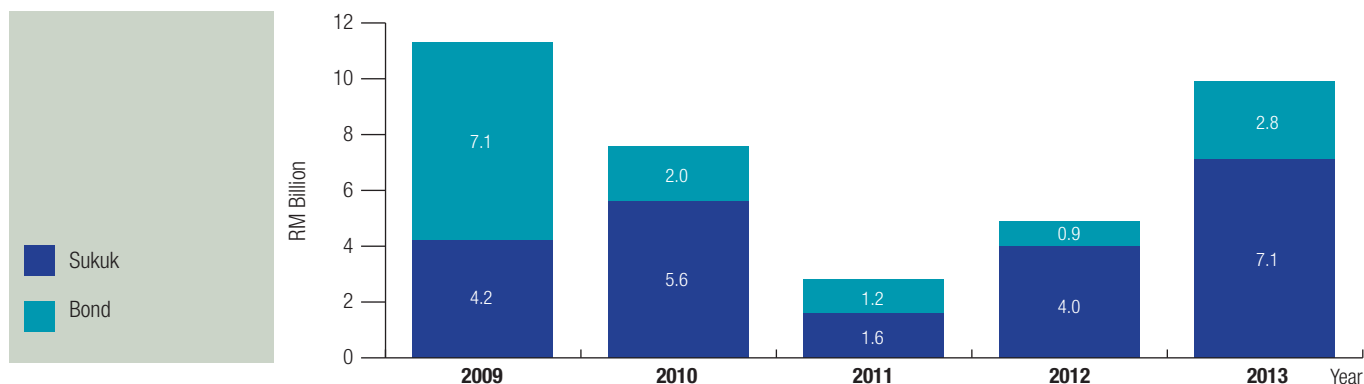
Issuances of Cagamas Bond/Sukuk

Since 1987 to end 2013, Cagamas Group of Companies (the Group) had issued approximately RM275.5 billion PDS, including RM10.2 billion of Residential Mortgage Backed Securities.

Notable issuances in 2013 were the country's largest single Sukuk Commodity Murabahah issue amounting to RM3.8 billion on 28 October 2013 and the Company's largest single issuance of Conventional Medium Term Notes for the year which amounted to RM2.2 billion on 18 November 2013. The former also represented the largest single issuance in the Group's 26-year history. These issuances received overwhelming demand from a diverse group of domestic and international investors despite the challenging and uncertain global financial conditions.

Throughout 2013, thirty nine (39) new Cagamas' PDS were issued totaling RM9.9 billion, comprising RM7.1 billion Sukuk and RM2.8 billion of conventional bonds. The total amount issued in 2012 was RM4.9 billion.

As at end 2013, the Group remained the largest issuer of PDS accounting for 9% of total outstanding corporate debt securities and 25% of all outstanding AAA debt securities in Malaysia.

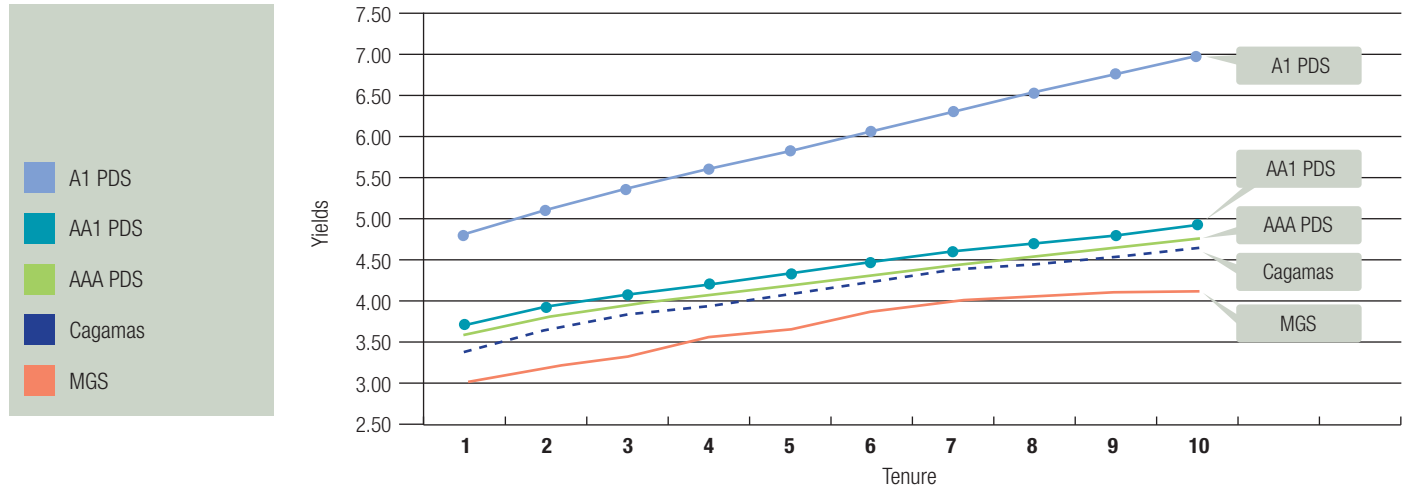


% of Issuances	2009	2010	2011	2012	2013
Bond	63	26	42	18	28
Sukuk	37	74	58	82	72

Comparison Between Cagamas Bond Yields and MGS, AAA, AA1 & A1 PDS

Strong investor appetites for higher yielding high grade credit resulted in the compression of the yearly average spread between Cagamas debt securities and Malaysian Government Securities (MGS) by 1 basis point (bps), from 41 bps in 2012 to 40 bps in 2013.

Cagamas debt securities continued to outperform its peers, registering a yearly average spread of 20 bps below other AAA issues for the year 2013 as compared to 29 bps in 2012, which was a narrowing of 9 bps.



Tinjauan Perniagaan

LATARBELAKANG

Cagamas Berhad (Syarikat / Cagamas) memulakan operasi pada tahun 1987 sebagai perbadanan gadai janji nasional Malaysia, bagi menyokong matlamat negara untuk mencapai pemilikan rumah yang meluas dan menggalakkan pembangunan jangka panjang pasaran modal tempatan.

Syarikat pada masa ini membiayai pinjaman/pembiayaan di bawah 2 skim – Pembelian dengan Rekursa (PWR) dan Pembelian tanpa Rekursa (PWOR). Di bawah skim PWR, Cagamas mengambil risiko rakan niaga, i.e risiko kredit institusi penjualan, dimana rakan niaga diberi hak untuk membeli dan mengganti semula pinjaman yang tidak layak. Di bawah skim PWOR, Cagamas menanggung kesemua risiko kredit pinjaman/pembiayaan yang diperolehi.

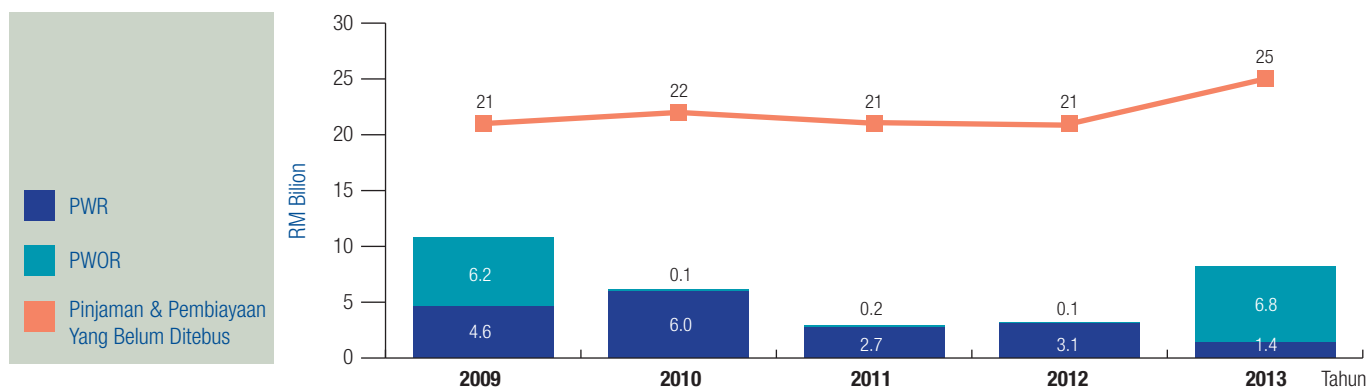
Cagamas membiayai pinjaman/pembiayaan melalui penerbitan sekuriti hutang swasta (PDS) dengan cara kekal dan bon kadar terapung, nota diskaun dan sukuk. Untuk mengurus risiko kecairan, Syarikat menerbitkan PDS yang seberapa mungkin berpadanan dengan aliran tunai dan kematangan portfolio pinjaman/pembiayaan yang dibeli. Semua PDS yang diterbitkan oleh Cagamas adalah tidak bercagar, dan bertaraf pari passu di antara mereka. PDS Cagamas terus diberi penarafan tertinggi AAA dan P1 oleh RAM Rating Services Berhad dan AAA/AAA_{1D} and MARC-1/ MARC-1_D oleh Malaysian Rating Corporation Berhad, menandakan kualiti kreditnya yang kukuh. Cagamas juga diiktiraf di peringkat antarabangsa. Cagamas telah diberikan penarafan sebagai penerbit jangka panjang mata wang tempatan dan asing oleh agensi penarafan global Moody's Investors Service (Moody's) buat kali pertama dalam tahun 2013. Penarafan yang diberikan oleh Moody's adalah selaras dengan penarafan negara Malaysia.

Pembelian Pinjaman dan Pembiayaan Mengikut Jenis Produk

Pada tahun 2013, Cagamas mencatatkan pembelian baru pinjaman/pembiayaan berjumlah RM8.2 bilion, meningkat sebanyak RM5.0 bilion atau 156% berbanding dengan 2012. Prestasi yang lebih kukuh didorong oleh Pembelian Tanpa Rekursa (PWOR) yang berjumlah RM6.8 bilion.

Sebaliknya, jumlah Pembelian Dengan Rekursa (PWR) transaksi adalah lebih rendah pada RM1.4 bilion (berbanding dengan RM3.1 bilion pada tahun 2012) disebabkan kecairan berlebihan yang berterusan, persekitaran kadar faedah yang rendah dan kedudukan modal yang kukuh di dalam institusi kewangan Malaysia menyebabkan permintaan terhad untuk pengurusan kecairan dan transaksi perlindungan nilai.

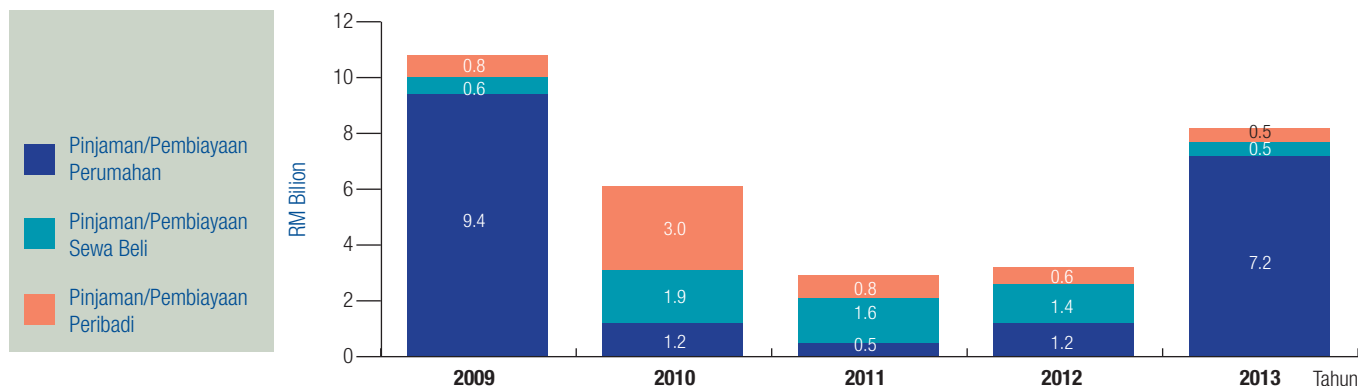
Dengan peningkatan dalam jumlah keseluruhan pembelian baru, pinjaman/pembiayaan yang belum ditebus meningkat sebanyak 17% kepada RM25.0 bilion.



% Pembelian	2009	2010	2011	2012	2013
PWR	43	98	93	97	17
PWOR	57	2	7	3	83

Pembelian Pinjaman dan Pembiayaan Mengikut Jenis Aset

Peningkatan dalam pembelian baru pinjaman / pembiayaan perumahan yang melonjak sebanyak RM5.0 bilion atau 88% daripada jumlah pembelian pada tahun 2013, menunjukkan sebahagian besar pembelian adalah daripada agensi-agensi sektor awam.

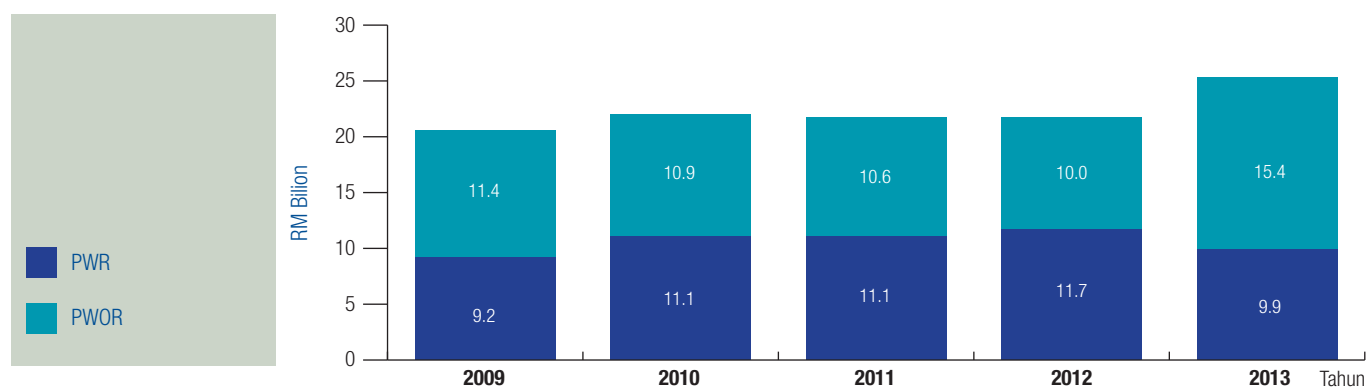


% Pembelian	2009	2010	2011	2012	2013
Pinjaman/Pembiayaan Perumahan	87	20	18	36	88
Pinjaman/Pembiayaan Sewa Beli	6	31	54	45	6
Pinjaman/Pembiayaan Peribadi	7	49	28	19	6

Pinjaman dan Pembiayaan yang Belum Ditebus Mengikut Jenis Produk

Pada akhir 2013, aset PWOR sebanyak RM15.4 bilion telah menyumbang 61% daripada jumlah pinjaman/pembiayaan yang belum ditebus. Peningkatan ini disebabkan oleh aset baru PWOR yang dibeli pada tahun ini. Ini bagaimanapun sebahagiannya diimbangi oleh pembelian aset PWR yang lebih rendah dan pengurangan aset PWOR dan PWR yang sedia ada.

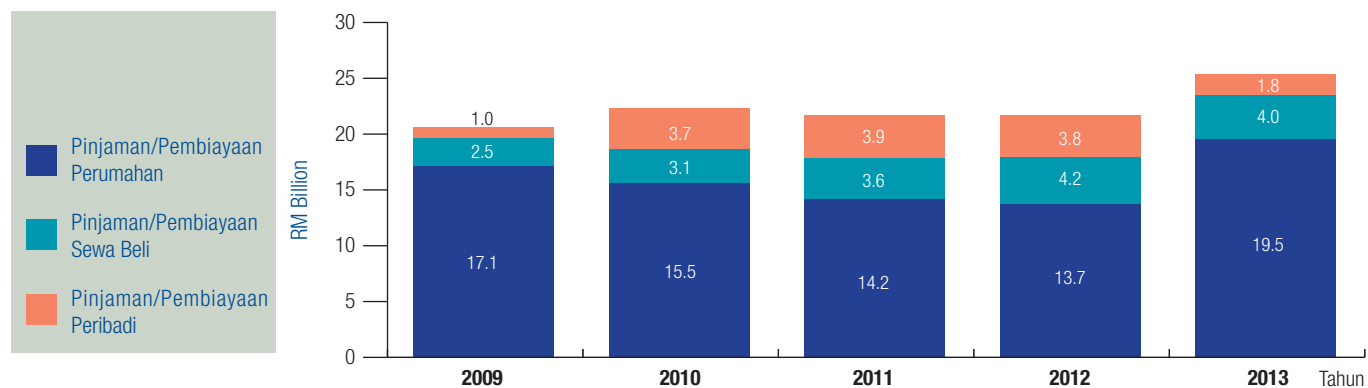
Nisbah Cagamas bagi pinjaman/pembiayaan terjejas yang melebihi dari 90 hari adalah 0.6% daripada jumlah pinjaman/pembiayaan yang belum ditebus pada akhir Disember 2013.



% Pinjaman/Pembiayaan Yang Belum Ditebus	2009	2010	2011	2012	2013
PWR					
– Pinjaman/Pembiayaan Perumahan	28	20	17	17	16
– Pinjaman/Pembiayaan Bukan Perumahan	17	31	34	37	23
PWOR					
– Pinjaman/Pembiayaan Perumahan	55	49	49	46	61
– Pinjaman/Pembiayaan Bukan Perumahan	0	0	0	0	0
PWOR Pinjaman/Pembiayaan Terjejas (%)	n/a	0.8	0.9	1.2	0.6

Pinjaman dan Pembiayaan yang Belum Ditebus Mengikut Jenis Aset

Portfolio pinjaman/pembiayaan yang belum ditebus terus dikuasai oleh pinjaman/pembiayaan perumahan dengan baki yang belum ditebus adalah RM19.5 bilion atau 77% daripada jumlah terkumpul pinjaman/ pembiayaan yang belum ditebus.



% Pinjaman/Pembiayaan Yang Belum Ditebus	2009	2010	2011	2012	2013
Pinjaman/Pembiayaan Perumahan	83	70	65	63	77
Pinjaman/Pembiayaan Sewa Beli	12	14	17	19	16
Pinjaman/Pembiayaan Peribadi	5	16	18	18	7

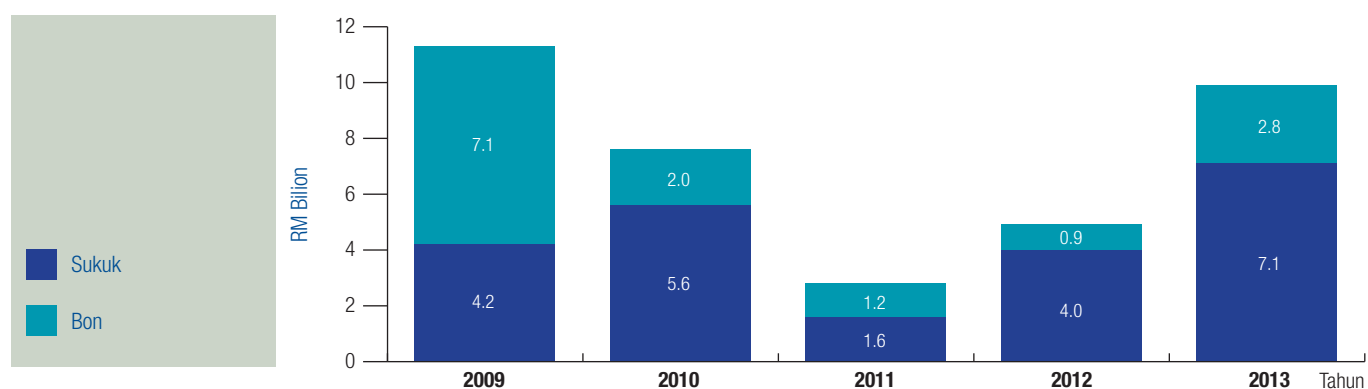
Penerbitan Cagamas Bon/Sukuk

Sejak tahun 1987 hingga akhir 2013, Kumpulan Cagamas (Kumpulan) telah menerbitkan kira-kira RM275.5 bilion PDS, termasuk RM10.2 bilion Sekuriti Bersandarkan Gadai Janji Kediaman (RMBS).

Terbitan utama pada tahun 2013 adalah terbitan tunggal terbesar di negara iaitu Sukuk Komoditi Murabahah berjumlah RM3.8 bilion pada 28 Oktober 2013 dan terbitan tunggal terbesar Syarikat iaitu Nota Jangka Sederhana Konvensional yang berjumlah RM2.2 bilion pada 18 November 2013. Sukuk Komoditi Murabahah juga merupakan penerbitan tunggal terbesar dalam sejarah 26 tahun Kumpulan. Terbitan ini menerima permintaan yang menggalakkan daripada pelbagai kumpulan pelabur domestik dan antarabangsa walaupun dalam keadaan kewangan yang mencabar dan tidak menentu.

Sepanjang 2013, tiga puluh sembilan (39) PDS Cagamas yang baru telah dikeluarkan berjumlah RM9.9 bilion, terdiri daripada RM7.1 bilion Sukuk dan RM2.8 bilion bon konvensional. Jumlah yang diterbitkan pada tahun 2012 adalah RM4.9 bilion.

Pada akhir 2013, Kumpulan kekal sebagai penerbit terbesar PDS menyumbang 9% daripada jumlah sekuriti hutang korporat yang belum ditebus dan 25% daripada kesemua sekuriti hutang AAA yang belum ditebus di Malaysia.

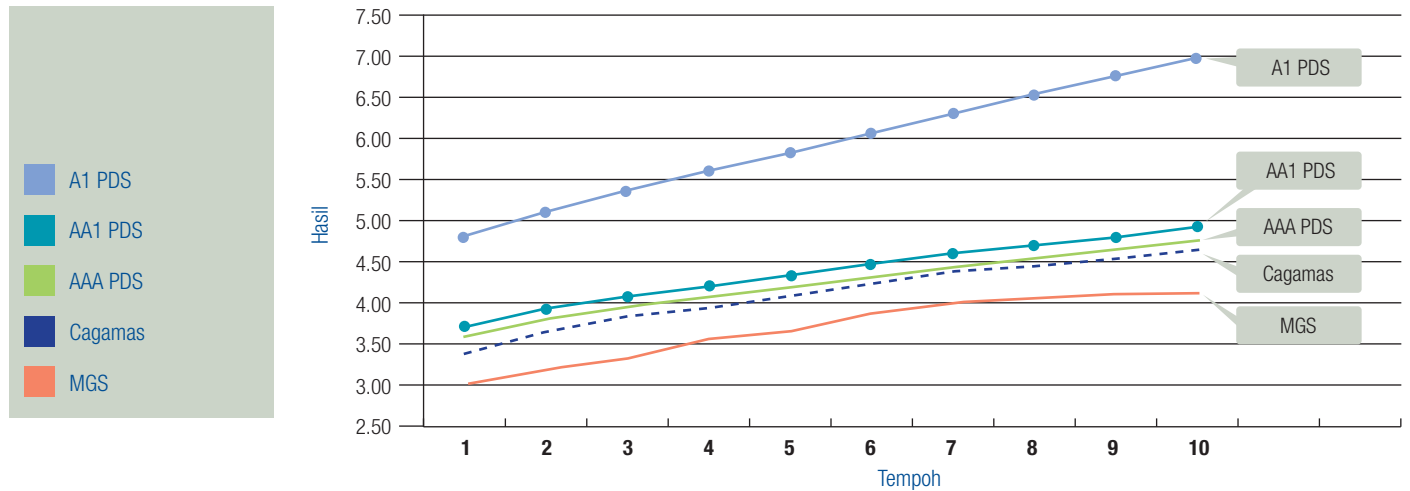


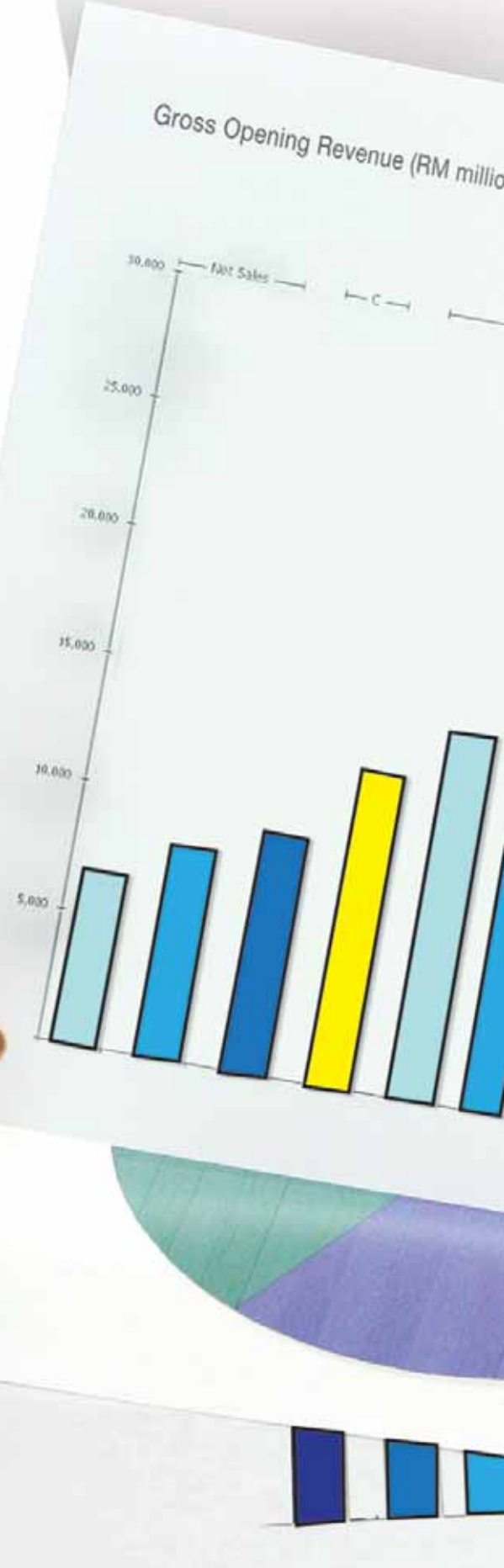
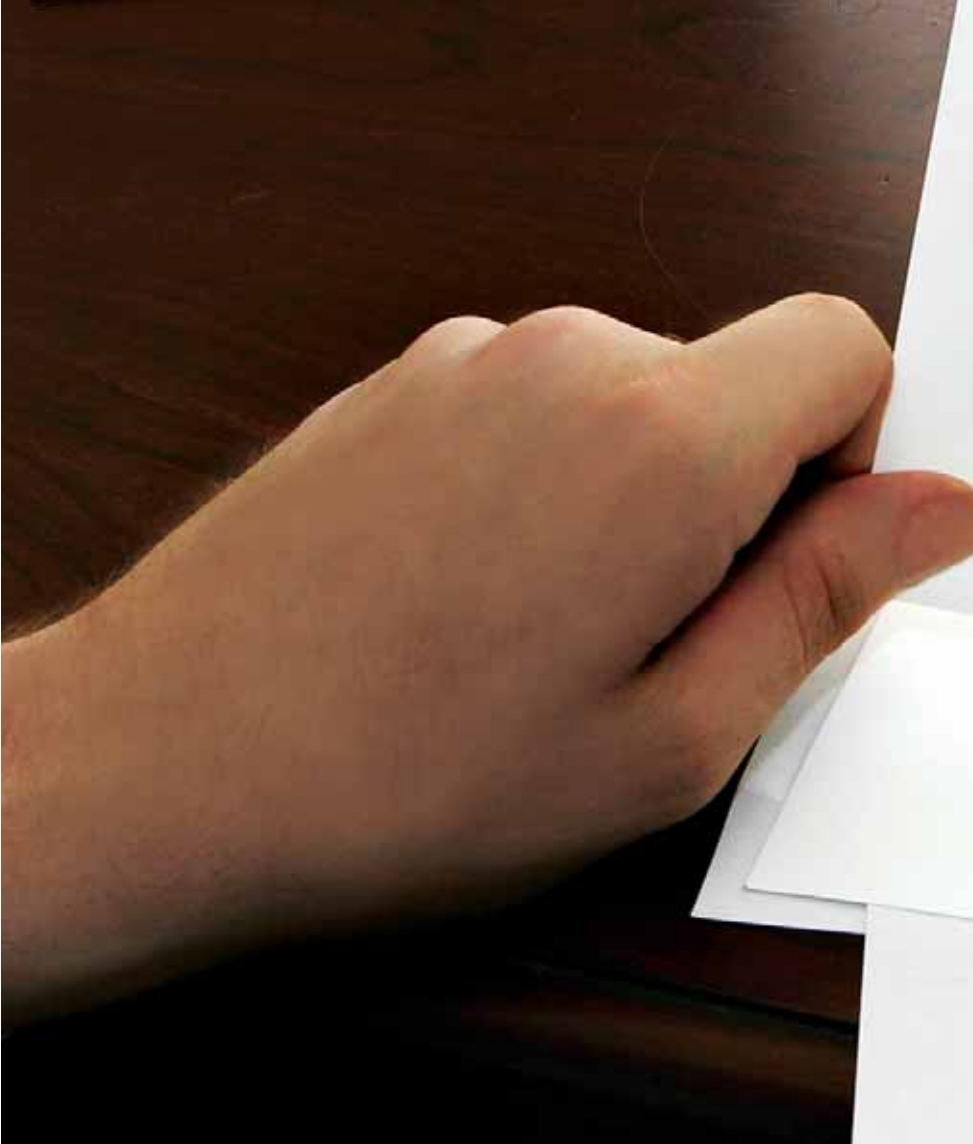
% Terbitan	2009	2010	2011	2012	2013
Bon	63	26	42	18	28
Sukuk	37	74	58	82	72

Perbandingan di Antara Kadar Hasil Bon Cagamas dan MGS, AAA, AA1 & A1 PDS

Pilihan pelabur lebih tertumpu kepada kadar hasil dan kadar gred yang tinggi menyebabkan mampatan kepada purata tahunan sekuriti hutang Cagamas dan Sekuriti Kerajaan Malaysia (MGS) sebanyak 1 mata asas (bps) dari 41 bps dalam tahun 2012 kepada 40 bps dalam tahun 2013.

