



**Housing the Nation:  
Securing the future**

**Galakan Pemilikan Rumah Negara:  
Menjamin masa depan**

**Housing the Nation: Securing the future**  
Galakan Pemilikan Rumah Negara: Menjamin masa depan



## Housing the Nation

Cagamas is committed to its mission to promote the broader spread of homeownership. As the National Mortgage Corporation of Malaysia, we take great pride in providing financial products that make housing loans more accessible and affordable to all Malaysians whilst ensuring that our undertakings meet stringent levels of quality and produce results that will impact all walks of life. As we continue to broaden our capacity and enhance our services, we give precedence towards creating innovative new offerings that increase stakeholder value and benefit all. Thus, playing a role in Housing the Nation: Securing the future.

## Galakan Pemilikan Perumahan Negara

Cagamas komited kepada misi Syarikat ini untuk menggalakkan pemilikan rumah yang lebih meluas. Sebagai Perbadanan Cagaran Malaysia, kami amat berbangga dalam menyediakan produk kewangan yang membuatkan pinjaman perumahan lebih mudah dan termampu diambil oleh rakyat Malaysia, di samping memastikan usaha kami memenuhi tahap kualiti yang tinggi dan mendatangkan hasil yang akan memberi kesan kepada semua lapisan masyarakat. Dalam usaha berterusan kami untuk memantapkan keupayaan dan meningkatkan perkhidmatan, kami memberi keutamaan kepada pewujudan penawaran baru yang inovatif yang akan meningkatkan nilai pihak berkepentingan dan memberi manfaat kepada semua. Oleh itu, kami memainkan peranan dalam Galakan Pemilikan Perumahan Negara: Menjamin masa depan.

## CONTENTS

### KANDUNGAN

02	Corporate Information	02	Maklumat Korporat
03	Notice of Annual General Meeting	04	Notis Mesyuarat Agung Tahunan
05	Group Corporate Structure	05	Struktur Korporat Kumpulan
08	Profile of the Board of Directors	08	Profil Lembaga Pengarah
15	Board Committees	15	Jawatankuasa Lembaga Pengarah
16	Shareholders	16	Pemegang Syer
18	Corporate Highlights	18	Kemuncak Korporat
27	Awards and Accolades	27	Anugerah dan Pencapaian
28	Cagamas in the News	28	Cagamas dalam Akhbar
30	Group Financial Highlights	30	Kemuncak Kewangan Kumpulan
32	Business Review	40	Tinjauan Perniagaan
50	Chairman's Statement	66	Penyata Pengerusi
54	Statement on Corporate Governance	70	Penyata Urus Tadbir Korporat
57	Report of the Group Board Audit Committee	73	Laporan Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan
61	Statement on Internal Control	77	Penyata Kawalan Dalaman
63	Risk Management	79	Pengurusan Risiko
84	Statistical Information	84	Maklumat Perangkaan
108	Financial Statements	208	Penyata Kewangan
308	Pillar 3 Disclosure	332	Pendedahan Teras 3
	• Form of Proxy		• Borang Proksi

---

## SUBSIDIARY COMPANIES

### ANAK-ANAK SYARIKAT

93	Cagamas Berhad	106	Cagamas MBS Berhad
94	Profile of the Board of Directors/ Profil Lembaga Pengarah	106	BNM Sukuk Berhad
102	Management Team/ Ahli Pengurusan	106	Cagamas SME Berhad
104	Organisation Chart/ Carta Organisasi	106	Cagamas MGP Berhad
		106	Cagamas SRP Berhad

# CORPORATE INFORMATION

## MAKLUMAT KORPORAT

### **REGISTERED OFFICE PEJABAT BERDAFTAR**

Level 32, The Gardens North Tower  
Mid Valley City  
Lingkar Syed Putra  
59200 Kuala Lumpur  
Tel : +603-2262 1800  
Fax : +603-2282 8125/9125

### **COMPANY SECRETARY SETIAUSAHA SYARIKAT**

Sarah Abdul Aziz (LS 0008763)

### **AUDITORS JURUAUDIT**

Messrs. PricewaterhouseCoopers  
Level 10, 1 Sentral, Jalan Travers  
Kuala Lumpur Sentral  
50470 Kuala Lumpur

### **BANKER JURUBANK**

Malayan Banking Berhad



# NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING

NOTICE IS HEREBY GIVEN that the Eighth Annual General Meeting of Cagamas Holdings Berhad will be held at The Conference Hall 1, Ground Floor, Sasana Kijang, Bank Negara Malaysia, No. 2 Jalan Dato' Onn, 50480 Kuala Lumpur on Thursday, 30 April 2015 at 11.30 a.m. for the transaction of the following business:

## AS ORDINARY BUSINESS

1. To receive and adopt the Audited Financial Statements for the financial year ended 31 December 2014, together with the Reports of the Directors and Auditors and the Statement and Statutory Declaration therein. **(Ordinary Resolution No. 1)**
2. To approve the payment of a maximum of RM359,521 as Directors' fees to be divided amongst the Directors in such manner as the Directors may determine. **(Ordinary Resolution No. 2)**
3. To re-elect the following Directors who are retiring pursuant to Articles 19.13 and 19.14 of the Articles of Association of the Company and being eligible, offer themselves for re-election:  
(a) Dato' Ooi Sang Kuang; and  
(b) Mr. Cheah Tek Kuang. **(Ordinary Resolution No. 3)**
4. To consider and if thought fit, to pass the following resolution in accordance with Section 129(6) of the Companies Act, 1965:  
"THAT Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek who retires pursuant to Section 129(6) of the Companies Act, 1965, be and is hereby re-appointed a Director of the Company and to hold office until the conclusion of the next Annual General Meeting." **(Ordinary Resolution No. 4)**
5. To appoint Messrs. PricewaterhouseCoopers as Auditors of the Company and to authorise the Board of Directors to fix their remuneration. **(Ordinary Resolution No. 5)**
6. To transact any other business of which due notice shall have been given.

By Order of the Board

**Sarah Abdul Aziz** (LS 0008763)  
Company Secretary

Kuala Lumpur  
8 April 2015

## NOTES

1. A member entitled to attend and vote at the Meeting may appoint a proxy to attend and vote on his behalf. A proxy need not be a member of the Company.
2. In the case where a member is a corporation, the Form of Proxy must be executed under its common seal or under the hand of its attorney.
3. All Forms of Proxy must be duly executed and deposited at the Registered Office of the Company at Level 32, The Gardens North Tower, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur not less than 48 hours before the time appointed for holding the Meeting or adjourned meeting as the case may be.

## NOTIS MESYUARAT AGUNG TAHUNAN

DENGAN INI DIMAKLUMKAN bahawa Mesyuarat Agung Tahunan Kelapan Cagamas Holdings Berhad akan diadakan di Dewan Persidangan 1, Tingkat Bawah, Sasana Kijang, Bank Negara Malaysia, No. 2 Jalan Dato' Onn, 50480 Kuala Lumpur pada hari Khamis, 30 April 2015 pada jam 11.30 pagi untuk melaksanakan urusan berikut:

### SEBAGAI URUSAN BIASA

1. Menerima dan meluluskan Penyata Kewangan yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2014 berserta Laporan Pengarah dan Juruaudit dan Penyata dan Akuan Berkanun yang terkandung. **(Resolusi Biasa No. 1)**
2. Meluluskan pembayaran tidak melebihi RM359,521 sebagai yuran Pengarah untuk dibahagikan kepada para Pengarah mengikut cara yang mereka boleh tentukan. **(Resolusi Biasa No. 2)**
3. Melantik semula para Pengarah berikut yang akan bersara menurut Artikel 19.13 dan 19.14 Tataurusan Syarikat dan, oleh sebab layak, menawarkan diri untuk dilantik semula:  
(a) Dato' Ooi Sang Kuang; dan  
(b) Encik Cheah Tek Kuang. **(Resolusi Biasa No. 3)**
4. Mempertimbangkan dan, jika bersesuaian, meluluskan resolusi berikut menurut Seksyen 129(6), Akta Syarikat 1965:  
"BAHAWA Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek yang akan bersara menurut Seksyen 129(6) Akta Syarikat 1965, dilantik semula sebagai Pengarah Syarikat untuk memegang jawatan sehingga tamatnya Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang" **(Resolusi Biasa No. 4)**
5. Melantik Tetuan PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit Syarikat dan memberi kuasa kepada Lembaga Pengarah untuk menetapkan bayaran mereka. **(Resolusi Biasa No. 5)**
6. Melaksanakan sebarang urusan lain di mana notis yang sewajarnya telah diberikan.

Dengan Perintah Lembaga Pengarah

**Sarah Abdul Aziz** (LS 0008763)  
Setiausaha Syarikat

Kuala Lumpur  
8 April 2015

### NOTA

1. Seorang ahli yang berhak menghadiri dan mengundi di Mesyuarat yang dinyatakan di atas boleh melantik seorang proksi untuk hadir dan mengundi bagi pihaknya. Seorang proksi tidak semestinya seorang ahli Syarikat.
2. Sekiranya ahli Syarikat adalah sebuah badan korporat, borang proksi mestilah dimeterai ataupun ditandatangani oleh wakil mutlaknya yang telah diberi kuasa.
3. Kesemua borang proksi mestilah diserahkan kepada Pejabat Berdaftar Syarikat di Aras 32, The Gardens North Tower, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur tidak lewat dari 48 jam sebelum masa yang ditetapkan untuk Mesyuarat berkenaan atau untuk Mesyuarat yang ditangguhkan mengikut mana yang berkenaan.

# GROUP CORPORATE STRUCTURE

STRUKTUR KORPORAT KUMPULAN

## Cagamas Holdings Berhad

<b>100%</b> CAGAMAS BERHAD	<b>100%</b> CAGAMAS GLOBAL P.L.C. (Incorporated in Labuan, Malaysia)
<b>100%</b> CAGAMAS MBS BERHAD	<b>100%</b> CAGAMAS GLOBAL SUKUK BERHAD
<b>100%</b> BNM SUKUK BERHAD	
<b>100%</b> CAGAMAS SME BERHAD	
<b>100%</b> CAGAMAS MGP BERHAD	
<b>100%</b> CAGAMAS SRP BERHAD	





# Staying ahead

of the curve

Kekal di hadapan pesaing





# PROFILE OF THE BOARD OF DIRECTORS

## PROFIL LEMBAGA PENGARAH



### DATO' OOI SANG KUANG

Chairman/Non-Executive Director  
Pengerusi/Pengarah Bukan Eksekutif

**Dato' Ooi Sang Kuang**, Malaysian, aged 68, was appointed to the Board of Directors on 15 April 2008 as a Non-Executive Director and Chairman of the Board. He is Chairman of the Group Board Governance Committee and chairs the Boards of Cagamas Berhad, Cagamas MBS Berhad and Cagamas SRP Berhad.

Dato' Ooi is also Chairman of OCBC Bank (Malaysia) Berhad, OCBC Al-Amin Bank Berhad, Oversea-Chinese Banking Corporation Limited, Singapore and Xeraya Capital Sdn. Bhd. and Xeraya Capital Labuan Ltd. He also sits on the board of OCBC Wing Hang Bank Limited (formerly known as Wing Hang Bank Limited).

Dato' Ooi Sang Kuang was a Special Adviser in Bank Negara Malaysia (BNM) from July 2010 to December 2011. As Special Adviser, Dato' Ooi chaired the Executive Committee and all the Working Committees to craft Malaysia's Financial Sector Blue Print 2011-2020. Prior to that, he was Deputy Governor of BNM and a member of the Board of Directors of BNM from June 2002 to June 2010. As Deputy Governor, he was responsible for the sectors covering Economic and Monetary Assessment, Reserves Management and Monetary Operations, and Finance and Operational Support. He was a member of the Monetary Policy Committee, the Risk Management Committee, the Financial Stability Committee and the Reserve Management Committee of BNM. At the Asian regional level, Dato' Ooi represented BNM and Malaysia in a number of Asian Regional Taskforces and Regional Policy Committees. He co-chaired the high-level Monetary Policy and Financial Stability Committee of EMEAP (Executive Committee of East Asia and Pacific) Central Banks, the Asean +3 (China, Japan and Korea) Finance and Central Bank Deputies Meeting and the High Level Task Force on Asean Financial Integration.

Dato' Ooi joined the Economics Department of BNM in 1971 and held various senior positions in the Department before leaving in 1984 to join the private sector. He held a number of senior management responsibilities across the financial services sector. He was Chief Executive Officer of a finance company in Malaysia, after which he assumed the post of Chief Economist, Asia-Pacific, in the Asian Regional Office of Standard Chartered Bank, Singapore. In 1994, he was appointed Managing Director of Warburg Asset Management Pte. Ltd., Singapore where he led a team to manage a number of portfolios covering Asian equities. From January 1996, Dato' Ooi was with the RHB Group covering ASEAN regional equities as Managing Director and Regional Research Director of RHB Research Institute. At the RHB Group, he was a member of the Board of Directors of Rashid Hussain Berhad, RHB Investment Bank Berhad and Deputy Chairman of Rashid Hussain Asset Management Berhad. Dato' Ooi was a member of the Board of Directors of Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad and Overseas Assurance Corporation (Malaysia) Berhad from April 2012 to December 2013 and Chairman of the Board of Directors of the Malaysian Electronic Clearing Corporation Sdn. Bhd. (MyClear) from January 2009 to February 2014.

Dato' Ooi received a Bachelor of Economics (Hons) degree from University of Malaya and Master of Arts (Development Finance) from Boston University, USA. Dato' Ooi is a Fellow Member of the Asian Institute of Chartered Bankers (formerly known as Institute of Bankers Malaysia).

Dato' Ooi attended all four Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Holdings Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

**Dato' Ooi Sang Kuang**, warganegara Malaysia, berusia 68 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 15 April 2008 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif dan Pengerusi Lembaga Pengarah. Beliau ialah Pengerusi bagi Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan dan mempengerusikan Lembaga Pengarah Cagamas Berhad, Cagamas MBS Berhad dan Cagamas SRP Berhad.

Kini, Dato' Ooi ialah Pengerusi Lembaga Pengarah bagi OCBC Bank (Malaysia) Berhad, OCBC Al-Amin Bank Berhad, Oversea-Chinese Banking Corporation Limited, Singapura dan Xeraya Capital Sdn. Bhd. dan Xeraya Capital Labuan Ltd. Beliau juga menganggotai Lembaga Pengarah bagi OCBC Bank Wing Hang Bank Limited (sebelum ini dikenali sebagai Wing Hang Bank Limited).

Dato' Ooi Sang Kuang ialah mantan Penasihat Khas di Bank Negara Malaysia (BNM) dari bulan Julai 2010 hingga Disember 2011. Sebagai Penasihat Khas, Dato' Ooi mempengerusikan Jawatankuasa Eksekutif dan semua Jawatankuasa Kerja dalam penghasilan Pelan Sektor Kewangan Malaysia 2011-2020. Sebelum itu, beliau merupakan Timbalan Gabenor dan ahli Lembaga Pengarah BNM dari Jun 2002 hingga Jun 2010. Sebagai Timbalan Gabenor, beliau pernah bertanggungjawab ke atas sektor-sektor yang merangkumi Penilaian Ekonomi dan Monetari, Pengurusan Rizab dan Operasi Monetari, dan Sokongan Kewangan dan Operasi. Beliau pernah menganggotai Jawatankuasa Dasar Monetari, Jawatankuasa Pengurusan Risiko, Jawatankuasa Kestabilan Kewangan dan Jawatankuasa Pengurusan Rizab di BNM. Pada peringkat serantau, Dato' Ooi pernah mewakili BNM dan Malaysia dalam beberapa Kumpulan Kerja dan Jawatankuasa Polisi Serantau Asia. Beliau pernah mempengerusikan bersama mesyuarat peringkat tinggi Jawatankuasa Dasar Monetari dan Kestabilan Kewangan bagi EMEAP (Jawatankuasa Eksekutif bagi Asia Timur dan Pasifik) Bank Pusat, Kewangan Asean +3 (China, Jepun dan Korea) dan Mesyuarat Timbalan-Timbalan Gabenor Bank Pusat, dan sebuah Pasukan Kerja tertinggi bagi Integrasi Kewangan Asean.

Dato' Ooi menyertai Jabatan Ekonomi di BNM pada tahun 1971 dan telah memegang pelbagai jawatan kanan dalam Jabatan tersebut sebelum meninggalkannya pada tahun 1984 untuk menyertai sektor swasta. Beliau telah memikul tanggungjawab beberapa peranan peringkat pengurusan kanan dalam sektor perkhidmatan kewangan. Beliau pernah dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif sebuah syarikat kewangan di Malaysia untuk beberapa tahun sebelum dilantik sebagai Ketua Ahli Ekonomi, Asia Pasifik, di pejabat kawasan Asia bagi Standard Chartered Bank, Singapura. Pada tahun 1994, beliau telah dilantik sebagai Pengarah Urusan di Warburg Asset Management Pte. Ltd., Singapura, untuk mengetuai satu kumpulan menguruskan sebilangan portfolio merangkumi ekuiti-ekuiti di Asia. Dari Januari 1996, Dato' Ooi pernah berkhidmat dengan Kumpulan RHB untuk mengawal selia ekuiti-ekuiti serantau ASEAN sebagai Pengarah Urusan dan Pengarah Penyelidikan Kawasan bagi Institut Penyelidikan RHB. Di Kumpulan RHB, beliau pernah menjadi ahli Lembaga Pengarah Rashid Hussain Berhad, RHB Investment Bank Berhad dan Timbalan Pengerusi bagi Rashid Hussain Asset Management Berhad. Dato' Ooi pernah menjadi ahli Lembaga Pengarah Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad dan Overseas Assurance Corporation (Malaysia) Berhad dari April 2012 hingga Disember 2013 dan Pengerusi Lembaga Pengarah bagi Malaysian Electronic Clearing Corporation Sdn. Bhd. (MyClear) dari Januari 2009 hingga Februari 2014.

Dato' Ooi memperolehi Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian) dari Universiti Malaya dan Ijazah Sarjana Sastera (Kewangan Pembangunan) dari Boston University, Amerika Syarikat. Dato' Ooi ialah Ahli Utama bagi Asian Institute of Chartered Bankers (sebelum ini dikenali sebagai Institut Bank-Bank Malaysia).

Dato' Ooi telah menghadiri kesemua empat mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

**Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek**, Malaysian, aged 72, was appointed to the Board of Directors on 12 August 2011 as a Non-Executive Director. He is also a member of the Group Board Governance Committee.

Tan Sri Tay is the Managing Director of Public Bank. He holds a Masters in Business Administration from Henley, United Kingdom and attended the Advanced Management Program at Harvard Business School, Boston, USA. He joined the Public Bank Group as a pioneer staff in 1966 and has 50 years of experience in the banking and finance industry. He was the Executive Vice President of Public Finance and the Executive Director of Public Bank prior to his present designation. His directorships in the Public Bank Group include Public Bank, Public Investment Bank, Public Mutual, Public Islamic Bank, Public Foundation and Public Bank (Hong Kong) Ltd. His directorships in other public companies include the Malaysian Electronic Payment Sdn. Bhd., ASEAN Finance Corporation Ltd. and Financial Mediation Bureau.

Presently, he is the Chairman of the Association of Hire Purchase Companies of Malaysia and a Council Member of the Association of Banks in Malaysia. Tan Sri Tay also serves as a Council Member of the National Payment Advisory Council. He is a Fellow of the Financial Services Institute of Australasia, the Asian Institute of Chartered Bankers (formerly known as Institute of Bankers Malaysia) and a Member of the Court of Fellows of the Malaysian Institute of Management. Tan Sri Tay is also a Fellow of CPA Australia (FCPA).

Prior to his appointment to Cagamas Holdings Berhad, Tan Sri Tay was a Director of Cagamas Berhad since 28 February 1987. He was also a member of the Board Executive Committee.

Tan Sri Tay attended two out of four Board Meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Holdings Berhad. He has not been convicted of any offence in the past 10 years.

**Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek**, warganegara Malaysia, berusia 72 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 12 Ogos 2011 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah ahli Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan.

Tan Sri Tay ialah Pengarah Urusan bagi Public Bank. Beliau memegang Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan dari Henley, United Kingdom dan telah mengikuti Program Pengurusan Lanjutan di Harvard Business School, Boston, Amerika Syarikat. Beliau menyertai Kumpulan Public Bank sebagai kakitangan perintis pada tahun 1966 dan mempunyai 50 tahun pengalaman dalam industri perbankan dan kewangan. Beliau pernah memegang jawatan Naib Presiden Eksekutif Public Finance dan Pengarah Eksekutif Public Bank sebelum memegang jawatan sekarang. Beliau ialah Pengarah bagi Kumpulan Public Bank termasuk Public Bank, Public Investment Bank, Public Mutual, Public Islamic Bank, Public Foundation dan Public Bank (Hong Kong) Ltd. Beliau juga ialah Pengarah dalam syarikat awam lain termasuk Malaysian Electronic Payment Sdn. Bhd., ASEAN Finance Corporation Ltd. dan Financial Mediation Bureau.

Kini, beliau ialah Pengerusi bagi Persatuan Syarikat-syarikat Sewa Beli Malaysia dan ahli Majlis Persatuan Bank-bank dalam Malaysia. Tan Sri Tay juga ialah ahli Majlis Penasihat Pembayaran Nasional. Beliau ialah ahli Utama bagi Financial Services Institute of Australasia, Asian Institute of Chartered Bankers (sebelum ini dikenali sebagai Institut Bank-Bank Malaysia) dan ahli Emeritus bagi Institut Pengurusan Malaysia. Tan Sri Tay ialah juga ahli Utama bagi CPA Australia (FCPA).

Sebelum pelantikan beliau ke Cagamas Holdings Berhad, Tan Sri Tay ialah Pengarah bagi Cagamas Berhad semenjak 28 Februari 1987. Beliau pernah menjadi ahli Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Pengarah bagi syarikat tersebut.

Tan Sri Tay telah menghadiri dua daripada empat mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



**TAN SRI DATO' SRI TAY AH LEK**  
Non-Executive Director  
Pengarah Bukan Eksekutif

## PROFILE OF THE BOARD OF DIRECTORS

### PROFIL LEMBAGA PENGARAH



**MR. CHEAH TEK KUANG**  
Non-Executive Director  
Pengarah Bukan Eksekutif

**Mr. Cheah Tek Kuang**, Malaysian, aged 68, was appointed to the Board of Directors on 12 August 2011 as a Non-Executive Director. He is also a member of the Group Board Audit Committee.

Mr. Cheah is the Deputy Chairman of Ambank (M) Berhad. He was formerly the Group Managing Director of AMMB Holdings Berhad. He graduated with a Bachelor Degree of Economics from University of Malaya. He joined AmlInvestment Bank Berhad in 1978 and held the position of Managing Director since 1994. He was redesignated to Group Managing Director of AMMB Holdings Berhad on 1 January 2005. He is presently a member of the Investment Panel of Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan). He is also the Chairman of Berjaya Sports Toto Berhad. His directorships in other public companies include IOI Corporation Berhad, UMW Oil & Gas Corporation Berhad, Danajamin Nasional Berhad and Amlslamic Bank Berhad. Mr. Cheah is also a Director of the Malaysia Nuclear Power Corporation and Eco World International Berhad.

Mr. Cheah attended all four Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Holdings Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

**Encik Cheah Tek Kuang**, warganegara Malaysia, berusia 68 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 12 Ogos 2011 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan.

Encik Cheah ialah Timbalan Pengerusi Ambank (M) Berhad. Beliau ialah mantan Pengarah Urusan Kumpulan bagi AMMB Holdings Berhad. Beliau ialah lulusan Ijazah Sarjana Muda Ekonomi dari Universiti Malaya. Beliau menyertai AmlInvestment Bank Berhad pada tahun 1978 dan telah memegang jawatan sebagai Pengarah Urusan semenjak tahun 1994. Beliau telah dinamai semula sebagai Pengarah Urusan Kumpulan bagi AMMB Holdings Berhad pada 1 Januari 2005. Kini, beliau ialah ahli Panel Pelaburan bagi Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan). Beliau juga ialah Pengerusi Berjaya Sports Toto Berhad. Beliau ialah Pengarah di syarikat-syarikat awam lain termasuk IOI Corporation Berhad, UMW Oil & Gas Corporation Berhad, Danajamin Nasional Berhad dan Amlslamic Bank Berhad. Encik Cheah juga ialah Pengarah bagi Malaysia Nuclear Power Corporation dan Eco World International Berhad.

Encik Cheah telah menghadiri kesemua empat mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

**Datuk George Ratilal**, Malaysian, aged 55, was appointed to the Board of Directors on 15 April 2008 as a Non-Executive Director. He is also the Chairman of the Group Board Audit Committee.

Datuk George is the Executive Vice President & Group Chief Financial Officer of PetroliaM Nasional Berhad (PETRONAS). He is a member of its Executive Committee and Management Committee. He also sits on the board of several subsidiaries of PETRONAS. Prior to joining PETRONAS in 2003, he was attached with a local merchant bank for 18 years, concentrating in corporate finance where he was involved in advisory work in mergers and acquisitions, and the capital markets. His other directorships in public companies include KLCC Property Holdings Berhad, MISC Berhad and PETRONAS Gas Berhad.

Datuk George holds an MBA from the University of Aston in Birmingham, UK.

Datuk George Ratilal attended all six Group Board Audit Committee meetings and one out of four Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Holdings Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

**Datuk George Ratilal**, warganegara Malaysia, berusia 55 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 15 April 2008 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah Pengerusi Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan.

Datuk George ialah Naib Presiden Eksekutif & Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan bagi PetroliaM Nasional Berhad (PETRONAS). Beliau ialah ahli Jawatankuasa Eksekutif dan Jawatankuasa Pengurusannya. Beliau juga menganggotai Lembaga Pengarah beberapa anak syarikat PETRONAS. Sebelum menyertai PETRONAS pada tahun 2003, beliau pernah menyertai sebuah bank saudagar tempatan selama 18 tahun, memberi tumpuan kepada kewangan korporat di mana beliau pernah terlibat di dalam memberi khidmat nasihat penggabungan dan pengambilalihan dan pasaran modal. Beliau ialah Pengarah bagi syarikat awam lain termasuk KLCC Property Holdings Berhad, MISC Berhad dan PETRONAS Gas Berhad.

Datuk George memegang Ijazah MBA dari University of Aston di Birmingham, UK.

Datuk George Ratilal telah menghadiri kesemua enam mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan dan satu daripada empat mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



**DATUK GEORGE RATILAL**  
Non-Executive Director  
Pengarah Bukan Eksekutif

## PROFILE OF THE BOARD OF DIRECTORS

### PROFIL LEMBAGA PENGARAH



**MR. MARZUNISHAM BIN OMAR**  
Non-Executive Director  
Pengarah Bukan Eksekutif

**Mr. Marzunisham bin Omar**, Malaysian, aged 45, was appointed to the Board of Directors on 12 August 2011 as a Non-Executive Director. He is also a member of the Group Board Governance Committee.

Mr. Marzunisham Omar is the Assistant Governor of Bank Negara Malaysia responsible for the Monetary and Economics sector of the Bank. He is a member of the Monetary Policy Committee, the Management Committee, the Reserve Management Committee and the Risk Management Committee in the Bank. Mr. Marzunisham joined Bank Negara Malaysia in 1993 and has held various senior positions in the economics and financial regulation sectors of the Bank before assuming the position of an Assistant Governor in 2011. Mr. Marzunisham holds a Degree in Economics from Cambridge University.

Mr. Marzunisham was also the Chairman of Cagamas SME Berhad till 17 May 2014.

Mr. Marzunisham attended three out of four Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Holdings Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

**Encik Marzunisham bin Omar**, warganegara Malaysia, berusia 45 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 12 Ogos 2011 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah ahli Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan.

Encik Marzunisham Omar ialah Penolong Gabenor bagi Bank Negara Malaysia yang bertanggungjawab ke atas sektor Monetari dan Ekonomi bagi Bank tersebut. Beliau ialah ahli Jawatankuasa Dasar Monetari, Jawatankuasa Pengurusan, Jawatankuasa Pengurusan Rizab dan Jawatankuasa Pengurusan Risiko di Bank tersebut. Encik Marzunisham menyertai Bank Negara Malaysia pada tahun 1993 dan telah memegang pelbagai jawatan kanan dalam sektor ekonomi dan peraturan kewangan Bank tersebut sebelum dilantik memegang jawatan Penolong Gabenor pada tahun 2011. Encik Marzunisham memegang Ijazah dalam Ekonomi dari Cambridge University.

Encik Marzunisham pernah menjadi Pengerusi bagi Cagamas SME Berhad sehingga 17 Mei 2014.

Encik Marzunisham telah menghadiri tiga daripada empat mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

**Datuk Abdul Farid bin Alias**, Malaysian, aged 47, was appointed to the Board of Directors on 6 June 2013 as a Non-Executive Director.

Datuk Abdul Farid was appointed the Group President and CEO of Malayan Banking Berhad (Maybank) on 2 August 2013. Prior to that, he was Deputy President & Head, Global Banking (formerly Global Wholesale Banking) since 1 July 2010.

Datuk Farid started his career in the Maybank Group in its investment banking unit, Aseambankers (now known as Maybank Investment Bank) in 1992, after graduating from Pennsylvania State University, USA in 1990 with a Bachelor of Science in Accounting, and from University of Denver, USA in 1991 with a Masters in Business Administration in Finance.

He later broadened his career in investment banking and capital markets with a number of multi-national institutions like Schroders and JP Morgan, as well as with Malaysia's Malaysian International Merchant Bankers and Khazanah Nasional Berhad, the latter as Investment Director from 2005 to 2008. At JP Morgan, he spent eight years in the investment banking division between 1997 and 2003, and was assigned to its equity capital markets division in Singapore in 2001.

He re-joined Maybank on 1st January 2009 as Head of International Business and subsequently Deputy President and Head, Global Banking (formerly known as Global Wholesale Banking).

In 2013, Datuk Farid attended Harvard Business School's Advanced Management Programme.

Datuk Farid attended two out of four Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Holdings Berhad. He has not been convicted of any offence in the past 10 years.