Cagamas terus mengatasi lain-lain penerbitan, mencatatkan purata penyebaran tahunan di bawah 20 mata asas bagi lain lain terbitan AAA pada tahun 2013 berbanding dengan 29 mata asas pada tahun 2012, yang merupakan satu penyempitan 9 mata asas.





We are focused on taking our business to the next level of growth

Kami fokus dalam membawa perniagaan kami ke peringkat pertumbuhan seterusnya



Chairman's Statement



Dato' Ooi Sang Kuang
Chairman

DEAR SHAREHOLDERS,

On behalf of the Board of Directors (the Board), I am pleased to present the Annual Report of Cagamas Holdings Berhad (the Group) for the financial year ended 31 December 2013.

INTRODUCTION

The year 2013 began on a positive note with growth prospects for the world's largest economies looking more promising than in 2012. As the year progressed, economic recovery in the United States gathered momentum, Japan made progress in bringing the economy out of deflation, while in the Eurozone, early revival of growth emerged. Growth in China settled on a more sustainable path.

For the Malaysian economy, after some moderation of growth in the first half, the economy expanded at a faster pace in the second half of 2013, supported by strong domestic demand and rising exports. Growth in real gross domestic product (GDP) however, moderated to 4.7% for the year as a whole.

Liquidity in the Malaysian banking system remained ample, with loan to deposit ratio and financing deposit ratio standing at 84.6% and 91.5% compared with 82.1% and 89.2% respectively in 2012. Growth of banking system loans was commendable, rising by 10.6% in 2013. The banking sector remained well capitalised with the Common Equity Tier 1 Capital Ratio, Tier 1 Capital Ratio and Total Capital Ratio at 12.0%, 12.8% and 14.3% respectively as at end of 2013. Due to the ample liquidity and stable interest rate environment in the financial system, financial institutions had limited incentive to meet their liquidity needs and hedge interest rate risk. Consequently, there was little demand for Purchase With Recourse (PWR) refinancing by financial institutions from Cagamas Berhad (Cagamas) in 2013.

HIGHLIGHTS

The year 2013 was however a landmark year for the Group. The year saw the Group, through the main operating subsidiary Cagamas, purchasing a total of RM8.2 billion loans and financing compared with RM3.2 billion in 2012. The sharp increase was lifted largely by a record achievement of a single largest Purchase Without Recourse (PWOR) transaction of RM4.3 billion, out of a total PWOR of RM6.8 billion. Total PWR transactions in 2013 was RM1.4 billion compared with RM3.1 billion in 2012. Total fixed income securities issued rose 100% to RM9.9 billion, comprising RM7.1 billion Sukuk and RM2.8 billion conventional bonds. As at end December 2013, total outstanding loans and financing of the Group amounted to RM31.7 billion. The Group's fixed income securities accounted for 9% of total outstanding corporate fixed income securities and 25% of all outstanding AAA fixed income securities in Malaysia. All fixed income securities continue to be assigned the highest ratings of AAA and P1 by RAM Rating Services Berhad and AAA/AAA_{id} and MARC-1/MARC-1_{id} by the Malaysian Rating Corporation Berhad.

During the year, the Group continued to play an active role in advancing the growth and diversity of Islamic finance. In October 2013, Cagamas concluded the country's single largest Sukuk Commodity Murabahah issuance amounting to RM3.8 billion out of the total Sukuk issued by Cagamas amounting to RM7.1 billion in 2013.

A significant milestone achieved by Cagamas was the recognition by Moody's Investors Service (Moody's) with a maiden rating of A3, on par with Malaysia's sovereign ratings. Moody's rating is testament of Cagamas' track record of strong capital, high asset quality, stable profitability and robust risk management. During the year, Cagamas chalked-up more accolades. Cagamas was awarded The Asset Triple A Islamic Finance Awards 2013, in the Highly Commended / Most Innovative Deal category for its RM500 million multi-tenure Sukuk Wakala Bil Istithmar issue, by The Asset, a Hong Kong-based financial publication, and was named "The Most Outstanding Securitisation House" at the 10th Kuala Lumpur Islamic Finance Forum. These awards were among the many "firsts" for capital market transactions in Malaysia and bore testimony to Cagamas' contributions in strengthening Malaysia's position as a global Islamic finance hub.

FINANCIAL PERFORMANCE

For the financial year ended 2013, I am pleased to report that the financial position of the Group, which included subsidiary companies, Cagamas, Cagamas MBS Berhad (CMBS), Cagamas SRP Berhad (CSR) and Cagamas MGP Berhad (CMGP) remained very strong. The Group achieved a new record pre-tax profit of RM703.2 million, arising from robust financing growth and higher interest income.

The Group's Core Capital Ratio and Risk Weighted Capital Ratio (RWCR) stood at a high of 38.4% and 39.2% respectively, as at end 2013. Total shareholders' funds for the Group increased to RM4.8 billion from RM4.3 billion while net tangible assets per share was higher at RM31.70, compared with RM28.35 in 2012.

At the subsidiaries level, Cagamas posted a higher pre-tax profit of RM424.8 million in 2013, an increase of 45.0% from RM293.0 million in 2012, due mainly to higher PWOR assets and higher treasury income. Earnings per share of Cagamas was 212 sen in 2013, compared with 146 sen in 2012. Total shareholders' funds for Cagamas grew by 13.6% to RM2.5 billion while net tangible assets per share was higher at RM16.78. Cagamas' RWCR was strong at 24.3% as at end 2013.

During the financial year, the special purpose vehicle CMBS, contributed a higher pre-tax profit of RM270.7 million compared with RM253.4 million in 2012 due to lower interest/profit expense attributable to Residential Mortgage-Backed Securities (RMBS)/Islamic RMBS holders. As at end 2013, total CMBS bonds and Sukuk outstanding declined to RM6.0 billion from a total issuance of RM10.2 billion. The remaining CMBS bonds and Sukuk are expected to mature by 2027. For CSR, pre-tax profit increased by 7.9% to RM3.9 million, contributed mainly by investment returns from money market and available-for-sale investments. Guarantee activities however achieved a commendable pre-tax profit growth of 36.6% due to the rise of RM1.7 million in guarantees written.

DIVIDENDS

For the financial year ended 31 December 2013, the Group declared a total dividend amounting to 15 sen per share to the shareholders.

INITIATIVES IN 2013

Over the past year, a number of new initiatives were taken to broaden our funding base with a larger spread of international investors while continuing to strengthen our risk management capabilities. We also enhanced disclosure in line with Basel II Pillar 3 requirements and made improvements to our systems and processes. Operational efficiencies were enhanced through the alignment of risk, compliance, audit processes and upgrading of Information Technology (IT) support systems.

During the year, the Board approved the adoption of the Malaysian Code of Corporate Governance 2012 (MCCG). The Group Board Nomination Committee was reorganised into a Group Board Governance Committee (GBGC) to reflect its expanded role in reviewing and implementing the best practices of corporate governance.

To address the continuous need to broaden and deepen knowledge, skills and capabilities in the organisation to support the Group's new strategic direction, a Human Capital Strategic Plan has been put in place. The aim is to create a high performance work culture, implement a succession planning programme and drive sustainable employee engagement.

As part of its Corporate Social Responsibility role, Cagamas directed its activities towards helping the under-privileged, including raising funds for the less fortunate by participating in the annual Kuala Lumpur Rat Race. Cagamas' Corporate Zakat Distributable funds were channeled to deserving recipients in compliance with the principles of zakat, including providing spectacles for the under-privileged and sponsoring mathematics workshops for school-going orphans.

OUTLOOK

The global economic recovery has gained momentum as we move into 2014. Growth in the major industrial countries has become more broad-based. However, financial markets are expected to remain volatile as the world adjusts to the phase and magnitude of withdrawals of Quantitative Easing by the major advanced economies. The Malaysian economy is expected to benefit from rising exports following faster global growth, with domestic demand remaining supportive. Real GDP in Malaysia is expected to expand at a faster pace of 5.0% to 5.5% in 2014.

Following a strategic review in 2012, Cagamas is repositioning itself and laying new foundations to sustain future growth. Cagamas will continue to enhance its Islamic product portfolios and introduce more globally accepted Sukuk structures to attract a larger pool of international and regional investors. To this end, Cagamas has embarked on the establishment of a Multi-Currency Issuance Programme to raise its presence in the regional and global fixed income market.

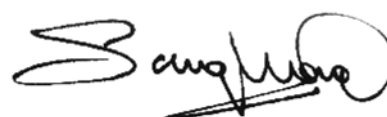
Cagamas remains committed to its mandate of helping Malaysians gain access to affordable and competitive home financing. In this space, Cagamas will play a proactive role in supporting the Government's affordable home ownership programmes, such as the Skim Rumah Pertamaku (SRP) and Perumahan Rakyat 1 Malaysia (PR1MA), by providing insurance cover for higher financing and competitive refinancing of housing loans. Cagamas will continue to play an active and meaningful role in fulfilling its developmental agenda of "Housing the Nation" while simultaneously helping to enhance the depth and breadth of the Malaysian bond market.

ACKNOWLEDGEMENTS

On behalf of the Board, I wish to express our appreciation to our shareholders for their continued confidence and support. I also wish to extend our gratitude to the regulatory authorities, in particular the Ministry of Finance Malaysia, Bank Negara Malaysia, the Securities Commission and the Companies Commission of Malaysia, for their guidance and support.

It gives me great pleasure to welcome four new Board members to the Group, namely, Mr. Chung Chee Leong, the President/Chief Executive Officer of Cagamas Berhad and Dato' Halipah Esa, who both joined the Board of Cagamas Berhad in March 2013, Datuk Abdul Farid Alias and Tengku Dato' Zafrul bin Tengku Abdul Aziz who joined the Board of Cagamas Holdings in June 2013 and February 2014 respectively. I would also like to thank YB Senator Dato' Sri Abdul Wahid bin Omar, Dato' Charon Wardini bin Mokhzani and Tunku Afwida Tunku A. Malek for their valuable contributions to the Board during their tenure as Directors in the Group.

Finally, the Board wishes to express its deepest appreciation to the Management and staff of the Cagamas group of companies for their dedication, commitment and valuable contribution to the Group's goals throughout the year, without which the Group's accomplishments, thus far, would not have been possible.



Dato' Ooi Sang Kuang
Chairman

Statement on Corporate Governance

The Board of Directors (Board) of Cagamas Holdings Berhad is committed to ensuring that the Company and its subsidiaries (the Group), practices the highest standards of corporate governance so that its affairs are conducted with integrity and professionalism to safeguard the financial performance of the Group and enhance long term shareholders' value. To this end, the Board fully supports the principles of the Malaysian Code on Corporate Governance 2012 (Code) and will endeavor to adopt the Code to ensure that the highest standards of corporate governance are practised throughout the Company and the Group.

BOARD OF DIRECTORS

The Composition and Independence of Directors

The Board consists of seven (7) Non-Executive Directors, comprising Senior Officers/representatives of Bank Negara Malaysia, Chief Executives/Senior Officers of financial institutions and experienced professionals nominated by the Board.

Based on the Main Market Listing Requirements of Bursa Malaysia Securities Berhad criteria, the majority of Cagamas Holdings Berhad's Directors are considered independent as they are independent of management and free from any business or other relationship which could interfere with the exercise of independent judgment or the ability to act in the best interests of the Company. The Directors do not participate in the day-to-day running of the Company's business. The Directors provide objective and independent views for the Board's deliberations.

The Group Board Governance Committee (GBGC) and the Board have upon their annual assessment, concluded that the Independent Non-Executive Directors continue to demonstrate conduct and behavior that are essential indicators of independence and that each of them continues to fulfill the definition of independence.

All Directors within the Group, including at the subsidiary level, have wide and in-depth experience in macroeconomics, banking and financial services, capital markets and management of financial institutions. Collectively, the Directors bring to the Board a broad and diverse range of knowledge in banking and finance, capital markets, accounting, economics, risk management and information technology.

Clear Roles and Responsibilities

The direction and control of the Group rests with the Board and the Board assumes the overall responsibility for corporate governance, strategic direction, risk appetite, formulation of policies, oversight on the operations of the Group and the conduct and performance of the President/Chief Executive Officer (CEO) and Senior Management. The Board ensures that an appropriate process is in place to identify and monitor the Group's principal risks and that appropriate systems are in place to manage these risks. The Board is also entrusted to ensure adequacy and the integrity of the Group's internal control systems and management information systems, including compliance with applicable laws, regulations, rules, directives and guidelines.

The Board oversees the conduct and performance of the Group's business by reviewing and approving the Group's strategic business plan and annual budget. Annual and medium term Key Performance Indicators for the CEO and Senior Management of the Company are deliberated and set by the Board. Updates on the key operations of the Group are provided to the Board for review at every Board meeting. In addition, significant matters presented to the Board of Directors of the subsidiaries are presented to the Board for information or endorsement.

The Board sets the overall risk appetite for the Group's business. The oversight of management of risks within the Group is undertaken by the Board Risk Committee (BRC) of Cagamas Berhad. The BRC oversees the development of risk management strategies, policies, critical internal processes and systems to assess, measure, manage, monitor and report risk exposures within the Group. The BRC reports directly to the Board of Cagamas Berhad which in turn, updates and where necessary, seeks inputs from the Board of Cagamas Holdings Berhad on decisions pertaining to risk reviews and other risk related matters. The BRC is supported by the Risk Management Department (RMD) of Cagamas Berhad which is responsible for performing risk reviews and assessments on the operations of Cagamas Berhad and other subsidiaries of the Company. The Chief Risk Officer reports directly to the BRC. The RMD also submits the risk reviews to the respective Board of Directors of the subsidiaries.

The Chairman of the Company leads the Board and ensures it performs and functions effectively in meeting its obligations and responsibilities. Being an investment holding company, Cagamas Holdings Berhad does not have a CEO or any employees. Nevertheless, the day-to-day operations of the Group are being undertaken by the main operating entity, Cagamas Berhad.

At Cagamas Berhad, there is a clear segregation of roles and responsibilities between the Chairman and the CEO of Cagamas Berhad. The Chairman provides leadership to the Board/the Group and ensures that the Board functions effectively; he leads discussions on overall strategies, policies, risk appetite and oversight on the conduct of the Group's business. The CEO of Cagamas Berhad, leads the Management of Cagamas Berhad and is responsible for the implementation of the strategies and policies as well as the day-to-day running of the Group's business.

Company Secretary

The Directors have ready and unrestricted access to the advice and services of the Company Secretary to enable them to discharge their duties effectively. The Board is regularly updated and apprised by the Company Secretary and the Compliance Officer who are experienced and knowledgeable on new statutes and directives issued by regulatory authorities and the resultant implications to the Group and the Directors in relation to their duties and responsibilities. The Company Secretary attends and ensures that all Board meetings are properly convened, and that accurate and proper records of the proceedings and resolutions passed are recorded in the statutory books maintained at the registered office of the Company. The Company Secretary also facilitates timely communication of decisions made and policies set by the Board and Board Committees to the Senior Management for action.

Board Meetings

During the financial year ended 31 December 2013, the Board met six times to deliberate on a wide range of matters, including the Company's business performance, risk profile, business plans and strategic issues that affect the Group's business. Board papers providing updates on operations, financial, risk, profile, regulatory issues and corporate developments are sent to the Directors in advance of each meeting.

All Directors have direct access to the advice of the Senior Management of Cagamas Berhad. In furtherance of their duties, the Board is entitled to seek independent professional advice at the Company's expense, as and when deemed necessary.

Board Committees

At present, the Board is assisted by the Group Board Audit Committee (GBAC) and the Group Board Governance Committee (GBGC) which operate within their specified terms of reference ("TOR") as approved by the Board.

The GBGC comprises of three (3) Non-Executive Directors, namely:

Dato' Ooi Sang Kuang (Chairman)

Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek

Mr. Marzunisham bin Omar

The primary responsibility of the GBGC is the review of the corporate governance practices of the Group in line with best practices and to annually assess the effectiveness of the Board as a whole, the Board Committees and the contributions of individual Directors, and propose appointments to the Board and Board Committees. With the establishment of the GBGC, a formal procedure is established for the identification, nomination and evaluation of the Board and recommendation for appointment to the Board or Board Committees. The decision as to who shall be nominated is the responsibility of the Board of the respective companies after considering the GBGC's recommendations.

Other committees namely the Board Executive Committee, the Board Staff Compensation and Organisation Committee and Board Risk Committee remain at Cagamas Berhad.

Appointment and Re-election of Directors

The Directors are nominated by the shareholders or members of the Board. These nominations are reviewed by the GBGC which then presents its recommendations to the Board of Directors for approval.

Pursuant to Section 129 of the Companies Act, 1965, the Directors who are of or over the age of seventy (70) years shall retire at every Annual General Meeting (AGM) and may offer themselves for re-appointment to hold office until the next AGM.

In accordance with the Company's Articles of Association (Articles), at least one-third of the Directors are to retire from office at each AGM of the Company and may offer themselves for re-election. The Articles also state that Directors appointed by the Board during a particular year are subject to election by the shareholders at the next AGM held following their appointments.

Directors' Remuneration

The Company's policy on Directors' remuneration is to attract and retain Directors of the calibre and experience needed to provide sound and effective oversight of the Group's activities. The GBGC reviews the remuneration of the Non-Executive Directors on an annual basis as part of its fixed agenda to ensure the Directors are appropriately remunerated for their contributions to the Group.

The proposed Directors' fees are approved by the shareholders at the AGM. The aggregate remuneration payable to all the Directors for the financial year ended 31 December 2013 is RM494,692 comprising Directors' fees of RM347,192 and meeting allowances of RM147,500.

Directors' Training

Some of the Directors are also Directors of public-listed companies and have attended the Mandatory Accreditation Programme as required under the Main Market Listing Requirements of Bursa Malaysia Securities Berhad. Most Directors of Cagamas Berhad have attended the Financial Institutions Directors' Education (FIDE) Core Programme. The annual directors training programme focuses on the continued enhancement of the Directors' skill sets and updates on recent developments in the financial services sector, including relevant new laws and regulations.

Investor Relations and Shareholders' Communication

The Board recognises the importance of effective and timely communication with all its shareholders and bondholders. The Group's strategies, plans, financial information and new products are communicated to the shareholders and investors through letters, the Annual Report, press statements and announcements, and other financial information providers e.g. Bloomberg and Reuters. The principal forum for dialogue with shareholders continues to be the AGM. At the AGM, the Chairman highlights the performance of the Group and provides the shareholders every opportunity to raise questions and seek clarification on the business and performance of the Group.

Cagamas Berhad maintains a website, www.cagamas.com.my which provides comprehensive up-to-date information on the Group's products, rates and financial information.

ACCOUNTABILITY AND AUDIT

Financial Reporting

The Board aims to present a balanced assessment of the Company's financial position and prospects in its annual financial statements to shareholders and bondholders. Following discussions with the Chief Financial Officer, Head/Vice President of Internal Audit and external auditors, the Directors determine and declare that in preparing the financial statements, the Company is compliant with the Malaysian Financial Reporting Standards (MFRS), International Financial Reporting Standards and has used appropriate accounting policies which are consistently applied and supported by reasonable judgments and estimates and that all accounting standards which they consider applicable have been followed.

Internal Control

The Company's Statement on Internal Control is set out on page 57 of this Annual Report.

Relationship with Auditors

The Report on the role of the GBAC in relation to the internal and external auditors is described on pages 53 to 56 of this Annual Report. Through the GBAC, the Company has established transparent and professional relationships with the internal auditors within the Group and the Company's external auditors. During the financial year ended 31 December 2013, the external auditors attended two (2) meetings with the GBAC. The first meeting was to report on the financial statements for the financial year ended 31 December 2012, and the second meeting was to present their audit plan and scope for the financial year ended 31 December 2013.

Auditors' remuneration as well as non-audit fees paid are shown on page 143 of this Annual Report.

Report of the Group Board Audit Committee

1. MEMBERS

For the year of 2013, the members of the Group Board Audit Committee are as follows:

Datuk George Ratilal (Chairman)
Dato' Charon (resigned on 4 November 2013)
Wardini Mokhzani
Mr. Cheah Tek Kuang

The Committee members comprised independent Non-Executive Directors based on the broad description in the Malaysian Code on Corporate Governance. The Directors do not participate in the day-to-day running of the Group's business and are independent of Management. The Directors do not hold shares in their personal capacity and are not influenced by any significant shareholder of the Group. There is no one group of Directors or any individual Director who dominate the Committee's discussions or decision-making. The Directors bring an independent view to the Committee's deliberations.

2. ATTENDANCE AT MEETINGS

The Committee held four meetings during the financial year ended 31 December 2013 with the President/Chief Executive Officer and the Head of Internal Audit in attendance. Other senior officers of Cagamas Berhad attended the meetings by invitation. The record of attendance of meetings by the members is as follows:

Name of Committee Member	No of Meetings Attended
Datuk George Ratilal	4/4
Dato' Charon Wardini Mokhzani	1/4
Mr. Cheah Tek Kuang	4/4

The Group's External Auditors, Messrs. PricewaterhouseCoopers had attended two meetings during the year to report on the audit for financial year ended 31 December 2012 and to present their audit plan and scope of work for the Group for the year 2013.

3. COMPOSITION AND TERMS OF REFERENCE

Authority

- The Committee shall have unlimited access to all information and documents relevant to its activities, to the Internal and External Auditors, and to Management of the Companies within the Group.
- The Committee is authorised by the Board to obtain outside legal or other independent professional advice and to secure the attendance of outsiders with relevant experience and expertise to attend meetings whenever it deems necessary.
- The Committee is authorised by the Board to investigate any activity within its purview and members of the Committee shall direct all employees to co-operate as they may deem necessary.

Size and Composition

- The Committee shall be appointed by the Board from amongst the Non-Executive Directors and shall comprise a minimum of three members, a majority of whom shall be independent Directors.
- If for any reason the number of members is reduced to below three, the Board must fill the vacancies within three months.
- The members of the Committee shall elect a Chairman from amongst their members who shall be an independent Director.
- At least one member of the Committee:
 - must be a member of the Malaysian Institute of Accountants (MIA); or
 - if he is not a member of the MIA, he must have at least three years' working experience and:
 - he must have passed the examinations specified in Part I of the 1st Schedule of the Accountants Act, 1967; or
 - he must be a member of one of the association of accountants specified in Part II of the First Schedule of the Accountant Act, 1967; or

Report of the Group Board Audit Committee

- (iii) he must have a degree/masters/doctorate in accounting or finance and at least 3 years post qualification experience in accounting or finance; or
- (iv) he must have at least 7 years experience being a Chief Financial Officer of a Corporation or having function of being primarily responsible for the management of the financial affairs of a corporation.
- (e) No member of the Committee shall have a relationship, which in the opinion of the Board will interfere with the exercise of independent judgment in carrying out the functions of the Committee.

Meetings

- (a) Meetings will be held once a quarter or at a frequency to be decided by the Chairman and the Committee may invite any person to be in attendance to assist in its deliberations.
- (b) The President/Chief Executive Officer, Senior Vice Presidents of Islamic Business, Core Business and Operations, the Chief Financial Officer and the Head of Internal Audit shall normally attend the meetings.
- (c) At least once a year, the Committee shall meet with the External Auditors without the presence of Management.
- (d) The quorum shall be two members.
- (e) The Secretary to the Committee shall be the Head of Internal Audit.

Duties and Responsibilities

- (a) Review the consolidated annual financial statements of the Group for submission to the Board of Directors for approval, to ensure compliance with disclosure requirements and the adjustments suggested by the External Auditors. These include:
 - Review of the auditors' report and qualifications (if any) which must be properly discussed and acted upon to remove the auditors' concerns in future audits;
 - Significant changes and adjustments in the presentation of financial statements;

- Major changes in accounting policies and principles;
- Compliance with accounting standards and other legal requirements;
- Material fluctuations in statement of balances;
- Significant variants in audit scope; and
- Significant commitment or contingent liabilities.
- (b) Review the scope and results of Internal Audit procedures including:
 - Compliance with internal auditing standards, the Group's internal controls, policies and other legal requirements;
 - Adequacy of establish policies and procedures and internal controls;
 - Co-ordination between the Internal and External Auditors;
 - Exercising independence and professionalism in carrying out Internal Audit work;
 - Restrictions place on Internal Audit by Management;
 - Reporting of results;
 - Recommending changes in accounting policies to the Board; and
 - Recommending and ensuring the implementation of appropriate remedial and corrective actions regularly.
- (c) Responsible for establishment of the Internal Audit functions which include:
 - Approval of the Internal Audit Charter;
 - Approval of the Internal Audit Plan;
 - Reviewing the performance of the Head of Internal Audit, in consultation with Management;
 - Approval of the appointment or termination of the Head of Internal Audit;

- Notification of resignation of Internal Audit staff and to provide opportunity for such staff to submit reasons for resigning;
 - Reviewing the adequacy of the scope, functions and resources of the Internal Audit Department;
 - Ensuring that the internal Audit functions have appropriate standing within the Group;
 - Alignment of goals and objectives of the Internal Audit functions with the Group's overall goals;
 - Placing Internal Audit under the direct authority and supervision of the Committee; and
 - Reviewing the assistance given by the officers to the Auditors.
- (d) Review the Internal Audit reports before submission to the Board of Directors of the respective Companies within the Cagamas Group and recommend to the Board of Cagamas Holdings for information/endorsement.
- (e) Evaluate the findings and ensure that appropriate and prompt remedial actions are taken by the Management of the respective Companies on major deficiencies in controls or procedures that are identified.
- (f) Recommend to the Board the appointment of External Auditors, the audit fee and any question of resignation or dismissal of the External Auditors.
- (g) Discuss matters arising from the previous year's audit, review with the External Auditors the scope of their current year's audit plan, their evaluation of the accounts and internal controls systems, including their findings and recommended actions.
- (h) Review changes in statutory requirements and any significant audit problems that can be foreseen as a result of previous year's experience or because of new developments.
- (i) Evaluate and review the role of Internal and External Auditors from time to time.

- (j) Review any significant related party transaction or conflict of interest situation that may arise within the Group.
- (k) Review any significant transactions, which are not a normal part of the Group's business.
- (l) Perform any other functions as may be delegated by the Board from time to time.

4. SUMMARY OF ACTIVITIES

During the financial year, the Committee carried out its duties, as set out in the terms of reference. A summary of the main activities undertaken by the Committee is as follows:

Internal Audit

- (a) Reviewed and approved the Internal Audit Plan for Financial Year 2014 to ensure adequate scope, coverage over the activities of the Group and the resources requirements of internal audit to carry out its functions;
- (b) Reviewed the internal audit reports, audit recommendations and Management's responses to the audit findings and recommendations;
- (c) Reviewed the status report on Management's efforts to rectify the outstanding audit issues to ensure that appropriate actions have been taken as per the audit recommendations;
- (d) Provided independent evaluation on the performance of the Head of Internal Audit;

External Audit

- (a) Reviewed audit plan and scope of work of the External Auditors for the year 2013;
- (b) Recommended the re-appointment of External Auditors and their audit fees to the Board of Directors;
- (c) Reviewed the results of the audit by the External Auditors and discussed the findings and other concerns of the External Auditors; and

Financial Reporting

- (a) Reviewed the annual audited financial statements of the Group to ensure that the financial reporting and disclosure requirements are in compliance with accounting standards.

5. INTERNAL AUDIT FUNCTION

The Group has an established Internal Audit Department, which reports directly to the Committee and assists the Board in discharging its responsibilities to ensure that the Group maintains a sound and effective system of internal controls. The Internal Audit Department is independent of the activities or operations of other units. This enables the Internal Audit Department to provide the Committee with independent and objective reports on the state of internal controls, risk management and comments on the governance process within the Group.

The Internal Audit Department undertakes the internal audit functions of the Group in accordance with the approved Audit Charter and the Annual Audit Plan approved by the Committee. The Audit Plan is derived from the results of the systematic risk assessment process, whereby the risks are identified, prioritised and linked to the key processes and auditable areas. The risk assessment process also enables the Internal Audit Department to prioritise its resources and areas to be audited.

The audits conducted during the financial year 2013 focused on the independent review of the risk management, operating effectiveness of internal controls, and regulatory requirements across the Group. The audit reports are submitted to the Committee for its consideration. This enables the Committee to execute its overseeing function by forming an opinion on the adequacy of measures undertaken by Management.

The International Professional Practices Framework (IPPF) issued by the Institute of Internal Auditors (IIA) is used where relevant as authoritative guides for internal auditing procedures.

Statement on Internal Control

RESPONSIBILITY OF THE BOARD

The Board of Directors of Cagamas Holdings Berhad (the Board) together with the Board of Directors of the companies within the Group affirms its overall responsibility in ensuring that the Cagamas Group of Companies (the Group) maintains a sound and effective system of internal controls that support the achievement of the Group's objectives. The system on internal controls covers, inter alia, risk management, financial, strategy, organisational, operational and compliance controls. However, the Board recognises that such a system is designed to manage and control the risks to acceptable levels rather than eliminate the risk of not adhering to the Group's policies and achieving business objectives. Therefore, the system provides reasonable, but not absolute assurance, against the occurrence of any material misstatement of financial information.

The role of management is to implement the Board's policies, on risk and control by identifying and evaluating the risks faced and designing, operating and monitoring a suitable system of internal controls to mitigate and control these risks.

RISK MANAGEMENT

The Board Risk Committee (BRC) of Cagamas Berhad oversees the management of risks associated with the Group's business and operations. The BRC oversees the development of risk management strategies, policies, key internal processes and systems to assess, measure, manage, monitor and report risk exposures within the Group. The BRC reports directly to the Board of Cagamas Berhad which in turn keeps the Board informed of the decisions pertaining to risk reviews and related risk issues.

The BRC is supported by the Risk Management Department of Cagamas Berhad (RMD) which provides risk management support and performs risk management reviews on the business and operations of Cagamas Berhad, the main operating entity as well as for the other subsidiaries. Result of the risk management review and other findings are reported to the Board as well as the Board of the respective subsidiaries. The Group's risk management principles are generally based on Bank Negara Malaysia guidelines and industry best practices.

KEY INTERNAL CONTROL PROCESSES

The Group's internal control system encompasses the following key processes:

1. Authority and Responsibility

- a) An organisational structure, job descriptions and Key Results Areas (KRA) which clearly define lines of responsibility and accountability aligned to business and operational requirements.
- b) Clearly defined lines of responsibility and delegation of authority to the Committees of the Board, Management and staff.
- c) Management has also set up the Management Executive Committee, Asset Liability Committee, IT Steering Committee, Safety & Health Committee and Business Continuity Management Committee to ensure effective management and supervision of the areas under the respective Committees' purview.

2. Planning, Monitoring and Reporting

- a) An Annual Business Plan and Budget is developed, presented and approved by the Board before implementation. In addition, actual performances are reviewed against the targeted results on a monthly basis allowing timely responses and corrective actions to be taken to mitigate risks. The result of such performance review is reported to the Board on a quarterly basis. Where necessary, Business Plan and Budget is revised at mid-year, taking into account any changes in business conditions.
- b) Regular reporting to the Board, the Board of Directors of companies within the Group and Board Committees. Reports on the financial position, status of loans and debts purchased, bonds and notes issued and interest rate swap transactions are provided to the Board at least once a quarter. Where necessary, other issues such as legal, accounting and other relevant matters will also be reported to the Board.

Statement on Internal Control

- c) Regular and comprehensive information are provided to Management covering financial and operational reports at least on a monthly basis.

3. Policies and Procedures

- a) Clear, formalised and documented internal policies and procedures manuals are in place to ensure compliance with internal controls and relevant laws and regulations. Regular reviews are performed to ensure that documentation remains current and relevant.

4. Independent Review by Internal Audit Department

- a) The Internal Audit Department provides assurance to the Board by conducting an independent review on the adequacy, effectiveness and integrity of the system of internal controls. It adopts a risk-based approach in accordance with the annual audit plan approved by the Committee. The results of audits are submitted to the Group Board Audit Committee, which meets four times a year.
- b) The audit plan and audit reports are also submitted to the Board and the respective Board of Directors of companies within the Group to inform of any weaknesses in the internal controls system. During the financial year, several weaknesses were highlighted, but none has resulted in material loss, contingencies or uncertainties or impact on reputational risk that would require disclosure in the Annual Report.

5. Performance Measurement and Staff Competency

- a) Key Performance Indicators (KPIs), which are based on the Balanced Scorecard approach, are used to track and measure staff performance.
- b) There are proper guidelines for the hiring and termination of staff, formal training programs for staff, annual performance appraisal and other relevant procedures in place to ensure that staff are competent and adequately trained in carrying out their responsibilities.

6. Business Continuity Planning

- a) A Business Continuity Plan (BCP), including a Disaster Recovery Plan is in place to ensure continuity of business operations.

CONCLUSION

The Board is of the view that the system of internal controls is in place for the year under review and up to the date of issuance of the annual report and financial statements, is sound and sufficient to safeguard the shareholders' investment, the interests of customers, regulators and employees, and the Group's assets.

Risk Management

The Cagamas Group takes a holistic and enterprise-wide view in managing risk across the subsidiaries with regular evaluation of risks.

Enterprise Risk Management (ERM) Framework

Enterprise Risk Management forms part of Cagamas' culture and is embedded into business processes and practices. The Board approved ERM Framework details the responsibility and accountability of the Board of Directors ("the Board" or "BOD"), Board Risk Committee (BRC), President/Chief Executive Officer (CEO), Chief Risk Officer (CRO), Management Executive Committee (MEC), Asset Liability Committee (ALCO), Risk Management Department (RMD), Internal Audit Department (IAD) and Cagamas employees.

The ERM Framework is geared towards achieving Cagamas' objectives, set forth in four categories:

- Strategic – high-level goals, aligned with and supporting its mission
- Operations – effective and efficient use of its resources
- Financial – profitability and sustainability of performance
- Reporting & Compliance – reliability of reporting and compliance with applicable laws and regulations

In line with the ERM framework, three lines of defence in managing risks is adopted within the Group. Business units being the first line of defence, have the primary responsibility of identifying, mitigating and managing risks within their lines of business. They also ensure that their day-to-day activities are carried out within established risk policies, procedures and limits.

An independent RMD plays the role of second line of defence by providing specialised resources to proactively manage risks. This includes the assessing of risk exposures and the coordination of risk management on an enterprise-wide basis. RMD is also responsible for ensuring that risk policies are implemented accordingly.

The IAD being the third line of defence is responsible for independently reviewing the adequacy and effectiveness of risk management processes, system of internal controls and compliance with risk policies.

Risk Governance Structure

The Board sets the overall strategic direction for Cagamas. It provides oversight to ensure that Management has appropriate risk management system and practices to manage risks associated with the Company's operations and activities. The Board sets risk appetite and tolerance levels that are consistent with the Company's overall business objectives and desired risk profile. The BOD also reviews and approves all significant risk management policies and risk exposures.

The BRC assists the Board of Directors by ensuring that there is effective oversight in the development of strategies, policies and infrastructure to manage the Company's risks. The BRC is supported by management committees which address key risks identified.

The MEC and ALCO which comprises senior management of the Group are chaired by the CEO and undertake the oversight function for capital allocation and overall risk limits, aligning them to the risk appetite set by the Board. Management is also responsible for the implementation of policies laid down by the Board and ensuring there are adequate and effective operational procedures, internal controls and systems to support these policies.

The RMD is responsible for identifying, measuring, analyzing, controlling, monitoring and reporting of risk exposures independently and coordinating the management of risks on an enterprise-wide basis. It is independent of other departments involved in risk-taking activities and reports directly to the BRC.

Strategic Risk Management

Strategic risk is the risk of not achieving the Group's corporate strategy and goals. This may be caused by internal factors such as deficiency in performance planning, execution and monitoring, and external factors such as market environment.

Strategic risk management is addressed by the Board's involvement in the setting of Group strategic goals. The Board is regularly updated on matters affecting corporate strategy implementation and corporate transactions.

Risk Management

Credit Risk Management

Credit risk is defined as the potential for financial loss resulting from the failure of a borrower or counterparty to fulfill its financial or contractual obligations. Credit risk within the Group arises from Purchase with Recourse (PWR) and Purchase without Recourse (PWOR) business, mortgage guarantee programme, investments and treasury hedging activities.

The primary objective of credit risk management is to proactively manage risk and credit limits to ensure that all exposures to credit risks are kept within parameters approved by the Board to withstand potential losses. Investment activities are guided by internal credit policies and guidelines that are approved by the Board. Specific procedures for managing credit risks are determined at business levels based on risk environment and business goals.

Market and Liquidity Risk Management

Market risk is defined as potential loss arising from movements of market prices and rates. Within the Group, market risk exposure is limited to interest rate risk only as the Group does not engage in any equity, foreign exchange or commodity trading activities. Liquidity risk arises when the Group does not have sufficient funds to meet its financial obligations when they fall due.

The Group manages market and liquidity risks by imposing threshold limits which are approved by management within the parameters approved by the Board based on a risk-return relationship. It also adheres to a strict match-funding policy where all asset purchases are funded by bonds of closely matched size, duration, and are self-sufficient in terms of cashflow. A forward looking liquidity mechanism is in place to promote efficient and effective cashflow management while avoiding excessive concentrations of funding. The Group plans its cash flow and monitors closely every business transaction to ensure that available funds are sufficient to meet business requirements at all times. Reserve liquidity, which comprises marketable debt securities, are also set aside to meet any unexpected shortfall in cash flow or adverse economic conditions in the financial market.

Operational Risk Management

Operational risk is the potential loss resulting from inadequate or failed internal processes, people and systems, or from external events. Each business/support unit undertakes self-assessment of its own risk and control environment to identify, assess and manage its operational risks. The Group has established comprehensive internal controls, systems and procedures that are subject to regular review by both internal and external auditors. Business Continuity Plans are in place to minimize unexpected disruption and reduce time to restore operations.

Reputational Risk

The Group's reputation and image as perceived by clients, investors, regulators and the general public is of utmost importance to the continued growth and success of the Group's businesses and operations. Invariably, reputational risk is dependent on the nature/model of business, selection of clients and counterparties and reliability and effectiveness of business processes.

Stringent screening of potential clients and design of business in accordance with high standards and regulatory compliance are incorporated to safeguard the Group's business reputation and image.

Shariah Non-Compliance Risk

The Company consults and obtain endorsements/clearance from an independent Shariah Advisor for all its Islamic products and transactions to ensure compliance with Shariah requirements. In addition, the Company obtains the approval of the Shariah Advisory Councils of Bank Negara Malaysia and Securities Commission for its Islamic products.

Periodic internal audits are performed to verify that Islamic operations conducted by the business units are in compliance with the decisions endorsed by the Shariah Advisor. Any incidences of Shariah non-compliance are reported to both the Shariah Advisor and the Group Board Audit Committee.

During the financial period under review, there is no non-Shariah compliant event.

Key Risk Management Initiatives

During the year, Cagamas' has completed the following initiatives to strengthen its risk management processes and controls:

i) **Positioning Cagamas in line with industry best practices through implementation of Basel II Pillar 2 Internal Capital Adequacy Assessment Process & Pillar 3 Disclosures**

- Since implementation of Basel II Pillar 1 RWCAF in 2011, Cagamas has proceeded to put in place the building blocks for the Basel II Pillar 2 Internal Capital Adequacy Assessment Process ("ICAAP").
- During the year, the Board has approved the capital management, stress-testing and risk appetite frameworks. Thereafter, the risk appetite statements, formulated in line with the business plan, were approved by the Board. Stress tests were also performed to ensure that there is sufficient capital to support the risks assumed under plausible and worst case scenarios.
- Completed in 2013, ICAAP offers the Group a more comprehensive methodology for capital adequacy assessment covering amongst others, a material risk assessment and quantification approach which promotes the adoption of robust risk management practices.
- The Board has also approved the Basel II Pillar 3 Disclosure Policy wherein Cagamas Berhad will include the Pillar 3 disclosures for the first time this year under a separate Pillar 3 section which will promote greater disclosure transparency.

ii) **Strengthening of credit risk management**

- Enhancements were made to the Company's credit processes and controls to strengthen the management of credit risk while credit limits have been streamlined to align with our risk appetite. A comprehensive Credit Manual was also developed for better efficiency and to document the credit process flow between Business Units, Credit Department and Operations.
- The Purchase with Recourse (PWR) Pricing Matrix Guide which was introduced in November 2012 was reviewed and expanded for improved risk-based pricing.
- Credit concentration limits were revised for better portfolio management taking into consideration new business initiatives and strategy as approved by the Board of Directors.

iii) **Upgrading risk management infrastructure**

- A dynamic/new Asset Liability Management system was implemented to better manage earnings volatility, optimizing risk/return, budgeting and liquidity management. The system went live in November 2013.
- An enhanced risk control self-assessment was also implemented to strengthen the risk identification and assessment process and to tighten internal controls.

iv) **Promoting strong risk culture**

- Towards ensuring that risk management is well-integrated throughout the organisation and embedded into the culture and business operations, a risk awareness campaign has been initiated to promote the awareness and understanding of risks throughout the Company to enable employees to take into account of risks and its impact in their decision-making.



Dato' Ooi Sang Kuang
Pengerusi

PARA PEMEGANG SAHAM SEKALIAN,

Saya bagi pihak Lembaga Pengarah (Lembaga) dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan Cagamas Holdings Berhad (Kumpulan) bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2013.

PENGENALAN

Tahun 2013 menunjukkan permulaan yang positif kerana prospek pertumbuhan kuasa-kuasa ekonomi terbesar di dunia lebih cerah berbanding pada tahun 2012. Pada tahun ini, ekonomi Amerika Syarikat menampilkan pemulihan yang lebih baik, ekonomi Jepun pula mencatatkan kemajuan untuk keluar daripada masalah deflasi, manakala pertumbuhan di Zon Euro telah menunjukkan tanda-tanda awal pemulihan. China pula memperlihatkan pertumbuhan yang lebih mampan.

Selepas mencatatkan pertumbuhan sederhana pada setengah tahun pertama, ekonomi Malaysia berkembang pada kadar yang lebih pantas pada setengah tahun kedua 2013 berikutan keteguhan permintaan domestik dan peningkatan eksport. Walau bagaimanapun secara keseluruhannya, keluaran dalam negara kasar (KDNK) sebenar mencatatkan pertumbuhan sederhana sebanyak 4.7%

Kecairan dalam sistem perbankan masih mencukupi, di mana nisbah pinjaman kepada deposit adalah sebanyak 84.6% berbanding 82.1% dan nisbah pembiayaan kepada deposit pula adalah sebanyak 91.5% berbanding 89.2% pada tahun 2012. Pertumbuhan pinjaman sistem perbankan menunjukkan prestasi memberangsangkan dengan peningkatan sebanyak 10.6% pada tahun 2013. Modal sektor perbankan pada akhir tahun 2013 kekal memuaskan dengan Nisbah Modal Tahap 1 Ekuiti Biasa mencapai paras 12.0%, Nisbah Modal Tahap 1 sebanyak 12.8% dan Nisbah Modal Keseluruhan sebanyak 14.3%. Persekitaran kecairan yang mencukupi dan kadar faedah yang stabil dalam sistem kewangan menyebabkan institusi kewangan mempunyai insentif yang mencukupi untuk memenuhi nilai keperluan kecairan dan lindung nilai dari risiko kadar faedah. Oleh itu, terdapat pengurangan dalam permintaan oleh institusi kewangan untuk pembiayaan Pembelian Dengan Rekursa (PWR) daripada Cagamas Berhad (Cagamas) pada tahun 2013.

MAKLUMAT UTAMA

Tahun 2013 merupakan tahun mercutanda bagi Kumpulan. Melalui anak syarikat operasi utama Cagamas, Kumpulan telah membeli sejumlah RM8.2 bilion pinjaman dan pembiayaan berbanding dengan RM3.2 bilion pada tahun 2012. Lonjakan ketara ini didorong sebahagian besarnya oleh urusan Pembelian Tanpa Rekursa (PWOR) tunggal terbesar yang mencatat rekod sebanyak RM4.3 bilion daripada jumlah PWOR sebanyak RM6.8 bilion. Tahun 2013 mencatatkan urusan PWR sebanyak RM1.4 bilion berbanding RM3.1 bilion pada tahun 2012. Jumlah sekuriti pendapatan tetap diterbitkan meningkat 100% kepada RM9.9 bilion, meliputi RM7.1 bilion Sukuk dan RM2.8 bilion bon konvensional. Pada akhir Disember 2013, Kumpulan mencatatkan pinjaman dan pembiayaan yang belum ditebus sebanyak RM31.7 bilion. Jumlah sekuriti pendapatan tetap Kumpulan adalah 9% daripada jumlah keseluruhan sekuriti pendapatan tetap korporat yang belum ditebus dan 25% daripada seluruh sekuriti pendapatan tetap AAA yang belum ditebus di Malaysia. Semua sekuriti pendapatan tetap terus diberikan penarafan paling tinggi iaitu AAA dan P1 oleh RAM Rating Services Berhad dan AAA/AAA_{id} serta MARC-1/MARC-1_{id} oleh Malaysia Rating Corporation Berhad.

Kumpulan meneruskan peranannya secara aktif untuk memaju pertumbuhan dan mempelbagai kewangan Islam pada tahun ini. Pada bulan Oktober 2013, Cagamas menyelesaikan penerbitan tunggal Sukuk Komoditi Murabahah yang terbesar di negara ini bernilai RM3.8 bilion daripada RM7.1 bilion Sukuk yang diterbitkan oleh Cagamas pada tahun 2013.

Salah satu mercutanda penting yang dicapai oleh Cagamas melibatkan pengiktirafan Moody's Investors Service (Moody's) dengan penarafan pertama A3, setaraf dengan penarafan negara Malaysia. Penarafan Moody's membuktikan rekod pencapaian Cagamas yang menampilkan keteguhan modalnya, aset berkualiti tinggi, tahap keuntungan yang stabil dan pengurusan risiko yang mantap. Pada tahun ini, Cagamas meraih lebih banyak pengiktirafan. Cagamas telah dianugerahi The Asset Triple A Islamic Finance Awards 2013, dalam kategori the Highly Commended / Most Innovative Deal bagi terbitan Sukuk Wakala Bil Istithmar berbilang tempoh bernilai RM500 juta yang diberikan oleh The Asset, sebuah penerbitan kewangan berpangkalan di Hong Kong dan ia juga diiktiraf sebagai "The Most Outstanding Securitisation House" di Forum Kewangan Islam Kuala Lumpur Ke-10. Semua anugerah ini mencerminkan satu pencapaian julung kali bagi urusniaga pasaran modal di Malaysia. Ia merupakan sumbangan Cagamas ke arah usaha mengukuhkan lagi kedudukan Malaysia sebagai sebuah hab kewangan Islam global.

PRESTASI KEWANGAN

Saya dengan sukacitanya ingin melaporkan bahawa bagi tahun kewangan berakhir 2013, kedudukan kewangan Kumpulan yang meliputi beberapa anak syarikat, Cagamas, Cagamas MBS Berhad (CMBS), Cagamas SRP Berhad (CSRP) dan Cagamas MGP Berhad (CMGP), kekal berada di tahap yang sangat teguh. Kumpulan mencatatkan rekod baru keuntungan sebelum cukai sebanyak RM703.2 juta yang dicapai melalui kecergasan pertumbuhan pembiayaan dan faedah yang lebih tinggi.

Nisbah Modal Teras sebanyak 38.4% dan Nisbah Modal Berwajaran Risiko (RWCR) sebanyak 39.2% yang dicatatkan oleh Kumpulan pada akhir tahun 2013 merupakan satu pencapaian yang sangat cemerlang. Jumlah dana pemegang saham Kumpulan meningkat kepada RM4.8 bilion berbanding RM4.3 bilion, sementara aset ketara bersih sesaham pula meningkat kepada RM31.70 berbanding RM28.35 pada tahun 2012.

Di peringkat anak syarikat, Cagamas mencatatkan keuntungan sebelum cukai yang lebih tinggi sebanyak 45.0% kepada RM424.8 juta pada tahun 2013 berbanding RM293.0 juta pada tahun 2012, disebabkan terutamanya oleh aset PWOR dan pendapatan perbendaharaan yang lebih tinggi. Pendapatan sesaham Cagamas adalah sebanyak 212 sen pada tahun 2013, berbanding 146 sen pada tahun 2012. Jumlah dana pemegang saham Cagamas berkembang sebanyak 13.6% kepada RM2.5 bilion, sementara aset ketara juga menunjukkan satu peningkatan iaitu kepada RM16.78. RWCR Cagamas berada di paras yang kukuh iaitu sebanyak 24.3% pada akhir tahun 2013.

Pada tahun kewangan ini, syarikat tujuan khas iaitu CMBS, menyumbang keuntungan sebelum cukai yang lebih tinggi iaitu sebanyak RM270.7 juta berbanding RM253.4 juta pada tahun 2012 berikutan pengurangan perbelanjaan faedah/keuntungan milik pemegang Sekuriti Bersandarkan Gadai Janji Kediaman (RMBS)/RMBS Islam. Pada akhir tahun 2013, jumlah bon CMBS dan Sukuk yang belum ditebus berkurangan kepada RM6.0 bilion daripada jumlah terbitan sebanyak RM10.2 bilion. Baki bon CMBS dan Sukuk dijangka akan matang menjelang tahun 2027. Peningkatan keuntungan sebelum cukai sebanyak 7.9% kepada RM3.9 juta yang dicapai oleh CSRP pula disumbangkan sebahagian besar oleh pulangan pelaburan daripada pasaran wang dan pelaburan tersedia untuk dijual. Walau bagaimanapun, aktiviti jaminan mencapai pertumbuhan sebelum cukai yang memberangsangkan sebanyak 36.6% berikutan peningkatan sebanyak RM1.7 juta dalam jaminan yang diunderit.

DIVIDEN

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2013, Kumpulan mengisytiharkan dividen sebanyak 15 sen sesaham kepada para pemegang saham.

INISIATIF PADA TAHUN 2013

Sepanjang tahun lepas, beberapa inisiatif baharu telah diambil untuk meluaskan asas pembiayaan dengan pendedahan lebih besar kepada pelabur antarabangsa dan pada masa yang sama, kami terus mengukuhkan keupayaan pengurusan risiko kami. Kami juga mempertingkatkan pendedahan selaras dengan keperluan Basel II Teras 3 dan membuat penambahbaikan kepada sistem dan proses. Kecekapan operasi dipertingkatkan melalui penyesuaian semula risiko, pematuhan, proses audit dan menaik taraf sistem sokongan Teknologi Maklumat (IT).

Pada tahun ini, Lembaga Pengarah telah meluluskan amalan Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia (MCCG) 2012. Jawatankuasa Pencalonan Lembaga Kumpulan pula telah disusun semula menjadi Jawatankuasa Tadbir Urus Lembaga Kumpulan (GBGC) bagi menggambarkan peranannya yang telah diperluaskan dalam menyemak dan melaksanakan amalan tadbir urus korporat terbaik.

Pelan Strategik Modal Insan telah dirangka pada tahun ini bagi menangani keperluan berterusan untuk meluas dan mendalamkan lagi pengetahuan, kemahiran dan keupayaan dalam organisasi supaya mampu menyokong hala tuju strategik baharu Kumpulan. Usaha ini bertujuan untuk mewujudkan sebuah budaya kerja berprestasi tinggi, melaksanakan program perancangan penggantian dan mendorong hubungan kakitangan secara mampan.