**Datuk Abdul Farid bin Alias**, warganegara Malaysia, berusia 47 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 6 Jun 2013 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif.

Datuk Abdul Farid telah dilantik sebagai Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan bagi Malayan Banking Berhad (Maybank) pada 2 Ogos 2013. Sebelum itu, beliau ialah Timbalan Presiden & Ketua, Perbankan Global (sebelumnya Perbankan Borong Global) sejak 1 Julai 2010.

Datuk Farid memulakan kerjaya beliau di dalam Kumpulan Maybank di unit perbankan pelaburan, Aseambankers (sekarang dikenali sebagai Maybank Investment Bank) pada tahun 1992, selepas memperolehi Ijazah dari Pennsylvania State University, Amerika Syarikat pada tahun 1990 dengan Ijazah Sarjana Muda Sains dalam Perakaunan, dan dari University of Denver, Amerika Syarikat pada tahun 1991 dengan Ijazah Sarjana dalam Pengurusan Perniagaan dalam Kewangan.

Beliau kemudiannya memperkembangkan kerjaya beliau dalam perbankan pelaburan dan pasaran modal bersama beberapa institusi multinasional seperti Schroders dan JP Morgan, selain bersama syarikat Malaysia iaitu Malaysian International Merchant Bankers dan Khazanah Nasional Berhad, dengan yang terakhir itu sebagai Pengarah Pelaburan dari tahun 2005 hingga 2008. Di JP Morgan, beliau meluangkan lapan tahun di bahagian perbankan pelaburannya antara tahun 1997 dan 2003, dan telah ditugaskan ke bahagian pasaran modal ekuiti di Singapura pada tahun 2001.

Beliau menyertai semula Maybank pada 1 Januari 2009 sebagai Ketua bagi Perniagaan Antarabangsa dan kemudiannya sebagai Timbalan Presiden dan Ketua, Perbankan Global (sebelumnya Perbankan Borong Global).

Pada tahun 2013, Datuk Farid menghadiri Program Pengurusan Lanjutan di Harvard Business School.

Datuk Farid telah menghadiri dua daripada empat mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



**DATUK ABDUL FARID BIN ALIAS**  
Non-Executive Director  
Pengarah Bukan Eksekutif

## PROFILE OF THE BOARD OF DIRECTORS

### PROFIL LEMBAGA PENGARAH



**TENGGU DATO' ZAFRUL  
BIN TENGGU ABDUL AZIZ**  
Non-Executive Director  
Pengaruh Bukan Eksekutif

**Tengku Dato' Zafrul bin Tengku Abdul Aziz**, Malaysian, aged 42, was appointed to the Board of Directors on 10 February 2014 as a Non-Executive Director. He is also a member of the Group Board Audit Committee.

Tengku Dato' Zafrul is the Group Chief Executive Officer of CIMB Group and the Chief Executive Officer of CIMB Investment Bank Berhad. He is also the Chairman of CIMB-Principal Asset Management Berhad. Prior to CIMB, he served as the Chief Executive Officer of Maybank Investment Bank Berhad, Chief Executive Officer of Maybank Kim Eng Holdings, and Acting Head of Global Banking at Maybank. He previously held the position of the Group Director of Kenanga Holdings Berhad and Director of Kenanga Investment Bank Berhad, Chief Executive Officer of Tune Money Sdn Bhd, Head of Investment Banking in Citigroup Malaysia and Group Managing Director of Avenue Capital Resources (now ECM Libra Financial Group).

He graduated from the University of Bristol, UK with a BSc (Hons) in Economics and Accounting, obtained his Masters degree from the University of Exeter, UK. Tengku Dato' Zafrul started out as a corporate finance analyst in AmlInvestment Bank, then joined Cr dit Agricole as an investment analyst, and subsequently CIMB, as a coverage banker.

Tengku Dato' Zafrul is currently President of the Kuala Lumpur Business Club and is also a Board member of Malaysian Investment Development Authority (MIDA) and Perbadanan PR1MA Malaysia. He is also a member of the Secondary Market Advisory Group set up by the Securities Commission Malaysia with the objective of generating local and international interest in secondary market trading in Malaysia. In addition, Tengku Dato' Zafrul is also a member of the Malaysia-Kuwait Business Council as well as the Finance and Management Committee of the Football Association of Malaysia (FAM).

Tengku Dato' Zafrul is actively involved in developing the nation's youth – he is on the Advisory Board of the Faculty of Business and Accounting of University Malaya, as well as Young Corporate Malaysians. He is also the Chairman of the Board of Trustees of Enactus Malaysia Foundation (formerly known as SIFE), a non-profit organisation aimed at grooming university students into future leaders.

He was awarded the Malaysian Business Leadership Award 2009 for the investment banking sector, the APEA 2008 Most Promising Entrepreneurship Award by Enterprise Asia and the Technology Business Review ASEAN CEO Award 2008.

Tengku Dato' Zafrul has attended one out of four Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Holdings Berhad and has not been convicted of any offence in the past 10 years.

**Tengku Dato' Zafrul bin Tengku Abdul Aziz**, warganegara Malaysia, berusia 42, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 10 Februari 2014 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan.

Tengku Dato' Zafrul ialah Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan bagi CIMB Group dan CIMB Investment Bank Berhad. Beliau juga ialah Pengerusi bagi CIMB-Principal Asset Management Berhad. Sebelum CIMB, beliau pernah menjadi Ketua Pegawai Eksekutif bagi Maybank Investment Bank Berhad, Ketua Pegawai Eksekutif bagi Maybank Kim Eng Holdings, dan Ketua Gantian bagi Perbankan Global di Maybank. Sebelum itu, beliau telah memegang jawatan Pengarah Kumpulan bagi Kenanga Holdings Berhad dan Pengarah bagi Kenanga Investment Bank Berhad, Ketua Pegawai Eksekutif bagi Tune Money Sdn. Bhd., Ketua Perbankan Pelaburan di Citigroup Malaysia dan Pengarah Urusan Kumpulan bagi Avenue Capital Resources (sekarang dikenali sebagai ECM Libra Financial Group).

Beliau ialah lulusan dari University of Bristol, UK dengan Ijazah Sarjana Muda Sains (Kepujian) dalam Ekonomi dan Perakaunan, dan memperolehi Ijazah Sarjana beliau dari University of Exeter, UK. Tengku Dato' Zafrul bermula sebagai penganalisis kewangan korporat di AmlInvestment Bank, kemudiannya menyertai Cr dit Agricole sebagai penganalisis pelaburan, dan seterusnya ke CIMB, sebagai ahli perbankan perlindungan.

Kini, Tengku Dato' Zafrul ialah Presiden bagi Kuala Lumpur Business Club dan juga ahli Lembaga Malaysian Investment Development Authority (MIDA) dan Perbadanan PR1MA Malaysia. Beliau juga ialah ahli Kumpulan Penasihat Pasaran Sekunder yang ditubuhkan oleh Suruhanjaya Sekuriti Malaysia dengan tujuan menimbulkan minat tempatan dan antarabangsa terhadap perniagaan pasaran sekunder di Malaysia. Selain itu, Tengku Dato' Zafrul ialah ahli Majlis Perniagaan Malaysia-Kuwait selain sebagai ahli Jawatankuasa Kewangan dan Pengurusan bagi Persatuan Bolasepak Malaysia (FAM).

Tengku Dato' Zafrul secara aktif terlibat dalam membangunkan golongan remaja negara – beliau ialah ahli Lembaga Penasihat kepada Fakulti Perniagaan dan Perakaunan, Universiti Malaya termasuk Young Corporate Malaysians. Beliau ialah Pengerusi bagi Lembaga Pemegang Amanah bagi Enactus Malaysia Foundation (sebelumnya dikenali sebagai SIFE), sebuah organisasi tanpa untung yang menyasarkan pembentukan penuntut-penuntut universiti menjadi pemimpin masa hadapan.

Beliau telah dianugerahkan Malaysian Business Leadership Award 2009 untuk sektor perbankan pelaburan, the APEA 2008 Most Promising Entrepreneurship Award oleh Enterprise Asia dan Technology Business Review ASEAN CEO Award 2008.

Tengku Dato' Zafrul telah menghadiri satu daripada empat mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



# BOARD COMMITTEES

## JAWATANKUASA LEMBAGA PENGARAH

The Board of Directors of Cagamas Holdings Berhad (the Board), comprising Senior Officers/representatives of Bank Negara Malaysia, Chief Executives/Senior Officers of financial institutions and experienced professionals nominated by the Board, is responsible for the formulation of the Company's general policies. The Group Board Audit Committee reviews the audit of Cagamas Group of Companies by the external auditors as well as the effectiveness of the financial and internal control procedures. The Group Board Governance Committee reviews the corporate governance practices of the Group in line with best practices, annually assesses the effectiveness of the Board as a whole, the Board Committees and the contributions of individual Directors, and proposes appointments to the Board and Board Committees.

Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad (Lembaga Pengarah), yang dianggotai oleh Pegawai-pegawai Kanan/wakil-wakil Bank Negara Malaysia, Ketua-ketua Eksekutif/Pegawai-pegawai Kanan institusi kewangan terpilih dan ahli-ahli profesional berpengalaman yang dicalonkan oleh Lembaga Pengarah adalah bertanggungjawab untuk merumus dasar am bagi Syarikat. Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan mengkaji audit yang dibuat oleh juruaudit luar ke atas Kumpulan Syarikat Cagamas di samping keberkesanan tatacara-tatacara kewangan dan kawalan dalaman. Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan menilai praktis urus tadbir korporat bagi Kumpulan adalah selari dengan amalan terbaik, menilai secara tahunan keberkesanan Lembaga Pengarah secara keseluruhan, Jawatankuasa Lembaga Pengarah dan sumbangan setiap Pengarah individu, dan mencadangkan pelantikan ke Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Lembaga Pengarah.

### BOARD OF DIRECTORS LEMBAGA PENGARAH

#### Chairman of the Board Pengerusi Lembaga Pengarah

Dato' Ooi Sang Kuang

#### Directors Pengarah

Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek  
Mr. Cheah Tek Kuang  
Datuk George Ratilal  
Mr. Marzunisham bin Omar  
Datuk Abdul Farid bin Alias  
Tengku Dato' Zafrul bin Tengku Abdul Aziz

#### Members of the Group Board Audit Committee Ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan

Datuk George Ratilal (Chairman/Pengerusi)  
Mr. Cheah Tek Kuang  
Tengku Dato' Zafrul bin Tengku Abdul Aziz

#### Members of the Group Board Governance Committee Ahli Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan

Dato' Ooi Sang Kuang (Chairman/Pengerusi)  
Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek  
Mr. Marzunisham bin Omar

# SHAREHOLDERS

## PEMEGANG SYER

### CAGAMAS HOLDINGS BERHAD'S SHARE CAPITAL STRUCTURE AS AT 1 MARCH 2015 STRUKTUR MODAL SYER CAGAMAS HOLDINGS BERHAD'S PADA 1 MAC 2015

Authorised Share Capital : 500 million ordinary shares of RM1 each  
 Modal Syer dibenarkan : 500 juta syer biasa RM1 setiap satu

Issued and Paid-up Capital : 150 million ordinary shares of RM1 each  
 Modal diterbitkan dan dibayar : 150 juta syer biasa RM1 setiap satu

### SHAREHOLDING STRUCTURE AS AT 1 MARCH 2015 STRUKTUR PEMEGANGAN SYER PADA 1 MAC 2015



Institutions Institusi	% Shareholding % Pemegangan Syer	No. of Shareholders Bilangan Pemegang Syer	Range of % Shareholding Julat % Pemegangan Syer
Central Bank of Malaysia Bank Negara Malaysia	20.0	1	20.0
Commercial Banks Bank Perdagangan	71.4	18	0.2 – 16.5
Investment Banks Bank Pelaburan	8.6	6	0.4 – 3.9
<b>Total Jumlah</b>	<b>100.0</b>	<b>25</b>	

### ANALYSIS OF SHAREHOLDINGS AS AT 1 MARCH 2015 ANALISIS PEMEGANGAN SYER PADA 1 MAC 2015

Size of Shareholding Saiz Pemegangan Syer	No. of Shareholders Bilangan Pemegang Syer	% of Shareholders % Pemegang Syer	No. of Shares Held Bilangan Syer Dipegang	% of Issued Capital % Modal Diterbitkan
100,001 to less than 7,500,000 (5% of issued shares) 100,001 ke kurang dari 7,500,000 (5% daripada syer yang diterbitkan)	19	76.0	45,561,000	30.4
7,500,000 (5%) and above 7,500,000 (5%) dan lebih	6	24.0	104,439,000	69.6

**SHAREHOLDERS AS AT 1 MARCH 2015**  
**PEMEGANG SYER PADA 1 MAC 2015**

Shareholders Pemegang Syer	No. of Shares Bilangan Syer	% Shareholding % Pemegangan Syer
<b>Bank Negara Malaysia</b>	<b>30,000,000</b>	<b>20.0</b>
<b>CIMB Bank Berhad</b>	<b>24,684,000</b>	<b>16.5</b>
<b>Maybank Group</b>	<b>21,279,000</b>	<b>14.2</b>
Malayan Banking Berhad	19,179,000	12.8
Maybank Investment Bank Berhad	2,100,000	1.4
<b>RHB Bank Group</b>	<b>12,932,400</b>	<b>8.6</b>
RHB Bank Berhad	11,732,400	7.8
RHB Investment Bank Berhad	1,200,000	0.8
<b>AmBank Group</b>	<b>12,066,000</b>	<b>8.0</b>
AmBank (M) Berhad	6,177,000	4.1
AmInvestment Bank Berhad	5,889,000	3.9
<b>Public Bank Group</b>	<b>10,485,600</b>	<b>7.0</b>
Public Bank Berhad	9,885,600	6.6
Public Investment Bank Berhad	600,000	0.4
<b>Hong Leong Bank Berhad</b>	<b>8,958,000</b>	<b>6.0</b>
<b>HSBC Bank Malaysia Berhad</b>	<b>6,201,000</b>	<b>4.1</b>
<b>Alliance Bank Group</b>	<b>5,583,000</b>	<b>3.7</b>
Alliance Bank Malaysia Berhad	3,183,000	2.1
Alliance Investment Bank Berhad	2,400,000	1.6
<b>Standard Chartered Bank Malaysia Berhad</b>	<b>4,590,000</b>	<b>3.1</b>
<b>Affin Bank Group</b>	<b>4,410,000</b>	<b>2.9</b>
Affin Bank Berhad	3,660,000	2.4
Affin Hwang Investment Bank Berhad (Formerly known as HwangDBS Investment Bank Berhad) (Dahulu dikenali sebagai HwangDBS Investment Bank Berhad)	750,000	0.5
<b>United Overseas Bank (Malaysia) Berhad</b>	<b>3,330,000</b>	<b>2.2</b>
<b>OCBC Bank (Malaysia) Berhad</b>	<b>2,997,000</b>	<b>2.0</b>
<b>Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ (Malaysia) Berhad</b>	<b>738,000</b>	<b>0.5</b>
<b>SIBB Berhad</b>	<b>450,000</b>	<b>0.3</b>
<b>Bangkok Bank Berhad</b>	<b>369,000</b>	<b>0.3</b>
<b>The Bank of Nova Scotia Berhad</b>	<b>327,000</b>	<b>0.2</b>
<b>The Royal Bank of Scotland Berhad</b>	<b>300,000</b>	<b>0.2</b>
<b>Deutsche Bank (Malaysia) Berhad</b>	<b>300,000</b>	<b>0.2</b>
	<b>150,000,000</b>	<b>100.0</b>

# CORPORATE HIGHLIGHTS

## KEMUNCAK KORPORAT

### JANUARY/JANUARI



#### Visit by Delegation of Tanzania

Cagamas received a delegation from Tanzania, led by the Chief Executive Officer of Tanzania Mortgage Refinance Company Limited. The delegation, which was interested in gaining further insight into secondary mortgage financing in Malaysia also included representatives from the Bank of Tanzania, The Watumishi Housing Company Limited, National Housing Corporation Tanzania, National Health Insurance Fund of Tanzania, Bank of Tanzania and the National Social Security Fund of Tanzania.

#### Lawatan oleh Delegasi dari Tanzania

Cagamas menerima kunjungan rasmi delegasi dari Tanzania yang diketuai oleh Ketua Pegawai Eksekutif, Tanzania Mortgage Refinance Company Limited. Delegasi yang termasuk wakil-wakil dari Bank of Tanzania, The Watumishi Housing Company Limited, National Housing Corporation Tanzania, National Health Insurance Fund of Tanzania, Bank of Tanzania dan National Social Security Fund of Tanzania berminat untuk mengetahui lebih mendalam lagi mengenai pembiayaan gadaai janji sekunder di Malaysia.



#### Housing the Nation Book Launch

Cagamas launched its 25<sup>th</sup> anniversary publication entitled 'Housing the Nation: Policies, Issues & Prospects' in a ceremony which was officiated by Yang Berhormat Senator Dato' Sri Abdul Wahid bin Omar, Minister in the Prime Minister's Department. The publication serves to commemorate the 25<sup>th</sup> anniversary of Cagamas and to document the present realities of the housing sector and concerns in housing policies. The book also contributes towards a greater understanding of Cagamas' role in realising its mission to promote the broader spread of homeownership and the growth of the secondary mortgage market in Malaysia.

#### Pelancaran Buku Housing the Nation

Sempena ulangtahun ke-25, Cagamas telah melancarkan sebuah penerbitan yang bertajuk 'Housing the Nation: Policies, Issues & Prospects' dalam sebuah majlis yang dirasmikan oleh Yang Berhormat Senator Dato' Sri Abdul Wahid bin Omar, Menteri di Jabatan Perdana Menteri. Penerbitan ini bertujuan untuk memperingati ulang tahun ke-25 Cagamas dan untuk mendokumentasi realiti terkini berkenaan sektor perumahan dan kebimbangan berkenaan dasar-dasar perumahan. Buku ini juga menyumbang kepada fahaman yang lebih mendalam mengenai peranan Cagamas dalam merealisasikan misi untuk menggalakkan penyebaran meluas pemilikan rumah dan meningkatkan pasaran gadaai janji sekunder di Malaysia.

### FEBRUARY/FEBRUARI



#### Visit by Japan Housing Finance Agency

Cagamas hosted representatives from the Japan Housing Finance Agency for a knowledge sharing session on secondary mortgage financing in Malaysia.

#### Lawatan oleh Japan Housing Finance Agency

Cagamas menerima lawatan wakil-wakil dari Japan Housing Finance Agency untuk sesi perkongsian ilmu berkenaan pembiayaan gadaai janji sekunder di Malaysia.



#### Visit by Nigerian Mortgage Refinance Company

Cagamas hosted representatives from the Nigerian Mortgage Refinance Company for an attachment covering secondary mortgage financing in Malaysia and in particular, Cagamas' operations and developments in the company since inception.

#### Lawatan oleh Nigerian Mortgage Refinance Company

Cagamas menerima lawatan wakil-wakil dari Nigerian Mortgage Refinance Company untuk mendalami pembiayaan gadaai janji sekunder di Malaysia khususnya mengenai operasi Cagamas dan perkembangan syarikat sejak ditubuhkan.

## MARCH/MAC



### Visit to Hong Kong Mortgage Corporation

A delegation led by the President/Chief Executive Officer, Mr. Chung Chee Leong, visited the Hong Kong Mortgage Corporation in Hong Kong.

### Lawatan ke Hong Kong Mortgage Corporation

Delegasi yang diketuai oleh Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, Encik Chung Chee Leong mengadakan lawatan rasmi ke Hong Kong Mortgage Corporation di Hong Kong.



### Donation to Pusat Harian Kanak-Kanak Spastik Ipoh

Cagamas made a contribution to the Pusat Harian Kanak-Kanak Spastik Ipoh as part of efforts to improve their facilities.

### Sumbangan kepada Pusat Harian Kanak-Kanak Spastik Ipoh

Cagamas telah memberi sumbangan kepada Pusat Harian Kanak-Kanak Spastik Ipoh sebagai salah satu usaha untuk meningkatkan keupayaan kemudahan mereka.

## APRIL/APRIL



### Visit by Delegation from Mongolia

Cagamas received a delegation from Mongolia, led by the Chief Financial Officer of the Mongolian Mortgage Corporation. The delegation, which was interested in gaining further insight into secondary mortgage financing in Malaysia, also included representatives from the Bank of Mongolia, Financial Regulatory Commission of Mongolia and Ulaanbaatar Capital LLC.

### Lawatan oleh Delegasi dari Mongolia

Cagamas menerima lawatan oleh delegasi dari Mongolia yang diketuai oleh Ketua Pegawai Kewangan, Mongolian Mortgage Corporation. Delegasi termasuk wakil-wakil dari Bank of Mongolia, Financial Regulatory Commission of Mongolia dan Ulaanbaatar Capital LLC, berminat untuk mengetahui lebih mendalam mengenai pembiayaan gadaai janji sekunder di Malaysia.



### Cagamas-RAM Holdings Sports Carnival 2014

A sports carnival was jointly organised by Cagamas and RAM Holdings to foster closer ties between both corporations. Among games that were contested included badminton, table tennis and futsal.

### Karnival Sukan 2014 Cagamas-RAM Holdings

Karnival sukan yang dianjurkan bersama oleh Cagamas dan RAM Holdings untuk memupuk ikatan silaturrahim yang lebih rapat di antara kedua-dua buah syarikat.

# CORPORATE HIGHLIGHTS

## KEMUNCAK KORPORAT

### MAY/MEI



#### Signing Ceremony of Master Agreements between Cagamas and Malaysia Building Society Berhad

Cagamas inked Master Agreements with the Malaysia Building Society Berhad under the Purchase With Recourse scheme.

#### Majlis Menandatangani Perjanjian Induk antara Cagamas dan Malaysia Building Society Berhad

Cagamas menandatangani Perjanjian Induk dengan Malaysia Building Society Berhad di bawah skim Pembelian dengan Rekursa.



#### Cagamas Holdings Berhad Seventh Annual General Meeting

Cagamas Holdings Berhad held its Seventh Annual General Meeting in Sasana Kijang, Bank Negara Malaysia.

#### Mesyuarat Agung Tahunan Ketujuh Cagamas Holdings Berhad

Mesyuarat Agung Tahunan Ketujuh Cagamas Holdings Berhad telah berlangsung di Sasana Kijang, Bank Negara Malaysia.



#### 2<sup>nd</sup> Asiamoney-CIMB ASEAN Domestic Bond Markets Roundtable Series, Indonesia

President/Chief Executive Officer, Mr. Chung Chee Leong represented Cagamas as a panelist at the ASEAN Domestic Bond Markets Roundtable Series which was held in Jakarta, Indonesia.

#### 2<sup>nd</sup> Asiamoney-CIMB ASEAN Domestic Bond Markets Roundtable Series, Indonesia

Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, Encik Chung Chee Leong mewakili Cagamas sebagai ahli panel di 'ASEAN Domestic Bond Markets Roundtable Series' yang diadakan di Jakarta, Indonesia.



#### IFN Forum Asia

Cagamas participated as a sponsor at the IFN Forum Asia, Kuala Lumpur, with its representative speaking at the panel session on Cagamas' RM4.2 billion Sukuk Commodity Murabahah.

#### IFN Forum Asia

Cagamas mengambil bahagian sebagai penaja di 'IFN Forum Asia', Kuala Lumpur, dengan seorang wakil mengambil bahagian pada sesi panel mengenai Cagamas Sukuk Komoditi Murabahah RM4.2 bilion.



#### 6<sup>th</sup> Global Housing Finance Conference 2014

President/Chief Executive Officer, Mr. Chung Chee Leong spoke at the 6<sup>th</sup> Global Housing Finance Conference 2014 which was held at the World Bank headquarters in Washington, D.C., United States of America.

#### 6<sup>th</sup> Global Housing Finance Conference 2014

Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, Encik Chung Chee Leong berucap pada '6<sup>th</sup> Global Housing Finance Conference 2014' yang berlangsung di ibu pejabat World Bank di Washington D.C., Amerika Syarikat.



#### Cagamas Wins Best Deal-Highly Commended (Malaysia) Award at The Asset Triple A Awards 2014

Cagamas Berhad was accorded the Best Deal-Highly Commended (Malaysia) awards in recognition of its RM3.8 billion multi-tenor Sukuk.

#### Cagamas Memenangi Best Deal-Highly Commended (Malaysia) Award di The Asset Triple A Awards 2014

Cagamas Berhad telah memenangi anugerah 'Best Deal-Highly Commended (Malaysia)' sebagai mengiktiraf Sukuk pelbagai tempoh RM3.8 bilion.



### **Cagamas Family Outing at Avani Sepang Goldcoast Resort**

More than 300 staff and their families participated in the Cagamas Family Day Outing at Avani Sepang Goldcoast Resort.

### **Hari Keluarga Cagamas di Avani Sepang Goldcoast Resort**

Lebih daripada 300 kakitangan dan ahli keluarga mereka menyertai Hari Keluarga Cagamas di Avani Sepang Goldcoast Resort.

## **JUNE/JUN**



### **2014 London Sukuk Summit**

Senior Vice President, Islamic Business, Mr. Azizi Ali represented Cagamas Berhad as a panellist at the 2014 London Sukuk Summit which was held in London, United Kingdom.

### **2014 London Sukuk Summit**

Naib Presiden Kanan, Perniagaan Islam, Encik Azizi Ali telah mewakili Cagamas Berhad sebagai ahli panel di '2014 London Sukuk Summit' yang berlangsung di London, United Kingdom.

## **AUGUST/OGOS**



### **5th Asia Islamic Banking Conference**

Senior Vice President, Core Business, Mr. Badrulnizam Bahaman represented Cagamas as a panellist at the 5th Asia Islamic Banking Conference, held in Kuala Lumpur.

### **5th Asia Islamic Banking Conference**

Naib Presiden Kanan, Perniagaan Islam, Encik Badrulnizam Bahaman mewakili Cagamas sebagai ahli panel di '5th Asia Islamic Banking Conference' yang berlangsung di Kuala Lumpur.



### **Visit by Delegation from Afghanistan**

Cagamas received a delegation from Afghanistan, led by the Senior Advisor to the Governor of the Central Bank of Afghanistan. The delegation also included representatives from the Asian Development Bank, Norton Rose and Kuwait Finance House.

### **Lawatan oleh Delegasi dari Afghanistan**

Cagamas menerima lawatan oleh delegasi dari Afghanistan yang diketuai oleh Penasihat Kanan kepada Gabenor, Central Bank of Afghanistan. Delegasi tersebut termasuk wakil-wakil dari Asian Development Bank, Norton Rose dan Kuwait Finance House.



### **Asian Investor Forum**

Cagamas participated in the Asian Investor Forum organised by Standard Chartered Bank in Singapore and Hong Kong from 27-28 August 2014, led by the President/Chief Executive Officer, Mr. Chung Chee Leong,

### **Asian Investor Forum**

Cagamas menyertai 'Asian Investor Forum' yang dianjurkan oleh Standard Chartered Bank di Singapura dan Hong Kong dari 27-28 Ogos 2014. Delegasi diketuai oleh Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, Encik Chung Chee Leong.

## CORPORATE HIGHLIGHTS

### KEMUNCAK KORPORAT

#### SEPTEMBER/SEPTEMBER



##### Global Islamic Finance Forum

Cagamas participated as a silver sponsor at the Global Islamic Finance Forum which was organised by the Association of Islamic Banking Institutions Malaysia. President/Chief Executive Officer, Mr. Chung Chee Leong also participated as a speaker during the Breakfast Talk on Cross Border Challenges and Enhancing Liquidity Visibility in Islamic Banking and at the Sukuk Roundtable hosted by Global Capital/Islamic Finance Information Service in association with Moody's Investors Service, HSBC Islamic and Emirates NBD.

##### Global Islamic Finance Forum

Cagamas mengambil bahagian sebagai penaja perak di 'Global Islamic Finance Forum' yang telah dianjurkan oleh Association of Islamic Banking Institutions Malaysia. Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, Encik Chung Chee Leong juga mengambil bahagian sebagai seorang penceramah semasa Bicara Pagi mengenai 'Cross Border Challenges and Enhancing Liquidity Visibility in Islamic Banking' dan dalam 'Sukuk Roundtable' yang dianjurkan oleh Global Capital/Islamic Finance Information Service dengan kerjasama Moody's Investors Service, HSBC Islamic dan Emirates NBD.



##### International Investor Thought Leaders Roundtable

President/Chief Executive Officer, Mr. Chung Chee Leong participated at the International Investor Thought Leaders Roundtable which focused on Malaysia: The World's Islamic Finance Marketplace, held in conjunction with the Global Islamic Finance Forum organised by International Investor and Malaysia International Islamic Financial Centre.

##### International Investor Thought Leaders Roundtable

Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, Encik Chung Chee Leong telah mengambil bahagian di 'International Investor Thought Leaders Roundtable' di mana fokus kepada 'Malaysia: The World's Islamic Finance Marketplace' telah berlangsung sempena 'Global Islamic Finance Forum' yang dianjurkan oleh International Investor dan Malaysia International Islamic Financial Centre.



##### Visit by State Bank of Pakistan

Cagamas welcomed the Deputy Governor of the State Bank of Pakistan, Mr. Saeed Ahmad in September 2014.

##### Lawatan oleh State Bank of Pakistan

Cagamas mengalu-alukan kedatangan Timbalan Gabenor dari State Bank of Pakistan, Encik Saeed Ahmad pada bulan September 2014.



##### 15<sup>th</sup> Kuala Lumpur Rat Race 2014

As part of the Company's Corporate Social Responsibility efforts, Cagamas participated in the KL Rat Race organised by The Edge. Funds collected were in aid of education foundations in Malaysia.

##### 15<sup>th</sup> Kuala Lumpur Rat Race 2014

Sebagai sebahagian daripada usaha Tanggungjawab Sosial Korporat Syarikat, Cagamas telah mengambil bahagian dalam 'KL Rat Race' yang dianjurkan oleh The Edge. Dana yang dikumpul telah disalurkan kepada yayasan-yayasan pelajaran di Malaysia.





**Cagamas Group of Companies Annual Dinner 2014**

**Majlis Makan Malam 2014 Kumpulan Syarikat Cagamas**



**Standard & Poors ASEAN Seminar**

Senior Vice President, Treasury & Capital Markets, Mr. Abdul Halim Mohd Salleh represented Cagamas at the Standard & Poors ASEAN Seminar in Kuala Lumpur.

**Seminar Standard & Poors ASEAN**

Naib Presiden Kanan, Perbendaharaan & Pasaran Modal, Encik Abdul Halim Mohd Salleh telah mewakili Cagamas di Seminar Standard & Poors ASEAN yang berlangsung di Kuala Lumpur.



**ASEAN Fixed Income Summit**

The ASEAN Fixed Income Summit, hosted by Bank Negara Malaysia and jointly organised by Cagamas Berhad, ACI - Financial Markets Association of Malaysia and the Malaysian Association of Corporate Treasurers, brought together more than 400 participants from across the South East Asian region and Europe. The Summit addressed the development of the cross border bond market in Asia, from the perspective of leading issuers, investors, banks and policymakers and on how receptive the region has become to investing in local currency bonds issued from neighbouring nations.

**ASEAN Fixed Income Summit**

'ASEAN Fixed Income Summit' yang dihoskan oleh Bank Negara Malaysia dan dianjurkan bersama oleh Cagamas Berhad, ACI – Financial Markets Association of Malaysia dan Malaysian Association of Corporate Treasurers menghimpunkan lebih daripada 400 orang peserta dari seluruh rantau Asia Tenggara dan Eropah. AFIS mengenengahkan pembangunan pasaran bon merentasi sempadan di Asia, daripada perspektif para penerbit terkemuka, para pelabur, bank-bank dan para penggubal dasar serta penerimaan masyarakat serantau untuk melabur di dalam bon-bon mata wang tempatan dari negara-negara jiran.



**Inaugural Issuance of Renminbi Medium Term Notes**

Cagamas, through its wholly-owned subsidiary Cagamas Global PLC, issued its inaugural Renminbi Medium Term Notes. This landmark transaction represents a number of 'firsts' for Cagamas, the Malaysian as well as the international bond markets. This is Cagamas' first ever non-Malaysian Ringgit (MYR) denominated bond issuance, the largest Chinese Renminbi (RMB) issue by a Malaysian issuer to-date, the largest RMB bond in Southeast Asia to-date and the world's first RMB bond to be issued by a mortgage corporation. It also marks a significant milestone as the first RMB and non-MYR denominated bond to be settled via Malaysia's Real-time Electronic Transfer of Funds and Securities System (RENTAS), operated and managed by Malaysian Electronic Clearing Corporation Sdn. Bhd. (MyClear).

**Penerbitan Sulung Nota Jangka Sederhana Renminbi**

Cagamas, menerusi anak syarikat milik sepenuhnya, iaitu Cagamas Global PLC, telah menerbitkan Nota Jangka Sederhana Renminbi yang pertama. Urus niaga mercu tanda ini telah mencapai beberapa 'yang pertama kali' bagi Cagamas dan Malaysia serta pasaran bon antarabangsa. Bagi Cagamas, ini adalah terbitan bon bukan Ringgit Malaysia yang pertamanya, terbitan terbesar Renminbi China (RMB) oleh penerbit di Malaysia sehingga kini, bon terbesar RMB di Asia Tenggara sehingga kini dan bon RMB pertama di dunia yang diterbitkan oleh sebuah perbadanan gadaai janji. Ia juga menandakan pencapaian penting sebagai bon RMB dan bukan Ringgit Malaysia yang pertama diselesaikan melalui RENTAS yang beroperasi dan diuruskan oleh MyClear.

## CORPORATE HIGHLIGHTS

### KEMUNCAK KORPORAT



#### Asian Secondary Mortgage Corporation Meeting

The Asian Secondary Mortgage Corporation roundtable meeting was held to provide the opportunity for useful dialogue and exchange of ideas amongst secondary mortgage corporations within the Asian region. The meeting brought together representatives from Cagamas Berhad, Secondary Mortgage Corporation of Thailand, Japan Housing Finance Agency, PT Sarana Multigriya Financial (Persero) Indonesia and the National Home Mortgage Finance Corporation Philippines.

The meeting agreed on the formation of the Asian Secondary Mortgage Market Association.

#### Mesyuarat Asian Secondary Mortgage Corporation

Mesyuarat meja bulat 'Asian Secondary Mortgage Corporation' telah berlangsung untuk memberi peluang kepada dialog yang membina dan bertukar-tukar pendapat di kalangan perbadanan gadai janji sekunder dalam rantau Asia. Mesyuarat ini mengumpulkan wakil-wakil daripada Cagamas Berhad, Secondary Mortgage Corporation of Thailand, Japan Housing Finance Agency, PT Sarana Multigriya Financial (Persero) Indonesia dan National Home Mortgage Finance Corporation Philippines.

Mesyuarat ini bersetuju dengan pembentukan 'Asian Secondary Mortgage Market Association'.

### OCTOBER/OKTOBER



#### The Leadership Energy Summit Asia

Cagamas participated as a corporate partner at the 2<sup>nd</sup> Leadership Energy Summit Asia, organised by The ICLIF Leadership & Governance Centre.

#### The Leadership Energy Summit Asia

Cagamas mengambil bahagian sebagai rakan korporat di '2<sup>nd</sup> Leadership Energy Summit Asia' yang dianjurkan oleh The ICLIF Leadership & Governance Centre.



#### Bursa Bull Charge 2014

As part of the Company's Corporate Social Responsibility efforts, Cagamas participated in the inaugural Bursa Bull Charge organised by Bursa Malaysia Berhad. Funds collected were in aid of selected charity homes and associations.

#### Bursa Bull Charge 2014

Sebagai sebahagian daripada usaha Tanggungjawab Sosial Korporat Syarikat, Cagamas telah mengambil bahagian di 'Bursa Bull Charge' yang dianjurkan buat pertama kalinya oleh Bursa Malaysia Berhad. Dana yang dikumpul telah disalurkan kepada rumah-rumah kebajikan dan persatuan-persatuan yang terpilih.



#### Visit from State Bank of Vietnam

Cagamas welcomed delegates from the State Bank of Vietnam from 27-28 October 2014. The State Bank of Vietnam's delegation was led by the Director, Department of Safety Policy for Banking Activities, Banking Inspection and Supervision Agency.

#### Lawatan dari State Bank of Vietnam

Cagamas mengalu-alukan kehadiran delegasi dari State Bank of Vietnam dari 27-28 Oktober 2014. Delegasi tersebut telah diketuai oleh Pengarah, Jabatan Dasar Keselamatan untuk Aktiviti Perbankan, Pemeriksaan Perbankan dan Agensi Pengawasan.



### International Conference on Islamic Finance, Indonesia

President/Chief Executive Officer, Mr. Chung Chee Leong was invited to speak at the International Conference on Islamic Finance organised by the Indonesia Financial Services Authority held in Surabaya, Indonesia.

### International Conference on Islamic Finance di Indonesia

Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, Encik Chung Chee Leong telah dijemput sebagai penceramah di 'International Conference on Islamic Finance' yang dianjurkan oleh Indonesia Financial Services Authority yang berlangsung di Surabaya, Indonesia.

## NOVEMBER/NOVEMBER



### RAM Annual Bond Market Conference 2014

Cagamas participated as a Strategic Partner at the RAM Annual Bond Market Conference with President/Chief Executive Officer, Mr. Chung Chee Leong speaking at the panel session on Cross Border Deals from the Issuers' Perspective.

### RAM Annual Bond Market Conference 2014

Cagamas mengambil bahagian sebagai Rakan Strategik pada 'RAM Annual Bond Conference' di mana Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, Encik Chung Chee Leong menjadi penceramah di sesi panel mengenai 'Cross Border Deals from the Issuers' Perspective'.



### 11th Kuala Lumpur Islamic Finance Forum

Cagamas participated as Bronze Sponsor at the 11th Kuala Lumpur Islamic Finance Forum, organised by CERT Events. The annual event attracted over 500 participants both local and international.

### 11th Kuala Lumpur Islamic Finance Forum

Cagamas mengambil bahagian sebagai Penaja Gangsa di '11th Kuala Lumpur Islamic Finance Forum' yang dianjurkan oleh CERT Events. Acara tahunan ini menarik lebih daripada 500 orang peserta tempatan dan juga antarabangsa.



### Cagamas – Bahagian Pinjaman Perumahan Futsal Friendly Match

A futsal friendly match was jointly organised by Cagamas and Bahagian Pinjaman Perumahan at Galaxy Futsal in Bangi.

### Perlawanan Futsal Persahabatan di antara Cagamas dan Bahagian Pinjaman Perumahan

Perlawanan persahabatan yang dianjurkan bersama oleh Cagamas dan Bahagian Pinjaman Perumahan telah diadakan di Galaxy Futsal, Bangi.



### Cagamas-Danajamin Sports Carnival 2014

A sports carnival was jointly organised by Cagamas and Danajamin Nasional Berhad to foster closer ties between both corporations. Among games that were contested include badminton, table tennis, netball and futsal.

### Karnival Sukan Cagamas-Danajamin 2014

Karnival sukan yang dianjurkan bersama oleh Cagamas dan Danajamin Nasional Berhad adalah untuk merapatkan hubungan silaturrahim di antara kedua-dua syarikat. Antara acara yang dipertandingkan termasuk badminton, ping pong, bola jaring dan futsal.

## CORPORATE HIGHLIGHTS

### KEMUNCAK KORPORAT



#### The 9<sup>th</sup> Asian Bond Markets Summit 2014

President/Chief Executive Officer, Mr. Chung Chee Leong was invited to speak at The 9<sup>th</sup> Asian Bond Markets Summit 2014 organised by The Asset, which was held in Singapore.

#### The 9<sup>th</sup> Asian Bond Markets Summit 2014

Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, Encik Chung Chee Leong telah dijemput sebagai penceramah di '9<sup>th</sup> Asian Bond Markets Summit 2014' yang dianjurkan oleh The Asset dan berlangsung di Singapura.

### DECEMBER/DISEMBER



#### Cagamas Sponsors the Construction of Home under Its Corporate Social Responsibility Programme

A Corporate Social Responsibility and Zakat Committee initiative to sponsor the construction of homes for eligible recipients under the 'asnaf' category, saw the first home in Kuala Pilah being completed. A handover ceremony, attended by representatives from Cagamas Berhad and its Zakat Committee, was held to mark the first of such projects.

#### Cagamas Menaja Pembinaan Rumah di bawah Program Tanggungjawab Sosial Korporat

Inisiatif Tanggungjawab Sosial Korporat dan Jawatankuasa Zakat Cagamas untuk menaja pembinaan rumah kepada penerima yang layak di bawah kategori asnaf menyaksikan rumah pertama yang siap dibina di Kuala Pilah. Majlis penyerahan yang dihadiri oleh wakil dari Cagamas Berhad dan Jawatankuasa Zakatnya telah diadakan bagi menandakan projek sedemikian untuk julung kalinya.



#### Donation to Persatuan Kebajikan Kanak-Kanak Rhema, Seremban

Cagamas expanded its Corporate Social Responsibility initiative to the southern region with a donation to Persatuan Kebajikan Kanak-Kanak Rhema in Seremban. The funds will help in the centre's day to day operational expenditure.

#### Sumbangan kepada Persatuan Kebajikan Kanak-Kanak Rhema di Seremban

Cagamas mengembangkan inisiatif Tanggungjawab Sosial Korporat ke wilayah Selatan dengan memberi sumbangan kepada Persatuan Kebajikan Kanak-Kanak Rhema di Seremban. Dana ini akan membantu perbelanjaan harian pusat tersebut.



#### Donation to Persatuan Kebajikan Kanak-Kanak Istimewa dan Warga Emas Alor Gajah, Melaka

Cagamas made a contribution to Persatuan Kebajikan Kanak-Kanak Istimewa dan Warga Emas Alor Gajah, Melaka as part of our Corporate Social Responsibility efforts.

#### Sumbangan Kepada Persatuan Kebajikan Kanak-Kanak Istimewa dan Warga Emas Alor Gajah, Melaka

Cagamas memberi sumbangan kepada Persatuan Kebajikan Kanak-Kanak Istimewa dan Warga Emas Alor Gajah, Melaka sebagai salah satu usaha Tanggungjawab Sosial Korporat.

# AWARDS AND ACCOLADES

## ANUGERAH DAN PENCAPAIAN



Organisation/Publisher Organisasi/Penerbit	Deal/Category Urusniaga/Kategori	Award Anugerah
8 <sup>th</sup> Annual Alpha Southeast Asia Deal & Solution Awards 2014	Cagamas RMB1.5 billion Offshore RMB Bond  RMB1.5 bilion Bon RMB Luar Pesisir Cagamas	Best Foreign Currency Bond Deal of The Year 2014 in Southeast Asia  Urusniaga Bon Mata Wang Asing Terbaik Tahun 2014 dalam Asia Tenggara
Bank Negara Malaysia	Cagamas Offshore Renminbi Medium Term Notes Issuance  Penerbitan Nota Jangka Sederhana Renminbi Luar Pesisir Cagamas	Emas Status  Status Emas
FinanceAsia 2014 Achievement Awards	Cagamas RMB1.5 billion Offshore RMB Bond  RMB1.5 bilion Bon RMB Luar Pesisir Cagamas	Best Renminbi (Offshore) Offering  Penawaran Renminbi (Luar Pesisir) Terbaik
The Asset Triple A Awards 2014	Cagamas 3.8 billion Ringgit Multi-Tenor Sukuk  RM3.8 bilion Sukuk Pelbagai Tempoh Cagamas	Best Deal-Highly Commended, Malaysia  Urusniaga Terbaik – Sangat Terpuji, Malaysia

# CAGAMAS IN THE NEWS

## CAGAMAS DALAM AKHBAR

**Asean bond market stature rises**  
Vital funding source besides banks

**MBSB targets lower NPL ratio**  
Company eyes industry level of 2pc by 2016, aims to solve major legacy loans

**Cagamas issues RM1.7bil maiden US-dollar bond**  
KUALA LUMPUR: Cagamas Bhd's wholly owned subsidiary, Cagamas Global PLC, has successfully priced its inaugural benchmark US\$500mil (RM1.72bil) senior unsecured note.

**Big bang, Cagamas jalin kerjasama**  
Cagamas Bhd mengumumkan perjanjian kerjasama dengan Bank Negara Malaysia (BNM) dan Bank Islam Malaysia Berhad (BIMB) untuk memajukan sektor pembiayaan perumahan.

**Peluang besar pasaran bon ser**  
Masyarakat Malaysia mempunyai peluang besar untuk berinvestasi dalam pasaran bon ser, kata Datuk Seri Cheong Choo Ewe.

**Cagamas' RM800m Tiger Emas Bond launched**  
KUALA LUMPUR: Maybank Investment Bank Bhd, Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd (HSBC) and the Bank of China Ltd (BOC) have successfully launched Cagamas Bhd's inaugural RM800 million Tiger Emas bond with a fixed coupon rate of 3.00 per cent.

**New milestone for Cagamas**  
Through its wholly owned subsidiary, Cagamas Global PLC, yesterday made its debut in the international bond market by successfully printing the first and largest Chinese yuan bond by a Malaysian issuer with a five-year 1.5 billion yuan offering.

**Cagamas eyes for current debt is**  
Proceeds from the issuance would be used to purchase mortgage loans statement by the financial system, said in this.

**SINGAPORE • Cagamas Bhd's move to establish a US\$2.5 billion (RM7.97 billion) medium-term note (MTN) programme this month suggests that it might soon be issuing foreign currency debt, said Moody's Investors Service.**

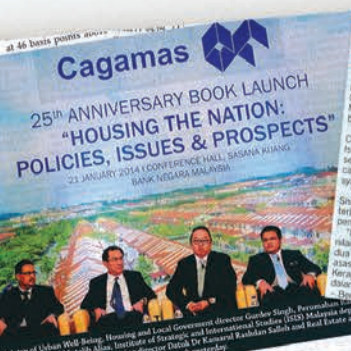
**Cagamas MBS bonds rated AAA**  
MBSB's inaugural yuan medium term notes issuance, which will also be listed on the Labuan International Financial Exchange, will carry the reputation 'Tiger Emas' bond by Malaysian corporates.

**existence is proving a pivotal role in facilitating the spread of home ownership among Malaysians.**

**MBSB bonds rated AAA**  
The collateral pool represents 3.5 million RM31,455 average size of weighted loans and maturity of 11.2 years and weighted average of 13.7 years.

# Asean bond markets can fund infrastructure deals

LONG-TERM FINANCING: Potential in new growth area worth a staggering US\$2.8 trillion. The ASEAN region is expected to be a major source of infrastructure financing in the coming years, with the potential to reach US\$2.8 trillion by 2020. This is due to the region's rapid economic growth and the need for infrastructure to support this growth. The ASEAN region is expected to be a major source of infrastructure financing in the coming years, with the potential to reach US\$2.8 trillion by 2020.



**Cagamas**  
25th ANNIVERSARY BOOK LAUNCH  
"HOUSING THE NATION: POLICIES, ISSUES & PROSPECTS"  
21 JANUARY 2014 (CONFERENCE HALL, SASSANA KUALA)  
BANK NEGARA MALAYSIA

# Cagamas terbit Sukuk Murabahah Komoditi RM395 juta

**KUALA LUMPUR** - Perbadanan gadaai negara, Cagamas Berhad mengumumkan persembahan Sukuk Murabahah Komoditi (SMK) bagi kali kedua, dan seterusnya Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif Cagamas, Chang Chee Long berkata, nota tempoh enam bulan ini adalah yang kedua dalam siri ini. Beliau berkata, nota tempoh ini adalah yang pertama yang diterbitkan oleh Cagamas sejak ditubuhkan pada 1989. Beliau berkata, nota tempoh ini adalah yang pertama yang diterbitkan oleh Cagamas sejak ditubuhkan pada 1989.

# innovation

The innovation ecosystem in Malaysia is rapidly evolving, driven by government support and private sector initiatives. The government has implemented various policies to foster innovation, including the establishment of the National Innovation Centre and the MyRA programme. Private sector companies are also investing heavily in research and development, leading to the emergence of new technologies and products.

# AGAMAS ISSUES ENMINBI BOND IN CHINA

**PETALING JAYA** - Cagamas has successfully issued a 1.5 billion renminbi (RMB785 million) bond in China, marking a significant milestone in its international financing strategy. The bond was issued through a joint offering with the National Development Finance Corporation (NDFC) of China. The proceeds from the bond will be used to fund infrastructure projects in Malaysia.

# Build-then-sell still on?

**KUALA LUMPUR** - The build-then-sell model remains a popular financing strategy for infrastructure projects in Malaysia. This model involves the government or a state-owned entity building an infrastructure asset, which is then sold to a private operator. This approach allows the government to raise capital for infrastructure development while transferring the operational risk to the private sector.

# Moody's assigns (P)A3 to Cagamas sukuk

**SINGAPORE** - Moody's Investors Service has assigned a provisional A3 rating to Cagamas' proposed US\$2.5 billion multi-currency sukuk programme. The rating is based on Cagamas' strong financial position and the high quality of the underlying assets. Moody's expects the rating to be confirmed once the programme is fully underwritten.

# AGAMAS Global notes rated gA2(S)

**PETALING JAYA** - RAM Ratings has assigned a stable global rating of gA2(S) to Cagamas' proposed multi-currency euro medium-term notes (EMTN) programme. The rating reflects the agency's confidence in Cagamas' financial strength and the quality of its assets. The EMTN programme is expected to be a significant source of financing for Cagamas' infrastructure projects.

# Cagamas' Tiger Emas Bond

**KUALA LUMPUR** - Cagamas has successfully issued its Tiger Emas Bond, a real-time electronic bond denominated in US dollars. The bond was issued through a joint offering with the National Development Finance Corporation (NDFC) of China. The proceeds from the bond will be used to fund infrastructure projects in Malaysia.

# Cagamas declares record profit of RM703m for 2013

**KUALA LUMPUR** - Cagamas Berhad has declared a record profit of RM703 million for the year ended 31 December 2013. The profit was driven by strong performance in its core business of providing financing for infrastructure projects. Cagamas also reported a significant increase in its asset base and a strong liquidity position.

# Cagamas Tiger Emas Bond

**KUALA LUMPUR** - Cagamas has successfully issued its Tiger Emas Bond, a real-time electronic bond denominated in US dollars. The bond was issued through a joint offering with the National Development Finance Corporation (NDFC) of China. The proceeds from the bond will be used to fund infrastructure projects in Malaysia.

# Cagamas Tiger Emas Bond

**KUALA LUMPUR** - Cagamas has successfully issued its Tiger Emas Bond, a real-time electronic bond denominated in US dollars. The bond was issued through a joint offering with the National Development Finance Corporation (NDFC) of China. The proceeds from the bond will be used to fund infrastructure projects in Malaysia.

# Cagamas Tiger Emas Bond

**KUALA LUMPUR** - Cagamas has successfully issued its Tiger Emas Bond, a real-time electronic bond denominated in US dollars. The bond was issued through a joint offering with the National Development Finance Corporation (NDFC) of China. The proceeds from the bond will be used to fund infrastructure projects in Malaysia.

# Cagamas Tiger Emas Bond

**KUALA LUMPUR** - Cagamas has successfully issued its Tiger Emas Bond, a real-time electronic bond denominated in US dollars. The bond was issued through a joint offering with the National Development Finance Corporation (NDFC) of China. The proceeds from the bond will be used to fund infrastructure projects in Malaysia.

# Cagamas Tiger Emas Bond

**KUALA LUMPUR** - Cagamas has successfully issued its Tiger Emas Bond, a real-time electronic bond denominated in US dollars. The bond was issued through a joint offering with the National Development Finance Corporation (NDFC) of China. The proceeds from the bond will be used to fund infrastructure projects in Malaysia.

# Cagamas Tiger Emas Bond

**KUALA LUMPUR** - Cagamas has successfully issued its Tiger Emas Bond, a real-time electronic bond denominated in US dollars. The bond was issued through a joint offering with the National Development Finance Corporation (NDFC) of China. The proceeds from the bond will be used to fund infrastructure projects in Malaysia.

# Cagamas Tiger Emas Bond

**KUALA LUMPUR** - Cagamas has successfully issued its Tiger Emas Bond, a real-time electronic bond denominated in US dollars. The bond was issued through a joint offering with the National Development Finance Corporation (NDFC) of China. The proceeds from the bond will be used to fund infrastructure projects in Malaysia.

# Cagamas Tiger Emas Bond

**KUALA LUMPUR** - Cagamas has successfully issued its Tiger Emas Bond, a real-time electronic bond denominated in US dollars. The bond was issued through a joint offering with the National Development Finance Corporation (NDFC) of China. The proceeds from the bond will be used to fund infrastructure projects in Malaysia.

# Cagamas Tiger Emas Bond

**KUALA LUMPUR** - Cagamas has successfully issued its Tiger Emas Bond, a real-time electronic bond denominated in US dollars. The bond was issued through a joint offering with the National Development Finance Corporation (NDFC) of China. The proceeds from the bond will be used to fund infrastructure projects in Malaysia.

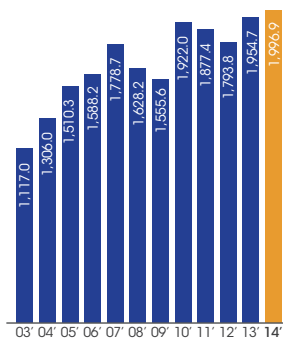
# Cagamas Tiger Emas Bond

**KUALA LUMPUR** - Cagamas has successfully issued its Tiger Emas Bond, a real-time electronic bond denominated in US dollars. The bond was issued through a joint offering with the National Development Finance Corporation (NDFC) of China. The proceeds from the bond will be used to fund infrastructure projects in Malaysia.

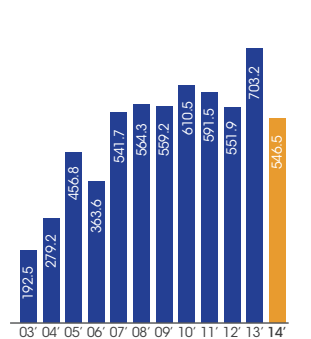
# GROUP FINANCIAL HIGHLIGHTS

## KEMUNCAK KEWANGAN KUMPULAN

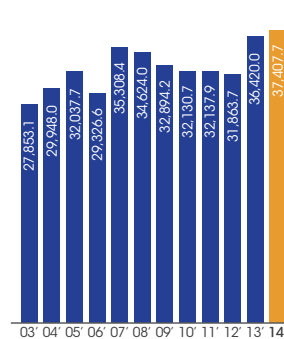
	Cagamas Berhad		Cagamas Berhad & CMBS**			Group Kumpulan						
	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Revenue (RM million)</b>												
<b>Hasil (RM juta)</b>												
Gross Operating Revenue												
Hasil Kendalian Kasar	1,117.0	1,306.0	1,510.3	1,588.2	1,778.7	1,628.2	1,555.6	1,922.0	1,877.4	1,793.8	1,954.7	<b>1,996.9</b>
Profit Before Tax and Zakat												
Untung Sebelum Cukai dan Zakat	192.5	279.2	456.8	363.6	541.7	564.3	559.2	610.5	591.5	551.9	703.2	<b>546.5</b>
Profit After Tax and Zakat												
Untung Selepas Cukai dan Zakat	138.3	200.3	327.8	270.9	403.6	419.7	414.7	455.7	442.1	413.2	527.6	<b>391.2</b>
Dividend After Tax												
Dividen Selepas Cukai	16.2	16.2	16.2	16.4	66.6	16.7	22.5	22.5	22.5	45.0	22.5	<b>30.0</b>
<b>Statement of Financial Position (RM million)</b>												
<b>Penyata Kedudukan Kewangan (RM juta)</b>												
Amount Due From Counterparties												
Jumlah Terhutang Daripada Rakan Niaga	26,431.4	25,297.2	21,177.8	15,888.5	13,297.9	9,687.7	4,657.5	4,325.1	4,307.0	3,696.1	3,825.7	<b>6,540.2</b>
Islamic Financing Assets												
Aset Pembiayaan Islam	907.7	2,211.2	2,682.1	5,255.6	6,962.8	5,643.0	4,578.5	6,854.3	6,879.6	8,076.9	6,107.9	<b>6,541.2</b>
Conventional Mortgage Assets												
Aset Gadai Janji Konvensional	-	1,524.8	3,348.3	3,120.4	7,844.3	9,697.5	12,187.3	11,384.6	10,510.8	9,659.4	11,064.3	<b>10,189.8</b>
Islamic Mortgage Assets												
Aset Gadai Janji Islam	-	-	2,080.2	2,050.4	4,082.5	6,178.4	7,973.3	7,696.2	7,434.9	7,124.3	10,648.2	<b>10,176.2</b>
Total Assets												
Jumlah Aset	27,853.1	29,948.0	32,037.7	29,326.6	35,308.4	34,624.0	32,894.2	32,130.7	32,137.9	31,863.7	36,420.0	<b>37,407.7</b>
Unsecured bearer bonds and notes												
Bon dan nota pembawa tidak bercagar	25,359.2	24,189.0	20,904.5	15,228.8	15,477.2	13,319.4	11,450.9	10,039.5	9,868.0	9,217.5	11,521.7	<b>13,291.6</b>
Sukuk												
Sukuk	1,074.0	2,548.4	3,455.0	6,200.6	7,512.5	8,487.2	9,154.8	10,651.3	10,585.5	11,707.6	13,403.0	<b>13,261.7</b>
Residential mortgage-backed securities												
Sekuriti berdasarkan gadai janji kediaman	-	1,555.0	3,615.0	3,615.0	5,445.0	5,220.0	4,902.7	4,135.4	3,842.8	3,195.3	3,195.3	<b>2,464.5</b>
Islamic residential mortgage-backed securities												
Sekuriti berdasarkan gadai janji kediaman Islam	-	-	2,050.0	2,050.0	4,160.0	3,910.0	3,929.6	3,382.8	3,382.8	2,865.3	2,865.3	<b>2,594.2</b>
Paid-up Capital												
Modal Berbayar	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	<b>150.0</b>
Reserves												
Rizab	986.1	1,175.6	1,505.2	1,750.4	2,129.9	2,472.0	2,897.5	3,329.3	3,741.0	4,111.7	4,614.8	<b>4,983.3</b>
Shareholders' Funds												
Dana Pemegang Syer	1,136.1	1,325.6	1,655.2	1,900.4	2,279.9	2,622.0	3,047.5	3,479.3	3,891.0	4,261.7	4,764.8	<b>5,133.3</b>



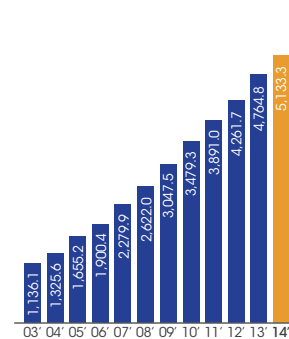
Gross Operating Revenue (RM million)  
Hasil Kendalian Kasar (RM juta)



Profit Before Tax and Zakat (RM million)  
Untung Sebelum Cukai dan Zakat (RM juta)



Total Assets (RM million)  
Jumlah Aset (RM juta)



Shareholders' Funds (RM million)  
Dana Pemegang Syer (RM juta)



	Cagamas Berhad	Cagamas Berhad & CMBS**					Group Kumpulan					
	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Per Share Sesyer</b>												
Earnings (sen)*												
Perolehan (sen)*	92.2	133.5	218.6	180.6	269.1	279.8	276.5	303.8	294.7	275.4	351.7	<b>260.8</b>
Net Tangible Assets (RM)*												
Aset Ketara Bersih (RM)*	7.57	8.84	10.94	12.56	15.08	17.36	20.21	23.10	25.86	28.35	31.70	<b>34.17</b>
Dividend (sen)												
Dividen (sen)	15.0	15.0	15.0	15.0	60.1	11.1	15.0	15.0	15.0	30.0	15.0	<b>20.0</b>
<b>Financial Ratios</b>												
<b>Nisbah Kewangan</b>												
Pre-tax Return on Average Shareholders' Funds (%)												
Pulangan Sebelum Cukai atas Purata Dana Pemegang Syer (%)	16.7	22.7	30.6	20.5	25.9	23.0	19.7	18.7	16.1	13.5	15.6	<b>11.0</b>
After-tax Return on Average Shareholders' Funds (%)												
Pulangan Selepas Cukai atas Purata Dana Pemegang Syer (%)	12.0	16.3	22.0	15.2	19.3	17.1	14.6	14.0	12.0	10.1	11.7	<b>7.9</b>
Pre-tax Return on Average Total Assets (%)												
Pulangan Sebelum Cukai atas Purata Jumlah Aset (%)	0.7	1.0	1.5	1.2	1.7	1.6	1.7	1.9	1.8	1.7	2.1	<b>1.5</b>
After-tax Return on Average Total Assets (%)												
Pulangan Selepas Cukai atas Purata Jumlah Aset (%)	0.5	0.7	1.1	0.9	1.2	1.2	1.2	1.4	1.4	1.3	1.5	<b>1.1</b>
Dividend Cover (times)												
Lindungan Dividen (kali)	8.5	12.4	20.2	16.5	6.1	25.1	18.4	20.3	19.6	9.2	23.4	<b>13.0</b>
Risk-Weighted Capital Ratio (%)												
Nisbah Modal Berwajaran Risiko (%)	18.9	19.6	20.3	24.7	19.2	21.6	21.6	26.8	35.7	39.4	39.1	<b>39.9</b>

\* Based on 150 million ordinary shares of RM1.00 each/Berdasarkan 150 juta syer biasa RM1.00 setiap satu.