Sebagai sebahagian daripada peranan untuk melaksanakan Tanggungjawab Sosial Korporatnya, Cagamas menumpukan pelbagai aktiviti bagi menolong mereka yang kurang bernasib baik, termasuk mengisi tabung bagi mereka yang memerlukan bantuan dengan mengambil bahagian dalam acara tahunan Kuala Lumpur Rat Race. Tabung Zakat Korporat Cagamas Yang Boleh Diagihkan disalurkan kepada penerima yang layak mengikut syarat pemberian zakat, termasuk membeli cermin mata bagi mereka yang kurang bernasib baik dan menaja bengkel matematik bagi anak-anak yatim yang bersekolah.

SUASANA MASA DEPAN

Momentum pemulihan ekonomi global semakin meningkat semasa kita memasuki tahun 2014. Pertumbuhan di beberapa negara perindustrian utama telah semakin meluas asasnya. Walau bagaimanapun, pasaran kewangan dijangka kekal bergolak kerana usaha penyesuaian yang dilaksanakan berikutan penarikan langkah Kelonggaran Kuantitatif oleh negara-negara maju utama. Ekonomi Malaysia dijangka akan mendapat manfaat daripada kenaikan eksport ekoran pertumbuhan global yang semakin pesat dan ia masih disokong oleh permintaan domestik. KDNK sebenar Malaysia dijangka berkembang pada kadar yang lebih pesat iaitu antara 5.0% hingga 5.5% pada tahun 2014.

Berikutan semakan strategik yang dijalankan pada tahun 2012, kini Cagamas telah mengatur semula kedudukannya dan menyusun asas baharu bagi memanfaatkan pertumbuhan masa depan. Cagamas akan terus mempertingkatkan portfolio produk Islamnya dan memperkenalkan struktur Sukuk yang lebih diterima di peringkat global bagi menarik kumpulan pelabur peringkat antarabangsa dan serantau yang lebih besar. Bagi memenuhi matlamat ini, Cagamas telah melaksanakan Program Terbitan Berbilang Matawang bagi mempertingkatkan kehadirannya di pasaran pendapatan tetap serantau dan global.

Cagamas kekal komited terhadap mandatnya untuk membantu rakyat Malaysia mendapat akses kepada pembiayaan kediaman yang termampu dan berdaya saing. Cagamas akan memainkan peranan secara proaktif dalam bidang ini untuk menyokong program pemilikan kediaman mampu milik yang dianjurkan oleh Kerajaan seperti Skim Rumah Pertamaku (SRP) dan Perumahan Rakyat 1 Malaysia (PR1MA), dengan menyediakan perlindungan insurans bagi pembiayaan lebih tinggi dan pembiayaan semula pinjaman perumahan secara

kompetitif. Cagamas akan terus memainkan peranan secara aktif dan bermakna dalam memenuhi agenda pembangunan “Memenuhi Keperluan Perumahan Negara” dan pada masa yang sama, membantu mempertingkatkan lagi kedalaman dan keluasan pasaran bon Malaysia.

PENGHARGAAN

Saya bagi pihak Lembaga Pengarah ingin merakamkan ucapan penghargaan kami kepada para pemegang saham atas keyakinan dan sokongan berterusan yang diberikan. Saya juga ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak penguatkuasa peraturan, terutamanya Kementerian Kewangan Malaysia, Bank Negara Malaysia, Suruhanjaya Sekuriti dan Suruhanjaya Syarikat Malaysia atas panduan dan sokongan yang mereka berikan.

Saya dengan sukacitanya juga ingin mengalu-alukan kemasukan empat ahli Lembaga baharu ke dalam Kumpulan. Mereka terdiri daripada Encik Chung Chee Leong, Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif Cagamas Berhad dan Dato' Halipah Esa, kedua-duanya menyertai Lembaga Pengarah Cagamas Berhad pada bulan Mac 2013, Datuk Abdul Farid Alias yang menyertai Lembaga Pengarah Cagamas Holdings pada bulan Jun 2013 dan Tengku Dato' Zafrul bin Tengku Abdul Aziz pada bulan Februari 2014. Saya ingin mengucapkan terima kasih kepada YB Senator Dato' Sri Abdul Wahid bin Omar, Dato' Charon Wardini bin Mokhzani dan Tunku Afwida Tunku A.Malek atas sumbangan mereka yang sangat bernilai kepada Lembaga Pengarah sepanjang tempoh memegang jawatan sebagai Pengarah dalam Kumpulan.

Akhir sekali, Lembaga Pengarah ingin merakamkan ucapan setinggi-tinggi penghargaan kepada Pengurusan dan kakitangan syarikat-syarikat dalam Kumpulan Cagamas atas semangat dedikasi, komitmen dan sumbangan bernilai terhadap pencapaian matlamat Kumpulan sepanjang tahun, kerana tanpa semangat tersebut, kejayaan Kumpulan mungkin tidak menjadi suatu kenyataan.



Dato' Ooi Sang Kuang
Pengerusi

Penyata Urus Tadbir Korporat

Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad (Lembaga Pengarah) adalah komited untuk memastikan bahawa Syarikat dan anak-anak Syarikatnya (Kumpulan), mengamalkan piawaian tertinggi bagi urus tadbir korporat supaya urusan dilaksanakan dengan penuh integriti dan profesionalisme untuk melindungi prestasi kewangan Kumpulan ini dan meningkatkan nilai para pemegang syer. Untuk tujuan ini, Lembaga Pengarah menyokong penuh prinsip Kod Urus Tadbir Korporat Malaysia 2012 (Kod) dan akan berusaha untuk mengamalkan Kod ini untuk memastikan bahawa piawaian tertinggi urus tadbir korporat diamalkan dalam Syarikat dan Kumpulan ini.

LEMBAGA PENGARAH

Komposisi dan Kebebasan Para Pengarah

Lembaga Pengarah dianggotai oleh tujuh (7) Pengarah Bukan Eksekutif yang terdiri daripada Pegawai Kanan/wakil Bank Negara Malaysia, Ketua-ketua Eksekutif dan Pegawai-pegawai Kanan institusi kewangan serta ahli profesional berpengalaman yang dicalonkan oleh Lembaga Pengarah.

Berdasarkan kepada kriteria Penyenaian Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad, majoriti para Pengarah Cagamas Holdings Berhad adalah dianggap bebas kerana mereka bebas daripada pengurusan dan bebas daripada urusan perniagaan ataupun perhubungan lain yang boleh mengganggu pelaksanaan pertimbangan bebas atau kebolehan untuk bertindak bagi kepentingan terbaik bagi Syarikat. Para Pengarah tidak menyertai dalam urusan harian perniagaan Syarikat. Para Pengarah memberikan pandangan yang objektif dan bebas untuk pertimbangan Lembaga Pengarah.

Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan (GBGC) dan Lembaga Pengarah selepas penilaian tahunan, telah merumuskan bahawa Pengarah Bebas Bukan Eksekutif terus menunjukkan tindakan dan perilaku yang mereka adalah bebas dan setiap daripada mereka secara berterusan memenuhi definisi bebas.

Kesemua Pengarah dalam Kumpulan, termasuk di peringkat anak syarikat, memiliki pengalaman yang meluas dan mendalam dalam makroekonomi, perbankan dan perkhidmatan kewangan, pasaran modal dan pengurusan institusi kewangan. Secara kolektif, para Pengarah membawa bersama mereka kemahiran dan pengetahuan yang meluas dan pelbagai dalam bidang perbankan dan kewangan, pasaran modal, perakaunan, ekonomi, pengurusan risiko dan teknologi maklumat.

Tugas dan Tanggungjawab Jelas

Halatuju dan kawalan bagi Kumpulan terletak dibawah Lembaga Pengarah dan Lembaga Pengarah memegang tanggungjawab keseluruhan bagi urus tadbir korporat, halatuju strategik, selera risiko, formulasi polisi, memantau operasi Kumpulan dan tatacara dan prestasi bagi Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif (CEO) dan Pegawai Kanan. Lembaga Pengarah memastikan bahawa satu proses yang bersesuaian diletak untuk mengenalpasti dan memantau risiko-risiko

prinsipal dan sistem-sistem yang bersesuaian diletak untuk menguruskan risiko-risiko tersebut. Lembaga Pengarah juga dipertanggungjawabkan untuk memastikan kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman dan sistem pengurusan maklumat Kumpulan, termasuk pematuhan kepada undang-undang terpakai, syarat-syarat, peraturan, perintah dan garis panduan.

Lembaga Pengarah menyelia pelaksanaan dan prestasi perniagaan Kumpulan ini dengan menyemak dan meluluskan rancangan perniagaan strategik dan bajet tahunan Kumpulan ini. Petunjuk Prestasi Utama tahunan dan jangka sederhana bagi CEO dan Pengurusan Kanan Syarikat ini dibincang dan ditetapkan oleh Lembaga Pengarah. Kemaskini berkenaan operasi utama Kumpulan ini dibentangkan kepada Lembaga Pengarah untuk semakan pada setiap mesyuarat Lembaga Pengarah. Selain itu, hal-hal penting yang dibentangkan kepada Lembaga Pengarah anak-anak Syarikat ini juga dibentangkan kepada Lembaga Pengarah untuk makluman atau pengesahan.

Lembaga Pengarah menentukan selera risiko keseluruhan perniagaan Kumpulan. Urusan penyeliaan pengurusan risiko dalam Kumpulan ini dikendalikan oleh Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah (BRC) Cagamas Berhad. BRC menyelia pembangunan strategi pengurusan risiko, polisi, proses dalaman yang kritikal dan sistem untuk menilai, mengukur, mengurus, memantau dan melaporkan pendedahan risiko dalam Kumpulan. BRC melapor terus kepada Lembaga Pengarah Cagamas Berhad yang kemudiannya, akan memaklumkan dan jika perlu, mendapat maklum balas daripada Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad tentang keputusan yang diambil berkaitan penilaian risiko dan hal-hal berkaitan risiko. BRC disokong oleh Jabatan Pengurusan Risiko (RMD) Cagamas Berhad yang bertanggungjawab untuk melaksanakan penilaian risiko dan penilaian terhadap operasi Cagamas Berhad dan anak-anak Syarikat yang lain. Ketua Pegawai Risiko melapor terus kepada BRC. RMD juga menyerahkan penilaian risiko kepada Lembaga Pengarah anak-anak Syarikat masing-masing.

Pengerusi bagi Syarikat mengetuai Lembaga Pengarah dan memastikan bahawa ianya berfungsi secara berkesan dalam memenuhi kemampuan dan tanggungjawab. Sebagai syarikat pemegang pelaburan, Cagamas Holdings Berhad tidak mempunyai Ketua Pegawai Eksekutif ataupun kakitangan lain, Namun begitu, operasi harian Kumpulan dilaksanakan oleh entiti operasi utama, iaitu Cagamas Berhad.

Di Cagamas Berhad, tersedia suatu pemisahan yang jelas bagi tugas dan tanggungjawab diantara Pengerusi dan CEO bagi Cagamas Berhad. Pengerusi menyediakan peranan kepimpinan kepada Lembaga Pengarah/Kumpulan dan memastikan bahawa Lembaga Pengarah berfungsi secara berkesan, beliau mengetuai perbincangan mengenai strategi, dasar, selera risiko dan pengendalian perniagaan secara keseluruhan bagi Kumpulan. CEO bagi Cagamas Berhad, mengetuai pihak Pengurusan Cagamas Berhad dan bertanggungjawab terhadap pelaksanaan strategi dan dasar berkenaan serta pengendalian urusan-urusan harian perniagaan Kumpulan ini.

Setiausaha Syarikat

Para Pengarah mempunyai akses tersedia dan tidak terbatas kepada nasihat dan perkhidmatan Setiausaha Syarikat untuk membolehkan mereka melaksanakan tugas dengan berkesan. Lembaga Pengarah sering dikemaskini dan dimaklumkan oleh Setiausaha Syarikat dan Pegawai Pematuhan yang berpengalaman dan berpengetahuan mengenai undang-undang baru dan arahan yang dikeluarkan oleh pihak berkuasa kawal selia, serta implikasi kepada Kumpulan dan para Pengarah berkaitan dengan tugas dan tanggungjawab mereka. Setiausaha Syarikat menghadiri dan memastikan bahawa semua mesyuarat Lembaga Pengarah berlangsung secara teratur, dan rekod prosiding yang tepat dan betul serta resolusi yang diluluskan diambil dan direkodkan dalam pendaftaran berkanun di pejabat berdaftar Syarikat. Setiausaha Syarikat memudahkan komunikasi yang tepat pada masanya terhadap keputusan yang dibuat serta dasar-dasar yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Lembaga Pengarah kepada Pengurusan Kanan untuk tindakan.

Mesyuarat Lembaga Pengarah

Pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2013, Lembaga Pengarah telah bermesyuarat sebanyak enam (6) kali untuk membincangkan pelbagai perkara termasuk prestasi perniagaan Syarikat, profil risiko, rancangan perniagaan, isu-isu strategik yang memberi kesan kepada perniagaan Kumpulan. Laporan untuk Lembaga Pengarah yang memberi maklumat kemaskini tentang operasi, kewangan, profil risiko, isu-isu kawal selia dan perkembangan korporat dihantar kepada para Pengarah terlebih dahulu sebelum setiap mesyuarat.

Kesemua para Pengarah boleh mendapat nasihat terus daripada Pengurusan Kanan Cagamas Berhad. Dalam melaksanakan tugas mereka, Ahli Lembaga Pengarah berhak untuk mendapat nasihat daripada ahli profesional bebas dengan perbelanjaan ditanggung oleh Syarikat, pada dan ketika keadaan yang diperlukan.

Jawatankuasa Lembaga Pengarah

Pada masa ini, Lembaga Pengarah dibantu oleh Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan ini (GBAC) dan Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan (GBGC), yang beroperasi

mengikut terma rujukan spesifik ("TOR") seperti yang telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah.

GBGC terdiri daripada tiga (3) Pengarah Bukan Eksekutif, antaranya:

Dato' Ooi Sang Kuang (Pengerusi)

Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek

Encik Marzunisham bin Omar

Tanggungjawab utama GBGC ialah menilai praktis urus tadbir korporat bagi Kumpulan adalah selari dengan amalan terbaik dan menilai secara tahunan keberkesanan Lembaga Pengarah secara keseluruhan, Jawatankuasa Lembaga Pengarah dan sumbangan setiap Pengarah individu, dan mencadangkan pelantikan ke Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Lembaga Pengarah. Dengan tertubuhnya GBGC, satu prosedur formal telah diwujudkan untuk mengenalpasti, mencalonkan dan menilai Lembaga Pengarah dan mencadangkan bagi pelantikan ke Lembaga Pengarah atau Jawatankuasa Lembaga Pengarah. Keputusan bagi siapa yang akan dicalonkan ialah tanggungjawab Lembaga Pengarah bagi setiap syarikat masing-masing selepas mempertimbangkan cadangan GBGC.

Jawatankuasa-jawatankuasa lain yang terdiri daripada Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Pengarah, Jawatankuasa Pampasan Kakitangan dan Organisasi Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah kekal di Cagamas Berhad.

Pelantikan dan Pemilihan Semula Pengarah

Para Pengarah dicalonkan oleh para pemegang syer atau ahli-ahli Lembaga Pengarah. Pencalonan ini disemak oleh Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan yang kemudiannya mengemukakan cadangan kepada Lembaga Pengarah untuk diluluskan.

Menurut Seksyen 129 Akta Syarikat, 1965, Pengarah yang melangkaui umur tujuh puluh tahun (70) akan bersara pada setiap Mesyuarat Agung Tahunan (AGM) dan boleh menawarkan diri untuk dilantik semula untuk memegang jawatan sehingga AGM seterusnya.

Menurut Artikel Pertubuhan (Artikel) Syarikat ini, sekurang-kurangnya satu pertiga daripada para Pengarah akan bersara daripada jawatan mereka pada setiap AGM Syarikat ini dan mereka boleh menawarkan diri untuk dilantik semula. Artikel ini juga menyatakan bahawa para Pengarah dilantik oleh Lembaga Pengarah pada sesuatu tahun tertakluk kepada pelantikan oleh para pemegang syer pada AGM yang akan datang.

Ganjaran Pengarah

Polisi Syarikat dalam pembayaran ganjaran Pengarah adalah perlu untuk menarik dan mengekalkan para Pengarah yang berkualiti dan berpengalaman yang boleh memberi pandangan yang jelas dan berkesan untuk aktiviti-aktiviti Kumpulan. GBGC menilai ganjaran kepada Pengarah Bukan Eksekutif berasaskan secara tahunan sebagai sebahagian daripada agenda tetap dalam memastikan bahawa Pengarah diganjar selayaknya di atas sumbangan mereka kepada Kumpulan.

Yuran para Pengarah diluluskan oleh para pemegang syer pada AGM. Jumlah ganjaran akan dibayar kepada semua para Pengarah bagi tahun berakhir 31 Disember 2013 ialah sebanyak RM494,692 merangkumi yuran para Pengarah sebanyak RM147,500 dan elaun mesyuarat sebanyak RM347,192.

Latihan Pengarah

Sebilangan Para Pengarah terdiri daripada Pengarah syarikat tersenarai awam dan telah mengikuti program latihan akreditasi mandatori seperti yang disyaratkan di bawah Keperluan Penyenaraian Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad. Sebilangan besar para Pengarah Cagamas Berhad telah menghadiri Program Teras Financial Institutions Directors' Education (FIDE). Program latihan tahunan Pengarah difokuskan kepada perkembangan berterusan set kemahiran para Pengarah dan dikemaskini berkaitan pembangunan terkini dalam sektor perkhidmatan kewangan termasuk perundangan dan peraturan-peraturan baru yang berkaitan.

Hubungan Dengan Pelabur Dan Komunikasi Dengan Pemegang Syer

Lembaga Pengarah sedia maklum tentang kepentingan komunikasi yang berkesan dan bertepatan masa dengan para pemegang syer dan pemegang berkepentingan. Kumpulan ini menghebahkan strategi, rancangan, maklumat kewangan dan produk baru kepada para pemegang syer dan pelabur melalui surat, Laporan Tahunan, kenyataan dan pengumuman akhbar, serta melalui saluran maklumat kewangan yang lain seperti Bloomberg dan Reuters. Forum utama untuk berdialog dengan para pemegang syer adalah di AGM. Pada AGM tersebut, Pengerusi menerangkan tentang prestasi Kumpulan ini dan memberi peluang kepada para pemegang syer untuk mengajukan soalan dan mendapatkan penjelasan tentang perniagaan dan prestasi Kumpulan ini.

Cagamas Berhad, mengendalikan sebuah laman sesawang www.cagamas.com.my yang menyediakan maklumat terkini dan menyeluruh mengenai produk, kadaran, dan maklumat kewangan Kumpulan ini.

KEBERTANGGUNGJAWABAN DAN AUDIT

Laporan Kewangan

Matlamat Lembaga Pengarah ialah untuk membentangkan penaksiran yang seimbang tentang kedudukan kewangan dan prospek Syarikat ini di dalam penyata kewangan tahunannya kepada para pemegang syer dan pelabur. Selepas perbincangan dengan Ketua Pegawai Kewangan, Ketua/Naib Presiden Audit Dalam dan juruaudit luar, para Pengarah menentukan dan mengisytiharkan bahawa semasa menyediakan penyata kewangan berkenaan, Syarikat ini adalah patuh kepada Malaysian Financial Reporting Standards (MFRS), International Financial Reporting Standards dan telah menggunakan dasar perakaunan yang wajar diterima pakai secara konsisten dan disokong oleh pertimbangan dan anggaran yang munasabah dan kesemua piawaian perakaunan yang dianggap perlu diterima pakai telah dipatuhi.

Kawalan Dalaman

Penyata Kawalan Dalaman Syarikat ini diterangkan pada muka surat 73 di dalam Laporan Tahunan ini.

Hubungan Dengan Juruaudit

Laporan tentang peranan GBAC berhubung dengan juruaudit dalaman dan luar diterangkan pada muka surat 69 hingga 72 di dalam Laporan Tahunan ini. Menerusi GBAC, Syarikat ini telah mewujudkan hubungan yang telus dan profesional dengan juruaudit dalaman dalam Kumpulan ini dan juga juruaudit luar Syarikat ini. Dalam tahun kewangan berakhir 31 Disember 2013, juruaudit luar Syarikat ini telah menghadiri dua (2) mesyuarat yang diadakan dengan GBAC. Mesyuarat pertama adalah untuk melaporkan penyata kewangan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2012, dan mesyuarat kedua adalah untuk membentangkan rancangan dan skop audit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2013.

Ganjaran juruaudit dan juga pembayaran yuran bukan audit dinyatakan pada muka surat 245 di dalam Laporan Tahunan ini.

Laporan Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan

1. KEAHLIAN

Bagi tahun 2013, Ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan ini terdiri daripada:

Datuk George Ratilal	(Pengerusi)
Dato' Charon Wardini Mokhzani	(meletak jawatan pada 4 November 2013)
Encik Cheah Tek Kuang	

Ahli Jawatankuasa terdiri daripada Pengarah bebas bukan eksekutif berdasarkan tafsiran umum Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia. Kesemua Pengarah tidak terbabit dalam urusan harian Kumpulan ini serta bebas daripada pihak Pengurusan. Kesemua Pengarah tidak memegang syer secara peribadi dan tidak dipengaruhi oleh mana-mana pemegang syer utama Kumpulan ini. Tiada Pengarah, sama ada secara berkumpulan atau individu, yang menguasai atau mempengaruhi Jawatankuasa ini dalam membuat sesuatu keputusan. Para Pengarah berpeluang memberi pandangan bebas mereka untuk dipertimbangkan oleh Jawatankuasa ini.

2. KEHADIRAN DALAM MESYUARAT

Jawatankuasa ini telah mengadakan empat mesyuarat sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2013 yang turut dihadiri oleh Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif dan Ketua Juruaudit Dalaman. Beberapa pegawai kanan Cagamas Berhad juga turut hadir pada mesyuarat tertentu. Kehadiran ahli Jawatankuasa ini dalam mesyuarat adalah seperti berikut:

Nama Ahli Jawatankuasa	Bilangan mesyuarat yang dihadiri
Datuk George Ratilal	4/4
Dato' Charon Wardini Mokhzani	1/4
Encik Cheah Tek Kuang	4/4

Juruaudit Luar Kumpulan ini, Tetuan PricewaterhouseCoopers telah menghadiri dua mesyuarat Jawatankuasa ini sepanjang tahun berkenaan untuk melaporkan keputusan audit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2012 dan membentangkan pelan audit dan skop kerja kumpulan untuk tahun 2013.

3. KOMPOSISI DAN TERMA RUJUKAN

Bidang Kuasa

- Jawatankuasa ini tidak dikenakan sebarang sekatan dalam mendapatkan sebarang maklumat dan dokumen yang berkaitan dengan aktiviti, dan mereka bebas bertemu dengan Juruaudit Dalaman dan Luar, dan pihak pengurusan syarikat-syarikat di dalam Kumpulan ini.
- Jawatankuasa ini diberi kuasa oleh Lembaga Pengarah untuk mendapatkan khidmat nasihat undang-undang atau khidmat nasihat bebas dari ahli professional luar serta menjemput pihak luar yang mempunyai pengalaman dan kepakaran yang berkaitan untuk menghadiri mesyuarat sekiranya perlu.
- Jawatankuasa ini diberi kuasa oleh Lembaga Pengarah untuk menyiasat sebarang aktiviti dalam bidang kuasanya dan ahli-ahli Jawatankuasa berhak mengarahkan kesemua kakitangan untuk memberikan kerjasama sekiranya perlu.

Saiz dan Komposisi

- Jawatankuasa ini hendaklah dilantik oleh Lembaga Pengarah dari kalangan Pengarah bukan eksekutif dan mestilah mempunyai tidak kurang daripada tiga orang ahli yang majoritinya merupakan Pengarah bebas.
- Sekiranya jumlah ahli didapati kurang daripada tiga orang dalam apa juga keadaan, Lembaga Pengarah hendaklah mengisi kekosongan jawatan tersebut dalam tempoh tiga bulan.
- Ahli-ahli Jawatankuasa ini hendaklah melantik seorang Pengerusi, iaitu seorang Pengarah bebas dari kalangan mereka sendiri.
- Sekurang-kurangnya seorang daripada ahli Jawatankuasa ini:
 - mestilah merupakan ahli Institut Akauntan Malaysia (Malaysian Institute of Accountants - MIA); atau
 - jika beliau bukan merupakan ahli MIA, beliau mestilah mempunyai sekurang-kurangnya tiga tahun pengalaman kerja dan:
 - beliau mestilah lulus peperiksaan yang dinyatakan dalam Bahagian I dari Jadual Pertama, Akta Akauntan, 1967; atau

- beliau mestilah merupakan ahli salah satu persatuan akauntan yang dinyatakan dalam Bahagian II dari Jadual Pertama, Akta Akauntan, 1967; atau
- (iii) beliau mestilah memegang ijazah sarjana muda/sarjana/doktor falsafah dalam bidang perakaunan atau kewangan dan mempunyai sekurang-kurangnya 3 tahun pengalaman pasca kelayakan dalam bidang perakaunan atau kewangan; atau
- (iv) beliau mestilah mempunyai sekurang-kurangnya 7 tahun pengalaman sebagai Ketua Pegawai Kewangan bagi sebuah syarikat Korporat atau mempunyai fungsi yang memberi tanggungjawab utama untuk mengurus hal ehwal kewangan sebuah Syarikat Korporat.
- (e) Kesemua ahli Jawatankuasa ini hendaklah tiada mempunyai pertalian, yang pada pendapat Lembaga Pengarah, akan mempengaruhi ahli tersebut dalam memberikan pendapat yang berkecuali ketika menjalankan fungsinya sebagai ahli Jawatankuasa ini.

Mesyuarat

- (a) Mesyuarat hendaklah diadakan sekali pada setiap suku tahun atau pada sebarang kekerapan yang akan ditentukan oleh Pengerusi dan Jawatankuasa ini boleh menjemput sesiapa pun untuk menghadiri mesyuarat bagi membantu dalam perbincangan.
- (b) Pada kebiasaannya Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, Naib-Naib Presiden Kanan Perniagaan Islam, Perniagaan Teras dan Operasi, Ketua Pegawai Kewangan dan Ketua Juruaudit Dalaman akan menghadiri kesemua mesyuarat yang diadakan.
- (c) Jawatankuasa ini akan bermesyuarat dengan Juruaudit Luar sekurang-kurang sekali dalam setahun tanpa kehadiran pihak Pengurusan.
- (d) Kuorum hendaklah terdiri daripada dua orang ahli.
- (e) Ketua Juruaudit Dalaman merupakan Setiausaha kepada Jawatankuasa ini.