\*\* Cagamas MBS Berhad.



# BUSINESS REVIEW

## BACKGROUND

Incorporated in 2007, Cagamas Holdings Berhad (The Group) is the holding company of Cagamas Berhad, Cagamas MBS Berhad, Cagamas SME Berhad, BNM Sukuk Berhad, Cagamas SRP Berhad and Cagamas MGP Berhad. Its wholly-owned subsidiary, Cagamas Berhad (The Company/Cagamas) commenced operations in 1987 as Malaysia's national mortgage corporation, to support the national objective of achieving widespread home ownership and promoting the long term development of the domestic capital market. The provision of liquidity at a reasonable cost to the primary lenders of housing loans encourages further financing of houses at an affordable cost. In addition, Cagamas Berhad also securitises mortgage loans/financing and Small Medium Enterprises (SME) loans/financing through its sister companies, Cagamas MBS Berhad and Cagamas SME Berhad respectively. Cagamas Holdings Berhad also provides mortgage guarantee to mortgage lenders through Cagamas SRP Berhad.

Cagamas currently purchases loans/financing under 2 schemes – Purchase With Recourse (PWR) and Purchase Without Recourse (PWOR). Under the PWR scheme, Cagamas provides liquidity and takes on counterparty risk, i.e. the credit risks of the selling institutions, given the latter's undertaking to repurchase or replace ineligible loans/financing. Under the PWOR scheme, Cagamas absorbs all the credit risks of the loans/financing acquired.

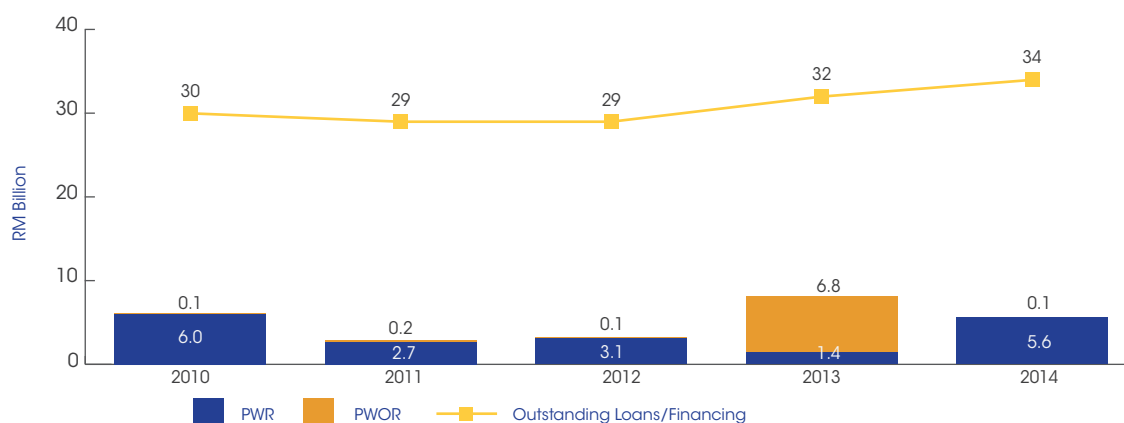
Cagamas' funding for its loans/financing acquisitions is through the issuance of private debt securities (PDS) in the form of fixed and floating rate bonds, discounted notes and sukuk. To manage liquidity risk, the Company issues PDS that match as closely as possible to the corresponding cashflows and maturity profiles of the portfolio of purchased loans/financing. All PDS issued by Cagamas are unsecured, and rank pari passu among themselves.

Cagamas' PDS continue to be assigned the highest domestic ratings of AAA and P1 by RAM Rating Services Berhad and AAA/AAA<sub>id</sub> and MARC-1/MARC-1<sub>id</sub> by Malaysian Rating Corporation Berhad, denoting its strong credit quality. Cagamas is also well regarded internationally and has been assigned local and foreign currency long-term issuer ratings of A3 by the global rating agency Moody's Investors Service (Moody's). The assigned ratings by Moody's is in line with the Malaysian sovereign ratings. Similarly, Cagamas' fully-owned subsidiaries; Cagamas Global P.L.C.'s USD2.5 billion Conventional Multicurrency Medium Term Note (EMTN) programme and Cagamas Global Sukuk Berhad's USD2.5 billion Multicurrency Sukuk programme carry a rating of A3 and gA2(s) by Moody's and RAM respectively.

## PURCHASED LOANS/FINANCING BY PRODUCT TYPE

In 2014, Cagamas recorded new loans/financing purchases amounting to RM5.7 billion compared with RM8.2 billion in 2013. Cagamas' PWR portfolio expanded by 300% to RM5.6 billion compared with RM1.4 billion in 2013 while PWOR portfolio grew by RM0.1 billion in 2014.

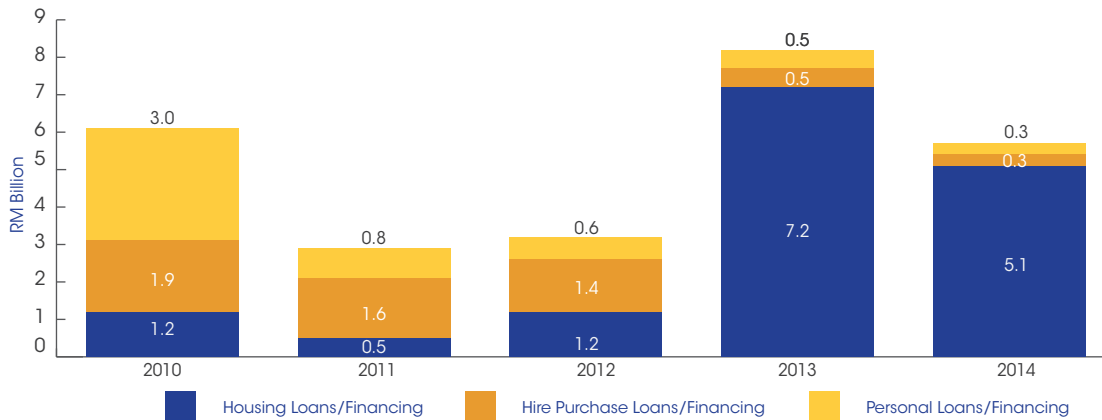
Despite a decreased volume in total asset purchases for Cagamas, the Group's outstanding loans/financing increased by 6% to RM34 billion compared with RM32 billion in 2013. The net increase in total loans/financing outstanding is a combination of new PWR purchases and the rundown of existing PWOR assets.



% of Purchases	2010	2011	2012	2013	2014
PWR	98	93	97	17	99
PWOR	2	7	3	83	1

## PURCHASED LOANS/FINANCING BY ASSET TYPE

Purchased of loans/financing new assets are largely made up of housing loans/financing at 89% in 2014, while contribution from hire purchase loans/financing and personal loans/financing were at 5% and 6% respectively.



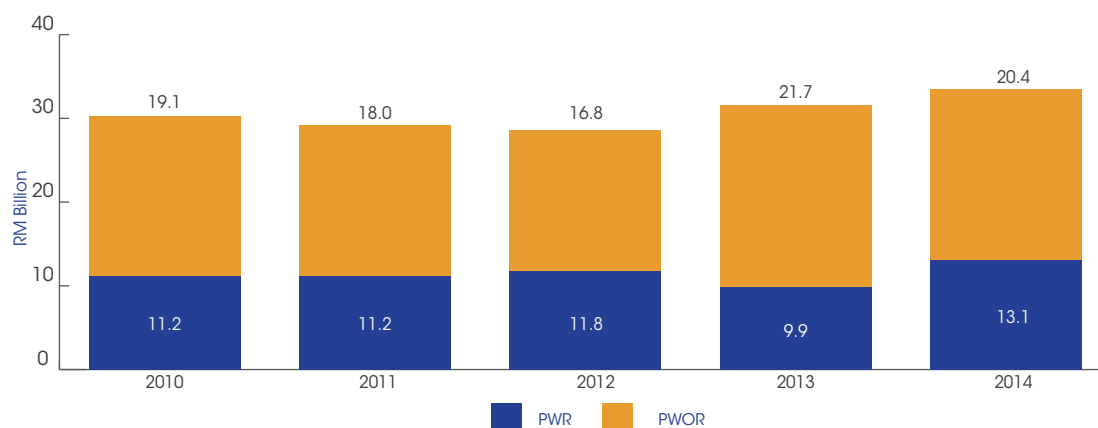
% of Purchases	2010	2011	2012	2013	2014
Housing Loans/Financing	20	17	37	88	89
Hire Purchase Loans/Financing	31	55	44	6	5
Personal Loans/Financing	49	28	19	6	6

## BUSINESS REVIEW

### OUTSTANDING LOANS/FINANCING BY PRODUCT TYPE

As at end 2014, PWR amount outstanding balance grew by 26% y.o.y fuelled primarily by growth in underlying housing loans/financing. PWOR assets outstanding balance shows a net rundown resulting from normal repayment.

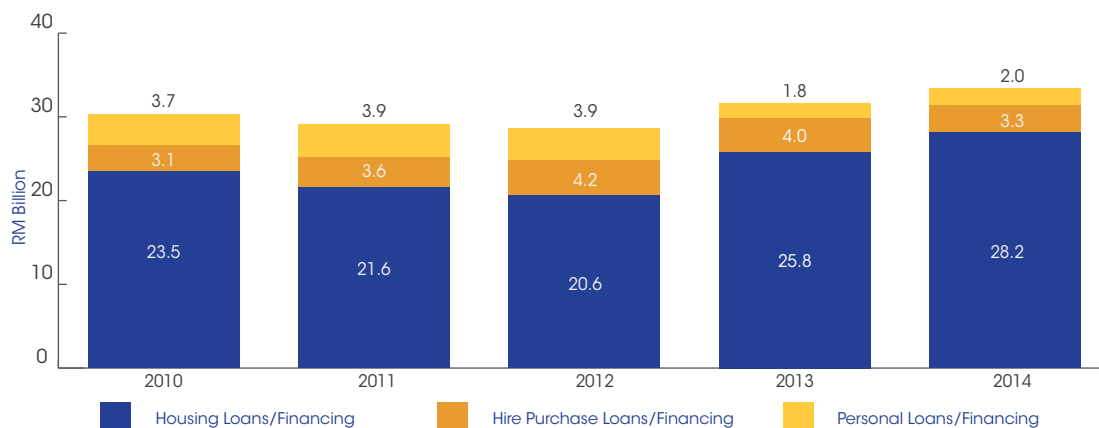
The Group's ratio of loans/financing that were 90 days past due was a low 0.9% of total outstanding loans/financing as at end December 2014.



% of Outstanding Loans/Financing	2010	2011	2012	2013	2014
PWR					
– Housing Loans/Financing	15	13	13	13	23
– Non-Housing Loans/Financing	22	26	28	18	16
PWOR					
– Housing Loans/Financing	63	61	59	69	61
– Non-Housing Loans/Financing	0	0	0	0	0
PWOR Impaired Loans/Financing	<b>0.9</b>	<b>1.0</b>	<b>1.3</b>	<b>0.8</b>	<b>0.9</b>

## OUTSTANDING LOANS/FINANCING BY ASSET TYPE

Housing loans/financing contributed 84% of total outstanding loans/financing. On the other hand, the amount of hire purchase loans/financing and personal loans/financing stood at 10% and 6% respectively, comparatively small to housing loans/financing.



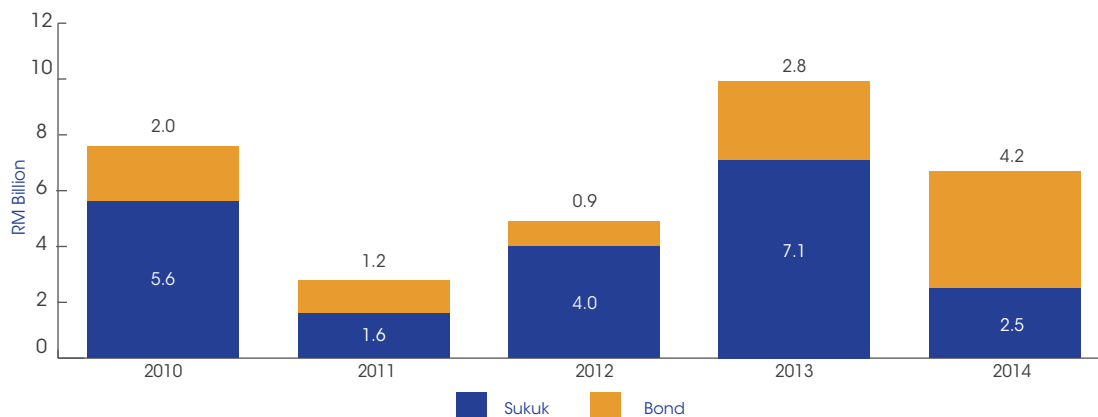
% of Outstanding Loans/Financing	2010	2011	2012	2013	2014
Housing Loans/Financing	78	74	72	81	84
Hire Purchase Loans/Financing	10	12	15	13	10
Personal Loans/Financing	12	14	13	6	6

## BUSINESS REVIEW

### ISSUANCES OF CAGAMAS BOND/SUKUK

Since 1987 to end 2014, the Group had issued approximately RM282 billion PDS, including RM10.2 billion of Residential Mortgage Backed Securities (RMBS) and RM2.9 billion Ringgit equivalent foreign currency (FCY) issuances.

Throughout 2014, twenty four (24) new Cagamas' PDS were issued totaling RM6.7 billion, comprising RM2.5 billion sukuk and RM4.2 billion bond. As at end 2014, the Group remained the largest issuer of PDS accounting for 8% of total outstanding corporate debt securities and 22% of all outstanding AAA debt securities in Malaysia.



% of Issuances	2010	2011	2012	2013	2014
Bond	26	42	18	28	63
Sukuk	74	58	82	72	37

## **ISSUANCES OF MULTICURRENCY MEDIUM TERM NOTE PROGRAMME**

To expand and diversify its funding sources, Cagamas has successfully established its EMTN programme in 2014 via its fully-owned subsidiaries; Cagamas Global P.L.C and printed three successful FCY issuances which included its inaugural CNH1.5 billion Tiger Emas Bond, HKD1.0 billion and USD500 million issuances. These landmark transactions represents a number of 'first' for Cagamas, as well as to the Malaysian and the international bond markets.

### **CNH1.5 billion Tiger Emas Bond**

The CNH1.5 billion Tiger Emas Bond is Cagamas' first non-MYR denominated bond issuance, the largest RMB issue by a Malaysian issuer to-date, the largest RMB bond in Southeast Asia to-date and the world's first RMB bond to be issued by a mortgage corporation. Cagamas attracted a strong order book of more than CNH4.6 billion, or an over-subscription rate of three point one (3.1) times the final issuance size of CNH1.5 billion, via 87 order from high quality global CNH investors. By geography, the issuance attracted strong orders across Asia and resulted in the final allocation for Hong Kong (38%), Singapore (37%) and Taiwan (4%) as well as Malaysia (13%) whilst the rest to Europe and others. The Tiger Emas Bond has been listed in five global benchmark bond indices, and has been named the Best Offshore Renminbi Offering for 2014 by Finance Asia as well as the Best Foreign Currency Bond 2014 by Alpha South-East Asia.

### **HKD1.0 billion and USD500 million Bonds**

The Hong Kong Dollar Medium Term Notes amounting of HKD1.0 billion is Cagamas' first private placement under the EMTN programme. The HKD1.0 billion issuance with a maturity of 3.5 years marked the second FCY issuance for the year. Cagamas concluded the third FCY issuance before year end; its inaugural benchmark USD500 million Senior Unsecured Note. The issuance generated overwhelming interest drawing a strong order book of more than USD2.4 billion, a commendable bid to cover ratio of close to 5 times. Participation was widely distributed with 65% from Asia (including 16% from Malaysia), 20% from Europe and the remaining 15% from Middle East and North Africa (MENA) countries and Offshore USA, garnering interest from Bahrain, United Arab Emirates, Qatar, Luxembourg, Germany, Monaco and the Netherlands. Upon allocation, the total order book was made up of fund managers (63%), financial institutions (21%), sovereign wealth funds (9%), insurance companies (5%) and private banks (2%).

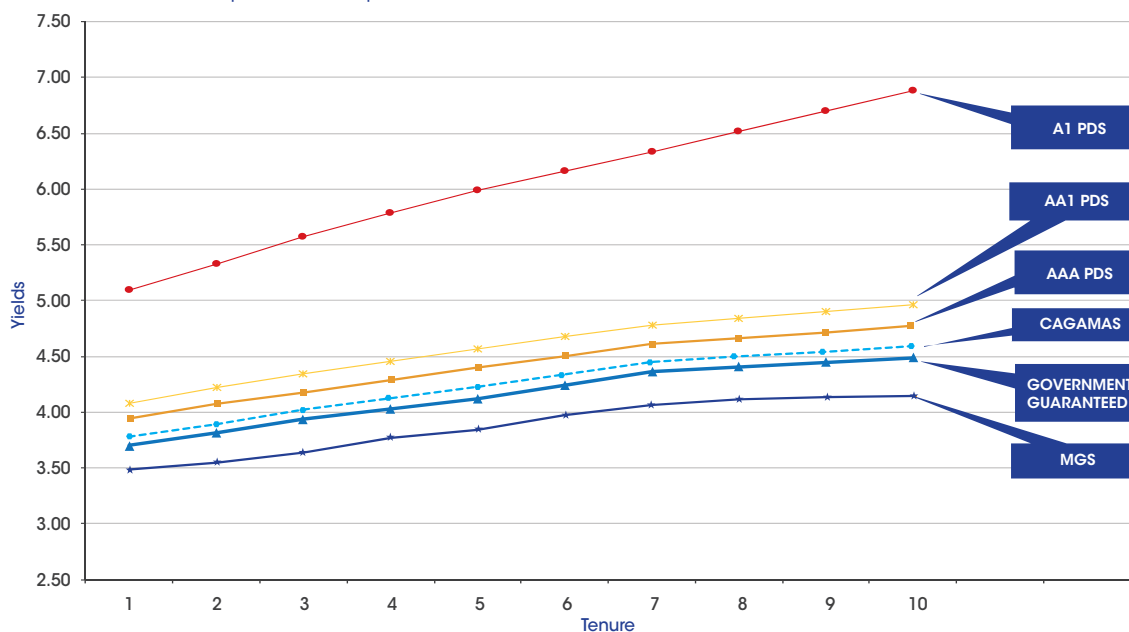
All Cagamas' FCY issuances are testament to the international recognition accorded to Cagamas as a leading mortgage corporation in the Asia region.

## BUSINESS REVIEW

### COMPARISON BETWEEN CAGAMAS BOND YIELDS AND MALAYSIA GOVERNMENT SECURITIES, GOVERNMENT GUARANTEED, AAA, AA1 AND A1 PDS

Recent market developments saw investors demanding higher spread for PDS over MGS. Concern over falling crude oil prices, depreciation of local currency and expectation of higher global interest rates in 2015 predominantly influenced investors sentiment which resulted in the widening of the yearly average spread of 1 to 10 years tenures for Cagamas debt securities and MGS by 9 basis points (bps), from 40 bps in 2013 to 49 bps in 2014.

Cagamas debt securities continued to outperform its peers albeit marginally, registering a yearly average spread of 19 bps below other AAA issues for 2014 as compared to 20 bps in 2013.





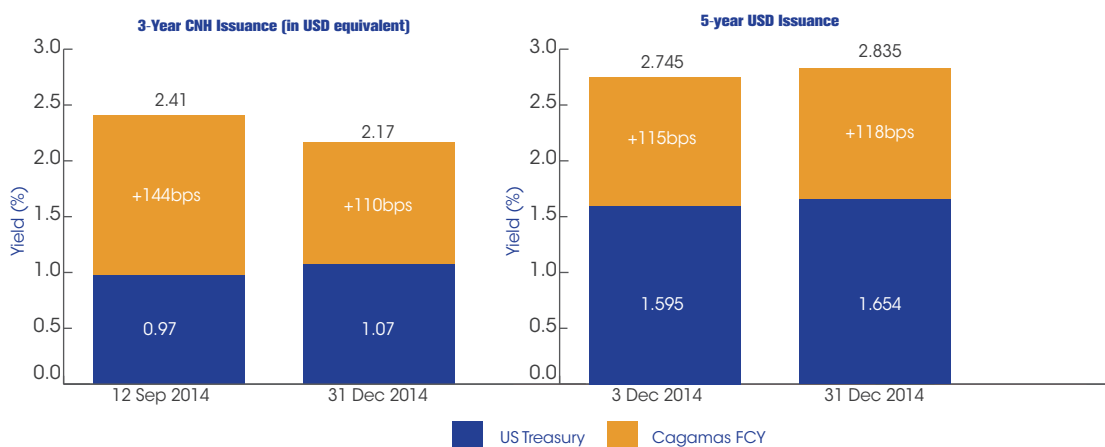
### COMPARISON OF FOREIGN CURRENCY BOND YIELDS BETWEEN CAGAMAS AND US TREASURY

Continued improvement in the US economy has seen the US Federal Reserve ending its QE tapering in October 2014. The decision paved the way for an imminent increase in US interest rate which has resulted in gradual increases in the US Treasury (UST) yields towards the end of 2014.

The Company's 3-year CNH issuance which was priced at 3.70% on 12 September 2014, was quoted at 3.80% on 31 December 2014. In USD equivalent, the yield lowered by 24 basis points from 2.41% on pricing date to 2.17% at year end. This is mainly due to the improvement in USD-CNH Cross Currency Swap arising from strong USD.

On 3 December 2014, the Company's USD issuance closed at 2.745% or 115 basis points above 5-year UST yield. At year end, the issuance's yield increased slightly to 2.835% with a spread of 118 basis points against UST.

**Spread Comparison on Cagamas Foreign Currency Issuances**



# TINJAUAN PERNIAGAAN

## LATARBELAKANG

Cagamas Holdings Berhad (Kumpulan) yang ditubuhkan pada tahun 2007 adalah syarikat induk bagi Cagamas Berhad, Cagamas MBS Berhad, Cagamas SME Berhad, BNM Sukuk Berhad, Cagamas SRP Berhad dan Cagamas MGP Berhad. Anak syarikat milik penuhnya, Cagamas Berhad (Syarikat/Cagamas) memulakan operasi pada tahun 1987 sebagai Perbadanan Cagaran Malaysia bagi menyokong objektif Kerajaan untuk menggalakkan pemilikan rumah yang meluas dan pembangunan jangka panjang pasaran modal tempatan. Penyediaan kecairan pada kos yang berpatutan kepada pemberi pinjaman utama perumahan menggalakkan lagi pembiayaan perumahan pada kos yang termampu. Di samping itu, Cagamas Berhad juga mensekuritikan pinjaman/pembiayaan gadai janji dan pinjaman/pembiayaan Perusahaan Kecil dan Sederhana (PKS) masing-masing melalui syarikat seinduk iaitu Cagamas MBS Berhad dan Cagamas SME Berhad. Cagamas Holdings Berhad juga menyediakan jaminan gadai janji kepada pemberi pinjaman gadai janji melalui Cagamas SRP Berhad.

Cagamas pada masa ini membeli pinjaman/pembiayaan di bawah 2 skim - Pembelian dengan Rekursa (PWR) dan Pembelian tanpa Rekursa (PWOR). Di bawah skim PWR, Cagamas menyediakan kecairan dan mengambil risiko rakan niaga, iaitu risiko kredit institusi penjual, di mana rakan niaga berjanji untuk membeli atau mengganti semula pinjaman/pembiayaan yang tidak layak. Di bawah skim PWOR, Cagamas menanggung kesemua risiko kredit pinjaman/pembiayaan yang diperolehi.

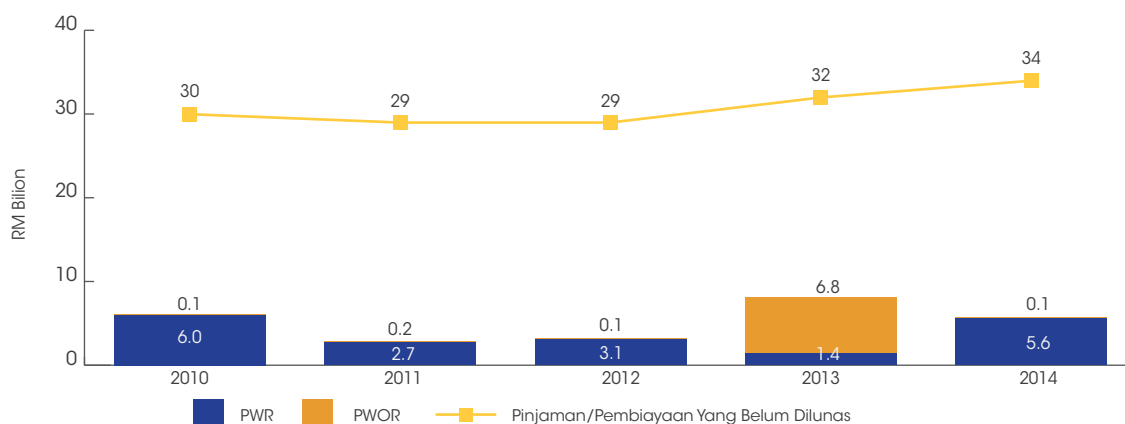
Cagamas membiayai pembelian pinjaman/pembiayaannya melalui penerbitan sekuriti hutang swasta (PDS) yang berbentuk bon berkadar tetap dan terapung, nota diskaun dan sukuk. Untuk mengurus risiko kecairan, Syarikat menerbitkan PDS yang seberapa mungkin berpadanan dengan aliran tunai dan profil kematangan pinjaman/pembiayaan yang dibeli. Semua PDS yang diterbitkan oleh Cagamas adalah tidak bercagar dan bertaraf pari passu di antara mereka.

PDS Cagamas terus diberi penarafan tertinggi AAA dan P1 oleh RAM Rating Services Berhad dan AAA/AAA<sub>id</sub> dan MARC-1/MARC-1<sub>id</sub> oleh Malaysian Rating Corporation Berhad, menandakan kualiti kreditnya yang kukuh. Cagamas juga diiktiraf di peringkat antarabangsa dan telah diberi penarafan penerbit jangka panjang A3 untuk mata wang tempatan dan asing oleh agensi penarafan Moody's Investors Service (Moody's). Penarafan yang diberikan oleh Moody's adalah selaras dengan penarafan berdaulat Malaysia. Program anak-anak syarikat milik penuh Cagamas iaitu program Nota Jangka Sederhana Pelbagai Mata Wang Konvensional (EMTN) USD2.5 bilion Cagamas Global P.L.C. dan program Sukuk Pelbagai Mata Wang USD2.5 bilion Cagamas Global Sukuk Berhad juga masing-masing diberi penarafan A3 dan gA2(s) oleh Moody's dan RAM.

## PEMBELIAN PINJAMAN/PEMBIAYAAN MENGIKUT JENIS PRODUK

Pada tahun 2014, Cagamas mencatatkan pembelian pinjaman/pembiayaan baru berjumlah RM5.7 bilion berbanding dengan RM8.2 bilion dalam tahun 2013. Portfolio Cagamas untuk PWR berkembang sebanyak 300% kepada RM5.6 bilion berbanding dengan RM1.4 bilion dalam tahun 2013 manakala portfolio Cagamas untuk PWOR meningkat sebanyak RM0.1 bilion pada tahun 2014.

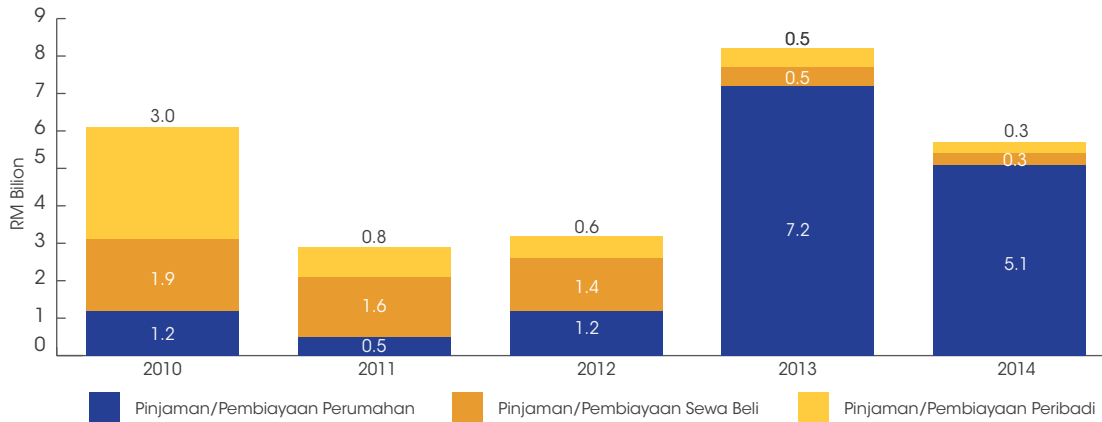
Walaupun jumlah pembelian aset Cagamas menurun, pinjaman/pembiayaan Kumpulan yang belum dilunas meningkat sebanyak 6% kepada RM34 bilion berbanding RM32 bilion pada tahun 2013. Peningkatan bersih dalam jumlah pinjaman/pembiayaan yang belum dilunas adalah hasil daripada pembelian baru PWR dan pengurangan aset PWOR sedia ada.



% Pembelian	2010	2011	2012	2013	2014
PWR	98	93	97	17	99
PWOR	2	7	3	83	1

## PEMBELIAN PINJAMAN/PEMBIAYAAN MENGIKUT JENIS ASET

Pembelian aset baru bagi pinjaman/pembiayaan sebahagian besarnya terdiri daripada pinjaman/pembiayaan perumahan iaitu sebanyak 89% pada tahun 2014, manakala sumbangan daripada pinjaman/pembiayaan sewa beli dan pinjaman/pembiayaan peribadi masing-masing adalah pada kadar 5% dan 6%.



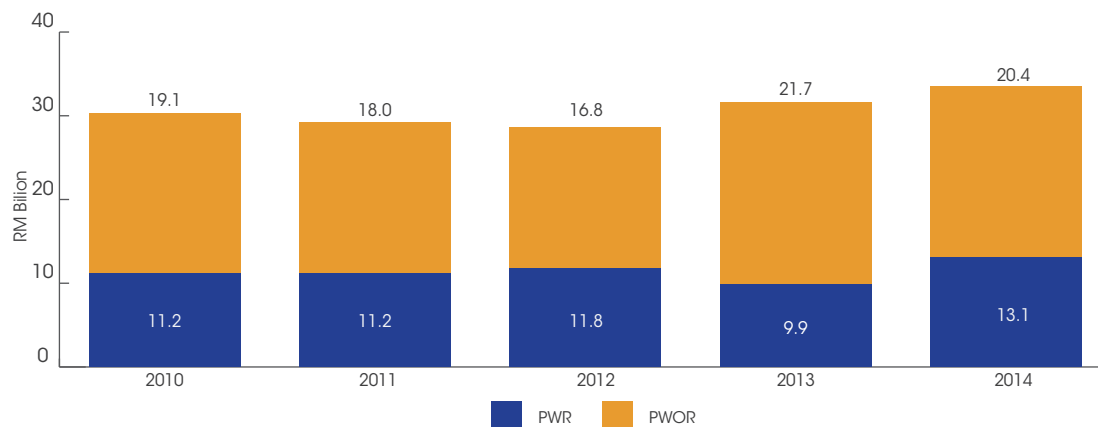
% Pembelian	2010	2011	2012	2013	2014
Pinjaman/Pembiayaan Perumahan	20	17	37	88	89
Pinjaman/Pembiayaan Sewa Beli	31	55	44	6	5
Pinjaman/Pembelian Peribadi	49	28	19	6	6

## TINJAUAN PERNIAGAAN

### PINJAMAN/PEMBIAYAAN YANG BELUM DILUNAS MENGIKUT JENIS PRODUK

Pada akhir 2014, jumlah baki PWR yang belum dilunas meningkat sebanyak 26% dari tahun ke tahun didorong terutamanya oleh peningkatan dalam pinjaman/pembiayaan perumahan. Baki aset PWOR yang belum dilunas menunjukkan pengurangan bersih akibat daripada pembayaran balik.

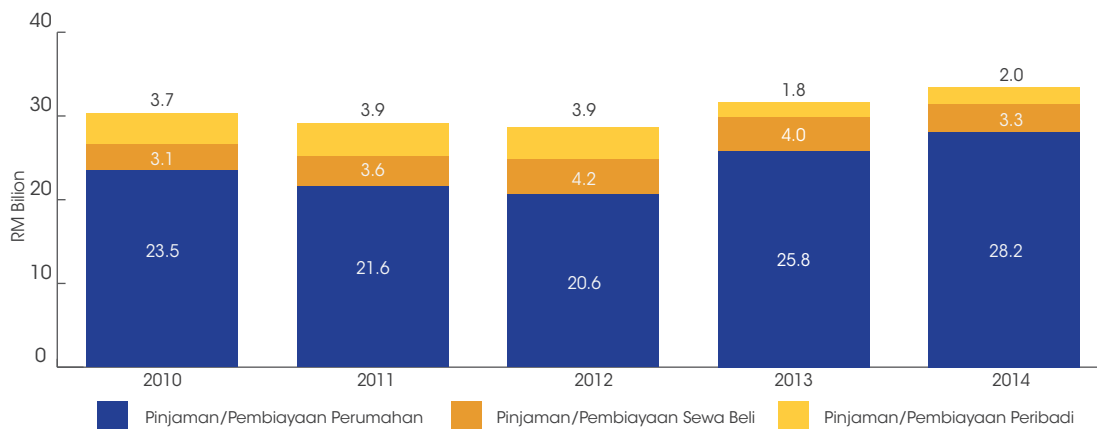
Nisbah bagi pinjaman/pembiayaan terjejas Kumpulan ini yang melebihi 90 hari adalah 0.9% daripada jumlah pinjaman/pembiayaan yang belum dilunas pada akhir Disember 2014.



% Pinjaman/Pembiayaan Yang Belum Dilunas	2010	2011	2012	2013	2014
PWR					
– Pinjaman/Pembiayaan Perumahan	15	13	13	13	23
– Pinjaman/Pembiayaan Bukan Perumahan	22	26	28	18	16
PWOR					
– Pinjaman/Pembiayaan Perumahan	63	61	59	69	61
– Pinjaman/Pembiayaan Bukan Perumahan	0	0	0	0	0
PWOR					
– Pinjaman/Pembiayaan Terjejas	<b>0.9</b>	<b>1.0</b>	<b>1.3</b>	<b>0.8</b>	<b>0.9</b>

### PINJAMAN/PEMBIAYAAN YANG BELUM DILUNAS MENGIKUT JENIS ASET

Pinjaman/pembiayaan perumahan menyumbang sebanyak 84% daripada jumlah pinjaman/pembiayaan yang belum dilunas. Sebaliknya, jumlah pinjaman/pembiayaan sewa beli dan pinjaman/pembiayaan peribadi masing-masing berjumlah 10% dan 6%, dan agak kecil berbanding dengan pinjaman/pembiayaan perumahan.



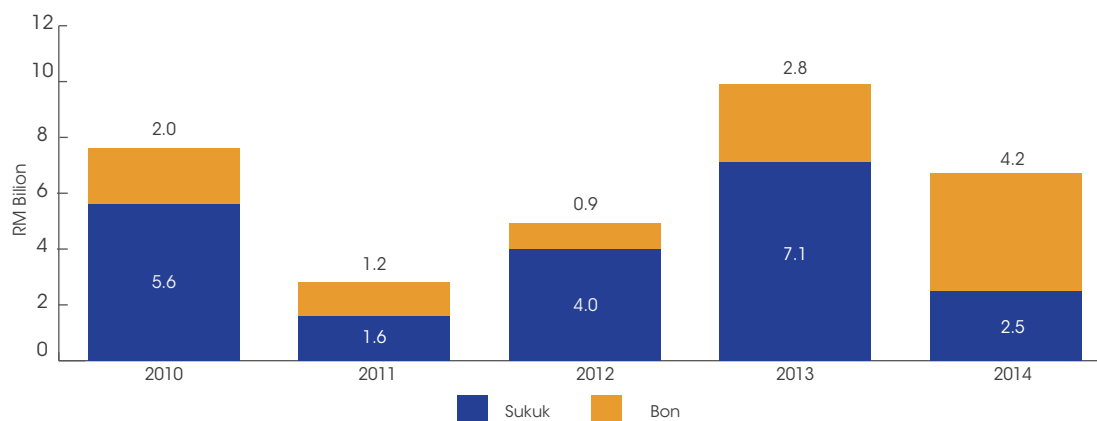
% Pinjaman/Pembiayaan Yang Belum Dilunas	2010	2011	2012	2013	2014
Pinjaman/Pembiayaan Perumahan	78	74	72	81	84
Pinjaman/Pembiayaan Sewa Beli	10	12	15	13	10
Pinjaman/Pembiayaan Peribadi	12	14	13	6	6

## TINJAUAN PERNIAGAAN

### TERBITAN BON/SUKUK CAGAMAS

Sejak tahun 1987 hingga akhir tahun 2014, Kumpulan ini telah menerbitkan lebih kurang RM282 bilion PDS, termasuk RM10.2 bilion Sekuriti Bersandarkan Gadai Janji Kediaman (RMBS) dan RM2.9 bilion terbitan berasaskan mata wang asing (FCY).

Sepanjang tahun 2014, Cagamas telah menerbitkan dua puluh empat (24) PDS baru berjumlah RM6.7 bilion yang terdiri daripada RM2.5 bilion sukuk dan RM4.2 bilion bon. Pada akhir 2014, Kumpulan ini kekal sebagai penerbit terbesar PDS dan menyumbang sebanyak 8% daripada jumlah sekuriti hutang korporat yang belum ditebus dan 22% daripada kesemua sekuriti hutang AAA yang belum ditebus di Malaysia.



% Terbitan	2010	2011	2012	2013	2014
Bon	26	42	18	28	63
Sukuk	74	58	82	72	37

## **PROGRAM TERBITAN NOTA JANGKA SEDERHANA PELBAGAI MATA WANG**

Untuk mengembang dan mempelbagaikan sumber pendanaannya, Cagamas telah berjaya mewujudkan program EMTN pada tahun 2014 melalui anak-anak syarikat milik penuhnya; Cagamas Global P.L.C. dan berjaya melaksanakan tiga terbitan mata wang asing termasuk penerbitan sulung nota jangka sederhana CNH1.5 bilion Tiger Emas Bond, HKD1.0 bilion dan USD500 juta. Urus niaga penting ini mewakili beberapa transaksi 'pertama' untuk Cagamas dan juga untuk pasaran bon Malaysia dan antarabangsa.

### **CNH1.5 bilion Tiger Emas Bond**

CNH1.5 bilion Tiger Emas Bond merupakan terbitan bon bukan dalam denominasi ringgit Malaysia yang pertama Cagamas, terbitan RMB terbesar oleh penerbit Malaysia setakat ini, bon RMB terbesar di Asia Tenggara sehingga kini dan bon RMB pertama di dunia yang diterbitkan oleh sebuah perbadanan gadai janji. Terbitan berkenaan menarik minat memberangsangkan lebih daripada CNH4.6 bilion atau kadar lebihan langganan sebanyak 3.1 kali daripada saiz terbitan akhir sebanyak CNH1.5 bilion melalui 87 pesanan daripada para pelabur global CNH yang berkualiti tinggi. Mengikut geografi, terbitan tersebut telah menarik pesanan kukuh dari seluruh Asia dan diperuntukkan kepada negara Hong Kong (38%), Singapura (37%), Taiwan (4%) dan Malaysia (13%) manakala selebihnya adalah kepada negara Eropah yang lain. Tiger Emas Bond berkenaan telah disenaraikan dalam lima indeks penanda aras antarabangsa dan telah dinamakan Best Offshore Renminbi Offering untuk tahun 2014 oleh Finance Asia serta Best Foreign Currency Bond 2014 oleh Alpha South-East Asia.

### **Bon HKD1.0 bilion dan USD500 juta**

Nota Jangka Sederhana Hong Kong bernilai HKD1.0 bilion adalah tawaran persendirian pertama Cagamas di bawah program EMTN. Terbitan HKD1.0 bilion dengan tempoh matang 3.5 tahun tersebut merupakan terbitan FCY kedua untuk tahun ini. Penerbitan FCY Cagamas yang ketiga adalah sebelum akhir tahun iaitu terbitan sulung USD500 juta Nota Senior Tidak Bercagar. Terbitan ini mendapat sambutan menggalakkan dan menarik pesanan kukuh yang lebih daripada USD2.4 bilion atau nisbah bida kepada terbitan yang lebih kurang 5 kali. Penyertaan adalah meluas dengan 65% dari Asia (termasuk 16% daripada Malaysia), 20% dari Eropah dan baki 15% dari Timur Tengah dan negara-negara Afrika Utara (MENA) dan luar persisir Amerika Syarikat. Terbitan ini juga menarik minat para pelabur daripada Bahrain, Emiriah Arab Bersatu, Qatar, Luxembourg, Jerman, Monaco dan Belanda. Mengikut peruntukan, jumlah pesanan terdiri daripada pengurus dana (63%), institusi kewangan (21%), dana kekayaan berdaulat (9%), syarikat-syarikat insurans (5%) dan bank-bank swasta (2%).

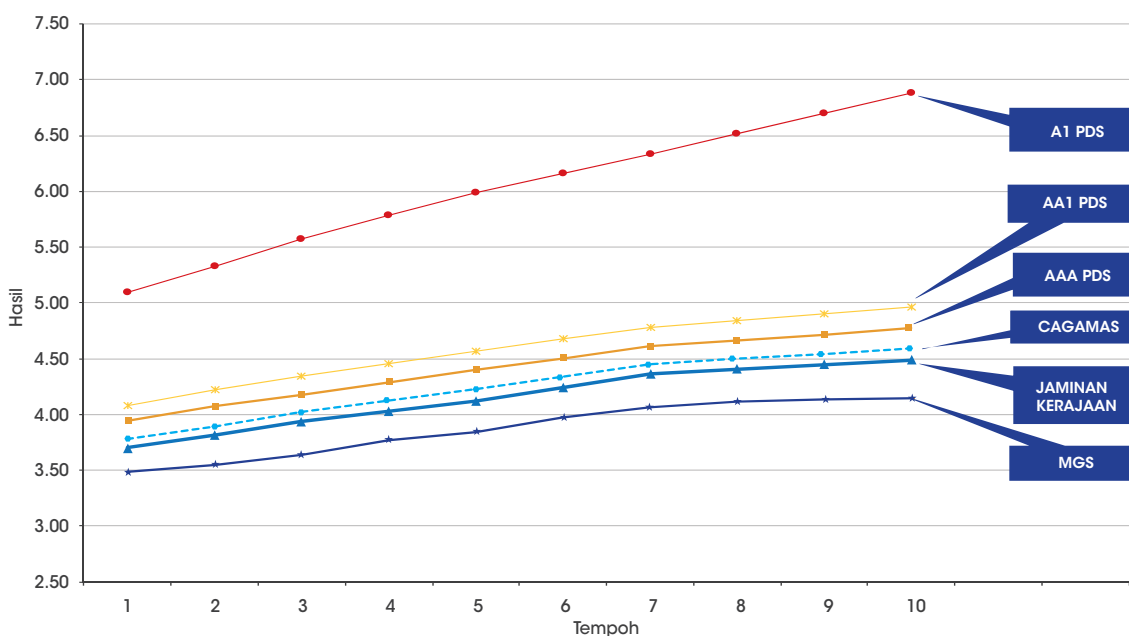
Semua terbitan FCY Cagamas tersebut adalah bukti pengiktirafan antarabangsa yang diberikan kepada Cagamas sebagai perbadanan gadai janji terulung di rantau Asia.

# TINJAUAN PERNIAGAAN

## PERBANDINGAN KADAR HASIL BON CAGAMAS DENGAN SEKURITI KERAJAAN MALAYSIA, JAMINAN KERAJAAN, PDS AAA, AA1 DAN A1

Perkembangan pasaran baru-baru ini menyaksikan para pelabur menuntut spread yang lebih tinggi untuk PDS berbanding Sekuriti Kerajaan Malaysia (MGS). Kebimbangan mengenai kejatuhan harga minyak mentah, kesusutan nilai mata wang tempatan dan jangkaan kadar faedah global yang lebih tinggi pada tahun 2015 mempengaruhi sentimen para pelabur dan mengakibatkan perluasan spread purata tahunan untuk tempoh matang 1 hingga 10 tahun untuk sekuriti hutang Cagamas dan MGS iaitu sebanyak 9 mata asas (bps), daripada 40 bps dalam tahun 2013 kepada 49 bps pada tahun 2014.

Sekuriti hutang Cagamas terus mengatasi sekuriti yang lain yang sama dengannya walaupun sedikit dan mencatatkan spread purata tahunan sebanyak 19 bps di bawah terbitan AAA pada tahun 2014 berbanding dengan 20 bps dalam tahun 2013.





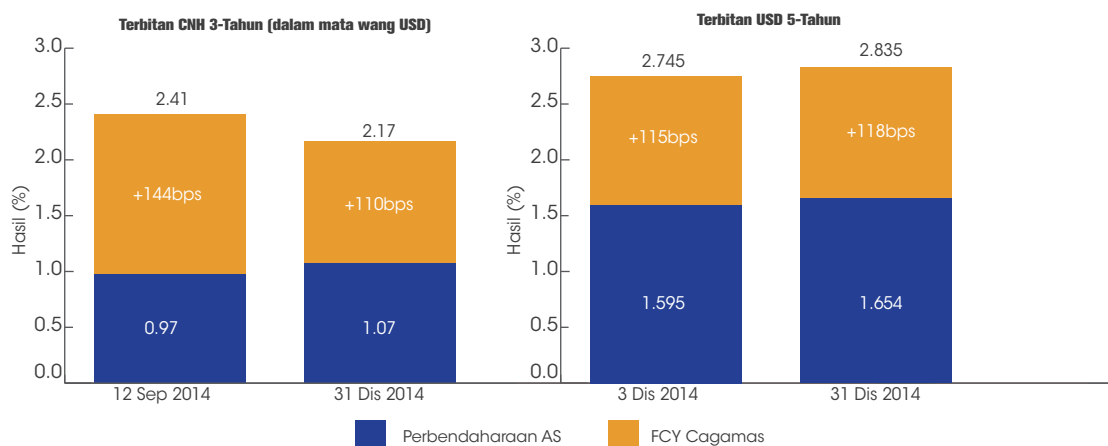
## PERBANDINGAN KADAR HASIL BON MATA WANG ASING CAGAMAS DENGAN PERBENDAHARAAN AS

Peningkatan berterusan dalam ekonomi Amerika Syarikat (AS) menyebabkan Rizab Persekutuan AS menghentikan pengurangan terhadap pelanggaran kuantitatif pada bulan Oktober 2014. Keputusan itu membuka ruang kepada peningkatan kadar faedah di AS yang telah menyebabkan peningkatan beransur-ansur dalam kadar hasil Perbendaharaan AS (UST) di akhir tahun 2014.

Terbitan CNH Syarikat ini untuk 3 tahun telah ditetapkan pada 3.70% pada 12 September 2014 dan disebut harga pada 3.80% pada 31 Disember 2014. Dalam nilai USD, kadar hasil tersebut menurun sebanyak 24 mata asas daripada 2.41% pada tarikh penentuan harga kepada 2.17% pada akhir tahun. Ini adalah disebabkan oleh peningkatan dalam Swap Mata Wang Bersilang USD-CNH akibat daripada nilai USD yang kukuh.

Pada 3 Disember 2014, terbitan USD Syarikat ini ditetapkan pada 2.745% atau 115 mata asas atas kadar hasil UST 5 tahun. Pada akhir tahun, kadar hasil terbitan berkenaan meningkat sedikit kepada 2.835% dengan spread sebanyak 118 mata asas berbanding UST.

### Perbandingan Spread Terbitan Mata Wang Asing Cagamas



Creating the  
**right balance**

as a liquidity provider and issuer  
of debt securities

Mewujudkan keseimbangan yang sesuai sebagai  
penyedia kecairan dan penerbit sekuriti hutang





## CHAIRMAN'S STATEMENT



**Dato' Ooi Sang Kuang**  
Chairman

## DEAR SHAREHOLDERS,

On behalf of the Board of Directors (The Board), I am pleased to present the Annual Report of Cagamas Holdings Berhad (The Group) for the financial year ended 31 December 2014.

## INTRODUCTION

The global economy in 2014 witnessed the recovery in the US gaining momentum but there was uneven growth performance across the world. Global growth was dampened by the recessionary and deflationary forces surrounding Eurozone and Japan, while growth in China and the emerging countries moderated. The slowdown in global demand together with the collapse of oil and commodity prices exerted a strong disinflationary impact on the global economy. Japan and the Eurozone conducted further monetary expansion while the US began to gradually unwind quantitative easing. China and the other large emerging economies loosened monetary policy to stimulate domestic demand in the face of faltering growth in exports.

In Malaysia, after a higher than expected growth in the first half of 2014, the economy moderated in the second half due to the drop in global commodity prices. For the year 2014, the Malaysian economy recorded a growth of 6.0% compared with 4.7% in 2013. Liquidity in the banking system remained ample for the major part of the year, with banks maintaining strong liquidity buffers and large placements with Bank Negara Malaysia. The Malaysian banking system remains well capitalised with the Common Equity Tier 1 Capital Ratio, Tier 1 Capital Ratio and Total Capital Ratio at 12.6%, 13.3% and 15.2% respectively. Loan-Deposit and Financing-Deposit Ratios as at end December 2014 were higher than 2013, at 86.2% and 92.8% compared with 84.6% and 91.5%, respectively.

Malaysia bonds, as represented by Thomson Reuters BPAM All Bond Index, managed to post a full year return of 4.3% despite rising bond yields, particularly in the Malaysia Government Bond segment. In 2014, Cagamas 3-year bond yield traded within a 26 bps range, from a low of 3.71% in the first quarter to a high of 3.97% at the end of 2014 in line with general market movement. For the year, average traded yield for Cagamas 3-year bond was 3.86% or 40 bps over the average corresponding MGS. For the 5-year tenure, Cagamas bond yields traded within a tight range of 16 bps, from a low of 4.04% in the first quarter to a high of 4.20% at the end of 2014 with an average traded yield of 4.15% or 45 bps over the average corresponding Malaysian Government Securities (MGS). Compared with the AAA benchmark curve, Cagamas debt securities average yield was 19 bps lower in 2014 against 20 bps in 2013 which underscored continued investors preference for the Company's debt securities.

## HIGHLIGHTS

The year 2014 was a ground-breaking year for the Group. The year saw the Group establish two foreign currency bond/sukuk programmes, namely, the USD2.5 billion Conventional Multicurrency Medium Term Notes (EMTN) programme and the USD2.5 billion Multicurrency Sukuk Issuance programme. The programmes were established with the objectives of widening our investors' base and network, diversifying our funding sources, achieving competitively priced funding from the international market and funding potential purchase of non-Ringggit assets.

Under the conventional USD2.5 billion EMTN programme, the Group successfully issued its inaugural offshore Chinese Renminbi (RMB) bond with a 3-year CNH1.5 billion in September 2014. This maiden foreign currency issuance, rated A3 by Moody's Investors Service (equivalent to Malaysia's sovereign rating), received strong demand from high quality global RMB investors across Asia especially Hong Kong, Singapore and Taiwan, while orders from Europe came from France, Switzerland, Luxembourg and the United Kingdom. The issuance resulted in a total book size of RMB4.6 billion, or 3.1 times over-subscription rate. The deal also achieved a number of 'firsts' for Cagamas as well as the Malaysian bond market. This is Cagamas' first non-Ringggit denominated conventional bond issuance, the largest RMB bond issuance by a Malaysian issuer to-date and the largest RMB bond issuance in Southeast Asia to-date. It also marks a significant milestone for being the first RMB bond to be settled via Bank Negara Malaysia's Real-time Electronic Transfer of Funds and Securities System (RENTAS) operated and managed by the Malaysian Electronic Clearing Corporation Sdn. Bhd. (MyClear). The issuance, which is also listed on the Labuan International Financial Exchange, carries the market name 'Tiger Emas Bond' to represent offshore Renminbi issuances by Malaysian corporates.

The maiden RMB1.5 billion issuance paved the path for our subsequent foreign currency issuances, namely, the benchmark USD500 million Senior Unsecured Note and HKD1.0 billion Medium Term Notes. The Company's debut US Dollar issuance received overwhelming interest from international bond investors in Asia, Europe and offshore United States with an over-subscription rate of 4.9 times. The strong interest from diverse market segments, which included top global money managers and sovereign wealth funds,

## CHAIRMAN'S STATEMENT

reflected the growing investors' confidence in Cagamas issuances. We have successfully enlisted our Ringgit Sukuk (10-year tranche from our RM3.8 billion Sukuk MTN issuance) to be included in the HSBC Asian Local Bond Index – a widely accepted regional benchmark index for domestic bond markets. We have also established our presence amongst international investors by the successful inclusion of our Renminbi bond into five global benchmark indices, namely, the Barclays Capital Offshore RMB Bond Index, Citi – Dim Sum Bond Index, FTSE – BOCHK Offshore RMB Investment Grade Bond Index, FTSE – BOCHK Offshore RMB Bond Index Series and HSBC Offshore RMB Bond Index. In the US Dollar space, our debut USD500 million notes issuance is also recognised as a significant benchmark for pricing of corporate bonds and has been included in JP Morgan Asia Credit Index (JACI), Barclays Global Aggregate Index, Citi World Broad Investment-Grade Index (WorldBIG) and Citi Asian Broad Bond Index (ABBI), all of which are widely followed world bond indices, effective January 2015.

The year also saw Cagamas spearheading the 'Spread Based' pricing convention in the domestic bond market through our issuances, where the order book was deliberately quoted based on spread over the corresponding MGS. The MGS yields possess the depth and also reflect wider participation from a large investor base, and thus, the Spread Based pricing convention will reflect a more robust secondary market valuation in MGS to PDS, thereby improving the PDS' price responsiveness to market conditions.

The Group continued to play an active role in facilitating intermediation in the Malaysian financial sector by providing liquidity, capital and risk management solutions to financial institutions. The value of Purchase with Recourse (PWR) transactions in 2014 was RM5.6 billion compared with RM1.4 billion in 2013. Total fixed income securities issued was RM6.7 billion, comprising RM2.5 billion sukuk and RM4.2 billion conventional bonds. As at the end of December 2014, total outstanding loans and financing of the Group amounted to RM33.5 billion. Cagamas' fixed income securities accounted for 8% of total outstanding corporate fixed income securities and 22% of all outstanding AAA fixed income securities in Malaysia. Our issuances have also drawn several awards during the year. Our RMB1.5 billion EMTN bond was accorded the Best Renminbi (Offshore) Offering by FinanceAsia and the Best Foreign Currency Bond Deal of the Year in Southeast Asia by Alpha South-East Asia. Also, our RM3.8 billion Multi-tenor Sukuk was conferred the Best Deal-Highly Commended (Malaysia) award at The Asset Triple A Awards in 2014. These awards bear testimony to our position as one of the leading bond issuers in the country.

The new initiatives taken are expected to support the growth of the Company moving forward. We have also enhanced our branding through increased media coverage, promotions, international roadshows and speaking engagements. Our accomplishment in maintaining the international ratings of A3 by Moody's Investors Service and domestic ratings of AAA by Malaysian Rating Corporation Berhad and RAM Rating Services Berhad is a testament to our track record of strong capital, high asset quality, stable profitability and robust risk management.

In achieving these accomplishments, we are conscious of our social responsibility towards the community. We have directed our activities towards helping the less fortunate by providing donations and zakat-related contributions. In addition, we have committed ourselves to enhancing the knowledge of Islamic Finance in the country. We have provided sponsorships to two Islamic book translation projects, namely *A Glimpse of Islamic Jurisprudence* by Abu Ishaq Al Shirazi and *The Book of Endowment* by Al-Khatib Al-Shirbini. We hope that with our contributions, the knowledge and wisdom contained in the books will be widespread and ultimately advance the Islamic financial sector to new heights.

### FINANCIAL PERFORMANCE

For the financial year ended 2014, I am pleased to report that the financial position of the Group, which included Cagamas Berhad and its subsidiaries (Cagamas), Cagamas MBS Berhad (CMBS) and Cagamas SRP Berhad (CSR) remained very strong. The Group achieved a lower pre-tax profit of RM546.5 million compared to RM703.2 million in 2013, due to lower profit contributions by Cagamas and CMBS.

The overall Group's Core Capital Ratio (CCR) and Risk Weighted Capital Ratio (RWCR) stood at a high of 39.2% and 39.9% respectively, as at end 2014. The Group's CCR and RWCR excluding CMBS stood at 25.1% and 25.7% respectively, as at end 2014. Total shareholders' funds for the Group increased to RM5.1 billion from RM4.8 billion while net tangible assets per share was higher at RM34.2, compared with RM31.7 in 2013.

At the subsidiaries level, Cagamas posted a pre-tax profit of RM335.8 million in 2014. Earnings per share of Cagamas were 165 sen in 2014, compared with 212 sen in 2013. Total shareholders' funds for Cagamas grew by 9.0% to RM2.8 billion while net tangible assets per share were higher at RM18.3. Cagamas' RWCR was strong at 24.3% as at end 2014.

During the financial year, the special purpose vehicle CMBS, contributed a lower pre-tax profit of RM202.3 million compared with RM270.7 million in 2013, due mainly to the payment of discretionary bonus. As at end 2014, total CMBS bonds and sukuk outstanding declined to RM5.0 billion from a total issuance of RM10.2 billion. The remaining CMBS bonds and sukuk are expected to mature by 2027.

For CSR, the pre-tax profit increased by 20.7% to RM4.7 million, contributed mainly by investment returns from money market and available-for-sale investments. Guarantee activities achieved a commendable pre-tax profit from RM0.3 million in 2013 to RM0.7 million in 2014.

## DIVIDENDS

For the financial year ended 31 December 2014, the Group declared a total dividend amounting to 20 sen per share to the shareholders.

## OUTLOOK

As we enter 2015, the interplay of the divergent performance and the differing stance of monetary policy between the US and the rest of the world can be expected to strongly influence financial conditions and the behaviour of global financial markets. The end of quantitative easing and the pace towards monetary normalisation in the US, while the Eurozone and Japan continued with larger quantitative easing and the rest of the world loosening monetary policy, will dominate the financial and economic agenda for 2015. The sharp decline in oil prices, while positive for global growth, is however expected to exert strong deflationary influences on the global economy. These developments can be expected to shape risk-return balance and cause frequent shifts and movements of capital and more volatile movements of exchange rates.