Tugas dan Tanggungjawab

- (a) Menyemak penyata kewangan tahunan Kumpulan ini yang disatukan sebelum dibentangkan kepada Lembaga Pengarah untuk kelulusan bagi memastikan penyata tersebut mematuhi keperluan pendedahan dan penyelarasan yang dicadangkan oleh Juruaudit Luar. Ini termasuk:
 - Menyemak laporan juruaudit dan syarat pembatasan (jika ada) yang mesti dibincangkan dengan teliti dan diambil tindakan yang sewajarnya bagi menghilangkan keraguan juruaudit bagi audit yang akan datang;
 - Perubahan dan penyelarasan ketara dalam pembentangan penyata kewangan;
 - Perubahan ketara dalam dasar dan prinsip perakaunan;
 - Pematuhan piawai perakaunan dan keperluan undang-undang yang lain;
 - Keadaan turun naik yang nyata dalam penyata baki;
 - Perubahan ketara dalam skop audit; dan
 - Komitmen ketara atau liabiliti luar jangka.
- (b) Menyemak skop dan keputusan tatacara Audit Dalaman, termasuk:
 - Pematuhan piawai audit dalaman, kawalan dalaman Kumpulan, dasar dan keperluan undang-undang yang lain;
 - Kecukupan dasar dan tatacara serta kawalan dalaman yang sedia ada;
 - Penyelarasan antara Juruaudit Dalaman dan Luar;
 - Pelaksanaan kebebasan dan profesionalisme dalam menjalankan tugas Audit Dalaman;
 - Sekatan yang dikenakan oleh pihak pengurusan terhadap tugas Audit Dalaman;
 - Melaporkan segala keputusan;

- Mencadangkan perubahan dalam dasar perakaunan kepada Lembaga Pengarah; dan
 - Mencadangkan dan memastikan pelaksanaan langkah-langkah pemulihan serta pembetulan yang sesuai secara tetap.
- (c) Bertanggungjawab terhadap penentuan fungsi Audit Dalaman, termasuk:
- Meluluskan Piagam Audit Dalaman;
 - Meluluskan Pelan Audit Dalaman;
 - Menilai prestasi Naib Presiden/Ketua Juruaudit Dalaman melalui perundingan dengan pihak pengurusan;
 - Meluluskan pelantikan atau pemberhentian Ketua Juruaudit Dalaman;
 - Pemberitahuan tentang perletakan jawatan kakitangan Audit Dalaman dan memberi peluang kepada kakitangan berkenaan mengemukakan alasan perletakan jawatan;
 - Menyemak kecukupan skop, fungsi dan sumber Jabatan Audit Dalaman;
 - Memastikan fungsi Audit Dalaman mendapat pengiktirafan yang sewajarnya dalam Kumpulan ini;
 - Menyelaraskan matlamat dan tujuan fungsi Audit Dalaman dengan matlamat keseluruhan Kumpulan ini;
 - Meletakkan Audit Dalaman di bawah bidang kuasa dan penyeliaan langsung Jawatankuasa ini; dan
 - Menyemak kerjasama yang diberikan oleh para pegawai syarikat-syarikat dalam Kumpulan ini kepada Juruaudit Dalaman.
- (d) Menyemak laporan Audit Dalaman sebelum dibentangkan kepada Lembaga Pengarah syarikat-syarikat yang berkenaan di bawah Kumpulan ini dan mencadangkan kepada Lembaga Pengarah Cagamas Holdings untuk makluman atau pengesahan.
- (e) Menilai segala penemuan audit dan memastikan tindakan wajar dan segera diambil oleh Pengurusan syarikat-syarikat yang berkenaan kepada kelemahan ketara dalam kawalan atau tatacara yang dikenalpasti.
- (f) Mencadangkan kepada Lembaga Pengarah pelantikan Juruaudit Luar, fi audit dan sebarang persoalan mengenai peletakan jawatan atau penyingkiran Juruaudit Luar.
- (g) Membincangkan dengan Juruaudit Luar perkara yang berbangkit daripada audit pada tahun sebelumnya, menyemak skop pelan audit tahun semasa mereka serta penilaian mereka terhadap akaun dan sistem kawalan dalaman, termasuk penemuan serta tindakan susulan yang mereka cadangkan.
- (h) Menyemak perubahan dalam keperluan berkanun dan sebarang permasalahan audit yang ketara yang dijangka timbul hasil daripada pengalaman tahun sebelumnya atau yang disebabkan oleh perkembangan baru.
- (i) Menilai dan menyemak peranan Juruaudit Dalaman dan Luar dari masa ke semasa.
- (j) Menyemak sebarang urusan dengan pihak berkaitan atau keadaan yang membabitkan percanggahan kepentingan yang ketara yang mungkin timbul dalam Kumpulan ini.
- (k) Menyemak sebarang urusan yang ketara, yang bukan merupakan sebahagian daripada perniagaan Kumpulan ini.
- (l) Melaksanakan sebarang fungsi yang ditugaskan oleh Lembaga Pengarah dari masa ke semasa.

4. RINGKASAN AKTIVITI

Sepanjang tahun kewangan 2013, Jawatankuasa ini telah melaksanakan tugasnya seperti yang telah ditetapkan dalam terma rujukan. Ringkasan aktiviti utama yang dijalankan oleh Jawatankuasa ini adalah seperti berikut:

Audit Dalaman

- (a) Menyemak semula dan meluluskan Pelan Audit Dalaman bagi tahun Kewangan Berakhir 2014 dan memastikan kecukupan skop audit dalaman dan perancangannya, fungsi-fungsi serta sumber-sumber fungsi audit dalaman yang perlu untuk menjalankan tugasnya.;
- (b) Menyemak semula laporan, penemuan dan cadangan oleh Juruaudit Dalaman serta ulasan pihak pengurusan terhadap penemuan audit dan cadangan tersebut;
- (c) Menyemak semula laporan-laporan audit dalaman untuk memastikan bahawa tindakan pembaikan yang perlu telah diambil oleh pihak Pengurusan bagi menangani kaedah dan pelaksanaan cadangan yang dikemukakan oleh audit dalaman;
- (d) Memperuntukan penilaian bebas ke atas prestasi Ketua Juruaudit Dalaman;

Audit Luar

- (a) Menyemak semula skop serta perancangan juruaudit luar bagi tahun Kewangan Berakhir 2013;
- (b) Mencadangkan kepada Lembaga Pengarah tentang perlantikan semula Juruaudit Luar dan yuran audit;
- (c) Menyemak semula keputusan audit oleh Juruaudit Luar dan membincangkan penemuan dan perkara lain yang perlu diberi perhatian; dan

Laporan Kewangan

- (a) Menyemak semula penyata kewangan tahunan Kumpulan yang diaudit dan memastikan laporan kewangan mematuhi Piawaian Laporan Kewangan.

5. FUNGSI AUDIT DALAMAN

Kumpulan ini mempunyai Jabatan Audit Dalaman yang mantap dan bertanggungjawab secara langsung kepada Jawatankuasa ini. Jabatan tersebut juga membantu Lembaga Pengarah melaksanakan tanggungjawab dalam memastikan Kumpulan ini mengekalkan sistem kawalan dalaman yang kukuh dan berkesan. Jabatan Audit Dalaman ini bebas daripada sebarang aktiviti atau operasi unit lain bagi membolehkannya menyediakan laporan yang bebas dan objektif kepada pihak Jawatankuasa mengenai kedudukan sistem kawalan dalaman, pengurusan risiko dan proses tadbir urus Kumpulan ini.

Jabatan Audit Dalaman melaksanakan fungsi audit dalaman Kumpulan menurut Piagam Audit dan Pelan Audit Tahunan yang telah diluluskan oleh Jawatankuasa ini. Pelan audit tersebut dibuat berdasarkan keputusan yang diperolehi daripada proses penilaian risiko bersistematik yang telah mengenalpasti, memberi keutamaan dan menghubungkaitkan risiko-risiko dengan proses dan lingkungan pengauditan utama. Proses penilaian risiko ini juga membolehkan Jabatan Audit Dalaman memberi keutamaan kepada sumber dan lingkungan yang akan diaudit.

Audit yang dilaksanakan pada sepanjang tahun kewangan 2013 menitikberatkan penilaian dan penyemakan bebas ke atas penilaian risiko, keberkesanan operasi bagi kawalan dalaman, dan keperluan pengawalseliaan di seluruh Kumpulan. Laporan audit dalaman diserahkan kepada Jawatankuasa ini untuk dipertimbangkan. Ini membolehkan Jawatankuasa ini melaksanakan fungsi penyeliaannya dengan merumuskan pendapat berhubung kecukupan langkah-langkah yang diambil oleh pihak pengurusan.

Rangka Kerja Amalan Profesional Antarabangsa (IPPF) oleh Institut Audit Dalaman (IIA) digunakan di mana perlu sebagai satu panduan berkuasa bagi kaedah audit dalaman.

Penyata Kawalan Dalaman

TANGGUNGJAWAB LEMBAGA PENGARAH

Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad (Lembaga Pengarah) bersama-sama dengan Lembaga Pengarah syarikat-syarikat di dalam Kumpulan ini mengesahkan tanggungjawab mereka dalam memastikan Kumpulan ini mengekalkan suatu sistem kawalan dalaman yang mantap dan berkesan bagi menyokong pencapaian matlamat Kumpulan ini. Sistem kawalan dalaman berkenaan merangkumi antara lainnya, pengurusan risiko, kewangan, strategi, organisasi, operasi dan pematuhan kawalan. Walau bagaimanapun, Lembaga Pengarah sedia maklum bahawa sistem tersebut dirangka untuk mengurus dan mengawal risiko kepada tahap yang munasabah dan bukan untuk menghapuskan risiko tidak mematuhi polisi Kumpulan dan mencapai matlamat perniagaan. Oleh itu, sistem berkenaan dapat memberi jaminan yang sewajarnya, tetapi bukannya jaminan mutlak terhadap salah nyata ketara berkenaan maklumat kewangan.

Peranan pihak pengurusan ialah melaksanakan polisi yang digariskan oleh Lembaga Pengarah mengenai risiko dan kawalan dengan mengenal pasti dan menilai risiko yang dihadapi serta merangka, mengendalikan dan memantau sistem kawalan dalaman yang bersesuaian bagi mengurangkan dan mengawal risiko berkenaan.

PENGURUSAN RISIKO

Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah (BRC) Cagamas Berhad dipertanggungjawabkan menyelia pengurusan risiko yang berkaitan dengan aktiviti perniagaan dan operasi Kumpulan ini. Dalam hal ini, BRC menyelia pembangunan strategi pengurusan risiko, polisi, proses-proses dalaman utama dan sistem bertujuan menilai, mengukur, mengurus, memantau dan melaporkan kedudukan pendedahan risiko Kumpulan ini. BRC melaporkan secara langsung kepada Lembaga Pengarah Cagamas Berhad yang kemudiannya memaklumkan kepada Lembaga Pengarah Cagamas Holdings berhubung segala keputusan yang dibuat berkenaan dengan penilaian risiko dan perkara-perkara yang berkaitan.

BRC dibantu oleh Jabatan Pengurusan Risiko Cagamas Berhad (RMD) yang menyediakan khidmat sokongan pengurusan risiko terutamanya bagi perniagaan dan operasi Cagamas Berhad, iaitu entiti utama Kumpulan ini disamping khidmat kepada lain-lain syarikat di dalam Kumpulan ini. Keputusan penilaian risiko dan lain-lain penemuan dilaporkan kepada Lembaga Pengarah dan Lembaga Pengarah syarikat-syarikat yang berkaitan di dalam Kumpulan ini. Secara umumnya prinsip-prinsip pengurusan risiko Kumpulan ini adalah berlandaskan garis panduan Bank Negara Malaysia dan amalan-amalan terbaik di dalam industri.

CIRI-CIRI UTAMA PROSES KAWALAN DALAMAN

Sistem kawalan dalaman Kumpulan merangkumi proses utama seperti berikut:

1. Kuasa dan Tanggungjawab

- a) Struktur organisasi, profil pekerjaan dan bidang keberhasilan utama yang menggariskan dengan jelas tanggungjawab dan kebertanggungjawaban, sejajar dengan keperluan perniagaan dan operasi;
- b) Menetapkan dengan jelas garisan tanggungjawab dan penugasan autoriti untuk Jawatankuasa Lembaga Pengarah, pihak Pengurusan, dan kakitangan;
- c) Pihak Pengurusan juga telah menubuhkan Jawatankuasa Eksekutif Pengurusan, Jawatankuasa Aset Liabiliti, Jawatankuasa Pemandu IT, Jawatankuasa Keselamatan & Kesihatan dan Jawatankuasa Pengurusan Kesenambungan Perniagaan sebagai sebahagian daripada fungsi pengawasan bagi memastikan pengurusan dan pengawalan yang berkesan dalam bidang masing-masing;

2. Perancangan, Pemantauan dan Laporan

- a) Pelan perniagaan tahunan dan belanjawan dibangunkan, dibentangkan dan diluluskan oleh Lembaga Pengarah sebelum pelaksanaan. Di samping itu, prestasi sebenar akan dikaji setiap bulan berdasarkan prestasi yang disasarkan bagi langkah pembetulan untuk mengurangkan risiko. Hasil kajian prestasi itu dilaporkan kepada Lembaga Pengarah pada setiap suku tahun. Di mana perlu, Rancangan Perniagaan dan Belanjawan disemak pada pertengahan tahun, dengan mengambil kira apa-apa perubahan dalam keadaan perniagaan.
- b) Melaporkan secara berkala kepada Lembaga Pengarah, Lembaga Pengarah syarikat-syarikat yang berkaitan di dalam Kumpulan dan Jawatankuasa Lembaga Pengarah. Laporan-laporan tentang kedudukan kewangan, kedudukan pinjaman dan hutang yang dibeli, bon dan nota yang diterbitkan, dan urusan swap kadar faedah diserahkan kepada Lembaga Pengarah sekurang-kurangnya sekali pada setiap suku tahun. Isu-isu lain seperti perundangan, perakaunan atau hal-hal strategik juga akan dilaporkan kepada Lembaga Pengarah sekiranya perlu.

- c) Menyediakan maklumat menyeluruh dan berkala yang merangkumi laporan kewangan dan operasi kepada pihak Pengurusan sekurang-kurangnya sekali dalam sebulan.

3. Dasar and Tatacara

- a) Mendokumenkan dengan jelas dan secara formal dasar dalaman dan manual tatacara untuk memastikan pematuhan terhadap kawalan dalaman dan undang-undang dan peraturan yang berkaitan. Dokumentasi tersebut kerap disemak untuk memastikan ianya dikemaskini dan relevan.

4. Penilaian Bebas oleh Jabatan Audit Dalaman

- a) Jabatan Audit Dalaman memberi jaminan kepada Lembaga Pengarah melalui penilaian bebas terhadap kecukupan, keberkesanan dan integriti sistem kawalan dalaman. Ia mengadaptasi pendekatan berasaskan risiko selaras dengan pelan audit tahunan yang telah diluluskan oleh Jawatankuasa. Keputusan audit diserahkan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan, yang bermesyuarat empat kali setahun.
- b) Pelan audit dan laporan audit juga diserahkan kepada Lembaga Pengarah dan Lembaga Pengarah syarikat-syarikat di dalam Kumpulan bagi memaklumkan sebarang kelemahan dalam sistem kawalan dalaman. Sepanjang tahun kewangan ini, beberapa kelemahan telah dikenal pasti, namun ianya tidak mengakibatkan kerugian ketara, luar jangkaan atau ketidakpastian atau kesan terhadap risiko reputasi yang memerlukan pendedahan di dalam Laporan Tahunan.

5. Pengukuran Prestasi dan Kompetensi Kakitangan

- a) Indeks Prestasi Utama (KPIs), yang berasaskan kepada pendekatan Kad Skor seimbang, digunakan untuk memantau dan mengukur prestasi kakitangan.
- b) Mempunyai garis panduan yang sesuai untuk tujuan pengambilan dan pemecatan kakitangan, program latihan yang formal untuk kakitangan, penilaian prestasi tahunan dan prosedur lain yang relevan bagi memastikan kakitangan yang cekap dan terlatih dalam menjalankan tanggungjawab mereka.

6. Perancangan Kesenambungan Perniagaan

- a) Mempunyai Pelan Kesenambungan Perniagaan (BCP), termasuk Pelan Pemulihan Bencana bagi memastikan kesinambungan operasi perniagaan.

KESIMPULAN

Lembaga Pengarah juga berpendapat bahawa sistem kawalan dalaman yang wujud sepanjang tahun tinjauan sehingga tarikh laporan tahunan dan penyata kewangan diterbitkan adalah mantap dan mencukupi untuk melindungi pelaburan para pemegang saham, kepentingan para pelanggan, pihak berkuasa dan kakitangan dan juga aset Kumpulan ini.

Pengurusan Risiko

Kumpulan Cagamas mengambil pandangan holistik dan seluruh perniagaan dalam mengurus risiko di kesemua anak syarikat dengan membuat penilaian risiko secara kerap.

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Perusahaan (ERM)

ERM menjadi sebahagian daripada budaya Cagamas dan diterapkan dalam proses dan amalan perniagaan. Lembaga Pengarah telah meluluskan Rangka Kerja ERM, memperincikan tanggungjawab dan kebertanggungjawaban Lembaga Pengarah ("Lembaga" atau "BOD"), Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah (BRC), Ketua Pegawai Eksekutif / Presiden (CEO), Ketua Pegawai Risiko (CRO), Pengurusan Jawatankuasa Eksekutif (MEC), Jawatankuasa Aset Liabiliti (ALCO), Jabatan Pengurusan Risiko (RMD), Jabatan Audit Dalaman (IAD) dan kakitangan Cagamas.

Rangka Kerja ERM disediakan ke arah mencapai objektif Cagamas yang meliputi empat kategori berikut:

- Strategik – matlamat peringkat tinggi, sejajar dengan dan menyokong misinya
- Operasi – penggunaan sumbernya secara cekap dan berkesan
- Kewangan – keuntungan dan kemampanan prestasi
- Laporan & Pematuhan – tahap kebolehpercayaan laporan dan pematuhan kepada undang-undang dan peraturan yang diguna pakai

Selaras dengan Rangka Kerja ERM, tiga barisan pertahanan dalam menguruskan risiko diterima pakai dalam Kumpulan, selaras dengan keperluan ERM. Unit perniagaan yang menjadi barisan pertahanan pertama mempunyai tanggungjawab utama untuk mengenal pasti, mengurangkan dan mengurus risiko dalam barisan perniagaan mereka. Mereka juga memastikan supaya aktiviti harian mereka dilaksanakan selaras dengan dasar, prosedur dan had risiko yang telah ditetapkan.

Sebuah RMD bebas memainkan peranan sebagai barisan pertahanan kedua menyediakan sumber khusus untuk mengurus risiko secara proaktif. Ini termasuk menilai pendedahan risiko dan menyelaras pengurusan risiko bagi seluruh perniagaan. RMD juga bertanggungjawab untuk memastikan supaya dasar risiko dilaksanakan sewajarnya.

IAD menjadi barisan pertahanan ketiga yang bertanggungjawab menyemak secara bebas kecukupan dan keberkesanan proses pengurusan risiko, sistem kawalan dalaman dan pematuhan kepada dasar risiko dalaman.

Struktur Tadbir Urus Risiko

Lembaga Pengarah menetapkan hala tuju strategik keseluruhan bagi Cagamas. Ia menyediakan pengawasan untuk memastikan Pengurusan telah mewujudkan sistem dan amalan pengurusan risiko yang sewajarnya bagi mengurus risiko yang berkaitan dengan operasi dan aktiviti Syarikat. Lembaga Pengarah menetapkan selera risiko dan paras toleransi yang konsisten dengan keseluruhan objektif perniagaan Syarikat dan profil risiko yang dikehendaki. Lembaga Pengarah juga menyemak dan meluluskan semua dasar pengurusan dan pendedahan risiko yang penting.

BRC membantu Lembaga Pengarah dengan memastikan wujud pengawasan dan pembangunan strategi, dasar dan infrastruktur yang berkesan untuk mengurus risiko Syarikat. BRC disokong oleh beberapa jawatankuasa pengurusan yang menangani salah sebuah atau lebih, risiko utama yang dikenal pasti.

MEC dan ALCO yang terdiri daripada pengurusan kanan Kumpulan dan dipengerusikan oleh Ketua Pegawai Eksekutif yang menjalankan fungsi pengawasan melibatkan peruntukan modal dan had risiko keseluruhan, dengan menyesuaikan kepada tahap kesanggupan menerima risiko seperti yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah. Pengurusan juga bertanggungjawab melaksanakan dasar yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah dengan memastikan wujud prosedur operasi yang mencukupi dan berkesan, kawalan dalaman dan sistem yang menyokong dasar-dasar tersebut.

RMD bertanggungjawab untuk mengenalpasti, mengukur, menganalisis, mengawal, memantau dan melaporkan pendedahan risiko secara bebas dan menyelaras pengurusan risiko untuk seluruh perniagaan. Ia bebas daripada jabatan-jabatan lain dalam aktiviti mengambil risiko dan melapor terus kepada BRC.

Pengurusan Risiko Strategik

Risiko strategik ialah risiko tidak mencapai matlamat dan strategi korporat Kumpulan. Ini mungkin disebabkan oleh faktor dalaman seperti kekurangan dalam perancangan prestasi, pelaksanaan dan pemantauan dan faktor luaran seperti keadaan pasaran.

Pengurusan risiko strategik ditangani melalui pembabitkan Lembaga Pengarah dalam penetapan matlamat strategik Kumpulan ini. Lembaga Pengarah sentiasa dikemas kini tentang hal-hal yang menjejaskan pelaksanaan strategi korporat dan urus niaga korporat.

Pengurusan Risiko Kredit

Risiko kredit boleh ditakrifkan sebagai potensi kerugian kewangan berpunca daripada kegagalan pihak peminjam atau rakan niaga mematuhi komitmen kewangan atau kontrak. Risiko kredit dalam Syarikat timbul daripada perniagaan Pembelian Dengan Rekursa (PWR) dan Pembelian Tanpa Rekursa (PWOR), program jaminan gadaai janji, pelaburan dan aktiviti lindung nilai perbendaharaan.

Tujuan utama pengurusan risiko kredit adalah untuk mengurus risiko dan had-had kredit secara proaktif untuk memastikan yang semua pendedahan kepada risiko kredit adalah dalam lingkungan parameter yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah untuk menahan potensi kepada kerugian. Kegiatan pelaburan adalah berpandukan kepada dasar dan garis panduan kredit dalaman yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah. Prosedur tertentu untuk mengurus risiko kredit ditentukan pada peringkat perniagaan berdasarkan persekitaran risiko dan tujuan perniagaan.

Pengurusan Risiko Pasaran dan Kecairan

Risiko pasaran adalah ditakrifkan sebagai potensi kerugian yang timbul daripada pergerakan harga pasaran dan kadar yang tidak menggalakkan. Pendedahan risiko pasaran hanya terhad kepada risiko kadar faedah memandangkan Syarikat tidak terlibat dalam sebarang aktiviti dagangan ekuiti, pertukaran matawang asing atau komoditi. Risiko kecairan timbul apabila Kumpulan tidak mempunyai dana yang mencukupi untuk memenuhi kewajipan kewangannya apabila tiba masanya.

Kumpulan menguruskan risiko pasaran dan kecairan dengan mengenakan had ambang yang diluluskan oleh pengurusan menurut parameter yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah berasaskan hubungan risiko-pulangan. Ia juga berpegang kepada dasar padanan pembiayaan yang ketat di mana semua pembelian aset dibiayai oleh bon yang dipadankan dengan saiz hampir sepadan serta tempoh dan mencukupi dari segi aliran tunai. Mekanisma kecairan masa depan tersedia untuk menggalakkan pengurusan aliran tunai yang cekap dan berkesan sambil pada masa yang sama mengelakkan tumpuan pembiayaan secara berlebihan. Syarikat merancang aliran tunainya dan mengawasi dengan teliti setiap urus niaga perniagaan bagi memastikan dana yang mencukupi untuk memenuhi keperluan perniagaan pada setiap masa. Rizab kecairan yang meliputi sekuriti hutang boleh niaga juga disediakan untuk menghadapi kekurangan aliran tunai di luar jangkaan atau keadaan ekonomi yang tidak menggalakkan di pasaran kewangan.

Pengurusan Risiko Operasi

Risiko operasi adalah risiko kerugian akibat kekurangan atau kegagalan proses dalaman, manusia dan sistem, atau akibat daripada peristiwa-peristiwa luaran. Setiap unit Perniagaan/Sokongan mengambil penilaian sendiri terhadap risiko dan kawalan persekitarannya untuk mengenal pasti, menilai dan mengurus risiko operasinya. Kumpulan telah menyediakan kawalan dalaman, sistem dan prosedur yang menyeluruh yang tertakluk kepada kekerapan semakan semula oleh juruaudit dalam dan luar. Pelan Kesenambungan Perniagaan telah disediakan untuk meminimumkan kesan akibat sebarang gangguan luar jangka dan mengurangkan masa untuk pemulihan operasi.

Risiko Reputasi

Tanggapan tentang reputasi dan imej Kumpulan oleh para pelanggan, pelabur, pengawal selia dan masyarakat umum adalah penting kepada pertumbuhan dan kemajuan berterusan ke atas operasi dan perniagaan kumpulan. Selalunya, risiko reputasi bergantung kepada sifat/model perniagaan, pemilihan pelanggan dan rakan niaga dan keutuhan dan keberkesanan proses-proses perniagaan.

Penapisan yang ketat tentang para pelanggan berpotensi dan reka bentuk perniagaan yang selaras dengan piawaian dan pematuhan peraturan kawalan selia yang tinggi diterapkan untuk menjaga reputasi dan imej perniagaan Kumpulan.

Risiko Ketidapatuhan Syariah

Syarikat berbincang dan mendapatkan pengesahan/kelulusan daripada Penasihat Syariah bebas bagi semua produk dan transaksi Islam bagi memastikan pematuhan kepada keperluan Syariah. Di samping itu, Syarikat juga mendapat kelulusan daripada Majlis Penasihat Syariah Bank Negara Malaysia dan Suruhanjaya Sekuriti untuk produk Islamnya.

Audit dalaman yang dilakukan secara berkala untuk mengesahkan bahawa operasi Islam yang dijalankan oleh unit-unit perniagaannya mematuhi keputusan yang disahkan oleh Penasihat Syariah. Sebarang insiden tidak mematuhi keperluan Syariah akan dilaporkan kepada Penasihat Syariah dan Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan.

Tiada kejadian tidak mematuhi Syariah berlaku sepanjang tempoh kewangan ini.