For the Malaysian economy, while exports will benefit from the recovery of the US economy, the sharp decline in oil and gas prices is expected to impact significantly the fiscal position of the Government and reduce investment spending. Domestic demand is expected to slow down. Consequently, real GDP growth is projected to moderate to between 4.5% - 5.5%.

Cagamas has repositioned itself over the past few years and added capacity to offer a broader range of financing solutions to sustain future growth. Cagamas will continue to enhance its Islamic product portfolios and introduce more globally accepted sukuk structures to attract a larger pool of international and regional investors. We will also continue to facilitate the deepening of Malaysian capital markets.

In our efforts to help Malaysians gain access to affordable and competitive home financing, we will continue to play an active role in supporting the Government's affordable home ownership programmes such as the Skim Rumah Pertamaku and Skim Perumahan Belia. Cagamas remains strongly committed to fulfill its developmental agenda of 'Housing the Nation'.

## ACKNOWLEDGEMENTS

On behalf of the Board, I wish to express our appreciation to our shareholders for their continued confidence and support. I also wish to extend our gratitude to the regulatory authorities, in particular the Ministry of Finance Malaysia, Bank Negara Malaysia, the Securities Commission and the Companies Commission of Malaysia, for their guidance and support.

Finally, the Board wishes to express its deepest appreciation to the Management and staff of the Cagamas group of companies for their dedication, commitment and valuable contribution to the Group's goals throughout the year, without which the Group's accomplishments, thus far, would not have been possible.



**Dato' Ooi Sang Kuang**  
Chairman

# STATEMENT ON CORPORATE GOVERNANCE

**The Board of Directors (Board) of Cagamas Holdings Berhad is committed to ensuring that the Company and its subsidiaries (the Group), practices the highest standards of corporate governance so that its affairs are conducted with integrity and professionalism to safeguard the financial performance of the Group and enhance long term shareholders' value. To this end, the Board fully supports the principles of the Malaysian Code on Corporate Governance 2012 (Code) and will endeavour to adopt the Code to ensure that the highest standards of corporate governance are practised throughout the Company and the Group.**

## BOARD OF DIRECTORS

### The Composition and Independence of Directors

The Board consists of seven (7) Non-Executive Directors, comprising Senior Officers/representatives of Bank Negara Malaysia, Chief Executives/Senior Officers of financial institutions and experienced professionals nominated by the Board.

Based on the Main Market Listing Requirements of Bursa Malaysia Securities Berhad criteria, the majority of Cagamas Holdings Berhad's Directors are considered independent as they are independent of management and free from any business or other relationship which could interfere with the exercise of independent judgment or the ability to act in the best interests of the Company. The Directors do not participate in the day-to-day running of the Company's business. The Directors provide objective and independent views for the Board's deliberations.

The Group Board Governance Committee (GBGC) and the Board have upon their annual assessment, concluded that the Independent Non-Executive Directors continue to demonstrate conduct and behaviour that are essential indicators of independence and that each of them continues to fulfill the definition of independence.

All Directors within the Group, including at the subsidiary level, have wide and in-depth experience in macroeconomics, banking and financial services, capital markets and management of financial institutions. Collectively, the Directors bring to the Board a broad and diverse range of knowledge in banking and finance, capital markets, accounting, economics, risk management and information technology.

### Clear Roles and Responsibilities

The direction and control of the Group rests with the Board and the Board assumes the overall responsibility for corporate governance, strategic direction, risk appetite, formulation of policies, oversight on the operations of the Group and the conduct and performance of the President/Chief Executive Officer (CEO) and Senior Management. The Board ensures that an appropriate process is in place to identify and monitor the Group's principal risks and that appropriate systems are in place to manage these risks. The Board is also entrusted to ensure adequacy and the integrity of the Group's internal control systems and management information systems, including compliance with applicable laws, regulations, rules, directives and guidelines.

The Board oversees the conduct and performance of the Group's business by reviewing and approving the Group's strategic business plan and annual budget. Annual and medium term Key Performance Indicators for the CEO and Senior Management of the Company are deliberated and set by the Board. Updates on the key operations of the Group are provided to the Board for review at every Board meeting. In addition, significant matters presented to the Board of Directors of the subsidiaries are presented to the Board for information or endorsement.

The Board sets the overall risk appetite for the Group's business. The oversight of management of risks within the Group is undertaken by the Board Risk Committee (BRC) of Cagamas Berhad. The BRC oversees the development of risk management strategies, policies, critical internal processes and systems to assess, measure, manage, monitor and report risk exposures within the Group. The BRC reports directly to the Board of Cagamas Berhad which in turn, updates and where necessary, seeks inputs from the Board of Cagamas Holdings Berhad on decisions pertaining to risk reviews and other risk related matters. The BRC is supported by the Risk Management Department (RMD) of Cagamas Berhad which is responsible for performing risk reviews and assessments on the operations of Cagamas Berhad and other subsidiaries of the Company. The Chief Risk Officer reports directly to the BRC. The RMD also submits the risk reviews to the respective Board of Directors of the subsidiaries.

The Chairman of the Company leads the Board and ensures it performs and functions effectively in meeting its obligations and responsibilities. Being an investment holding company, Cagamas Holdings Berhad does not have a Chief Executive Officer or any employees. Nevertheless, the day-to-day operations of the Group are being undertaken by the main operating entity, Cagamas Berhad.

At Cagamas Berhad, there is a clear segregation of roles and responsibilities between the Chairman and the CEO of Cagamas Berhad. The Chairman provides leadership to the Board/the Group and ensures that the Board functions effectively; he leads discussions on overall strategies, policies, risk appetite and oversight on the conduct of the Group's business. The CEO of Cagamas Berhad leads the Management of Cagamas Berhad and is responsible for the implementation of the strategies and policies as well as the day-to-day running of the Group's business.



### **Company Secretary**

The Directors have ready and unrestricted access to the advice and services of the Company Secretary to enable them to discharge their duties effectively. The Board is regularly updated and apprised by the Company Secretary and the Compliance Officer who are experienced and knowledgeable on new statutes and directives issued by regulatory authorities and the resultant implications to the Group and the Directors in relation to their duties and responsibilities. The Company Secretary attends and ensures that all Board meetings are properly convened, and that accurate and proper records of the proceedings and resolutions passed are recorded in the statutory books maintained at the registered office of the Company. The Company Secretary also facilitates timely communication of decisions made and policies set by the Board and Board Committees to the Senior Management for action.

### **Board Meetings**

During the financial year ended 31 December 2014, the Board met four (4) times to deliberate on a wide range of matters, including the Company's business performance, risk profile, business plans and strategic issues that affect the Group's business. Board papers providing updates on operations, financial, risk profile, regulatory issues and corporate developments are sent to the Directors in advance of each meeting.

All Directors have direct access to the advice of the Senior Management of Cagamas Berhad. In furtherance of their duties, the Board is entitled to seek independent professional advice at the Company's expense, as and when deemed necessary.

### **Board Committees**

At present, the Board is assisted by the Group Board Audit Committee (GBAC) and the Group Board Governance Committee (GBGC) which operate within their specified terms of reference ("TOR") as approved by the Board.

The GBGC comprises three (3) Non-Executive Directors, namely:

Dato' Ooi Sang Kuang (Chairman)  
Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek  
Mr. Marzunisham bin Omar

The GBGC is responsible for the review of the Group's corporate governance practices and to ensure that the Group's governance practices are in line with best practices. The GBGC is also responsible to annually assess the effectiveness of the Board as a whole, the Board Committees and the contributions of individual Directors, and propose appointments to the Board and Board Committees. With the establishment of the GBGC, a formal procedure is established for the identification, nomination and evaluation of the Board of Directors and recommendation for appointment to the Board or Board Committees. The decision as to who shall be nominated is the responsibility of the Board of the respective companies after considering the GBGC's recommendations.

Other committees namely the Board Executive Committee, Board Staff Compensation and Organisation Committee and Board Risk Committee remain at Cagamas Berhad.

### **Appointment and Re-election of Directors**

The Directors are nominated by the shareholders or members of the Board. These nominations are reviewed by the GBGC which then presents its recommendations to the Board of Directors for approval.

Pursuant to Section 129 of the Companies Act, 1965, the Directors who are of or over the age of seventy (70) years shall retire at every annual general meeting and may offer themselves for re-appointment to hold office until the next Annual General Meeting (AGM).

In accordance with the Company's Articles of Association (Articles), at least one-third of the Directors are to retire from office at each AGM of the Company and may offer themselves for re-election. The Articles also state that Directors appointed by the Board during a particular year are subject to election by the shareholders at the next AGM held following their appointments.

### **Directors' Remuneration**

The Company's policy on Directors' remuneration is to attract and retain Directors of the calibre and experience needed to provide sound and effective oversight of the Group's activities. The GBGC reviews the remuneration of the Non-Executive Directors on an annual basis as part of its fixed agenda to ensure the Directors are appropriately remunerated for their contributions to the Group.

The proposed Directors' fees are approved by the shareholders at the AGM. The aggregate remuneration payable to all the Directors for the financial year ended 31 December 2014 is RM501,021 comprising Directors' fees of RM359,521 and meeting allowances of RM141,500.

### **Directors' Training**

Some of the Directors are also Directors of public-listed companies and have attended the Mandatory Accreditation Programme as required under the Main Market Listing Requirements of Bursa Malaysia Securities Berhad. All Directors of Cagamas Berhad have attended the Financial Institutions Directors' Education (FIDE) Core Programme. The annual directors training programme focuses on the continued enhancement of the Directors' skill sets and updates on recent developments in the financial services sector, including relevant new laws and regulations.

## STATEMENT ON CORPORATE GOVERNANCE

### **Investor Relations and Shareholders' Communication**

The Board recognises the importance of effective and timely communication with all its shareholders and bondholders. The Group's strategies, plans, financial information and new products are communicated to the shareholders and investors through letters, the Annual Report, press statements and announcements, and other financial information providers e.g. Bloomberg and Reuters. The principal forum for dialogue with shareholders continues to be the AGM. At the AGM, the Chairman highlights the performance of the Group and provides the shareholders every opportunity to raise questions and seek clarification on the business and performance of the Group.

Cagamas Berhad maintains a website, [www.cagamas.com.my](http://www.cagamas.com.my) which provides comprehensive up-to-date information on the Group's products, rates and financial information.

### **ACCOUNTABILITY AND AUDIT**

#### **Financial Reporting**

The Board aims to present a balanced assessment of the Company's financial position and prospects in its annual financial statements to shareholders and bondholders. Following discussions with the Chief Financial Officer, Vice President/Head of Internal Audit and external auditors, the Directors determine and declare that in preparing the financial statements, the Company is compliant with the Malaysian Financial Reporting Standards (MFRS), International Financial Reporting Standards and the Companies Act, 1965 in Malaysia and has used appropriate accounting policies which are consistently applied and supported by reasonable judgments and estimates and that all accounting standards which they consider applicable have been followed.

#### **Internal Control**

The Company's Statement on Internal Control is set out on pages 61 to 62 of this Annual Report.

#### **Relationship with Auditors**

The Report on the role of the GBAC in relation to the internal and external auditors is described on pages 57 to 60 of this Annual Report. Through the GBAC, the Company has established transparent and professional relationships with the internal auditors within the Group and the Company's external auditors. During the financial year ended 31 December 2014, the external auditors attended two (2) meetings with the GBAC. The first meeting was to report on the financial statements for the financial year ended 31 December 2013, and the second meeting was to present their audit plan and scope for the financial year ended 31 December 2014.

Auditors' remuneration as well as non-audit fees paid are shown on page 161 of this Annual Report.

# REPORT OF THE GROUP BOARD AUDIT COMMITTEE

## MEMBERS

For the year of 2014, the members of the Group Board Audit Committee are as follows:

Datuk George Ratilal (Chairman)  
Y.M. Tengku Dato' Zafrul Tengku Abdul Aziz (appointed on 10 February 2014)

Mr. Cheah Tek Kuang

The Committee members comprised independent Non-Executive Directors based on the broad description in the Malaysian Code on Corporate Governance. The Directors do not participate in the day-to-day running of the Group's business and are independent of Management. The Directors do not hold shares in their personal capacity and are not influenced by any significant shareholder of the Group. There is no one group of Directors or any individual Director who dominate the Committee's discussions or decision-making. The Directors bring an independent view to the Committee's deliberations.

## ATTENDANCE AT MEETINGS

The Committee held six meetings during the financial year ended 31 December 2014 with the President/Chief Executive Officer and the Head of Internal Audit in attendance. Other senior officers of Cagamas Berhad attended the meetings by invitation. The record of attendance of meetings by the members is as follows:

Name of Committee Member	No. of Meetings Attended
Datuk George Ratilal	6/6
Y.M. Tengku Dato' Zafrul Tengku Abdul Aziz	2/6
Mr. Cheah Tek Kuang	6/6

The Group's External Auditors, Messrs. PricewaterhouseCoopers had attended two meetings during the year to report on the audit for financial year ended 31 December 2013 and to present their audit plan and scope of work for the Group for the year 2014.

## COMPOSITION AND TERMS OF REFERENCE

### Authority

- The Committee shall have unlimited access to all information and documents relevant to its activities, to the Internal and External Auditors, and to Management of the Companies within the Group.
- The Committee is authorised by the Board to obtain outside legal or other independent professional advice and to secure the attendance of outsiders with relevant experience and expertise to attend meetings whenever it deems necessary.
- The Committee is authorised by the Board to investigate any activity within its purview and members of the Committee shall direct all employees to co-operate as they may deem necessary.

### Size and Composition

- The Committee shall be appointed by the Board from amongst the Non-Executive Directors and shall comprise a minimum of three members, a majority of whom shall be independent Directors.
- If for any reason the number of members is reduced to below three, the Board must fill the vacancies within three months.
- The members of the Committee shall elect a Chairman from amongst their members who shall be an independent Director.
- At least one member of the Committee:
  - must be a member of the Malaysian Institute of Accountants (MIA); or
  - if he is not a member of the MIA, he must have at least three years' working experience and:
    - he must have passed the examinations specified in Part I of the 1st Schedule of the Accountants Act, 1967; or
    - he must be a member of one of the association of accountants specified in Part II of the First Schedule of the Accountant Act, 1967; or
  - he must have a degree/masters/doctorate in accounting or finance and at least 3 years post qualification experience in accounting or finance; or
  - he must have at least 7 years experience being a Chief Financial Officer of a Corporation or having function of being primarily responsible for the management of the financial affairs of a corporation.
- No member of the Committee shall have a relationship, which in the opinion of the Board will interfere with the exercise of independent judgment in carrying out the functions of the Committee.

# REPORT OF THE GROUP BOARD AUDIT COMMITTEE

## Meetings

- (a) Meetings will be held once a quarter or at a frequency to be decided by the Chairman and the Committee. Invitation shall be extended to President/Chief Executive Officer to attend the meeting. The Committee may invite any person to be in attendance to assist in its deliberations.

## Quorum

- (a) A quorum shall consist of two members.

## Secretary

- (a) The Secretary to the Committee shall be the Head of Internal Audit.

## Duties and Responsibilities

### Financial Reporting

- (a) Review the consolidated annual financial statements of the Group for submission to the Board of Directors for approval, to ensure compliance with disclosure requirements and the adjustments suggested by the External Auditors. These include:
- Review of the auditors' report and qualifications (if any) which must be properly discussed and acted upon to remove the auditors' concerns in future audits;
  - Changes and adjustments in the presentation of financial statements;
  - Major changes in accounting policies and principles;
  - Compliance with accounting standards and other legal requirements;
  - Material fluctuations in statement of balances;
  - Significant variants in audit scope; and
  - Significant commitment or contingent liabilities.
- (b) Review the half yearly Condensed Interim Financial Statement for Cagamas Berhad and its subsidiaries for submission to the Board of Directors for approval, to ensure compliance with disclosure requirements.

### Internal Audit

- (a) Review the scope and results of Internal Audit procedures including:
- Compliance with internal auditing standards, the Group's internal controls, policies and other legal requirements;
  - Adequacy of established policies and procedures and internal controls;
  - Co-ordination between the Internal and External Auditors;
  - Exercising independence and professionalism in carrying out Internal Audit work;

- Reporting of results;
- Recommending changes in accounting policies to the Board; and
- Recommending and ensuring the implementation of appropriate remedial and corrective actions regularly.

- (b) Responsible for establishment of the Internal Audit functions which include:

- Approval of the Internal Audit Charter;
- Approval of the Internal Audit Plan;
- To evaluate the performance and decide on the remuneration package of Head of Internal Audit in concurrence with the Company's remuneration policy;
- Reviewing the adequacy of the scope, functions and resources of the Internal Audit Department or scope restrictions encountered in the course of the function's work;
- Approval of the appointment or termination of the Head of Internal Audit;
- Notification of resignation of Internal Audit staff and to provide opportunity for such staff to submit reasons for resigning;
- Ensuring that the internal Audit functions have appropriate standing within the Group;
- Alignment of goals and objectives of the Internal Audit functions with the Group's overall goals; and
- Placing Internal Audit under the direct authority and supervision of the Committee.

- (c) Review the Internal Audit reports before submission to the Board of Directors of the respective Companies within the Cagamas Group and recommend to the Board of Cagamas Holdings for information/endorsement.

- (d) Evaluate the findings and ensure that appropriate and prompt remedial actions are taken by the Management of the respective Companies on major deficiencies in controls or procedures that are identified.

### **External Audit**

- (a) To assess the objectivity, performance and independence of External Auditors.
- (b) To discuss with and review the external audit plan, the findings on system of internal controls (including management action and the relevant audit reports).
- (c) To review the external auditors engagement letter and management's response.
- (d) Recommend to the Board the appointment of External Auditors, the audit fee and any question of resignation or dismissal of the External Auditors.
- (e) Discuss matters arising from the previous year's audit, review with the External Auditors the scope of their current year's audit plan, their evaluation of the accounts and internal controls systems, including their findings and recommended actions.
- (f) Review changes in statutory requirements and any significant audit problems that can be foreseen as a result of previous year's experience or because of new developments.
- (g) Evaluate and review the role of External Auditors from time to time.
- (h) To approve the provision of non-audit services by the external auditors, evaluation whether there are any potential conflicts arising from such non-audit services.
- (i) To ensure that there are proper checks and balances in place so that the provision of non-audit services does not interfere with exercise of independent judgment of the auditors.
- (j) The Audit Committee shall meet with the external auditors at least once a year without the presence of the management to discuss any key concerns and obtain feedbacks.

### **Related Party Transaction**

- (a) Review any significant related party transaction or conflict of interest situation that may arise within the Group.
- (b) Review any significant transactions, which are not a normal part of the Group's business.

### **Other Responsibility**

- (a) To review the Management's proposal for payment of dividend prior to submission to the Board for approval.
- (b) Perform any other functions as may be delegated by the Board from time to time.

### **SUMMARY OF ACTIVITIES**

During the financial year, the Committee carried out its duties, as set out in the terms of reference. A summary of the main activities undertaken by the Committee is as follows:

#### **Internal Audit**

- (a) Reviewed and approved the revised Internal Audit Charter;
- (b) Reviewed and approved the Internal Audit Plan for Financial Year 2015 to ensure adequate scope, coverage over the activities of the Group and the resources requirements of internal audit to carry out its functions;
- (c) Reviewed the internal audit reports, audit recommendations and Management's responses to the audit findings and recommendations;
- (d) Reviewed the status report on Management's efforts to rectify the outstanding audit issues to ensure that appropriate actions have been taken as per the audit recommendations; and
- (e) Provided independent evaluation on the performance of the Head of Internal Audit.

#### **External Audit**

- (a) Reviewed audit plan and scope of work of the External Auditors for the year 2014;
- (b) Recommended the re-appointment of External Auditors and their audit fees to the Board of Directors; and
- (c) Reviewed the results of the audit by the External Auditors and discussed the findings and other concerns of the External Auditors.

#### **Financial Reporting**

- (a) Reviewed the annual audited financial statements of the Group to ensure that the financial reporting and disclosure requirements are in compliance with accounting standards.

## REPORT OF THE GROUP BOARD AUDIT COMMITTEE

### INTERNAL AUDIT FUNCTION

The Group has an established Internal Audit Department, which reports directly to the Committee and assists the Board in discharging its responsibilities to ensure that the Group maintains a sound and effective system of internal controls. The Internal Audit Department is independent of the activities or operations of other units. This enables the Internal Audit Department to provide the Committee with independent and objective reports on the state of internal controls, risk management and comments on the governance process within the Group.

The Internal Audit Department undertakes the internal audit functions of the Group in accordance with the approved Audit Charter and the Annual Audit Plan approved by the Committee. The Audit Plan is derived from the results of the systematic risk assessment process, whereby the risks are identified, prioritised and linked to the key processes and auditable areas. The risk assessment process also enables the Internal Audit Department to prioritise its resources and areas to be audited.

The audits conducted during the financial year 2014 focused on the independent review of the risk management, operating effectiveness of internal controls, and regulatory requirements across the Group. The audit reports are submitted to the Committee for its consideration. This enables the Committee to execute its overseeing function by forming an opinion on the adequacy of measures undertaken by Management.

The International Standard for the Professional Practices of Internal Auditing (Standards) issued by the Institute of Internal Auditors (IIA) is used where relevant as authoritative guides for internal auditing procedures.

# STATEMENT ON INTERNAL CONTROL

## RESPONSIBILITY OF THE BOARD

The Board of Directors of Cagamas Holdings Berhad (the Board) together with the Board of Directors of the companies within the Group affirms its overall responsibility in ensuring that the Cagamas Group of Companies (the Group) maintains a sound and effective system of internal controls that support the achievement of the Group's objectives. The system on internal controls covers, inter alia, risk management, financial, strategy, organisational, operational and compliance controls. However, the Board recognises that such a system is designed to manage and control the risks to acceptable levels rather than eliminate the risk of not adhering to the Group's policies and achieving business objectives. Therefore, the system provides reasonable, but not absolute assurance, against the occurrence of any material misstatement of financial information.

The role of management is to implement the Board's policies, on risk and control by identifying and evaluating the risks faced and designing, operating and monitoring a suitable system of internal controls to mitigate and control these risks.

## RISK MANAGEMENT

The Board Risk Committee (BRC) of Cagamas Berhad oversees the management of risks associated with the Group's business and operations. The BRC oversees the development of risk management strategies, policies, key internal processes and systems to assess, measure, manage, monitor and report risk exposures within the Group. The BRC reports directly to the Board of Cagamas Berhad which in turn keeps the Board informed of the decisions pertaining to risk reviews and related risk issues.

The BRC is supported by the Risk Management Department of Cagamas Berhad (RMD) which provides risk management support and performs risk management reviews on the business and operations of Cagamas Berhad, the main operating entity as well as for the other subsidiaries. Result of the risk management review and other findings are reported to the Board as well as the Board of the respective subsidiaries. The Group's risk management principles are generally based on Bank Negara Malaysia guidelines and industry best practices.

## KEY INTERNAL CONTROL PROCESSES

The Group's internal control system encompasses the following key processes:

### Authority and Responsibility

- a) An organisational structure, job descriptions and Key Results Areas (KRA) which clearly define lines of responsibility and accountability aligned to business and operational requirements.
- b) Clearly defined lines of responsibility and delegation of authority to the Committees of the Board, Management and staff.
- c) Management has also set up the Management Executive Committee, Asset Liability Committee, IT Steering Committee, Safety & Health Committee and Business Continuity Management Committee to ensure effective management and supervision of the areas under the respective Committees' purview.

### Planning, Monitoring and Reporting

- a) An Annual Business Plan and Budget is developed, presented and approved by the Board before implementation. In addition, actual performances are reviewed against the targeted results on a monthly basis allowing timely responses and corrective actions to be taken to mitigate risks. The result of such performance review is reported to the Board on a quarterly basis. Where necessary, Business Plan and Budget is revised mid-year, taking into account any changes in business conditions.
- b) Regular reporting to the Board, the Board of Directors of companies within the Group and Board Committees. Reports on the financial position, status of loans and debts purchased, bonds and notes issued and interest rate swap transactions are provided to the Board at least once a quarter. Where necessary, other issues such as legal, accounting and other relevant matters will also be reported to the Board.
- c) Regular and comprehensive information are provided to Management covering financial and operational reports at least on a monthly basis.

## STATEMENT ON INTERNAL CONTROL

### Policies and Procedures

- a) Clear, formalised and documented internal policies and procedures manuals are in place to ensure compliance with internal controls and relevant laws and regulations. Regular reviews are performed to ensure that documentation remains current and relevant.

### Independent Review by Internal Audit Department

- a) The Internal Audit Department provides assurance to the Board by conducting an independent review on the adequacy, effectiveness and integrity of the system of internal controls. It adopts a risk-based approach in accordance with the annual audit plan approved by the Committee. The results of audits are presented to the Group Board Audit Committee, which meets six times during the financial year ended 31 December 2014.
- b) The audit plan and audit reports are also submitted to the Board and the respective Board of Directors of companies within the Group to inform of any weaknesses in the internal controls system. During the financial year, several weaknesses were highlighted, but none has resulted in material loss, contingencies or uncertainties or impact on reputational risk that would require disclosure in the Annual Report.

### Performance Measurement and Staff Competency

- a) Key Performance Indicators (KPIs), which are based on the Balanced Scorecard approach, are used to track and measure staff performance.
- b) There are proper guidelines for the hiring and termination of staff, formal training programs for staff, annual performance appraisal and other relevant procedures in place to ensure that staff are competent and adequately trained in carrying out their responsibilities.

### Business Continuity Planning

- a) A Business Continuity Plan (BCP), including a Disaster Recovery Plan is in place to ensure continuity of business operations.

### CONCLUSION

The system of internal controls is in place for the year under review and up to the date of issuance of the annual report and financial statements, is sound and sufficient to safeguard the shareholders' investment, the interests of customers, regulators and employees, and the Group's assets.



# RISK MANAGEMENT

**The Cagamas Group takes a holistic and enterprise-wide view in managing risk across the subsidiaries with regular evaluation of risks.**

## ENTERPRISE RISK MANAGEMENT (ERM) FRAMEWORK

Enterprise Risk Management forms part of Cagamas' culture and is embedded into business processes and practices. The Board approved ERM Framework details the responsibility and accountability of the Board of Directors ("the Board" or "BOD"), Board Risk Committee (BRC), Chief Executive Officer (CEO), Chief Risk Officer (CRO), Management Executive Committee (MEC), Asset Liability Committee (ALCO), Risk Management Department (RMD), Internal Audit Department (IAD) and Cagamas employees.

The ERM Framework is geared towards achieving Cagamas' objectives, set forth in four categories:

- Strategic – high-level goals, aligned with and supporting its mission
- Operations – effective and efficient use of its resources
- Financial – profitability and sustainability of performance
- Reporting & Compliance – reliability of reporting and compliance with applicable laws and regulations

In line with the ERM framework, three lines of defence in managing risks is adopted within the Group. Business units being the first line of defence, have the primary responsibility of identifying, mitigating and managing risks within their lines of business. They also ensure that their day-to-day activities are carried out within established risk policies, procedures and limits.

An independent RMD plays the role of second line of defence by providing specialised resources to proactively manage risks. This includes the assessing of risk exposures and the coordination of risk management on an enterprise-wide basis. RMD is also responsible for ensuring that risk policies are implemented accordingly.

The IAD being the third line of defence is responsible for independently reviewing the adequacy and effectiveness of risk management processes, system of internal controls and compliance with risk policies.

## RISK GOVERNANCE STRUCTURE

The Board sets the overall strategic direction for Cagamas. It provides oversight to ensure that Management has appropriate risk management system and practices to manage risks associated with the Company's operations and activities. The Board sets risk appetite and tolerance levels that are consistent with the Company's overall business objectives and desired risk profile. The BOD also reviews and approves all significant risk management policies and risk exposures.

The BRC assists the Board of Directors by ensuring that there is effective oversight and development of strategies, policies and infrastructure to manage the Company's risks. The BRC is supported by management committees which address key risks identified.

The MEC and ALCO which comprises senior management of the Group are chaired by the CEO and undertake the oversight function for capital allocation and overall risk limits, aligning them to the risk appetite set by the Board. Management is also responsible for the implementation of policies laid down by the Board and ensuring there are adequate and effective operational procedures, internal controls and systems to support these policies.

The RMD is responsible for identifying, measuring, analysing, controlling, monitoring and reporting of risk exposures independently and coordinating the management of risks on an enterprise-wide basis. It is independent of other departments involved in risk-taking activities and reports directly to the BRC.

## STRATEGIC RISK MANAGEMENT

Strategic risk is the risk of not achieving the Group's corporate strategy and goals. This may be caused by internal factors such as deficiency in performance planning, execution and monitoring, and external factors such as market environment.

Strategic risk management is addressed by the Board's involvement in the setting of Group strategic goals. The Board is regularly updated on matters affecting corporate strategy implementation and corporate transactions.

## CREDIT RISK MANAGEMENT

Credit risk is defined as the potential for financial loss resulting from the failure of a borrower or counterparty to fulfill its financial or contractual obligations. Credit risk within the Group arises from Purchase with Recourse (PWR) and Purchase without Recourse (PWOR) business, mortgage guarantee programme, investments and treasury hedging activities.

The primary objective of credit risk management is to proactively manage risk and credit limits to ensure that all exposures to credit risks are kept within parameters approved by the Board to withstand potential losses. Investment activities are guided by internal credit policies and guidelines that are approved by the Board. Specific procedures for managing credit risks are determined at business levels based on risk environment and business goals.

# RISK MANAGEMENT

## MARKET AND LIQUIDITY RISK MANAGEMENT

Market risk is defined as potential loss arising from movements of market prices and rates. Within the Group, market risk exposure is limited to interest rate risk and foreign exchange risk as the Group does not engage in any equity or commodity trading activities. Interest rate risk is minimal as trading is prohibited. Foreign exchange risk which arises from the issuance of foreign currency denominated bonds is largely hedged by entering into cross currency swaps with strong counterparties. Liquidity risk arises when the Group does not have sufficient funds to meet its financial obligations when they fall due.

The Group manages market and liquidity risks by imposing threshold limits which are approved by management within the parameters approved by the Board based on a risk-return relationship. It also adheres to a strict match-funding policy where all asset purchases are funded by bonds of closely matched size, duration, and are self-sufficient in terms of cashflow. A forward looking liquidity mechanism is in place to promote efficient and effective cashflow management while avoiding excessive concentrations of funding. The Group plans its cash flow and monitors closely every business transaction to ensure that available funds are sufficient to meet business requirements at all times. Reserve liquidity, which comprises marketable debt securities, are also set aside to meet any unexpected shortfall in cash flow or adverse economic conditions in the financial market.

## OPERATIONAL RISK MANAGEMENT

Operational risk is the potential loss resulting from inadequate or failed internal processes, people and systems, or from external events. Each business/support unit undertakes self-assessment of its own risk and control environment to identify, assess and manage its operational risks. The Group has established comprehensive internal controls, systems and procedures that are subject to regular review by both internal and external auditors. Business Continuity Plans are in place to minimise unexpected disruption and reduce time to restore operations.

## REPUTATIONAL RISK

The Group's reputation and image as perceived by clients, investors, regulators and the general public is of utmost importance to the continued growth and success of the Group's businesses and operations. Invariably, reputational risk is dependent on the nature/model of business, selection of clients and counterparties and reliability and effectiveness of business processes.

Stringent screening of potential clients and design of business in accordance with high standards and regulatory compliance are incorporated to safeguard the Group's business reputation and image.

## SHARIAH NON-COMPLIANCE RISK

The Company consults and obtains endorsements/clearance from an independent Shariah Advisor for all its Islamic products and transactions to ensure compliance with Shariah requirements. In addition, the Company obtains the approval of the Shariah Advisory Councils of Bank Negara Malaysia and Securities Commission for its Islamic products.

Periodic internal audits are performed to verify that Islamic operations conducted by the business units are in compliance with the decisions endorsed by the Shariah Advisor. Any incidences of Shariah non-compliance are reported to both the Shariah Advisor and the Group Board Audit Committee.

During the financial period under review, there is no non-Shariah compliant event.

## KEY RISK MANAGEMENT INITIATIVES

During the year, Cagamas' has completed the following initiatives to strengthen its risk management processes and controls:

### Alignment of Risk Appetite

- The Group implemented the Risk Appetite Statement Framework and is committed to continuously embed risk appetite across the Group. The approved risk appetite statements also serve as a guide to the organisation in its development of strategy/business plans and are reviewed periodically to ensure it continues to be relevant.
- In addition to the high level risk appetite statement, more granular statements have also been developed and translated to risk limits and tolerances that define the boundaries that the Company should operate in while undertaking its development role in the market.
- Risk appetite statements and its risk limits and tolerances are being measured, monitored and reported periodically to the Management Executive Committee, Board Risk Committee and Board of Directors.

### Embedding Risk Culture

- The Board believes that a healthy risk culture is an essential building block for effective risk management and governance. In this regards a "Risk Culture Index" was established and implemented with the objective of strengthening the risk culture in the organisation.
- To create risk awareness among staff, the Risk Management team had initiated the first risk awareness campaign where activities were actively participated by all levels of staff.

### **Enhancement of Risk Management Process and Controls**

- The Group regards having a strong capital position as essential to the Group's business strategy. Hence, the Internal Capital Adequacy Assessment Process (ICAAP) including stress-testing process is being reviewed regularly to ensure that the Company maintains sufficient capital to support its risk profile.
- To reduce dependency on external ratings, an internal credit rating scorecard for corporate and leasing companies under the PWR business was developed during the year. This development of the internal credit rating scorecards will continue to include other types of counterparties and implementation would be roll-out on a phased approach.
- Credit concentration triggers have been reviewed to strengthen credit risk management in line with the new business strategies and initiatives. An updated "Policy on Credit Classification & Remedial Management for Problem Loans/Financing" was also implemented with established triggers as early warning signals for effective monitoring.
- In view of the need to derive a holistic view of the risk landscape in ensuring undistruptive operations during disaster, an enhanced Business Impact Analysis was developed and implemented during the year. This will contribute to the development of a more comprehensive business continuity plan.

### **Strengthening of Risk Governance**

- To further strengthen our risk governance, the Board has approved a Risk Governance Policy wherein all risk management and internal controls policy and procedures are established based on the 13 principles as set out in the BNM's Risk Governance Policy. The principles are foundation for and complement other guidelines and sound practices approved by the Board on enterprise risk management and specific risks such as credit, market and liquidity, and operational risks.

## PENYATA PENERUSI



**Dato' Ooi Sang Kuang**  
Pengerusi

## PARA PEMEGANG SYER SEKALIAN,

**Saya bagi pihak Lembaga Pengarah (Lembaga) dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan Cagamas Holdings Berhad (Kumpulan) bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2014**

### PENGENALAN

Bagi tahun 2014, ekonomi global menyaksikan peningkatan momentum dalam proses pemulihan ekonomi Amerika Syarikat (AS) tetapi pertumbuhan tidak sekata di negara lain di dunia. Pertumbuhan global telah dipengaruhi oleh faktor-faktor kemerosotan dan deflasi sekitar zon Euro dan Jepun, manakala China dan negara-negara membangun yang lain mencatatkan pertumbuhan yang sederhana. Permintaan global yang menyusut serta kejatuhan harga minyak dan komoditi telah membawa kesan disinflasi yang ketara ke atas ekonomi global. Jepun dan zon Euro melanjutkan aktiviti pengembangan monetarinya manakala AS pula secara beransur-ansur memulakan pelonggaraan kuantitatifnya. China dan lain-lain ekonomi membangun, masing-masing telah melonggarkan dasar monetari dengan tujuan merangsang permintaan dalam negeri bagi menghadapi penyusutan dalam pertumbuhan eksport.

Pada separuh tahun pertama 2014, Malaysia mencatatkan pertumbuhan ekonomi yang lebih tinggi daripada yang diramalkan. Walau bagaimanapun, keadaan ekonomi kembali sederhana ekoran kejatuhan dalam harga komoditi global pada separuh tahun kedua. Bagi tahun 2014, ekonomi Malaysia telah mencatatkan pertumbuhan sebanyak 6.0% berbanding dengan 4.7% pada tahun 2013. Kecairan dalam sistem perbankan kekal lebih daripada cukup bagi sebahagian besar tahun ini, di mana bank-bank telah mengekalkan penampunan kecairan yang kukuh dan penempatan yang tinggi di dalam Bank Negara Malaysia. Sistem perbankan Malaysia masih mengekalkan permodalan yang memuaskan, di mana Nisbah Modal Tahap 1 Ekuiti Biasa, Nisbah Modal Tahap 1 dan Nisbah Modal Keseluruhan, masing-masing mencatatkan 12.6%, 13.3% dan 15.2%. Nisbah pinjaman kepada deposit dan nisbah pembiayaan kepada deposit pada akhir Disember 2014 adalah lebih tinggi pada 86.2% and 92.8% berbanding dengan 84.6% and 91.5% pada tahun sebelumnya.

Bon Malaysia, sebagaimana yang dicatat oleh Thomson Reuters BPAM All Bond Index, berjaya mencatatkan pulangan tahunan sebanyak 4.3% walaupun kadar hasil bon semakin meningkat, terutamanya dalam segmen Bon Kerajaan Malaysia. Pada tahun 2014, kadar hasil bon Cagamas 3-tahun didagangkan dalam julat 26 mata asas, daripada serendah 3.71% pada suku tahun pertama kepada tahap tertingginya iaitu 3.97% pada akhir tahun 2014, sejajar dengan pergerakan pasaran umum. Bagi tahun kewangan, purata hasil dagangan bon Cagamas 3-tahun adalah 3.86% atau 40 mata asas berbanding purata hasil dagangan Sekuriti Kerajaan Malaysia (MGS). Bagi bon Cagamas 5-tahun pula, kadar hasil bon didagangkan dalam jajaran kecil iaitu 16 mata asas, daripada serendah 4.04% dalam suku tahun pertama kepada tahap tertinggi iaitu 4.20% pada akhir tahun 2014 dan mencatatkan purata hasil dagangan 4.15% atau 45

mata asas berbanding dengan hasil dagangan MGS. Hasil purata sekuriti hutang Cagamas berbanding dengan keluk penanda aras AAA adalah 19 mata asas lebih rendah pada tahun 2014 berbanding 20 mata asas pada tahun 2013. Ini menunjukkan keyakinan berterusan para pelabur terhadap sekuriti hutang Syarikat ini.

### MAKLUMAT PENTING

Tahun 2014 merupakan tahun di mana Kumpulan ini merintis haluan baru. Tahun ini menyaksikan Kumpulan ini mewujudkan dua program baru bagi bon/sukuk mata wang asing, iaitu program Nota Jangka Sederhana Pelbagai Mata Wang Konvensional (EMTN) USD2.5 bilion dan program Sukuk Pelbagai Mata Wang USD2.5 bilion. Program-program ini telah diwujudkan dengan matlamat untuk memperluaskan lagi lingkungan dan rangkaian para pelabur kami serta mempelbagaikan sumber pendanaan kami, mendapat pendanaan pada harga yang kompetitif dari pasaran antarabangsa dan membiayai pembelian aset yang bukan dalam Ringgit.

Di bawah program EMTN konvensional USD2.5 bilion, Kumpulan ini telah berjaya menerbitkan bon luar pesisir sulungnya iaitu bon Renminbi China (RMB) melalui CNH1.5 bilion 3-tahun pada bulan September 2014. Terbitan sulung Kumpulan ini dalam mata wang asing tersebut telah menerima penarafan A3 oleh Moody's Investors Service (bersamaan penarafan berdaulat Malaysia). Terbitan ini menerima permintaan yang kukuh daripada para pelabur global RMB yang berkualiti tinggi dari seluruh Asia khususnya Hong Kong, Singapura dan Taiwan manakala permintaan dari Eropah datang dari Perancis, Switzerland, Luxembourg dan United Kingdom. Terbitan ini berjaya mencatatkan nilai buku sebanyak RMB4.6 bilion atau kadar lebihan langganan 3.1 kali. Terbitan ini juga mewakili beberapa transaksi 'pertama' bagi Cagamas dan juga pasaran bon Malaysia. Ini adalah terbitan bon konvensional denominasi bukan Ringgit pertama Cagamas dan juga merupakan terbitan bon RMB terbesar oleh penerbit daripada Malaysia dan juga di Asia Tenggara. Ianya juga mencapai mercu tanda sebagai bon RMB pertama yang diselesaikan menerusi 'Real-time Electronic Transfer of Funds and Securities System (RENTAS)' yang dikendalikan dan diuruskan oleh Malaysian Electronic Clearing Corporation Sdn. Bhd. (MyClear). Penerbitan ini juga telah disenaraikan di Bursa Kewangan Antarabangsa Labuan dengan nama pasarannya 'Tiger Emas Bond' bagi mewakili terbitan Renminbi luar pesisir oleh syarikat-syarikat Malaysia.

Terbitan sulung RMB1.5 bilion tersebut telah merintis laluan bagi terbitan mata wang asing Cagamas yang lain iaitu penanda aras Nota Senior Tidak Bercagar USD500 juta dan Nota Jangka Sederhana HKD1.0 bilion. Penerbitan Dolar AS sulung Syarikat ini menerima

## PENYATA PENERUS

permintaan yang amat menggalakkan daripada para pelabur bon antarabangsa di Asia, Eropah dan luar pesisir AS dengan kadar lebih langganan sebanyak 4.9 kali. Permintaan yang kukuh daripada pelbagai segmen pasaran, termasuk pengurus utama wang global dan dana-dana kekayaan berdaulat, mencerminkan peningkatan dalam keyakinan para pelabur terhadap terbitan-terbitan Cagamas. Kami telah berjaya menyenaraikan Sukuk Ringgit (Tranche 10 tahun daripada terbitan Sukuk MTN RM3.8 bilion kami) untuk disertakan dalam HSBC Asian Local Bond Index - indeks penanda aras serantau yang diterima secara meluas bagi pasaran bon domestik. Kami juga telah berjaya memantapkan kedudukan kami di kalangan para pelabur antarabangsa dengan menempatkan bon Renminbi kami dalam lima indeks penanda aras antarabangsa, iaitu, Indeks Barclays Capital Offshore RMB Bond, Indeks Citi – Dim Sum Bond, Indeks FTSE – BOCHK Offshore RMB Investment Grade Bond, FTSE – BOCHK Offshore RMB Bond Index Series dan Indeks HSBC Offshore RMB Bond. Bagi penerbitan di dalam Dolar AS, penerbitan sulung nota USD500 juta kami juga diiktiraf sebagai penanda aras yang penting bagi penetapan harga bon korporat dan telah disenaraikan dalam Indeks JP Morgan Asia Credit (JACI), Indeks Barclays Global Aggregate, Indeks Citi World Broad Investment-Grade (WorldBIG) dan Indeks Citi Asian Broad Bond (ABB), yang kesemuanya merupakan indeks bon dunia yang selalu digunakan, berkuatkuasa bulan Januari 2015.

Tahun ini juga menyaksikan Cagamas menerajui konvensyen penetapan harga 'Berdasarkan Spread' dalam pasaran bon tempatan melalui terbitan-terbitan kami, di mana buku pesanan disebut harga berdasarkan spread yang dibandingkan dengan MGS yang sebanding. Kadar hasil MGS amat diperhatikan dan menggambarkan penyertaan yang lebih tinggi daripada lingkungan pelabur yang lebih luas. Oleh itu, konvensyen penetapan harga Berdasarkan Spread akan mencerminkan penilaian pasaran sekunder yang lebih mantap untuk MGS bagi PDS dan seterusnya meningkatkan tindak balas harga PDS mengikut keadaan pasaran.

Kumpulan ini terus memainkan peranan aktif dalam memudahkan pengantaraan di dalam sektor kewangan Malaysia dengan menyediakan penyelesaian untuk kecairan, modal dan pengurusan risiko kepada institusi-institusi kewangan. Nilai urus niaga Pembelian dengan Rekursu (PWR) pada tahun 2014 adalah RM5.6 bilion berbanding RM1.4 bilion pada tahun 2013. Jumlah sekuriti pendapatan tetap yang diterbitkan adalah RM6.7 bilion dan terdiri daripada RM2.5 bilion sukuk dan RM4.2 bilion bon konvensional. Pada akhir Disember 2014, jumlah pinjaman dan pembiayaan yang belum dilunas bagi Kumpulan ini adalah RM33.5 bilion. Sekuriti pendapatan tetap Cagamas menyumbang sebanyak 8% daripada jumlah sekuriti pendapatan tetap korporat yang belum ditebus dan 22% daripada kesemua sekuriti pendapatan tetap AAA yang belum ditebus di Malaysia. Penerbitan kami juga telah memenangi beberapa anugerah pada tahun ini. Bon EMTN RMB1.5 bilion kami telah dianugerahkan Best Renminbi (Offshore) Offering oleh FinanceAsia dan Best Foreign Currency Bond Deal of the Year in Southeast Asia oleh Alpha South-East Asia. Sukuk Pelbagai Tempoh RM3.8 bilion kami juga telah dianugerahkan sebagai Best Deal-Highly Commended (Malaysia) di The Asset Triple A Awards pada tahun 2014. Penerimaan pelbagai anugerah ini mencerminkan kedudukan kami sebagai salah satu daripada penerbit bon tersohor di negara ini.

Beberapa inisiatif baru yang telah diambil dijangka dapat menyokong pertumbuhan Syarikat ini untuk bergerak ke hadapan. Kami juga telah meningkatkan penjenamaan kami melalui peningkatan liputan media, promosi, perjumpaan bergerak antarabangsa dan pembabit sebagai penceramah. Pencapaian kami dalam mengekalkan penarafan antarabangsa A3 oleh Moody's Investors Service dan penarafan domestik AAA oleh Malaysian Rating Corporation Berhad dan RAM Rating Services Berhad adalah bukti tentang kedudukan modal yang kukuh, kualiti aset yang tinggi, keuntungan yang stabil dan pengurusan risiko kami yang mantap.

Dalam mencapai kejayaan ini, kami tidak lupa akan tanggungjawab sosial kami terhadap masyarakat. Kami telah melaksanakan pelbagai aktiviti bagi membantu golongan yang kurang bernasib baik dengan memberi sumbangan derma dan zakat. Selain itu, kami juga tekad dalam usaha untuk meningkatkan pengetahuan tentang kewangan Islam di negara ini. Oleh itu, kami telah menaja dua projek terjemahan buku tentang Islam, iaitu A Glimpse of Islamic Jurisprudence oleh Abu Ishaq Al Shirazi dan The Book of Endowment oleh Al-Khatib Al-Shirbini. Kami berharap dengan sumbangan ini, pengetahuan dan hikmah yang terkandung dalam buku-buku ini akan tersebar luas dan seterusnya memajukan sektor kewangan Islam ke tahap yang lebih tinggi.

### PRESTASI KEWANGAN

Saya dengan sukacitanya ingin melaporkan bahawa bagi tahun kewangan berakhir 2014, kedudukan kewangan Kumpulan ini termasuk Cagamas Berhad dan anak-anak syarikatnya (Cagamas), Cagamas MBS Berhad (CMBS) dan Cagamas SRP Berhad (CSRP) kekal berada di tahap yang sangat teguh. Kumpulan ini telah mencatatkan keuntungan sebelum cukai lebih rendah sebanyak RM546.5 juta berbanding dengan RM703.2 juta pada tahun 2013 disebabkan oleh sumbangan keuntungan yang lebih rendah daripada Cagamas dan CMBS.

Nisbah Modal Teras (CCR) dan Nisbah Modal Berwajaran Risiko (RWCR) keseluruhan Kumpulan ini pada akhir tahun 2014, masing-masing kekal tinggi pada 39.2% dan 39.9%. Pada akhir tahun 2014, CCR dan RWCR Kumpulan ini, jika tidak termasuk CMBS, masing-masing adalah 25.1% dan 25.7%. Jumlah dana pemegang syer bagi Kumpulan ini meningkat kepada RM5.1 bilion daripada RM4.8 bilion manakala aset ketara bersih sesyer meningkat kepada RM34.2 berbanding dengan RM31.7 pada tahun 2013.

Di peringkat anak syarikat, Cagamas mencatatkan keuntungan sebelum cukai sebanyak RM335.8 juta pada tahun 2014. Pendapatan sesyer Cagamas ialah 165 sen pada tahun 2014, berbanding dengan 212 sen pada tahun 2013. Jumlah dana pemegang syer Cagamas meningkat sebanyak 9.0% kepada RM2.8 bilion manakala aset ketara bersih sesyer meningkat kepada RM18.3. RWCR Cagamas tetap kukuh pada 24.3% pada akhir tahun 2014.

Sepanjang tahun kewangan, CMBS yang merupakan sebuah syarikat tujuan khas telah menyumbang keuntungan sebelum cukai yang lebih rendah sebanyak RM202.3 juta berbanding dengan RM270.7 juta pada tahun 2013, terutamanya disebabkan oleh pembayaran

bonus budi bicara. Pada akhir tahun 2014, jumlah bon dan sukuk CMBS yang belum ditebus menurun kepada RM5.0 bilion daripada jumlah terbitan sebanyak RM10.2 bilion. Baki bon dan sukuk CMBS dijangka matang menjelang tahun 2027.

Bagi CSRP, keuntungan sebelum cukai meningkat sebanyak 20.7% kepada RM4.7 juta, disumbangkan terutamanya oleh pulangan pelaburan daripada pasaran wang dan pelaburan tersedia-untuk-dijual. Aktiviti-aktiviti jaminan mencatatkan pertumbuhan keuntungan sebelum cukai yang memberangsangkan iaitu daripada RM0.3 juta pada tahun 2013 kepada RM0.7 juta pada tahun 2014.

## DIVIDEN

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2014, Kumpulan ini mengisytiharkan dividen sebanyak 20 sen sesyer kepada para pemegang syer.

## TINJAUAN MASA DEPAN

Melangkah ke tahun 2015, interaksi prestasi yang berlainan dan pendirian yang berbeza dalam dasar monetari di antara AS dan negara lain di dunia dijangka akan mempengaruhi keadaan kewangan dan perilaku pasaran kewangan global. Pengakhiran pelonggaran kuantitatif dan langkah ke arah pemulihan kewangan di AS berbanding pelanjutan pelonggaran kuantitatif dengan lebih meluas di zon Euro dan Jepun dan pelonggaran dasar monetari oleh negara lain di dunia akan menguasai agenda kewangan dan ekonomi untuk tahun 2015. Kejatuhan harga minyak yang mendadak, walaupun positif bagi pertumbuhan global, dijangka akan membawa kesan deflasi yang ketara terhadap ekonomi antarabangsa. Perkembangan ini dijangka akan mempengaruhi keseimbangan risiko-pulangan dan menyebabkan perubahan dan pergerakan modal yang kerap serta peningkatan turun naik dalam pergerakan kadar pertukaran mata wang.

Bagi ekonomi Malaysia, walaupun sektor eksport akan mendapat manfaat daripada pemulihan ekonomi AS, kejatuhan mendadak harga minyak dan gas dijangka memberi kesan ketara terhadap kedudukan fiskal Kerajaan dan mengurangkan perbelanjaan pelaburan. Permintaan dalam negeri dijangka menyusut. Oleh itu, pertumbuhan KDNK nyata dijangka sederhana di antara 4.5% - 5.5%.

Cagamas telah mengukuhkan lagi kedudukannya sejak beberapa

tahun kebelakangan ini dan meningkatkan kemampuannya untuk menawar pelbagai penyelesaian pembiayaan yang lebih meluas bagi pertumbuhan masa depan yang mampan. Cagamas akan terus meningkatkan portfolio produk Islamnya dan memperkenalkan lebih banyak produk sukuk yang diterima secara global untuk menarik minat lebih ramai para pelabur antarabangsa dan serantau. Kami juga akan meneruskan usaha bagi menggalakkan perluasan pasaran modal di Malaysia.

Dalam usaha kami untuk membantu rakyat Malaysia mendapatkan kemudahan pembiayaan perumahan yang mampu milik dan kompetitif, kami akan terus memainkan peranan aktif dalam menyokong program pemilikan rumah mampu milik Kerajaan seperti Skim Rumah Pertamaku dan Skim Perumahan Belia. Cagamas bertekad untuk memenuhi agenda pembangunannya iaitu 'Galakan Pemilikan Rumah Negara'.

## PENGHARGAAN

Saya bagi pihak Lembaga Pengarah ingin merakamkan ucapan penghargaan kami kepada para pemegang syer atas keyakinan dan sokongan berterusan yang diberikan. Saya juga ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak penguatkuasa peraturan, terutamanya Kementerian Kewangan Malaysia, Bank Negara Malaysia, Suruhanjaya Sekuriti dan Suruhanjaya Syarikat Malaysia atas panduan dan sokongan yang diberikan.

Akhir sekali, Lembaga Pengarah ingin merakamkan ucapan setinggi-tinggi penghargaan kepada pihak Pengurusan dan kakitangan dalam Kumpulan Cagamas atas semangat dedikasi, komitmen dan sumbangan bernilai mereka terhadap pencapaian matlamat Kumpulan ini sepanjang tahun, kerana tanpa semangat tersebut, kejayaan Kumpulan ini mungkin tidak dapat dicapai.



**Dato' Ooi Sang Kuang**  
Pengerusi

# PENYATA URUS TADBIR KORPORAT

**Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad (Lembaga Pengarah) adalah komited untuk memastikan bahawa Syarikat dan anak-anak Syarikatnya (Kumpulan), mengamalkan piawaian tertinggi bagi urus tadbir korporat supaya urusan dilaksanakan dengan penuh integriti dan profesionalisme untuk melindungi prestasi kewangan Kumpulan ini dan meningkatkan nilai para pemegang syer. Untuk tujuan ini, Lembaga Pengarah menyokong penuh prinsip Kod Urus Tadbir Korporat Malaysia 2012 (Kod) dan akan berusaha untuk mengamalkan Kod ini untuk memastikan bahawa piawaian tertinggi urus tadbir korporat diamalkan dalam Syarikat dan Kumpulan ini.**

## LEMBAGA PENGARAH

### Komposisi dan Kebebasan Para Pengarah

Lembaga Pengarah dianggotai oleh tujuh (7) Pengarah Bukan Eksekutif yang terdiri daripada Pegawai Kanan/wakil Bank Negara Malaysia, Ketua-ketua Eksekutif dan Pegawai-pegawai Kanan institusi kewangan serta ahli profesional berpengalaman yang dicalonkan oleh Lembaga Pengarah.

Berdasarkan kepada kriteria Penyenaraian Pasaran Utama oleh Bursa Malaysia Securities Berhad, majoriti para Pengarah Cagamas Holdings Berhad adalah dianggap bebas kerana mereka bebas daripada pengurusan dan bebas daripada urusan perniagaan ataupun perhubungan lain yang boleh mengganggu pelaksanaan pertimbangan bebas atau kebolehan untuk bertindak bagi kepentingan terbaik bagi Syarikat. Para Pengarah tidak menyertai dalam urusan harian perniagaan Syarikat. Para Pengarah memberikan pandangan yang objektif dan bebas untuk pertimbangan Lembaga Pengarah.

Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan (GBGC) dan Lembaga Pengarah selepas penilaian tahunan, telah merumuskan bahawa Pengarah Bebas Bukan Eksekutif terus menunjukkan tindakan dan perilaku yang mereka adalah bebas dan setiap daripada mereka secara berterusan memenuhi definisi bebas.

Kesemua Pengarah dalam Kumpulan, termasuk di peringkat anak syarikat, memiliki pengalaman yang meluas dan mendalam dalam makroekonomi, perbankan dan perkhidmatan kewangan, pasaran modal dan pengurusan institusi kewangan. Secara kolektif, para Pengarah membawa bersama mereka kemahiran dan pengetahuan yang meluas dan pelbagai dalam bidang perbankan dan kewangan, pasaran modal, perakaunan, ekonomi, pengurusan risiko dan teknologi maklumat.

### Tugas dan Tanggungjawab Jelas

Halatuju dan kawalan bagi Kumpulan terletak di bawah Lembaga Pengarah dan Lembaga Pengarah memegang tanggungjawab keseluruhan bagi urus tadbir korporat, halatuju strategik, selera risiko, formulasi polisi, memantau operasi Kumpulan dan tatacara dan prestasi bagi Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif (CEO) dan Pengurusan Kanan. Lembaga Pengarah memastikan bahawa satu proses yang bersesuaian diletak untuk mengenalpasti dan memantau risiko-risiko prinsipal dan sistem-sistem yang bersesuaian diletak untuk menguruskan risiko-risiko tersebut. Lembaga Pengarah juga dipertanggungjawabkan untuk memastikan kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman dan sistem pengurusan maklumat Kumpulan, termasuk pematuhan kepada undang-undang terpakai, syarat-syarat, peraturan, perintah dan garis panduan.

Lembaga Pengarah menyelia pelaksanaan dan prestasi perniagaan Kumpulan ini dengan menyemak dan meluluskan rancangan perniagaan strategik dan bajet tahunan Kumpulan ini. Petunjuk Prestasi Utama tahunan dan jangka sederhana bagi CEO dan Pengurusan Kanan Syarikat ini dibincang dan ditetapkan oleh Lembaga Pengarah. Kemaskini berkenaan operasi utama Kumpulan ini dibentangkan kepada Lembaga Pengarah untuk semakan pada setiap mesyuarat Lembaga Pengarah. Selain itu, hal-hal penting yang dibentangkan kepada Lembaga Pengarah anak-anak Syarikat ini juga dibentangkan kepada Lembaga Pengarah untuk makluman atau pengesahan.

Lembaga Pengarah menentukan selera risiko keseluruhan untuk perniagaan Kumpulan. Urusan penyeliaan pengurusan risiko dalam Kumpulan ini dikendalikan oleh Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah (BRC) Cagamas Berhad. BRC menyelia pembangunan strategi pengurusan risiko, polisi, proses dalaman yang kritikal dan sistem untuk menilai, mengukur, mengurus, memantau dan melaporkan pendedahan risiko dalam Kumpulan. BRC melapor terus kepada Lembaga Pengarah Cagamas Berhad yang kemudiannya, akan memaklumkan dan jika perlu, mendapat maklum balas daripada Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad tentang keputusan yang diambil berkaitan penilaian risiko dan hal-hal berkaitan risiko. BRC disokong oleh Jabatan Pengurusan Risiko (RMD) Cagamas Berhad yang bertanggungjawab untuk melaksanakan penilaian risiko dan penilaian terhadap operasi Cagamas Berhad dan anak-anak Syarikat yang lain. Ketua Pegawai Risiko melapor terus kepada BRC. RMD juga menyerahkan penilaian risiko kepada Lembaga Pengarah anak-anak Syarikat masing-masing.

Pengerusi bagi Syarikat mengetuai Lembaga Pengarah dan memastikan bahawa ianya berfungsi secara berkesan dalam memenuhi kemampuan dan tanggungjawab. Sebagai syarikat pemegang pelaburan, Cagamas Holdings Berhad tidak mempunyai Ketua Pegawai Eksekutif ataupun kakitangan lain. Namun begitu, operasi harian Kumpulan dilaksanakan oleh entiti operasi utama, iaitu Cagamas Berhad.



Di Cagamas Berhad, tersedia suatu pemisahan yang jelas bagi tugas dan tanggungjawab di antara Pengerusi dan CEO bagi Cagamas Berhad. Pengerusi menyediakan peranan kepimpinan kepada Lembaga Pengarah/Kumpulan dan memastikan bahawa Lembaga Pengarah berfungsi secara berkesan, beliau mengetuai perbincangan mengenai strategi, dasar, selera risiko dan pengendalian perniagaan secara keseluruhan bagi Kumpulan. CEO bagi Cagamas Berhad, mengetuai pihak Pengurusan Cagamas Berhad dan bertanggungjawab terhadap pelaksanaan strategi dan dasar berkenaan serta pengendalian urusan-urusan harian perniagaan Kumpulan ini.