Inisiatif Pengurusan Risiko Utama

Pada tahun ini, Cagamas telah menyiapkan inisiatif-inisiatif berikut untuk mengukuhkan proses pengurusan risiko dan kawalannya:

i) Meletakkan Cagamas selaras dengan amalan terbaik industri melalui pelaksanaan Basel II Tunggak 2 Kecukupan Proses Penilaian Modal Dalam & Tunggak 3 Pendedahan

- Sejak pelaksanaan Basel II Tunggak 1 RWCAF pada tahun 2011, Cagamas telah meneruskan untuk meletak blok binaan bagi Basel II Tunggak 2 Proses Penilaian Kecukupan Modal Dalam ("ICAAP").
- Pada tahun ini, Lembaga Pengarah telah meluluskan rangkakerja pengurusan modal, ujian tekanan dan selera risiko. Selepas itu, pernyataan tahap risiko, dirangka selaras dengan rancangan perniagaan, telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah. Ujian tekanan juga dilaksanakan untuk memastikan terdapat modal yang mencukupi untuk menyokong risiko yang diambil di bawah senario munasabah dan yang paling buruk.
- Siap pada 2013, ICAAP menawarkan Kumpulan metodologi penilaian kecukupan modal yang lebih komprehensif meliputi antara lain, penilaian risiko penting dan pendekatan kuantifikasi yang menggalakkan amalan pengurusan risiko yang mantap.
- Lembaga Pengarah juga telah meluluskan Basel II Tunggak 3 Dasar Pendedahan di mana Cagamas Berhad akan memasukkan pendedahan Tunggak 3 buat kali pertama tahun ini di bawah seksyen Tunggak 3 yang berasingan yang akan menggalakkan ketelusan pendedahan yang lebih.

ii) Pengukuhan pengurusan risiko kredit

- Peningkatan telah dibuat untuk proses kredit Syarikat dan kawalan untuk mengukuhkan pengurusan risiko kredit manakala had kredit telah diselaraskan untuk menyesuaikan dengan selera risiko kami. Manual Kredit yang komprehensif telah juga dibangunkan untuk kecekapan yang lebih baik dan untuk mendokumentasikan aliran proses kredit antara Unit Perniagaan, Jabatan Kredit dan Operasi.
- Pembelian dengan Rekursa (PWR) Panduan Harga Matrix yang diperkenalkan pada November 2012 telah dikaji semula dan diperluas untuk meningkatkan risiko berasaskan harga.
- Had tumpuan Kredit telah disemak semula untuk pengurusan portfolio yang lebih baik dengan mengambil kira inisiatif perniagaan baru dan strategi yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah.

iii) Menaik Taraf Infrastruktur pengurusan risiko peningkatan

- Sistem Pengurusan Aset Liabiliti yang dinamik/baru telah dilaksanakan untuk menguruskan lebih baik turun naik pendapatan, mengoptimumkan risiko/pulangan, belanjawan dan pengurusan mudah tunai. Sistem tersebut telah diaktifkan pada November 2013.
- Penilaian sendiri kawalan risiko yang telah ditingkatkan juga telah dilaksanakan untuk mengukuhkan proses mengenal pasti risiko dan penilaian dan untuk mengetatkan kawalan dalaman.

iv) Menggalakkan budaya risiko yang kukuh

- Ke arah memastikan pengurusan risiko bersepadu di seluruh organisasi dan tertanam dalam budaya dan operasi perniagaan, kempen kesedaran risiko telah dimulakan untuk menggalakkan kesedaran dan kefahaman risiko ke seluruh Syarikat bagi membolehkan pekerja untuk mengambil kira risiko dan kesannya dalam membuat keputusan mereka.



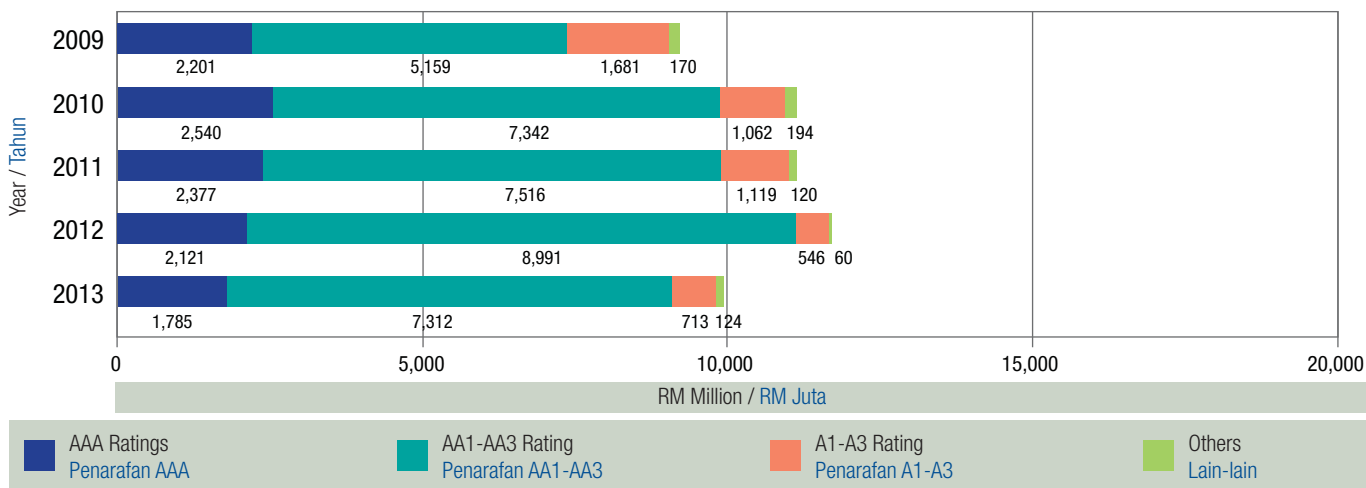
From concept to completion, we help bring the homeownership dream to fruition

Daripada konsep sehingga lengkap, kami membantu merealisasi impian memiliki kediaman menjadi realiti

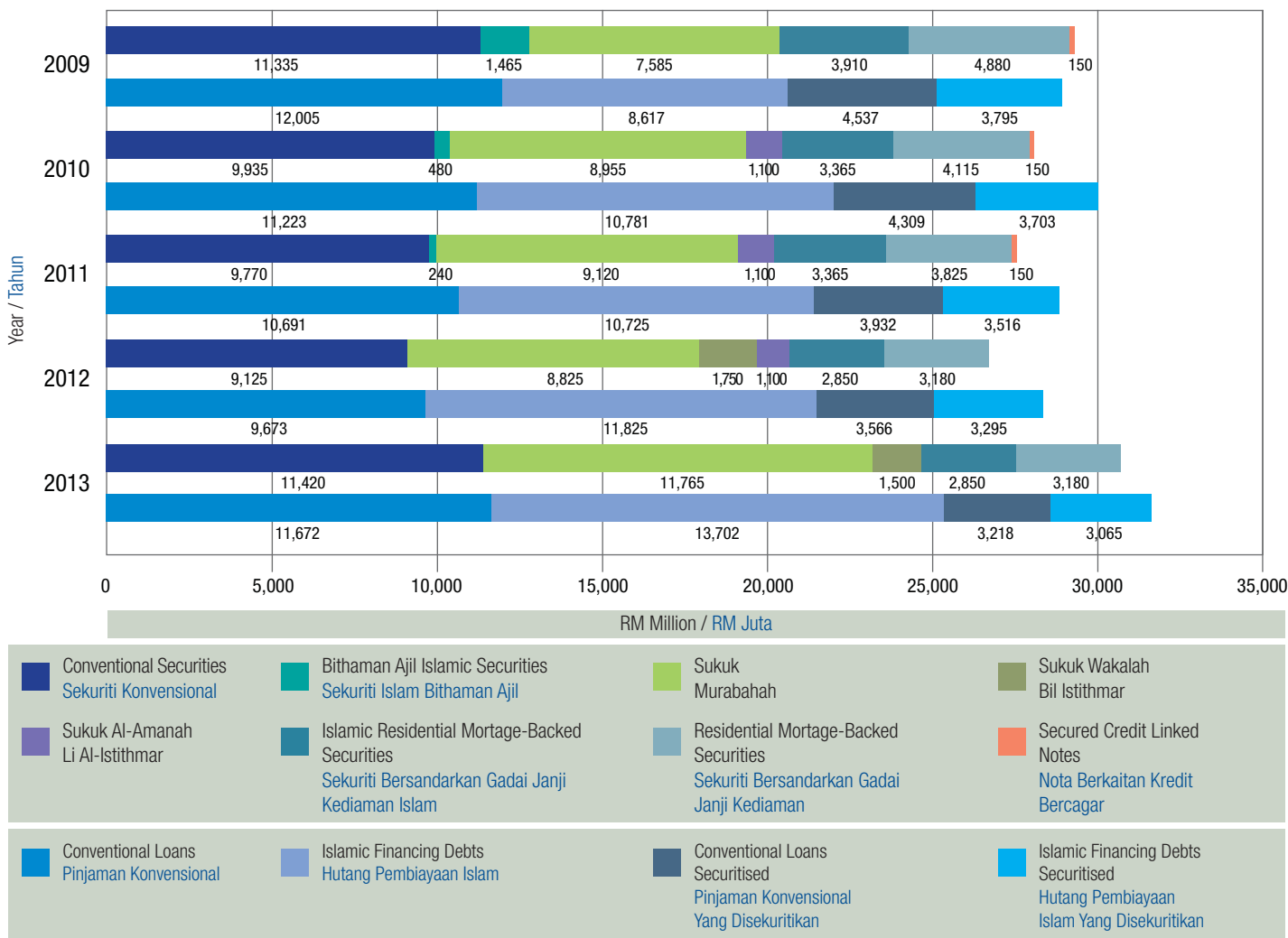


Statistical Information Maklumat Perangkaan

COUNTERPARTIES EXPOSURE BY RATINGS PENDEDAHAN KEPADA RAKAN NIAGA MENGIKUT PENARAFAN



COMPARISON BETWEEN OUTSTANDING CAGAMAS GROUP DEBT SECURITIES AND LOANS AND DEBTS HELD PERBANDINGAN DI ANTARA SEKURITI HUTANG KUMPULAN CAGAMAS YANG BELUM DITEBUS DAN PINJAMAN DAN HUTANG DALAM PEGANGAN



Cagamas Group Debt Securities Outstanding as at 31 December 2013

Sekuriti Hutang Kumpulan Cagamas Belum Ditebus Pada 31 Disember 2013

Date Issued	Tenure (Years)	Coupon Rate (% per annum)	Maturity Date	Conventional / Konvensional				Islamic				
				Remaining Maturity (Years)	Medium Term Notes	Commercial Paper	Residential Mortgage-backed Securities	Secured Credit Linked Notes	Sukuk Murabahah	Sukuk Wakalah Bil Istithmar	Sukuk Al-Amanah Li Al-Istithmar	Residential Mortgage-backed Securities
Tarikh Diterbitkan	Tempoh (Tahun)	Kadar Kupon (% setahun)	Tarikh Matang	Baki Tempoh Matang (Tahun)	Nota Jangka Sederhana	Surat Perdagangan	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman	Nota Berkaitan Kredit Bercagar	Sukuk Murabahah	Sukuk Wakalah Bil Istithmar	Sukuk Al-Amanah Li Al-Istithmar	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman
RM million / RM juta												
2004												
20.10.2004	10	5.500	20.10.2014	0.80			345					
2005												
08.08.2005	10	4.710	07.08.2015	1.60								515
08.08.2005	12	5.010	08.08.2017	3.61								410
08.08.2005	15	5.270	07.08.2020	6.61								400
12.12.2005	10	5.100	11.12.2015	1.95			320					
12.12.2005	12	5.340	12.12.2017	3.95			345					
12.12.2005	15	5.650	11.12.2020	6.95			385					
12.12.2005	20	5.920	12.12.2025	11.96			265					
2007												
29.05.2007	7	3.780	29.05.2014	0.41								270
29.05.2007	10	3.900	29.05.2017	3.41								400
29.05.2007	12	4.020	29.05.2019	5.41								245
29.05.2007	15	4.170	27.05.2022	8.41								320
29.05.2007	20	4.340	28.05.2027	13.41								290
22.08.2007	7	4.280	22.08.2014	0.64			380					
22.08.2007	10	4.520	22.08.2017	3.64			525					
22.08.2007	12	4.700	22.08.2019	5.64			260					
22.08.2007	15	4.900	22.08.2022	8.65			250					
22.08.2007	20	5.080	20.08.2027	13.64			105					
31.10.2007	7	4.440	31.10.2014	0.83	345							
31.10.2007	10	4.640	31.10.2017	3.84	455							
31.10.2007	12	4.800	31.10.2019	5.84	320							
2008												
08.08.2008	7	5.300	07.08.2015	1.60	60							
08.08.2008	12	6.000	07.08.2020	6.61	65							
08.08.2008	20	6.500	08.08.2028	14.61	90							
08.08.2008	7	5.300	07.08.2015	1.60					215			
08.08.2008	10	5.800	08.08.2018	4.61					155			
08.08.2008	12	6.000	07.08.2020	6.61					235			
08.08.2008	15	6.350	08.08.2023	9.61					305			
08.08.2008	20	6.500	08.08.2028	14.61					370			
10.10.2008	7	5.190	09.10.2015	1.77	185							
10.10.2008	10	5.710	10.10.2018	4.78	140							
10.10.2008	12	5.900	09.10.2020	6.78	105							
10.10.2008	15	6.050	10.10.2023	9.78	140							
10.10.2008	20	6.250	10.10.2028	14.79	340							
10.10.2008	7	5.190	09.10.2015	1.77					30			
10.10.2008	10	5.710	10.10.2018	4.78					40			
10.10.2008	12	5.900	09.10.2020	6.78					25			
10.10.2008	15	6.050	10.10.2023	9.78					30			
10.10.2008	20	6.250	10.10.2028	14.79					35			
2009												
04.03.2009	5	4.000	04.03.2014	0.17								
30.03.2009	5	4.660	28.03.2014	0.24		150						
30.03.2009	7	4.860	30.03.2016	2.25		140						
30.03.2009	10	5.270	29.03.2019	5.24		190						
30.03.2009	12	5.370	30.03.2021	7.25		105						
30.03.2009	15	5.460	29.03.2024	10.25		150						
30.03.2009	20	5.690	30.03.2029	15.25		150						
30.03.2009	5	4.660	28.03.2014	0.24						110		
30.03.2009	7	4.860	30.03.2016	2.25						115		
30.03.2009	10	5.270	29.03.2019	5.24						170		
30.03.2009	12	5.370	30.03.2021	7.25						115		
30.03.2009	15	5.460	29.03.2024	10.25						155		
30.03.2009	20	5.690	30.03.2029	15.25						80		
15.04.2009	5	4.550	15.04.2014	0.29		395						
17.07.2009	5	4.620	17.07.2014	0.54		90						
17.07.2009	7	4.930	18.07.2016	2.55		85						
17.07.2009	10	5.280	17.07.2019	5.55		120						
17.07.2009	12	5.380	19.07.2021	7.55		80						
17.07.2009	15	5.520	17.07.2024	10.55		100						
17.07.2009	20	5.750	17.07.2029	15.55		50						
17.07.2009	5	4.620	17.07.2014	0.54						65		
17.07.2009	7	4.930	18.07.2016	2.55						65		
17.07.2009	10	5.280	17.07.2019	5.55						90		
17.07.2009	12	5.380	19.07.2021	7.55						60		
17.07.2009	15	5.520	17.07.2024	10.55						70		
17.07.2009	20	5.750	17.07.2029	15.55						55		

Cagamas Group Debt Securities Outstanding as at 31 December 2013
Sekuriti Hutang Kumpulan Cagamas Belum Ditebus Pada 31 Disember 2013

Date Issued	Tenure (Years)	Coupon Rate (% per annum)	Maturity Date	Conventional / Konvensional				Islamic				
				Remaining Maturity (Years)	Medium Term Notes	Commercial Paper	Residential Mortgage-backed Securities	Secured Credit Linked Notes	Sukuk Murabahah	Sukuk Wakalah Bil Istithmar	Sukuk Al-Amanah Li Al-Istithmar	Residential Mortgage-backed Securities
				Baki Tempoh Matang (Tahun)	Nota Jangka Sederhana	Surat Perdagangan	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman	Nota Berkaitan Kredit Bercagar	Sukuk Murabahah	Sukuk Wakalah Bil Istithmar	Sukuk Al-Amanah Li Al-Istithmar	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman
Tarikh Diterbitkan	Tempoh (Tahun)	Kadar Kupon (% setahun)	Tarikh Matang									
RM million / RM juta												
2009												
03.09.2009	5	4.350	03.09.2014	0.67	100							
03.09.2009	7	4.700	02.09.2016	2.67	85							
03.09.2009	10	5.050	03.09.2019	5.68	115							
03.09.2009	12	5.120	03.09.2021	7.68	65							
03.09.2009	15	5.280	03.09.2024	10.68	90							
09.11.2009	5	4.350	07.11.2014	0.85	415							
26.11.2009	5	4.320	26.11.2014	0.90	75							
26.11.2009	7	4.710	25.11.2016	2.90	70							
26.11.2009	10	5.030	26.11.2019	5.91	95							
26.11.2009	12	5.150	26.11.2021	7.91	60							
26.11.2009	15	5.270	26.11.2024	10.91	85							
26.11.2009	20	5.500	26.11.2029	15.92	45							
26.11.2009	5	4.320	26.11.2014	0.90					60			
26.11.2009	7	4.710	25.11.2016	2.90					60			
26.11.2009	10	5.030	26.11.2019	5.91					85			
26.11.2009	12	5.150	26.11.2021	7.91					60			
26.11.2009	15	5.270	26.11.2024	10.91					80			
26.11.2009	20	5.500	26.11.2029	15.92					45			
23.12.2009	5	4.350	23.12.2014	0.98	500							
2010												
27.04.2010	5	4.350	27.04.2015	1.32					500			
14.05.2010	5	4.300	14.05.2015	1.37					300			
03.09.2010	5	3.820	03.09.2015	1.67					10			
03.09.2010	7	4.050	01.09.2017	3.67					5			
03.09.2010	10	4.360	03.09.2020	6.68					10			
03.09.2010	12	4.480	02.09.2022	8.68					5			
03.09.2010	15	4.650	03.09.2025	11.68					5			
03.09.2010	5	3.820	03.09.2015	1.67	10							
03.09.2010	7	4.050	01.09.2017	3.67	10							
03.09.2010	10	4.360	03.09.2020	6.68	15							
03.09.2010	12	4.480	02.09.2022	8.68	10							
03.09.2010	15	4.650	03.09.2025	11.68	5							
20.10.2010	6	3.850	20.10.2016	2.81					500			
20.10.2010	7	3.980	20.10.2017	3.81	1,000							
2011												
24.02.2011	4	4.050	24.02.2015	1.15					400			
07.04.2011	3	3.750	07.04.2014	0.27					5			
07.04.2011	5	4.000	07.04.2016	2.27					10			
07.04.2011	7	4.250	06.04.2018	4.27					5			
07.04.2011	10	4.650	07.04.2021	7.27					5			
07.04.2011	12	4.760	07.04.2023	9.27					5			
07.04.2011	15	4.920	07.04.2026	12.27					10			
11.07.2011	3	3.700	11.07.2014	0.53					620			
11.11.2011	3	3.520	11.11.2014	0.86	100							
11.11.2011	5	3.730	11.11.2016	2.87	825							
20.12.2011	3	3.480	19.12.2014	0.97	5							
20.12.2011	5	3.650	20.12.2016	2.97	10							
20.12.2011	7	3.950	20.12.2018	4.97	10							
20.12.2011	10	4.150	20.12.2021	7.98	5							
20.12.2011	12	4.250	20.12.2023	9.98	10							
20.12.2011	15	4.410	18.12.2026	12.97	10							
20.12.2011	3	3.480	19.12.2014	0.97					5			
20.12.2011	5	3.650	20.12.2016	2.97					5			
20.12.2011	7	3.950	20.12.2018	4.97					5			
20.12.2011	10	4.150	20.12.2021	7.98					5			
20.12.2011	12	4.250	20.12.2023	9.98					5			
20.12.2011	15	4.410	18.12.2026	12.97					10			
2012												
28.03.2012	3	3.500	27.03.2015	1.24						355		
28.03.2012	5	3.700	28.03.2017	3.24						80		
13.07.2012	3	3.400	13.07.2015	1.53						50		
13.07.2012	5	3.550	13.07.2017	3.53						420		
29.08.2012	2	3.300	29.08.2014	0.66								
29.08.2012	3	3.350	28.08.2015	1.66	55							
29.08.2012	4	3.470	29.08.2016	2.66	50							
11.09.2012	2	3.330	11.09.2014	0.70	15							
11.09.2012	3	3.380	11.09.2015	1.70						95		
11.09.2012	4	3.500	09.09.2016	2.69						90		
11.09.2012	5	3.600	11.09.2017	3.70						85		
										135		

				Conventional / Konvensional					Islamic			
Date Issued	Tenure (Years)	Coupon Rate (% per annum)	Maturity Date	Remaining Maturity (Years)	Medium Term Notes	Commercial Paper	Residential Mortgage-backed Securities	Secured Credit Linked Notes	Sukuk Murabahah	Sukuk Wakalah Bil Istithmar	Sukuk Al-Amanah Li Al-Istithmar	Residential Mortgage-backed Securities
Tarikh Diterbitkan	Tempoh (Tahun)	Kadar Kupon (% setahun)	Tarikh Matang	Baki Tempoh Matang (Tahun)	Nota Jangka Sederhana	Surat Perdagangan	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman	Nota Berkaitan Kredit Bercagar	Sukuk Murabahah	Sukuk Wakalah Bil Istithmar	Sukuk Al-Amanah Li Al-Istithmar	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman
RM million / RM juta												
2012												
24.10.2012	3	3.450	23.10.2015	1.81	5							
24.10.2012	5	3.630	24.10.2017	3.82	50							
31.10.2012	3	3.450	30.10.2015	1.83	100							
31.10.2012	10	3.910	31.10.2022	8.84	450							
31.10.2012	15	4.170	29.10.2027	13.84	20							
04.12.2012	3	3.350	04.12.2015	1.93	10							
04.12.2012	5	3.500	04.12.2017	3.93	5							
04.12.2012	7	3.750	04.12.2019	5.93	5							
04.12.2012	10	3.900	02.12.2022	8.93	5							
04.12.2012	12	4.000	04.12.2024	10.93	5							
04.12.2012	15	4.140	03.12.2027	13.93	5							
04.12.2012	3	3.350	04.12.2015	1.93					10			
04.12.2012	5	3.500	04.12.2017	3.93					15			
04.12.2012	7	3.750	04.12.2019	5.93					20			
04.12.2012	10	3.900	02.12.2022	8.93					20			
04.12.2012	12	4.000	04.12.2024	10.93					10			
04.12.2012	15	4.140	03.12.2027	13.93					15			
07.12.2012	2	3.400	05.12.2014	0.93						40		
07.12.2012	3	3.500	07.12.2015	1.93						40		
07.12.2012	4	3.580	07.12.2016	2.94						40		
07.12.2012	5	3.660	07.12.2017	3.94						70		
21.12.2012	3	3.500	21.12.2015	1.97					575			
2013												
10.01.2013	1	3.300	13.01.2014	0.04					15			
10.01.2013	3	3.450	08.01.2016	2.02					20			
10.01.2013	5	3.600	10.01.2018	4.03					90			
28.05.2013	1	3.230	29.05.2014	0.41					50			
28.05.2013	3	3.400	27.05.2016	2.41					450			
27.06.2013	1	3.300	30.06.2014	0.50	70							
27.06.2013	2	3.400	26.06.2015	1.48	80							
12.08.2013	3	3.500	08.08.2016	2.61					180			
12.08.2013	3	3.500	08.08.2016	2.61					50			
12.08.2013	3	3.500	08.08.2016	2.61	180							
17.09.2013	1	3.400	18.09.2014	0.72	160							
17.09.2013	2	3.600	17.09.2015	1.71	60							
17.09.2013	3	3.750	15.09.2016	2.71	15							
28.10.2013	1	3.400	29.10.2014	0.83					360			
28.10.2013	3	3.650	28.10.2016	2.83					275			
28.10.2013	5	3.950	26.10.2018	4.82					330			
28.10.2013	7	4.150	28.10.2020	6.83					390			
28.10.2013	10	4.300	27.10.2023	9.83					645			
28.10.2013	12	4.550	28.10.2025	11.83					450			
28.10.2013	15	4.750	27.10.2028	14.83					675			
28.10.2013	20	5.000	28.10.2033	19.84					675			
29.10.2013	1	3.400	30.10.2014	0.83					110			
29.10.2013	3	3.650	28.10.2016	2.83					290			
18.11.2013	1	3.350	19.11.2014	0.88	120							
18.11.2013	3	3.550	18.11.2016	2.88	225							
18.11.2013	5	3.900	16.11.2018	4.88	300							
18.11.2013	7	4.100	18.11.2020	6.89	310							
18.11.2013	10	4.300	17.11.2023	9.88	375							
18.11.2013	12	4.550	18.11.2025	11.89	410							
18.11.2013	15	4.750	17.11.2028	14.89	460							
20.12.2013	1	3.400	22.12.2014	0.98					15			
20.12.2013	3	3.750	20.12.2016	2.97					20			
20.12.2013	5	4.050	20.12.2018	4.97					20			
20.12.2013	7	4.350	18.12.2020	6.97					20			
20.12.2013	10	4.600	20.12.2023	9.98					5			
26.12.2013	0.25	3.300	25.03.2014	0.23					500			
					11,420	0	3,180	0	11,765	1,500	0	2,850
Total/Jumlah					30,715							

Holders of Cagamas Group Debt Securities Pemegang Sekuriti Hutang Kumpulan Cagamas

HOLDERS OF CAGAMAS GROUP DEBT SECURITIES PEMEGANG SEKURITI HUTANG KUMPULAN CAGAMAS

	2009		2010		2011		2012		2013	
	RM million RM juta	%	RM million RM juta	%	RM million RM juta	%	RM million RM juta	%	RM million RM juta	%
Financial Institution Institusi Kewangan	8,401	28.65	8,276	29.45	8,323	30.19	7,630	28.54	9,991	32.53
Insurance Companies Syarikat Insuran	8,336	28.43	8,281	29.47	7,830	28.40	7,256	27.15	7,558	24.61
Provident and Pension Funds Dana Persaraan	5,429	18.51	6,468	23.02	7,113	25.80	7,950	29.74	9,215	30.00
Government Linked Companies Syarikat Berkaitan Kerajaan	4,680	15.96	2,791	9.93	2,628	9.53	703	2.63	317	1.03
Corporation Perbadanan	1,655	5.64	1,311	4.66	722	2.62	2,323	8.69	270	0.88
Asset and Trust Funds Dana Harta dan Amanah	635	2.17	825	2.94	696	2.52	853	3.19	3,254	10.59
Non-Resident Investor Pelabur Bukan Residen	186	0.63	146	0.52	257	0.93	13	0.05	107	0.35
Individual Perseorangan	3	0.01	3	0.01	3	0.01	3	0.01	3	0.01
Total/Jumlah	29,325	100	28,100	100	27,570	100	26,730	100	30,715	100

TOTAL OUTSTANDING DEBT MARKET SECURITIES JUMLAH SEKURITI PASARAN HUTANG YANG BELUM DITEBUS

Instruments / Instrumen	% of Total Issuance Outstanding % Jumlah Terbitan Yang Belum Ditebus				
	2009	2010	2011	2012	2013
Malaysian Government Securities/Government Investment Issues Sekuriti Kerajaan Malaysia/Sijil Pelaburan Kerajaan	49.7	51.0	52.8	51.6	52.7
Khazanah Bonds Bon Khazanah	2.1	2.0	1.8	2.1	2.0
Other Quasi-Government, e.g., Multilateral Development Financial Institution Lain-lain Quasi-Kerajaan, e.g., Institusi Kewangan Pembangunan Multilateral	4.7	4.7	5.8	7.9	8.4
Cagamas Group Debt Securities Sekuriti Hutang Kumpulan Cagamas	4.7	4.2	3.8	3.1	3.3
Private Debt Securities Hutang Sekuriti Swasta	38.8	38.1	35.8	35.3	33.6
Total / Jumlah	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

Subsidiary Company

Anak Syarikat

CAGAMAS BERHAD

Cagamas Berhad (Cagamas), the National Mortgage Corporation, was established in 1986 to promote the broader spread of house ownership and growth of the secondary mortgage market in Malaysia. It issues debt securities to finance the purchase of housing loans and other consumer receivables from financial institutions, selected corporations and the Government. The provision of liquidity at a reasonable cost to the primary lenders of housing loans encourages further financing of houses at an affordable cost.

The Cagamas model is well regarded by the World Bank as the most successful secondary mortgage liquidity facility. Cagamas is the largest issuer of AAA debt securities in the market. Since incorporation in 1986, Cagamas has cumulatively issued RM265.4 billion (as at 31 December 2013) of conventional and Sukuk debt securities.

Cagamas' debt securities continue to be assigned the highest ratings of AAA and P1 by RAM Rating Services Berhad and AAA/AAAID and MARC-1/MARC-1ID by Malaysian Rating Corporation Berhad, denoting its strong credit quality.

CAGAMAS BERHAD

Cagamas Berhad, Perbadanan Cagaran Malaysia, telah ditubuhkan pada tahun 1986 untuk mempromosikan pemilikan rumah dan memajukan pasaran gadai janji sekunder di Malaysia. Ia menerbitkan sekuriti hutang untuk membiayai pembelian pinjaman perumahan dan lain-lain hutang pengguna yang belum terima daripada institusi kewangan, syarikat korporat terpilih dan Kerajaan. Penyediaan kecairan pada kos berpatutan kepada para pemberi pinjaman utama pinjaman perumahan telah menggalakkan pembiayaan rumah selanjutnya pada kos mampu bayar.

Model Cagamas Berhad sangat dihargai oleh Bank Dunia sebagai kemudahan kecairan gadai janji sekunder yang paling berjaya. Cagamas Berhad ialah penerbit terbesar sekuriti hutang AAA dipasaran. Semenjak diperbadankan pada tahun 1986, Cagamas Berhad secara terkumpulnya telah menerbitkan sebanyak RM265.4 bilion (setakat 31 Disember 2013) sekuriti hutang konvensional dan Islam.

Sekuriti hutang Cagamas Berhad terus diberi penarafan tertinggi AAA dan P1 oleh RAM Rating Services Berhad dan AAA/AAAID dan penarafan MARC-1/MARC-1ID oleh Malaysian Rating Corporation Berhad dan ini menggambarkan kekukuhan kualiti kreditnya.

Profile of the Board of Directors Profil Lembaga Pengarah

DATO' OOI SANG KUANG

Non-Executive Director

Pengarah Bukan Eksekutif



Dato' Ooi Sang Kuang, Malaysian, aged 67, was appointed to the Board of Directors on 4 July 2002 as a Non-Executive Director. In October 2002, he was elected as Chairman of the Company. He is the Chairman of the Board Executive Committee.

Dato' Ooi Sang Kuang chairs the Boards of Cagamas Holdings Berhad, the holding company of Cagamas Berhad, Cagamas MBS Berhad, Cagamas SRP Berhad and Cagamas MGP Berhad, subsidiary companies of Cagamas Holdings Berhad. Dato' Ooi is currently the Chairman of the Board of Directors of Xeraya Capital Sdn. Bhd. and Xeraya Capital Labuan Ltd. Dato' Ooi is also Deputy Chairman of OCBC Bank (Malaysia) Berhad and OCBC Al-Amin Bank Berhad and sits on the board of Oversea Chinese Banking Corporation Limited, Singapore.

Dato' Ooi Sang Kuang was a Special Adviser in Bank Negara Malaysia (BNM) from July 2010 to December 2011. As Special Adviser, Dato' Ooi chaired the Executive Committee and all the Working Committees to craft Malaysia's Financial Sector Blue Print 2011-2020. Prior to that, he was Deputy Governor of BNM and a member of the Board of Directors of BNM from June 2002 to June 2010. As Deputy Governor, he was responsible for the sectors covering Economic and Monetary Assessment, Reserves Management and Monetary Operations, and Finance and Operational Support. He was a member of the Monetary Policy Committee, the Risk Management Committee, the Financial Stability Committee and the Reserve Management Committee of BNM. At the Asian regional level, Dato' Ooi represented BNM and Malaysia in a number of Asian Regional Taskforces and Regional Policy Committees. He co-chaired the high-level Monetary Policy and Financial Stability Committee of EMEAP (Executive Committee of East Asia and Pacific) Central Banks, the Asean +3 (China, Japan and Korea) Finance and Central Bank Deputies Meeting and the High Level Task Force on Asean Financial Integration.

Dato' Ooi joined the Economics Department of BNM in 1971 and held various senior positions in the Department before leaving in 1984 to join the private sector. He held a number of senior management responsibilities across the financial services sector while in the private sector. He was Chief Executive Officer of a finance company in Malaysia, after which he assumed the post of Chief Economist, Asia-Pacific, in the Asian Regional Office of Standard Chartered Bank, Singapore. In 1994, he was appointed Managing Director of Warburg Asset Management Pte. Ltd., Singapore where he led a team to manage a sizeable number of portfolios covering Asian equities. From January 1996, Dato' Ooi was with the RHB Group covering ASEAN regional equities as Managing Director and Regional Research Director of RHB Research Institute. At the RHB Group, he was a member of the Board of Directors of Rashid Hussain Berhad, RHB Investment Bank Berhad and Deputy Chairman of Rashid Hussain Asset Management Berhad. Dato' Ooi was a member of the Board of Directors of Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad and Overseas Assurance Corporation (Malaysia) Berhad from April 2012 to December 2013 and Chairman of the Board of Directors of the Malaysian Electronic Clearing Corporation Sdn. Bhd. (MyClear) from January 2009 to February 2014.

Dato' Ooi received a Bachelor of Economics (Hons) degree from University of Malaya and Master of Arts (Development Finance) from Boston University, USA. Dato' Ooi is a Fellow Member of the Institute of Bankers Malaysia.

Dato' Ooi attended all eight Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Dato' Ooi Sang Kuang, warganegara Malaysia, berusia 67 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 4 Julai 2002 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Dalam bulan Oktober 2002, beliau telah dipilih sebagai Pengerusi bagi Syarikat. Beliau ialah Pengerusi bagi Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Pengarah.

Dato' Ooi mengperkerusi Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad, iaitu syarikat induk bagi Cagamas Berhad, Cagamas MBS Berhad, Cagamas SRP Berhad dan Cagamas MGP Berhad, anak-anak syarikat bagi Cagamas Holdings Berhad. Kini, Dato' Ooi ialah Pengerusi Lembaga Pengarah bagi Xeraya Capital Sdn. Bhd. dan Xeraya Capital Labuan Ltd. Dato' Ooi juga ialah Timbalan Pengerusi bagi OCBC Bank (Malaysia) Berhad dan OCBC Al-Amin Bank Berhad dan menganggotai lembaga Overseas Chinese Banking Corporation Limited, Singapore.

Dato' Ooi Sang Kuang ialah mantan Penasihat Khas di Bank Negara Malaysia (BNM) dari bulan Julai 2010 hingga Disember 2011. Sebagai Penasihat Khas, Dato' Ooi mengperkerusi Jawatankuasa Eksekutif dan semua Jawatankuasa Kerja dalam penghasilan Pelan Sektor Kewangan Malaysia 2011-2020. Sebelum itu, beliau merupakan Timbalan Gabenor dan ahli Lembaga Pengarah BNM dari Jun 2002 hingga Jun 2010. Sebagai Timbalan Gabenor, beliau pernah bertanggungjawab ke atas sektor-sektor yang merangkumi Penilaian Ekonomi dan Monetari, Pengurusan Rizab dan Operasi Monetari, dan Sokongan Kewangan dan Operasi. Dato' Ooi pernah menganggotai Jawatankuasa Dasar Monetari, Jawatankuasa Pengurusan Risiko, Jawatankuasa Kestabilan Kewangan dan Jawatankuasa Pengurusan Rizab di BNM. Pada peringkat serantau, Dato' Ooi pernah mewakili BNM dan Malaysia dalam beberapa Kumpulan Kerja dan Jawatankuasa Polisi Serantau Asia. Beliau pernah mengperkerusi bersama mesyuarat peringkat tinggi Jawatankuasa Dasar Monetari dan Kestabilan Kewangan bagi EMEAP (Jawatankuasa Eksekutif bagi Asia Timur dan Pasifik) Bank Pusat, Kewangan Asean +3 (China, Jepun dan Korea) dan Mesyuarat Timbalan-Timbalan Gabenor Bank Pusat, dan sebuah Pasukan Kerja tertinggi bagi Integrasi Kewangan Asean.

Dato' Ooi menyertai Jabatan Ekonomi di BNM pada tahun 1971 dan telah memegang pelbagai jawatan kanan dalam Jabatan tersebut sebelum meninggalkannya pada tahun 1984 untuk menyertai sektor swasta. Beliau telah memikul tanggungjawab beberapa peranan peringkat pengurusan kanan dalam sektor perkhidmatan kewangan semasa berada dalam sektor swasta. Beliau pernah dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif sebuah syarikat kewangan di Malaysia untuk beberapa tahun sebelum dilantik sebagai Ketua Ahli Ekonomi, Asia Pasifik, di pejabat kawasan Asia bagi Standard Chartered Bank, Singapura. Pada tahun 1994, beliau telah dilantik sebagai Pengarah Urusan di Warburg Asset Management Pte. Ltd., Singapura, untuk mengetuai satu kumpulan menguruskan sebilangan besar portfolio ekuiti-ekuiti di Asia. Dari Januari 1996, Dato' Ooi pernah berkhidmat dengan Kumpulan RHB untuk mengawal selia ekuiti-ekuiti serantau ASEAN sebagai Pengarah Urusan dan Pengarah Penyelidikan Kawasan bagi Institut Penyelidikan RHB. Di Kumpulan RHB, beliau pernah menjadi ahli Lembaga Pengarah Rashid Hussain Berhad, RHB Investment Bank Berhad dan Timbalan Pengerusi bagi Rashid Hussain Asset Management Berhad. Dato' Ooi pernah menjadi ahli Lembaga Pengarah Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad dan Overseas Assurance Corporation (Malaysia) Berhad dari April 2012 hingga Disember 2013 dan Pengerusi Lembaga Pengarah bagi Malaysian Electronic Clearing Corporation Sdn. Bhd. (MyClear) dari Januari 2009 hingga Februari 2014.

Dato' Ooi memperolehi Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian) dari Universiti Malaya dan Ijazah Sarjana Sastera (Kewangan Pembangunan) dari Boston University, Amerika Syarikat. Dato' Ooi ialah Ahli Utama bagi Institut Bank-Bank Malaysia.

Dato' Ooi telah menghadiri kesemua lapan mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

**DATO' ALBERT YEOH BEOW TIT**

Non-Executive Director
Pengarah Bukan Eksekutif

Dato' Albert Yeoh Beow Tit, Malaysian, aged 65, was appointed to the Board of Directors on 16 September 2003 as a Non-Executive Director. He is also the Chairman of the Board Risk Committee.

Dato' Yeoh graduated with a Bachelor of Economics (Double Major in Economics and Operations Research) from Monash University, Australia in 1972 before obtaining his Master of Science in Management from University of Salford, Manchester, England in 1975. He was conferred Fellow to the Institute of Bankers Malaysia by the Governor of Bank Negara Malaysia in April 2002. He was the Director - Corporate Banking Group for Citibank Berhad before joining OCBC Bank (Malaysia) Berhad in March 1996 as the Chief Executive Officer and has held various senior positions within the company. His other directorships in public companies include Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad, Overseas Assurance Corporation (Malaysia) Berhad and Danajamin Nasional Berhad.

Dato' Yeoh attended all eight Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Dato' Albert Yeoh Beow Tit, warganegara Malaysia, berusia 65 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 16 September 2003 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah Pengerusi bagi Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah.

Dato' Yeoh ialah lulusan Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Pengkhususan dalam Ekonomi dan Kajian Operasi) dari Monash University, Australia pada tahun 1972 sebelum memperolehi Ijazah Sarjana Sains dalam Pengurusan dari University of Salford, Manchester, England pada tahun 1975. Beliau telah dianugerahkan Keahlian Utama Institut Bank- bank Malaysia oleh Gabenor Bank Negara Malaysia pada bulan April 2002. Beliau pernah menjadi Pengarah - Kumpulan Perbankan Korporat untuk Citibank Berhad sebelum menyertai OCBC Bank (Malaysia) Berhad pada bulan Mac 1996 sebagai Ketua Pegawai Eksekutif dan telah memegang pelbagai jawatan kanan dalam syarikat tersebut. Beliau juga ialah Pengarah dalam syarikat awam lain termasuk Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad, Overseas Assurance Corporation (Malaysia) Berhad dan Danajamin Nasional Berhad.

Dato' Yeoh telah menghadiri kesemua lapan mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

Profile of the Board of Directors Profil Lembaga Pengarah

MR. TANG WING CHEW

Non-Executive Director

Pengarah Bukan Eksekutif



Mr. Tang Wing Chew, Malaysian, aged 70, was appointed to the Board of Directors on 3 January 2006 as a Non-Executive Director. He is the Chairman of the Board Staff Compensation and Organisation Committee and also a member of the Board Risk Committee.

Mr. Tang graduated with a Bachelor of Arts (Hons) degree from the University of Malaya. He has more than 46 years' experience in the financial services industry. He joined Bank Negara Malaysia (BNM) in 1966 as an Assistant Economist, Economic Research Department. During his 18 years of service with BNM, he also served as Manager (Penang Branch), Principal (BNM Staff Training Centre) and Manager (Operational Planning Division).

Mr. Tang had working experience in two finance companies, where he was the Chief Executive Officer and General Manager (Operations). Mr. Tang had also served as an Executive Adviser and the Chief Executive Officer with an insurance company.

At Board level, Mr. Tang also served as an Independent Non-Executive Director in two general insurance companies and a leasing and credit company.

Mr. Tang was a Director of Cagamas Holdings Berhad and a member of the Group Board Audit Committee from year 2008 until August 2011. His other directorships in public companies include Public Bank Berhad, Public Investment Bank Berhad, Public Islamic Bank Berhad and Public Financial Holdings Limited.

Mr. Tang attended all eight Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Encik Tang Wing Chew, warganegara Malaysia, berusia 70 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 3 Januari 2006 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah Pengerusi Jawatankuasa Pampasan Kakitangan dan Organisasi Lembaga Pengarah dan ahli Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah.

Encik Tang ialah lulusan Ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dari Universiti Malaya. Beliau mempunyai lebih daripada 46 tahun pengalaman dalam industri perkhidmatan kewangan. Beliau menyertai Bank Negara Malaysia (BNM) pada tahun 1966 sebagai Penolong Ahli Ekonomi, Jabatan Penyelidikan Ekonomi. Semasa 18 tahun perkhidmatan beliau di BNM, beliau pernah berkhidmat sebagai Pengurus (Cawangan Pulau Pinang), Pengetua (Pusat Latihan Kakitangan BNM) dan Pengurus (Bahagian Perancangan Operasi).

Encik Tang memiliki pengalaman bekerja di dua buah syarikat kewangan, memegang jawatan sebagai Ketua Pegawai Eksekutif dan Pengurus Besar (Operasi). Encik Tang juga pernah berkhidmat sebagai Penasihat Eksekutif dan Ketua Pegawai Eksekutif di sebuah syarikat insuran.

Pada peringkat Lembaga Pengarah, Encik Tang pernah juga berkhidmat sebagai Pengarah Bukan Eksekutif Bebas di dua buah syarikat insuran dan sebuah syarikat pemajakan dan kredit.

Encik Tang pernah menjadi Pengarah bagi Cagamas Holdings Berhad dan ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan dari tahun 2008 sehingga Ogos 2011. Beliau ialah Pengarah dalam syarikat awam lain termasuk Public Bank Berhad, Public Investment Bank Berhad, Public Islamic Bank Berhad dan Public Financial Holdings Limited.

Encik Tang telah menghadiri kesemua lapan mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



DATO' HALIPAH BINTI ESA

Non-Executive Director
Pengarah Bukan Eksekutif

Dato' Halipah binti Esa, Malaysian, aged 65, was appointed to the Board of Directors on 27 March 2013 as a Non-Executive Director. She is also a member of the Board Staff Compensation and Organisation Committee.

Dato' Halipah binti Esa received her Bachelor of Arts (Hons) degree in Economics and a Master of Economics from the University of Malaya. She also holds Certificates in Economic Management from the IMF Institute, Washington and the Kiel Institute for World Economics, Germany as well as a Certificate in Advanced Management Programme from Adam Smith Institute, London.

She started her career with the Administrative and Diplomatic Services in 1973 in the Economic Planning Unit (EPU) of the Prime Minister's Department. During her tenure in EPU, she served in various capacities in the areas of infrastructure, water supply, energy, health, housing, telecommunications, urban services, human resource development, macro economy, international economy, environment, regional development and distribution. She held various senior positions in the EPU and retired as the Director General in 2006. She had also served in the Ministry of Finance as Deputy Secretary General.

Currently, she serves on the Boards of MISC Berhad, KLCC Property Holdings Berhad, Malaysia Marine and Heavy Engineering Holdings Berhad, NCB Holdings Berhad, Malaysia Deposit Insurance Corporation and the Securities Industry Dispute Resolution Centre.

She was previously Chairman of Pengurusan Aset Air Berhad and Cagamas SME Berhad and also served on the Boards of Petrolim Nasional Berhad, Employees Provident Fund, Inland Revenue Board, FELDA and UDA Holdings Berhad. She was a consultant to the World Bank and United Nations Development Programme in advising the Royal Kingdom of Saudi Arabia on economic planning, and had also provided technical advice to planning agencies in Vietnam, Cambodia, Indonesia and several African countries.

Dato' Halipah attended all five Board meetings held since her date of appointment. She has no family relationship with any Director of Cagamas Berhad. She has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Dato' Halipah binti Esa, warganegara Malaysia, berusia 65 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 27 Mac 2013 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah ahli Jawatankuasa Pampasan Kakitangan dan Organisasi Lembaga Pengarah.

Dato' Halipah binti Esa menerima Ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dalam Ekonomi dan Ijazah Sarjana Ekonomi dari Universiti Malaya. Beliau juga memegang Sijil dalam Pengurusan Ekonomi dari IMF Institute, Washington dan dari Kiel Institute for World Economics, Jerman selain Sijil dalam Programme Pengurusan Lanjutan dari Adam Smith Institute, London.

Beliau memulakan kerjaya dalam Perkhidmatan Tadbir dan Diplomatik pada tahun 1973 dan ditempatkan di Unit Perancang Ekonomi (EPU) di Jabatan Perdana Menteri. Semasa di EPU, beliau berkhidmat di pelbagai bidang termasuk infrastruktur, bekalan air, tenaga, kesihatan, perumahan, telekomunikasi, khidmat bandar, pembangunan tenaga manusia, ekonomi makro, ekonomi antarabangsa, alam sekitar, pembangunan serantau dan pengagihan. Beliau telah memegang pelbagai jawatan di EPU sehingga menerajui sebagai Ketua Pengarah dan bersara pada tahun 2006. Beliau juga pernah berkhidmat di Kementerian Kewangan sebagai Timbalan Ketua Setiausaha.

Kini, beliau memberi khidmat di dalam Lembaga Pengarah MISC Berhad, KLCC Property Holdings Berhad, Malaysia Marine and Heavy Engineering Holdings Berhad, NCB Holdings Berhad, Malaysia Deposit Insurance Corporation dan Securities Industry Dispute Resolution Centre.

Sebelum ini, beliau ialah Pengerusi Pengurusan Aset Air Berhad dan Cagamas SME Berhad dan pernah menganggotai Lembaga Pengarah Petrolim Nasional Berhad, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja, Lembaga Hasil Dalam Negeri, FELDA dan UDA Holdings Berhad. Beliau pernah menjadi konsultan kepada Bank Dunia dan Program Pembangunan di Bangsa-Bangsa Bersatu dalam memberi khidmat nasihat kepada Kerajaan Arab Saudi dalam perancangan ekonomi, dan pernah memberi khidmat nasihat teknikal kepada agensi-agensi perancang di Vietnam, Kemboja, Indonesia dan beberapa negara Afrika.

Dato' Halipah telah menghadiri kesemua lima mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan semenjak tarikh pelantikan beliau. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

Profile of the Board of Directors Profil Lembaga Pengarah

DR. ROSLAN BIN A. GHAFFAR

Non-Executive Director

Pengarah Bukan Eksekutif



Dr. Roslan bin A. Ghaffar, Malaysian, aged 62, was appointed to the Board of Directors on 14 April 2009 as a Non-Executive Director. He is also a member of the Board Risk Committee.

He holds a Bachelor of Science degree from Louisiana State University, Baton Rouge, USA, and obtained his Ph.D. at the University of Kentucky, Lexington, USA. He has over 27 years of experience in the areas of economics, finance and investment.

Dr. Roslan was attached to University Putra Malaysia as a lecturer in 1984 and Associate Professor in 1991. In the 1992-93 academic year, Dr. Roslan was with the University of Kentucky, Lexington as Visiting Professor. On various occasions while at the University Putra Malaysia, he had served as consultant to various international and national organisations which included the World Bank, Asian Development Bank, Winrock International and the Economic Planning Unit of the Prime Minister's Department.

In 1994, Dr. Roslan was appointed as Director of Investment and Economic Research of the Malaysian Employees Provident Fund. He was promoted to the position of Senior Director in 1996 and later held the position of Deputy Chief Executive Officer of the Fund until his retirement in 2007.

He is currently the Chairman of Kuala Lumpur Sentral Sdn. Bhd. and sits on boards of Straits International Education Group Sdn. Bhd. and the board of its subsidiary companies, and Permodalan Felcra Sdn. Bhd. He also sits on the board of SYF Resources Berhad. He is the Chairman of the Rating Committee of Malaysian Rating Corporation Berhad. He has also served as director of Bumiputra Commerce Holdings Berhad and CIMB Group Berhad and as commissioner of PT Bank Niaga, TBK, Indonesia.

Dr. Roslan attended seven out of eight Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Dr. Roslan bin A. Ghaffar, warganegara Malaysia, berusia 62 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 14 April 2009 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah ahli Jawatankuasa Risiko Pengarah.

Beliau memegang Ijazah Sarjana Muda Sains dari Louisiana State University, Baton Rouge, Amerika Syarikat, dan memperolehi Ph.D. beliau dari Kentucky University, Lexington, Amerika Syarikat. Beliau memiliki lebih daripada 27 tahun pengalaman dalam bidang ekonomi, kewangan dan pelaburan.

Dr. Roslan pernah berkhidmat di Universiti Putra Malaysia sebagai pensyarah pada tahun 1984 dan Profesor Bersekutu pada tahun 1991. Dalam tahun akademik 1992-1993, Dr. Roslan berada di Kentucky University, Lexington sebagai Profesor Pelawat. Semasa berada di Universiti Putra Malaysia, beliau pernah berkhidmat sebagai konsultan kepada pelbagai organisasi nasional dan antarabangsa termasuk Bank Dunia, Bank Pembangunan Asia, Winrock International dan Unit Perancang Ekonomi di Jabatan Perdana Menteri.

Pada tahun 1994, Dr. Roslan telah dilantik sebagai Pengarah bagi Kajian Pelaburan dan Ekonomi bagi Kumpulan Wang Simpanan Pekerja Malaysia (KWSP). Beliau telah diangkat ke jawatan Pengarah Kanan pada tahun 1996 dan kemudiannya memegang jawatan Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif bagi KWSP sehingga beliau bersara pada tahun 2007.

Kini, beliau ialah Pengerusi Kuala Lumpur Sentral Sdn. Bhd. dan menjadi ahli Lembaga Pengarah bagi Straits International Education Group Sdn. Bhd. dan Lembaga Pengarah anak-anak syarikatnya, dan Permodalan Felcra Sdn. Bhd. Beliau juga ialah ahli Lembaga Pengarah SYF Resources Berhad. Beliau ialah Pengerusi Jawatankuasa Penarafan di Malaysian Rating Corporation Berhad. Beliau juga pernah berkhidmat sebagai Pengarah bagi Bumiputra Commerce Holdings Berhad dan CIMB Group Berhad dan sebagai Pesuruhjaya bagi PT Bank Niaga, TBK, Indonesia.

Dr. Roslan telah menghadiri tujuh daripada lapan mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



DATO' MD AGIL BIN MOHD NATT

Non-Executive Director
Pengarah Bukan Eksekutif

Dato' Md Agil bin Mohd Natt, Malaysian, aged 63, was appointed to the Board of Directors on 12 August 2011 as a Non-Executive Director. He is a member of the Board Executive Committee and the Board Staff Compensation and Organisation Committee.

Dato' Agil holds a Bachelor of Science in Economics (Hons) degree from Brunel University, United Kingdom and a Master of Science (Finance) degree from the Cass Business School, London. He also attended the Advance Management Program, Harvard Business School in the United States of America.

He started his career as Corporate Finance Manager with Bumiputra Merchant Bankers Berhad in 1977 before serving as Senior General Manager with Island & Peninsular Berhad. He was also the Chief Representative of Kleinwort Benson Limited before joining the Maybank Group in 1995 where he served as Senior General Manager, Corporate Banking, Chief Executive Officer of Aseambankers Berhad (now known as Maybank Investment Bank Berhad), and Deputy President/Executive Director of Maybank. From 2006 until 2011, he was the President and Chief Executive Officer of The International Centre for Education in Islamic Finance (INCEIF), The Global University of Islamic Finance established by Bank Negara Malaysia.

In addition to his current directorship in Cagamas, Dato' Agil is also an independent Non-Executive Chairman of the Board of Manulife Insurance Berhad and Chairman of the Credit Guarantee Corporation Malaysia Berhad. He is also an independent Non-Executive Director of Manulife Asset Management Services Berhad, Export-Import Bank of Malaysia Berhad, Sogo (KL) Sdn. Bhd. and Sogo (KL) Department Store Sdn. Bhd. He also sits on the Board of Trustees of Yayasan Tun Abdul Razak.

Dato' Agil attended seven out of eight Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Dato' Md Agil bin Mohd Natt, warganegara Malaysia, berusia 63 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 12 Ogos 2011 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau ialah ahli Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Pengarah dan ahli Jawatankuasa Pampasan Kakitangan dan Organisasi Lembaga Pengarah.

Dato' Agil memegang Ijazah Sarjana Muda Sains dalam Ekonomi (Kepujian) dari Brunel University, United Kingdom dan Ijazah Sarjana Sains (Kewangan) dari Cass Business School, London. Beliau juga menghadiri Program Pengurusan Lanjutan dari Harvard Business School di Amerika Syarikat.

Dato' Agil memulakan kerjaya beliau sebagai Pengurus Kewangan Korporat dengan Bumiputra Merchant Bankers Berhad pada tahun 1977 sebelum berkhidmat sebagai Pengurus Besar Kanan di Island & Peninsular Berhad. Beliau pernah juga menjadi Ketua Perwakilan bagi Kleinwort Benson Limited sebelum menyertai Kumpulan Maybank pada tahun 1995 sebagai Pengurus Besar Kanan, Perbankan Korporat, Ketua Pegawai Eksekutif di Aseambankers Berhad (sekarang dikenali sebagai Maybank Investment Bank Berhad), dan Timbalan Presiden/Pengarah Eksekutif di Maybank. Dari tahun 2006-2011, beliau ialah Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif bagi The International Centre for Education in Islamic Finance (INCEIF), The Global University of Islamic Finance yang ditubuhkan oleh Bank Negara Malaysia.

Selain menjadi Pengarah di Cagamas, Dato' Agil juga ialah Pengerusi Bukan Eksekutif Bebas bagi Lembaga Pengarah Manulife Insurance Berhad dan Pengerusi bagi Credit Guarantee Corporation Malaysia Berhad. Beliau juga ialah Pengarah Bukan Eksekutif Bebas bagi Manulife Asset Management Services Berhad, Export-Import Bank of Malaysia Berhad, Sogo (KL) Sdn. Bhd. dan Sogo (KL) Department Store Sdn. Bhd. Beliau turut menganggotai Lembaga Pemegang Amanah bagi Yayasan Tun Abdul Razak.

Dato' Agil menghadiri tujuh daripada lapan mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

Profile of the Board of Directors Profil Lembaga Pengarah

MR. PHILIP TAN PUAY KOON

Non-Executive Director

Pengarah Bukan Eksekutif



Mr. Philip Tan Puay Koon, Malaysian, aged 57, was appointed to the Board of Directors on 12 August 2011 as a Non-Executive Director. He is also a member of the Board Executive Committee.

Mr. Tan holds an Honours degree in Business Studies majoring in Accounting and Finance from North-East London Polytechnic, United Kingdom.

Mr. Tan has more than 24 years of experience in the field of banking and finance, principally in the areas of treasury and risk management. He was formerly a Managing Director and Chief Financial Officer of Emerging Market Sales and Trading, Asia-Pacific of Citigroup. He was also the Country Treasurer and Financial Markets Head of Citibank Berhad from 1999 to 2001.

Mr. Tan is a Director of Danajamin Nasional Berhad, Malaysian Electronic Clearing Corporation Sdn. Bhd. and MIDF Amanah Investment Bank Berhad.

Mr. Tan attended all eight Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Encik Philip Tan Puay Koon, warganegara Malaysia, berusia 57 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 12 Ogos 2011 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah ahli Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Pengarah.

Encik Tan memegang Ijazah Kepujian dalam Pengajian Perniagaan pengkhususan dalam Perakaunan dan Kewangan dari North-East London Polytechnic, United Kingdom.

Encik Tan memiliki lebih 24 tahun pengalaman dalam lapangan perbankan dan kewangan, terutamanya dalam bidang perbendaharaan dan pengurusan risiko. Beliau ialah mantan Pengarah Urusan dan Ketua Pegawai Kewangan bagi Emerging Market Sales and Trading, Asia Pasifik bagi Citigroup. Beliau juga pernah memegang jawatan Country Treasurer dan Ketua, Financial Markets bagi Citibank Berhad dari tahun 1999 hingga 2001.

Encik Tan ialah Pengarah bagi Danajamin Nasional Berhad, Malaysian Electronic Clearing Corporation Sdn. Bhd. dan MIDF Amanah Investment Bank Berhad.

Encik Tan menghadiri kesemua lapan mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



MR. CHUNG CHEE LEONG
President/Chief Executive Officer
Executive Director
Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif
Pengarah Eksekutif

Mr. Chung Chee Leong, Malaysian, age 54, was appointed to the Board of Directors on 27 March 2013 as an Executive Director of Cagamas Berhad.

Mr. Chung joined Cagamas Berhad as the President/Chief Executive Officer on 1 April 2012. He also sits on the Board of Directors of Cagamas MBS Berhad, Cagamas SME Berhad, Cagamas SRP Berhad, Cagamas MGP Berhad and BNM Sukuk Berhad. Mr. Chung has twenty nine (29) years' experience in central banking, focusing mainly on the financial system stability and the financial sector. Prior to his appointment at Cagamas, Mr. Chung has served as Director of Bank Negara Malaysia's (BNM) Banking Supervision Department as well as Risk Management Department. He was involved in the development of the Financial Sector Blue Print, establishment of the deposit insurance scheme and the Malaysian Cooperative Commission.

During his service with BNM, he carried out assignments for the International Monetary Fund and the Islamic Financial Services Board. He was also a member of the Board of Directors of Credit Guarantee Corporation Berhad and its Board Audit Committee. Mr. Chung currently sits on the Small Debt Resolution Committee which was established by BNM for the resolution of non-performing loans. Mr. Chung is also a member of the Advisory Board of the Asia-Pacific Union for Housing Finance.

Mr. Chung holds a Bachelor of Economics (Honours) degree majoring in Business Administration from the University of Malaya.

Mr. Chung attended all five Board meetings held since his date of appointment. He has no family relationship with any Director of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Encik Chung Chee Leong, warganegara Malaysia, berusia 54 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 27 Mac 2013 sebagai Pengarah Eksekutif Cagamas Berhad.

Encik Chung menyertai Cagamas Berhad sebagai Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif pada 1 April 2012. Beliau juga menganggotai Lembaga Pengarah Cagamas MBS Berhad, Cagamas SME Berhad, Cagamas SRP Berhad, Cagamas MGP Berhad dan BNM Sukuk Berhad. Encik Chung memiliki dua puluh sembilan (29) tahun pengalaman dalam perbankan pusat, memberi fokus kepada kestabilan sistem kewangan dan sektor kewangan. Sebelum pelantikan beliau di Cagamas, Encik Chung telah berkhidmat sebagai Pengarah bagi Jabatan Pemantauan Perbankan serta Jabatan Pengurusan Risiko di Bank Negara Malaysia (BNM). Beliau telah terlibat dalam pembangunan Pelan Sektor Kewangan, penubuhan skim deposit insuran dan Suruhanjaya Koperasi Malaysia.

Semasa perkhidmatan beliau di BNM, beliau telah menjalankan tugas untuk Tabung Dana Antarabangsa dan Lembaga Perkhidmatan Kewangan Islam. Beliau juga pernah menjadi ahli Lembaga Pengarah Credit Guarantee Corporation Berhad dan ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarahnya. Kini, Encik Chung menganggotai Jawatankuasa Penyelesaian Pinjaman Kecil yang telah ditubuhkan oleh BNM bagi tujuan penyelesaian pinjaman tidak berbayar. Encik Chung juga ialah ahli Lembaga Penasihat bagi Asia-Pacific Union for Housing Finance.

Encik Chung memegang Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian) pengkhususan dalam Pengurusan Perniagaan dari Universiti Malaya.

Encik Chung menghadiri kesemua lima mesyuarat Lembaga Pengarah semenjak tarikh pelantikan beliau. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

Management Team Ahli Pengurusan



◀ **MR. CHUNG CHEE LEONG**
President/Chief Executive Officer
Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif



MS. RAFIZA GHAZALI ▶
Chief Financial Officer
Ketua Pegawai Kewangan

▼ **MR. S. SHANMUGANATHAN**
Senior Vice President,
Operations & Services
Naib Presiden Kanan,
Operasi & Perkhidmatan



MS. SARAH ABDUL AZIZ ▶
Company Secretary
Setiausaha Syarikat





◀ **MS. MAZLINA SAIDI**
Senior Vice President, Human
Capital & Administration
Naib Presiden Kanan, Modal
Insan & Pentadbiran



MR. AZIZI ALI ▶
Senior Vice President,
Islamic Business
Naib Presiden Kanan,
Perniagaan Islam

▼ **MS. AUDREY WONG**
Chief Risk Officer
Ketua Pegawai Risiko



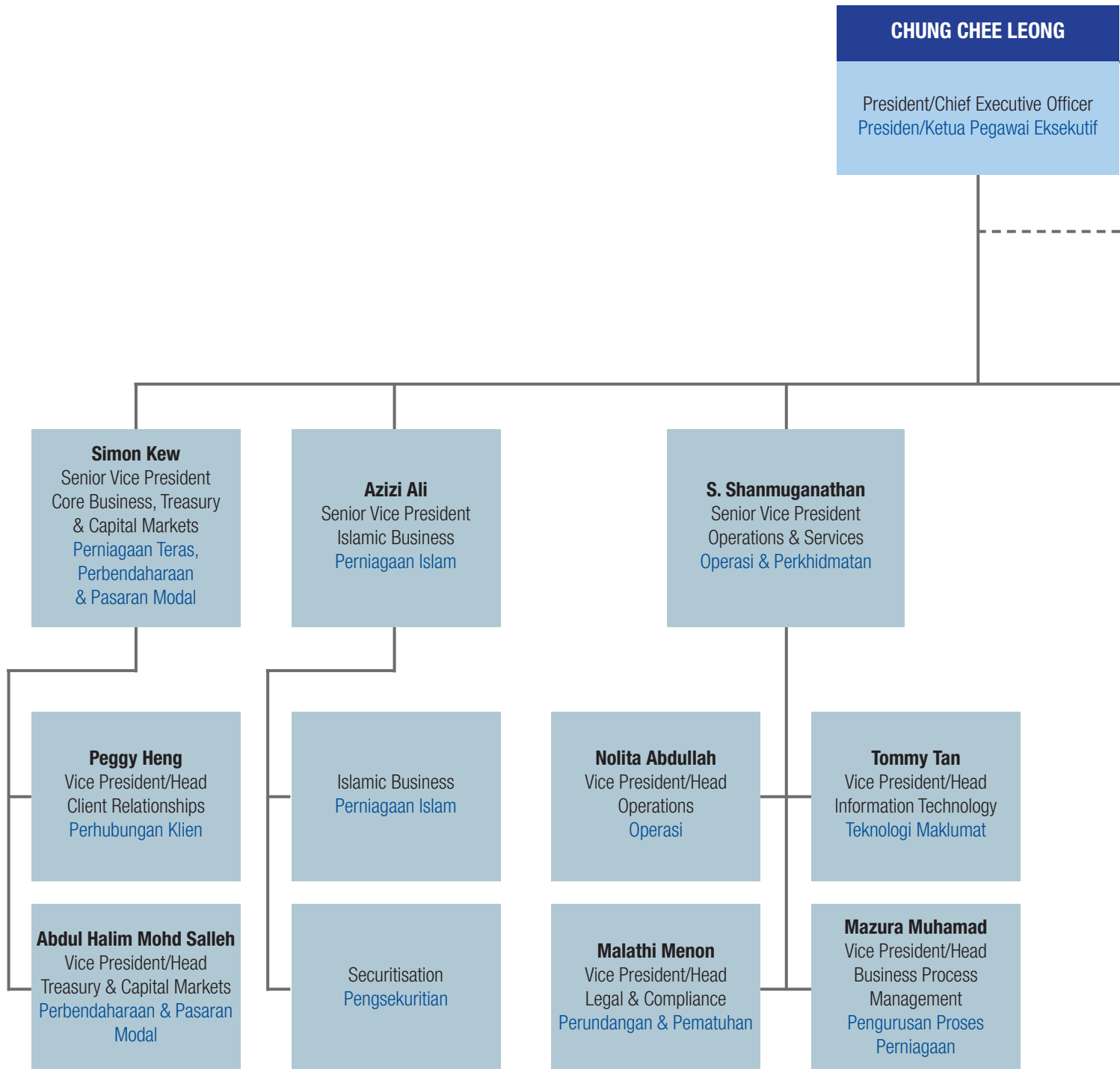
MR. SIMON KEW ▼
Senior Vice President,
Core Business, Treasury and
Capital Markets
Naib Presiden Kanan, Perniagaan
Teras, Perbendaharaan dan
Pasaran Modal

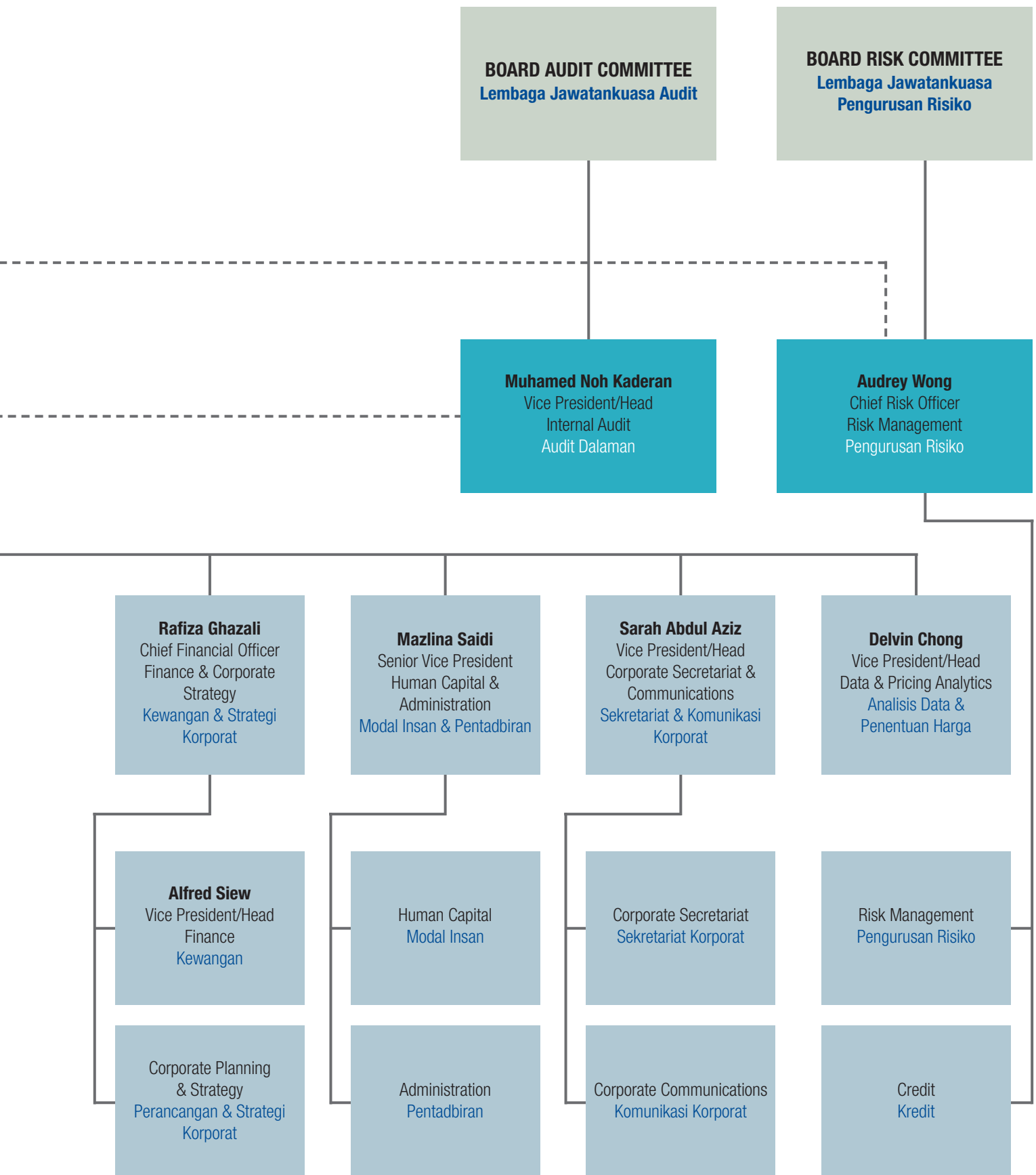


▲ **ENCIK MUHAMED NOH
KADERAN**
Vice President/Head, Internal Audit
Naib Presiden/Ketua, Audit
Dalaman



Organisation Chart
Carta Organisasi





Subsidiary Companies

Anak-anak Syarikat

CAGAMAS MBS BERHAD

Cagamas MBS Berhad was incorporated on 8 June 2004 for the purpose of undertaking the purchases of mortgage assets and Islamic mortgage assets from the Government and the issuance of residential mortgage-backed securities and Islamic residential mortgage-backed securities to finance the purchases.

CAGAMAS SME BERHAD

Cagamas SME Berhad (Cagamas SME) was incorporated on 17 February 2006 to undertake the purchase of Small and Medium Enterprise (SME) loans and/or structured product transactions via cash or synthetic securitisations or combination of both and issuance of bonds to finance the purchase. In addition, Cagamas SME is a credit default swap (bank swap) counterparty with a financial institution and an issuer of fixed-rate credit linked notes in a synthetic securitisation transaction.

The Company has remained dormant since 10 October 2012.

BNM SUKUK BERHAD

BNM Sukuk Berhad was incorporated on 18 January 2006 for the purpose of undertaking the issuances of Islamic investment securities namely Sukuk BNM Ijarah (SBI) and Sukuk BNM Murabahah (SBM) based on Shariah principles. The issuance of SBI is to finance the purchase of the beneficial interest of land and building from Bank Negara Malaysia (BNM) and, thereafter to lease back the same to BNM for the contractual period which is similar to the tenure of the SBI. The issuance of SBM is to enable BNM to carry out commodity trading under the principle of Murabahah.

CAGAMAS MBS BERHAD

Cagamas MBS Berhad telah diperbadankan pada 8 Jun 2004 untuk melaksanakan pembelian aset gadaai janji dan aset gadaai janji Islam daripada Kerajaan dan menerbitkan sekuriti bersandarkan gadaai janji kediaman dan sekuriti bersandarkan gadaai janji kediaman Islam untuk membiayai pembelian tersebut.

CAGAMAS SME BERHAD

Cagamas SME Berhad (Cagamas SME) telah diperbadankan pada 17 Februari 2006 untuk membeli pinjaman Perusahaan Kecil dan Sederhana (PKS) dan/atau urusniaga produk berstruktur dengan tunai atau melalui pensekuritian sintetik atau gabungan kedua-duanya dan penerbitan bon-bon untuk membiayai pembelian tersebut. Selain itu, Cagamas SME juga adalah rakan niaga swap ingkar kredit dan penerbit nota berkaitan kredit berkadar tetap dalam urusniaga pensekuritian sintetik.

Syarikat ini kekal dorman semenjak 10 Oktober 2012.

BNM SUKUK BERHAD

BNM Sukuk Berhad telah diperbadankan pada 18 Januari 2006 untuk menerbitkan sekuriti pelaburan Islam seperti Sukuk BNM Ijarah (SBI) dan Sukuk BNM Murabahah (SBM) berdasarkan prinsip-prinsip Shariah. Penerbitan SBI adalah untuk membiayai pembelian kepentingan berfaedah atas tanah dan bangunan daripada Bank Negara Malaysia (BNM) dan kemudian memajakkannya semula kepada BNM untuk jangka masa kontrak yang sama dengan tempoh matang SBI berkenaan. Penerbitan SBM adalah untuk membolehkan BNM menjalankan perdagangan komoditi berdasarkan prinsip Murabahah.

CAGAMAS SRP BERHAD

Cagamas SRP Berhad was incorporated on 7 January 2011 to undertake the guarantee of residential mortgages under the Skim Rumah Pertamaku – My First Home Scheme (the Scheme) announced by the Government in the 2011 Malaysia Budget. The provision of the guarantee under the Scheme is in accordance to the Mortgage Guarantee Programme (MGP) currently being offered by Cagamas MGP Berhad.

CAGAMAS MGP BERHAD

Cagamas MGP Berhad (Cagamas MGP) was incorporated on 14 April 2008 to develop mortgage guarantee business. Effective 20 December 2012, Cagamas MGP is a wholly-owned subsidiary of Cagamas Holdings Berhad complementing the Cagamas Group's other activities and developmental initiatives.

Cagamas MGP's Mortgage Guarantee Programme (MGP) provides financial institutions, particularly mortgage originators, a mortgage guarantee facility for their conventional and Islamic mortgage finance portfolio. The MGP offers a portfolio and risk management solution to these institutions to manage the credit risk exposure of their mortgage portfolio, whilst continuing to maintain asset growth and provide affordable mortgage loans to homebuyers. In addition, the MGP assists in strengthening the banking sector by removing systemic risk from the sector.

CAGAMAS SRP BERHAD

Cagamas SRP Berhad telah diperbadankan pada 7 Januari 2011 untuk menjamin gadai janji kediaman dibawah Skim Rumah Pertamaku – My First Home Scheme (Skim) yang diumumkan oleh Kerajaan pada pembentangan Bajet Malaysia 2011. Jaminan yang diberikan dibawah Skim ini adalah sejajar dengan Program Jaminan Gadai Janji yang ditawarkan oleh Cagamas MGP Berhad.

CAGAMAS MGP BERHAD

Cagamas MGP Berhad (Cagamas MGP) telah diperbadankan pada 14 April 2008 untuk membangunkan perniagaan jaminan gadai janji. Berkuatkuasa 20 Disember 2012, Cagamas MGP ialah syarikat milik penuh Cagamas Holdings Berhad dan pelengkap kepada aktiviti dan inisiatif pembangunan lain Kumpulan Cagamas.

Program Jaminan Gadai Janji Cagamas MGP (MGP) menyediakan kemudahan jaminan gadai janji kepada institusi-institusi kewangan terutamanya para penerbit gadai janji, untuk portfolio gadai janji konvensional dan Islam mereka. MGP menawarkan penyelesaian bagi pengurusan portfolio dan risiko kepada institusi-institusi kewangan berkenaan untuk mengurus pendedahan risiko kredit portfolio gadai janji mereka, disamping terus mengekalkan pertumbuhan aset dan menyediakan pinjaman gadai janji mampu bayar kepada para pembeli rumah. MGP juga membantu mengukuhkan sektor perbankan dengan memindahkan risiko sistemik daripada sektor tersebut.

Form of Proxy

Number of Shares

xxxxl/We _____
(FULL NAME IN BLOCK CAPITALS)

of _____
(FULL ADDRESS)

being a member/members of CAGAMAS HOLDINGS BERHAD, hereby appoint the Chairman of the meeting or

(FULL NAME IN BLOCK CAPITALS)

of _____
(FULL ADDRESS)

or failing him/her _____
(FULL NAME IN BLOCK CAPITALS)

of _____
(FULL ADDRESS)

as my/our proxy to vote for me/us on my/our behalf at the Seventh Annual General Meeting of the Company, to be held at The Forum, Level 1, Sasana Kijang, Bank Negara Malaysia, No. 2 Jalan Dato' Onn, 50480 Kuala Lumpur on Friday, 25 April 2014 at 10.30 a.m. and at any adjournment thereof.

My/Our Proxy is to vote either on a show of hands or on a poll as indicated below with an "X":

NO.	ORDINARY RESOLUTIONS		FOR	AGAINST
1.	Adoption of Audited Financial Statements and Reports (Ordinary Resolution No. 1)			
2.	Payment of Directors' Fees (Ordinary Resolution No. 2)			
3.	Re-election of Directors under Articles 19.13 and 19.14 (Ordinary Resolution No. 3)			
4.	Re-election of Directors under Article 19.10 (Ordinary Resolution No. 4)			
5.	Re-appointment of Director pursuant to Section 129(6) of the Companies Act, 1965 (Ordinary Resolution No. 5)			
6.	Appointment of Auditors (Ordinary Resolution No. 6)			

Dated this _____ day of _____ 2014

Signature of Member(s)

Notes

1. A member entitled to attend and vote at the Meeting may appoint a proxy to attend and vote on his behalf. A proxy need not be a member of the Company.
2. In the case where a member is a corporation, this Form of Proxy must be executed under its common seal or under the hand of its attorney.
3. All Forms of Proxy must be duly executed and deposited at the Registered Office of the Company at Level 32, The Gardens North Tower, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur not less than 48 hours before the time appointed for holding the Meeting or adjourned meeting as the case may be.

Fold

Stamp

Company Secretary
CAGAMAS HOLDINGS BERHAD
Level 32, The Gardens North Tower
Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra
59200 Kuala Lumpur

Fold

Borang Proksi

Bilangan Syer

Saya/Kami _____
(NAMA PENUH DALAM HURUF BESAR)

dari _____
(ALAMAT PENUH)

sebagai ahli CAGAMAS HOLDINGS BERHAD, dengan ini melantik Pengerusi Mesyuarat atau

(NAMA PENUH DALAM HURUF BESAR)

dari _____
(ALAMAT PENUH)

atau sekiranya beliau tidak dapat hadir _____
(NAMA PENUH DALAM HURUF BESAR)

dari _____
(ALAMAT PENUH)

sebagai proksi saya/kami untuk mengundi bagi pihak saya/kami di Mesyuarat Agung Tahunan Ketujuh Syarikat, yang akan diadakan di The Forum, Aras 1, Sasana Kijang, Bank Negara Malaysia, No. 2 Jalan Dato' Onn, 50480 Kuala Lumpur pada hari Jumaat, 25 April 2014 jam 10.30 pagi dan pada sebarang penangguhannya.

Proksi saya/kami akan mengundi sama ada dengan mengangkat tangan atau dengan membuang undi dengan menandakan "X" seperti di bawah:

NO.	RESOLUSI BIASA	SETUJU	BANGKANG
1.	Penerimaan Penyata Kewangan dan Laporan-Laporan yang telah diaudit (Resolusi Biasa No. 1)		
2.	Pembayaran Yuran Pengarah (Resolusi Biasa No. 2)		
3.	Pelantikan Semula Pengarah di bawah Artikel 19.13 dan 19.14 (Resolusi Biasa No. 3)		
4.	Pelantikan Semula Pengarah di bawah Artikel 19.10 (Resolusi Biasa No. 4)		
5.	Perlantikan Semula Pengarah menurut Seksyen 129(6), Akta Syarikat 1965 (Resolusi Biasa No. 5)		
6.	Pelantikan Juruaudit (Resolusi Biasa No. 6)		

Bertarikh _____ haribulan _____ 2014

Tandatangan Ahli

Nota

- Seorang ahli yang berhak menghadiri dan mengundi dalam Mesyuarat boleh melantik seorang proksi untuk hadir dan mengundi bagi pihaknya. Seorang proksi tidak semestinya seorang ahli Syarikat.
- Sekiranya ahli syarikat adalah sebuah badan korporat, Borang Proksi ini mestilah dimeterai ataupun ditandatangani oleh wakil mutlaknya yang telah diberikuasa.
- Kesemua Borang Proksi mestilah sempurna diisi dan diserahkan kepada Pejabat Berdaftar Syarikat di Aras 32, The Gardens North Tower, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur tidak lewat dari 48 jam sebelum masa yang ditetapkan untuk Mesyuarat berkenaan atau untuk Mesyuarat yang ditangguhkan mengikut mana yang berkenaan.

Dilipat

Setem

Setiausaha Syarikat
CAGAMAS HOLDINGS BERHAD
Aras 32, The Gardens North Tower
Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra
59200 Kuala Lumpur

Dilipat

Cagamas Holdings Berhad
(762047-P)

Level 32, The Gardens North Tower
Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra
59200 Kuala Lumpur

Tel : +603 - 2262 1800
Fax : +603 - 2282 9125
Email : info@cagamas.com.my