### **Setiausaha Syarikat**

Para Pengarah mempunyai akses tersedia dan tidak terbatas kepada nasihat dan perkhidmatan Setiausaha Syarikat untuk membolehkan mereka melaksanakan tugas dengan berkesan. Lembaga Pengarah sering dikemaskini dan dimaklumkan oleh Setiausaha Syarikat dan Pegawai Pematuhan yang berpengalaman dan berpengetahuan mengenai undang-undang baru dan arahan yang dikeluarkan oleh pihak berkuasa kawal selia, serta implikasi kepada Kumpulan dan para Pengarah berkaitan dengan tugas dan tanggungjawab mereka. Setiausaha Syarikat menghadiri dan memastikan bahawa semua mesyuarat Lembaga Pengarah berlangsung secara teratur, dan rekod prosiding yang tepat dan betul serta resolusi yang diluluskan diambil dan direkodkan dalam pendaftaran berkanun di pejabat berdaftar Syarikat. Setiausaha Syarikat memudahkan komunikasi yang tepat pada masanya terhadap keputusan yang dibuat serta dasar-dasar yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Lembaga Pengarah kepada Pengurusan Kanan untuk tindakan.

### **Mesyuarat Lembaga Pengarah**

Pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2014, Lembaga Pengarah telah bermesyuarat sebanyak empat (4) kali untuk membincangkan pelbagai perkara termasuk prestasi perniagaan Syarikat, profil risiko, rancangan perniagaan dan isu-isu strategik yang memberi kesan kepada perniagaan Kumpulan. Laporan untuk Lembaga Pengarah yang memberikan maklumat kemaskini tentang operasi, kewangan, profil risiko, isu-isu kawal selia dan perkembangan korporat dihantar kepada para Pengarah terlebih dahulu sebelum setiap mesyuarat.

Kesemua para Pengarah boleh mendapat nasihat terus daripada Pengurusan Kanan Cagamas Berhad. Dalam melaksanakan tugas mereka, Ahli Lembaga Pengarah berhak untuk mendapat nasihat daripada ahli profesional bebas dengan perbelanjaan ditanggung oleh Syarikat, pada dan ketika keadaan yang diperlukan.

### **Jawatankuasa Lembaga Pengarah**

Pada masa ini, Lembaga Pengarah dibantu oleh Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan (GBAC) dan Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan (GBGC), yang beroperasi mengikut terma rujukan spesifik ("TOR") seperti yang telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah.

GBGC terdiri daripada tiga (3) Pengarah Bukan Eksekutif, antaranya:

Dato' Ooi Sang Kuang (Pengerusi)  
Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek  
Encik Marzunisham bin Omar

Tanggungjawab utama GBGC ialah untuk menilai praktis urus tadbir korporat bagi Kumpulan dan untuk memastikan bahawa praktis urus tadbir Kumpulan adalah selari dengan amalan terbaik. GBGC juga bertanggungjawab menilai secara tahunan keberkesanan Lembaga Pengarah secara keseluruhan, Jawatankuasa Lembaga Pengarah dan sumbangan setiap Pengarah individu, dan mencadangkan pelantikan ke Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Lembaga Pengarah. Dengan tertubuhnya GBGC, satu prosedur formal telah diwujudkan untuk mengenalpasti, mencalonkan dan menilai Lembaga Pengarah dan mencadangkan bagi pelantikan ke Lembaga Pengarah atau Jawatankuasa Lembaga Pengarah. Keputusan bagi siapa yang akan dicalonkan adalah tanggungjawab Lembaga Pengarah bagi setiap syarikat masing-masing selepas mempertimbangkan cadangan GBGC.

Jawatankuasa-jawatankuasa lain yang terdiri daripada Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Pengarah, Jawatankuasa Pampasan Kakitangan dan Organisasi Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah kekal di Cagamas Berhad.

### **Pelantikan dan Pemilihan Semula Pengarah**

Para Pengarah dicalonkan oleh para pemegang syer atau ahli-ahli Lembaga Pengarah. Pencalonan ini disemak oleh GBGC yang kemudiannya mengemukakan cadangan kepada Lembaga Pengarah untuk diluluskan.

Menurut Seksyen 129 Akta Syarikat, 1965, Pengarah yang melangkaui umur tujuh puluh tahun (70) akan bersara pada setiap Mesyuarat Agung Tahunan (AGM) dan boleh menawarkan diri untuk dilantik semula untuk memegang jawatan sehingga AGM seterusnya.

Menurut Artikel Pertubuhan (Artikel) Syarikat ini, sekurang-kurangnya satu pertiga daripada para Pengarah akan bersara daripada jawatan mereka pada setiap AGM Syarikat ini dan mereka boleh menawarkan diri untuk dilantik semula. Artikel ini juga menyatakan bahawa para Pengarah dilantik oleh Lembaga Pengarah pada sesuatu tahun tertakluk kepada pelantikan oleh para pemegang syer pada AGM yang akan datang.

## PENYATA URUS TADBIR KORPORAT

### Ganjaran Pengarah

Polisi Syarikat dalam pembayaran ganjaran Pengarah adalah perlu untuk menarik dan mengekalkan para Pengarah yang berkaliber dan berpengalaman yang boleh memberi pandangan yang jelas dan berkesan untuk aktiviti-aktiviti Kumpulan. GBGC menilai ganjaran kepada Pengarah Bukan Eksekutif berasaskan secara tahunan sebagai sebahagian daripada agenda tetap dalam memastikan bahawa Pengarah diganjar selayaknya di atas sumbangan mereka kepada Kumpulan.

Yuran para Pengarah diluluskan oleh para pemegang syer pada AGM. Jumlah ganjaran akan dibayar kepada semua para Pengarah bagi tahun berakhir 31 Disember 2014 ialah sebanyak RM501,021 merangkumi yuran para Pengarah sebanyak RM359,521 dan elaun mesyuarat sebanyak RM141,500.

### Latihan Pengarah

Sebilangan Para Pengarah terdiri daripada Pengarah syarikat tersenarai awam dan telah mengikuti program latihan akreditasi mandatori seperti yang disyaratkan di bawah Keperluan Penyenaraian Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad. Sebilangan besar para Pengarah Cagamas Berhad telah menghadiri Program Teras Financial Institutions Directors' Education (FIDE). Program latihan tahunan Pengarah difokuskan kepada perkembangan berterusan set kemahiran para Pengarah dan dikemaskini berkaitan pembangunan terkini dalam sektor perkhidmatan kewangan termasuk perundangan dan peraturan-peraturan baru yang berkaitan.

### Hubungan Dengan Pelabur Dan Komunikasi Dengan Pemegang Syer

Lembaga Pengarah sedia maklum tentang kepentingan komunikasi yang berkesan dan bertepatan masa dengan para pemegang syer dan pemegang berkepentingan. Kumpulan ini menghebahkan strategi, rancangan, maklumat kewangan dan produk baru kepada para pemegang syer dan pelabur melalui surat, Laporan Tahunan, kenyataan dan pengumuman akhbar, serta melalui saluran maklumat kewangan yang lain seperti Bloomberg dan Reuters. Forum utama untuk berdialog dengan para pemegang syer adalah di AGM. Pada AGM tersebut, Pengerusi menerangkan tentang prestasi Kumpulan ini dan memberi peluang kepada para pemegang syer untuk mengajukan soalan dan mendapatkan penjelasan tentang perniagaan dan prestasi Kumpulan ini.

Cagamas Berhad, mengendalikan sebuah laman sesawang [www.cagamas.com.my](http://www.cagamas.com.my) yang menyediakan maklumat terkini dan menyeluruh mengenai produk, kadar, dan maklumat kewangan Kumpulan ini.

## KEBERTANGGUNGJAWABAN DAN AUDIT

### Laporan Kewangan

Matlamat Lembaga Pengarah adalah untuk membentangkan penaksiran yang seimbang tentang kedudukan kewangan dan prospek Syarikat ini di dalam penyata kewangan tahunannya kepada para pemegang syer dan pelabur. Selepas perbincangan dengan Ketua Pegawai Kewangan, Naib Presiden/Ketua Audit Dalaman dan juruaudit luar, para Pengarah menentukan dan mengisytiharkan bahawa semasa menyediakan penyata kewangan berkenaan, Syarikat ini adalah patuh kepada Malaysian Financial Reporting Standards (MFRS), International Financial Reporting Standards dan Akta Syarikat, 1965 dan telah menggunakan dasar perakaunan yang wajar diterima pakai secara konsisten dan disokong oleh pertimbangan dan anggaran yang munasabah dan kesemua piawai perakaunan yang dianggap perlu diterima pakai telah dipatuhi.

### Kawalan Dalaman

Penyata Kawalan Dalaman Syarikat ini diterangkan pada muka surat 77 hingga 78 di dalam Laporan Tahunan ini.

### Hubungan Dengan Juruaudit

Laporan tentang peranan GBAC berhubung dengan juruaudit dalaman dan luar diterangkan pada muka surat 73 hingga 76 di dalam Laporan Tahunan ini. Menerusi GBAC, Syarikat ini telah mewujudkan hubungan yang telus dan profesional dengan juruaudit dalaman dalam Kumpulan ini dan juga juruaudit luar Syarikat ini. Dalam tahun kewangan berakhir 31 Disember 2014, juruaudit luar Syarikat ini telah menghadiri dua (2) mesyuarat yang diadakan dengan GBAC. Mesyuarat pertama adalah untuk melaporkan penyata kewangan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2013, dan mesyuarat kedua adalah untuk membentangkan rancangan dan skop audit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2014.

Ganjaran juruaudit dan juga pembayaran yuran bukan audit dinyatakan pada muka surat 261 di dalam Laporan Tahunan ini.

# LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA PENGARAH KUMPULAN

## KEAHLIAN

Bagi tahun 2014, Ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan ini terdiri daripada:

Datuk George Ratilal (Pengerusi)  
Y.M. Tengku Dato' Zafrul Tengku Abdul Aziz (dilantik pada 10 Februari 2014)

Encik Cheah Tek Kuang

Ahli Jawatankuasa terdiri daripada Pengarah bebas bukan eksekutif berdasarkan tafsiran umum Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia. Kesemua Pengarah tidak terbabit dalam urusan harian Kumpulan ini serta bebas daripada pihak Pengurusan. Kesemua Pengarah tidak memegang syer secara peribadi dan tidak dipengaruhi oleh mana-mana pemegang syer utama Kumpulan ini. Tiada Pengarah, sama ada secara berkumpulan atau individu, yang menguasai atau mempengaruhi Jawatankuasa ini dalam membuat sesuatu keputusan. Para Pengarah berpeluang memberi pandangan bebas mereka untuk dipertimbangkan oleh Jawatankuasa ini.

## KEHADIRAN DALAM MESYUARAT

Jawatankuasa ini telah mengadakan enam mesyuarat sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2014 yang turut dihadiri oleh Presiden/ Ketua Pegawai Eksekutif dan Ketua Juruaudit Dalaman. Beberapa pegawai kanan Cagamas Berhad juga turut hadir pada mesyuarat tertentu atas jemputan Jawatankuasa. Kehadiran ahli Jawatankuasa ini dalam mesyuarat adalah seperti berikut:

Nama Ahli Jawatankuasa	Bilangan mesyuarat yang dihadiri
Datuk George Ratilal	6/6
Y.M. Tengku Dato' Zafrul Tengku Abdul Aziz	2/6
Encik Cheah Tek Kuang	6/6

Juruaudit Luar Kumpulan ini, Tetuan PricewaterhouseCoopers telah menghadiri dua mesyuarat Jawatankuasa ini sepanjang tahun berkenaan untuk melaporkan keputusan audit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2013 dan membentangkan pelan audit dan skop kerja Kumpulan ini untuk tahun kewangan 2014.

## KOMPOSISI DAN TERMA RUJUKAN

### Bidang Kuasa

(a) Jawatankuasa ini tidak dikenakan sebarang sekatan dalam mendapatkan sebarang maklumat dan dokumen yang berkaitan dengan aktiviti mereka, dan mereka bebas bertemu dengan Juruaudit Dalaman dan Luar, dan pihak pengurusan syarikat-syarikat di dalam Kumpulan ini.

(b) Jawatankuasa ini diberi kuasa oleh Lembaga Pengarah untuk mendapatkan khidmat nasihat undang-undang atau khidmat nasihat bebas dari ahli profesional luar serta menjemput pihak luar yang mempunyai pengalaman dan kepakaran yang berkaitan untuk menghadiri mesyuarat sekiranya perlu.

(c) Jawatankuasa ini diberi kuasa oleh Lembaga Pengarah untuk menyasat sebarang aktiviti dalam bidang kuasanya dan ahli-ahli Jawatankuasa berhak mengarahkan kesemua kakitangan untuk memberikan kerjasama sekiranya perlu.

### Saiz dan Komposisi

(a) Jawatankuasa ini hendaklah dilantik oleh Lembaga Pengarah dari kalangan Pengarah bukan eksekutif dan mestilah mempunyai tidak kurang daripada tiga orang ahli yang majoritinya merupakan Pengarah bebas.

(b) Sekiranya jumlah ahli didapati kurang daripada tiga orang dalam apa juga keadaan, Lembaga Pengarah hendaklah mengisi kekosongan jawatan tersebut dalam tempoh tiga bulan.

(c) Ahli-ahli Jawatankuasa ini hendaklah melantik seorang Pengerusi, iaitu seorang Pengarah bebas dari kalangan mereka sendiri.

(d) Sekurang-kurangnya seorang daripada ahli Jawatankuasa ini:

(i) mestilah merupakan ahli Institut Akauntan Malaysia (Malaysian Institute of Accountants - MIA); atau

(ii) jika beliau bukan merupakan ahli MIA, beliau mestilah mempunyai sekurang-kurangnya tiga tahun pengalaman kerja dan:

- beliau mestilah lulus peperiksaan yang dinyatakan dalam Bahagian I dari Jadual Pertama, Akta Akauntan, 1967; atau

- beliau mestilah merupakan ahli salah satu persatuan akauntan yang dinyatakan dalam Bahagian II dari Jadual Pertama, Akta Akauntan, 1967; atau

(iii) beliau mestilah memegang ijazah sarjana muda/sarjana/doktor falsafah dalam bidang perakaunan atau kewangan dan mempunyai sekurang-kurangnya 3 tahun pengalaman pasca kelayakan dalam bidang perakaunan atau kewangan; atau

(iv) beliau mestilah mempunyai sekurang-kurangnya 7 tahun pengalaman sebagai Ketua Pegawai Kewangan bagi sebuah syarikat korporat atau mempunyai fungsi yang memberi tanggungjawab utama untuk mengurus hal ehwal kewangan sebuah Syarikat Korporat.

(e) Kesemua ahli Jawatankuasa ini hendaklah tiada mempunyai pertalian, yang pada pendapat Lembaga Pengarah, akan mempengaruhi ahli tersebut dalam memberikan pendapat yang berkecuali ketika menjalankan fungsinya sebagai ahli Jawatankuasa ini.

# LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA PENGARAH KUMPULAN

## Mesyuarat

- (a) Mesyuarat Jawatankuasa diadakan sekali pada setiap suku tahun atau mengikut kekerapan yang akan ditentukan oleh Pengerusi dan Jawatankuasa. Jemputan akan diberikan kepada Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif untuk menghadiri mesyuarat. Jawatankuasa juga boleh menjemput mana-mana pihak untuk menghadiri mesyuarat bagi membantu dalam perbincangan.

## Kuorum

- (a) Kuorum hendaklah terdiri daripada dua orang ahli.

## Setiausaha

- (a) Ketua Juruaudit Dalam merupakan Setiausaha kepada Jawatankuasa ini.

## Tugas dan Tanggungjawab

### Pelaporan Kewangan

- (a) Menyemak penyata kewangan tahunan Kumpulan ini yang disatukan sebelum dibentangkan kepada Lembaga Pengarah untuk kelulusan bagi memastikan penyata tersebut mematuhi keperluan pendedahan dan penyelarasan yang dicadangkan oleh Juruaudit Luar. Ini termasuk:

- Menyemak laporan juruaudit dan syarat pembatasan (jika ada) yang mesti dibincangkan dengan teliti dan diambil tindakan yang sewajarnya bagi menghilangkan keraguan juruaudit bagi audit yang akan datang;
- Perubahan dan penyelarasan dalam pembentangan penyata kewangan;
- Perubahan ketara dalam dasar dan prinsip perakaunan;
- Pematuhan piawai perakaunan dan keperluan undang-undang yang lain;
- Keadaan turun naik yang nyata dalam penyata baki;
- Perubahan ketara dalam skop audit; dan
- Komitmen ketara atau liabiliti luar jangka.

- (b) Menyemak Penyata Kewangan Interim Diringkaskan setengah tahun bagi Cagamas Berhad dan anak-anak syarikatnya untuk dibentangkan kepada Lembaga Pengarah untuk kelulusan bagi memastikan pematuhan terhadap keperluan pendedahan.

## Juruaudit Dalam

- (a) Menyemak skop dan keputusan tatacara Audit Dalam, termasuk:

- Pematuhan piawai audit dalaman, kawalan dalaman Kumpulan, dasar dan keperluan undang-undang yang lain;
- Kecukupan dasar dan tatacara serta kawalan dalaman yang sedia ada;
- Penyelarasan antara Juruaudit Dalam dan Luar;
- Pelaksanaan kebebasan dan profesionalisme dalam menjalankan tugas Audit Dalam;
- Melaporkan segala keputusan;
- Mencadangkan perubahan dalam dasar perakaunan kepada Lembaga Pengarah; dan
- Mencadangkan dan memastikan pelaksanaan langkah-langkah pemulihan serta pembetulan yang sesuai secara tetap.

- (b) Bertanggungjawab terhadap penentuan fungsi Audit Dalam, termasuk:

- Meluluskan Piagam Audit Dalam;
- Meluluskan Pelan Audit Dalam;
- Menilai prestasi dan menetapkan pakej imbuhan Naib Presiden/Ketua Juruaudit Dalam selaras dengan polisi ganjaran syarikat;
- Menyemak kecukupan skop, fungsi dan sumber Jabatan Audit Dalam atau sekatan skop yang dihadapi semasa melaksanakan fungsi kerja;
- Meluluskan pelantikan atau pemberhentian Ketua Juruaudit Dalam;
- Pemberitahuan tentang perletakan jawatan kakitangan Audit Dalam dan memberi peluang kepada kakitangan berkenaan mengemukakan alasan perletakan jawatan;
- Memastikan fungsi Audit Dalam mendapat pengiktirafan yang sewajarnya dalam Kumpulan ini;
- Menyelaraskan matlamat dan tujuan fungsi Audit Dalam dengan matlamat keseluruhan Kumpulan ini; dan
- Meletakkan Audit Dalam di bawah bidang kuasa dan penyeliaan langsung Jawatankuasa ini.

- (c) Menyemak laporan Audit Dalam sebelum dibentangkan kepada Lembaga Pengarah syarikat-syarikat yang berkenaan di bawah Kumpulan ini dan mencadangkan kepada Lembaga Pengarah Cagamas Holdings untuk makluman atau pengesahan.

- (d) Menilai segala penemuan audit dan memastikan tindakan wajar dan segera diambil oleh Pengurusan syarikat-syarikat yang berkenaan kepada kelemahan ketara dalam kawalan atau tatacara yang dikenalpasti.

#### **Juruaudit Luar**

- (a) Menilai objektiviti, prestasi dan kebebasan Juruaudit Luar.
- (b) Membincangkan dan menilai pelan audit luaran, penemuan-penemuan terhadap sistem kawalan dalaman (termasuk tindakan pengurusan dan laporan audit yang berkaitan).
- (c) Menyemak surat ikatan Juruaudit Luar dan maklumbalas dari pihak pengurusan.
- (d) Mencadangkan kepada Lembaga Pengarah pelantikan Juruaudit Luar, fi audit dan sebarang persoalan mengenai peletakan jawatan atau penyingkiran Juruaudit Luar.
- (e) Membincangkan dengan Juruaudit Luar perkara yang berbangkit daripada audit pada tahun sebelumnya, menyemak skop pelan audit tahun semasa mereka serta penilaian mereka terhadap akaun dan sistem kawalan dalaman, termasuk penemuan serta tindakan susulan yang mereka cadangkan.
- (f) Menyemak perubahan dalam keperluan berkanun dan sebarang permasalahan audit yang ketara yang dijangka timbul hasil daripada pengalaman tahun sebelumnya atau yang disebabkan oleh perkembangan baru.
- (g) Menilai dan menyemak peranan Juruaudit Luar dari masa ke semasa.
- (h) Meluluskan peruntukan perkhidmatan bukan audit oleh Juruaudit Luar, penilaian sama ada terdapat mana-mana potensi konflik yang timbul daripada perkhidmatan bukan audit tersebut.
- (i) Memastikan bahawa terdapat pemeriksaan yang betul supaya peruntukan bukan perkhidmatan audit tidak mengganggu pelaksanaan pertimbangan bebas Juruaudit.
- (j) Jawatankuasa Audit akan bermesyuarat dengan Juruaudit Luar sekurang-kurangnya sekali setahun tanpa kehadiran pihak pengurusan untuk membincangkan perkara penting yang memerlukan perhatian dan mendapatkan maklum balas.

#### **Transaksi Pihak Berkaitan**

- (a) Menyemak sebarang urusan dengan pihak berkaitan atau keadaan yang membabitkan percanggahan kepentingan yang ketara yang mungkin timbul dalam Kumpulan ini.
- (b) Menyemak sebarang urusan yang ketara, yang bukan merupakan sebahagian daripada perniagaan Kumpulan ini.

#### **Tanggungjawab Lain**

- (a) Menyemak cadangan pihak pengurusan untuk pembayaran dividen sebelum dibentangkan kepada Lembaga untuk kelulusan.
- (b) Melaksanakan sebarang fungsi yang ditugaskan oleh Lembaga Pengarah dari masa ke semasa.

#### **RINGKASAN AKTIVITI**

Sepanjang tahun kewangan 2014, Jawatankuasa ini telah melaksanakan tugasnya seperti yang telah ditetapkan dalam terma rujukan. Ringkasan aktiviti utama yang dijalankan oleh Jawatankuasa ini adalah seperti berikut:

#### **Audit Dalaman**

- (a) Menyemak dan meluluskan pindaan terhadap Piagam Audit Dalaman;
- (b) Menyemak dan meluluskan Pelan Audit Dalaman bagi tahun Kewangan Berakhir 2015 dan memastikan kecukupan skop audit dalaman dan perancangannya, fungsi-fungsi serta sumber-sumber fungsi audit dalaman yang perlu untuk menjalankan tugasnya;
- (c) Menyemak laporan, penemuan dan cadangan oleh Juruaudit Dalaman serta maklumbalas pihak pengurusan terhadap penemuan audit dan cadangan tersebut;
- (d) Menyemak laporan-laporan audit dalaman untuk memastikan bahawa tindakan pembaikan yang perlu telah diambil oleh pihak Pengurusan bagi menangani kaedah dan pelaksanaan cadangan yang dikemukakan oleh audit dalaman; dan
- (e) Memperuntukan penilaian bebas ke atas prestasi Ketua Juruaudit Dalaman.

#### **Audit Luar**

- (a) Menyemak skop serta perancangan juruaudit luar bagi tahun Kewangan Berakhir 2014;
- (b) Mencadangkan kepada Lembaga Pengarah tentang perantikan semula Juruaudit Luar dan yuran audit; dan
- (c) Menyemak keputusan audit oleh Juruaudit Luar dan membincangkan penemuan dan perkara lain yang perlu diberi perhatian.

#### **Laporan Kewangan**

- (a) Menyemak penyata kewangan tahunan Kumpulan yang diaudit dan memastikan laporan kewangan mematuhi Piawaian Laporan Kewangan.

# LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA PENGARAH KUMPULAN

## FUNGSI AUDIT DALAMAN

Kumpulan ini mempunyai Jabatan Audit Dalaman yang mantap dan bertanggungjawab secara langsung kepada Jawatankuasa ini. Jabatan tersebut juga membantu Lembaga Pengarah melaksanakan tanggungjawab dalam memastikan Kumpulan ini mengekalkan sistem kawalan dalaman yang kukuh dan berkesan. Jabatan Audit Dalaman ini bebas daripada sebarang aktiviti atau operasi unit lain bagi membolehkannya menyediakan laporan yang bebas dan objektif kepada pihak Jawatankuasa mengenai kedudukan sistem kawalan dalaman, pengurusan risiko dan proses tadbir urus Kumpulan ini.

Jabatan Audit Dalaman melaksanakan fungsi audit dalaman Kumpulan menurut Piagam Audit dan Pelan Audit Tahunan yang telah diluluskan oleh Jawatankuasa ini. Pelan audit tersebut dibuat berdasarkan keputusan yang diperolehi daripada proses penilaian risiko bersistematik yang telah mengenalpasti, memberi keutamaan dan menghubungkan risiko-risiko dengan proses dan lingkungan pengauditan utama. Proses penilaian risiko ini juga membolehkan Jabatan Audit Dalaman memberi keutamaan kepada sumber dan bahagian yang akan diaudit.

Audit yang dilaksanakan pada sepanjang tahun kewangan 2014 menitikberatkan penilaian dan penyemakan bebas ke atas penilaian risiko, keberkesanan operasi bagi kawalan dalaman, dan keperluan pengawalseliaan di seluruh Kumpulan. Laporan audit dalaman diserahkan kepada Jawatankuasa ini untuk dipertimbangkan. Ini membolehkan Jawatankuasa ini melaksanakan fungsi penyeliaannya dengan merumuskan pendapat berhubung kecukupan langkah-langkah yang diambil oleh pihak pengurusan.

Amalan Profesional Piawai Antarabangsa (Piawai) oleh Institut Audit Dalaman (IIA) digunakan di mana perlu sebagai satu panduan berwibawa bagi kaedah audit dalaman.

# PENYATA KAWALAN DALAMAN

## TANGGUNGJAWAB LEMBAGA PENGARAH

Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad (Lembaga Pengarah) beserta Lembaga Pengarah syarikat-syarikat di dalam Kumpulan ini mengesahkan tanggungjawab mereka di dalam memastikan Kumpulan ini mengekalkan suatu sistem kawalan dalaman yang mantap dan berkesan bagi menyokong pencapaian matlamat Kumpulan ini. Sistem kawalan dalaman berkenaan merangkumi antara lainnya, pengurusan risiko, kewangan, strategi, organisasi, operasi dan pematuhan kawalan. Walau bagaimanapun, Lembaga Pengarah sedia maklum bahawa sistem tersebut dirangka untuk mengurus dan mengawal risiko ke tahap yang munasabah dan bukan untuk menghapuskan risiko tidak mematuhi polisi Kumpulan dan mencapai matlamat perniagaan. Oleh itu, sistem berkenaan dapat memberi jaminan yang sewajarnya, tetapi bukannya jaminan mutlak terhadap salah nyata ketara berkenaan maklumat kewangan.

Peranan pihak pengurusan ialah melaksanakan polisi yang digariskan oleh Lembaga Pengarah mengenai risiko dan kawalan dengan mengenal pasti dan menilai risiko yang dihadapi serta merangka, mengendali dan memantau sistem kawalan dalaman yang bersesuaian bagi mengurangkan dan mengawal risiko berkenaan.

## PENGURUSAN RISIKO

Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah (BRC) Cagamas Berhad dipertanggungjawabkan menyelia pengurusan risiko yang berkaitan dengan aktiviti perniagaan dan operasi Kumpulan ini. Dalam hal ini, BRC menyelia pembangunan strategi pengurusan risiko, polisi, proses-proses dalaman utama dan sistem bertujuan menilai, mengukur, mengurus, memantau dan melaporkan kedudukan pendedahan risiko Kumpulan ini. BRC melaporkan secara langsung kepada Lembaga Pengarah Cagamas Berhad yang kemudiannya memaklumkan kepada Lembaga Pengarah Cagamas Holdings berhubung segala keputusan yang dibuat berkenaan dengan penilaian risiko dan perkara-perkara yang berkaitan.

BRC dibantu oleh Jabatan Pengurusan Risiko Cagamas Berhad (RMD) yang menyediakan khidmat sokongan pengurusan risiko terutamanya bagi perniagaan dan operasi Cagamas Berhad, iaitu entiti utama Kumpulan ini di samping khidmat kepada lain-lain syarikat di dalam Kumpulan ini. Keputusan penilaian risiko dan lain-lain penemuan dilaporkan kepada Lembaga Pengarah dan Lembaga Pengarah syarikat-syarikat yang berkaitan di dalam Kumpulan ini. Secara umumnya prinsip-prinsip pengurusan risiko Kumpulan ini adalah berlandaskan garis panduan Bank Negara Malaysia dan amalan-amalan terbaik di dalam industri.

## PROSES KAWALAN DALAMAN UTAMA

Sistem kawalan dalaman Kumpulan merangkumi proses utama seperti berikut:

### Kuasa dan Tanggungjawab

- Struktur organisasi, profil pekerjaan dan bidang keberhasilan utama yang menggariskan dengan jelas tanggungjawab dan kebertanggungjawaban, sejajar dengan keperluan perniagaan dan operasi.
- Menetapkan dengan jelas garisan tanggungjawab dan penugasan autoriti untuk Jawatankuasa Lembaga Pengarah, pihak Pengurusan, dan kakitangan.
- Pihak Pengurusan juga telah menubuhkan Jawatankuasa Eksekutif Pengurusan, Jawatankuasa Aset Liabiliti, Jawatankuasa Pemandu IT, Jawatankuasa Keselamatan & Kesihatan dan Jawatankuasa Pengurusan Kesyukuran Perniagaan sebagai sebahagian daripada fungsi pengawasan bagi memastikan pengurusan dan pengawalan yang berkesan dalam bidang masing-masing.

### Perancangan, Pemantauan dan Laporan

- Pelan perniagaan tahunan dan belanjawan dibangunkan, dibentangkan dan diluluskan oleh Lembaga Pengarah sebelum pelaksanaan. Di samping itu, prestasi sebenar akan dikaji setiap bulan berdasarkan prestasi yang disasarkan bagi langkah pembetulan untuk mengurangkan risiko. Hasil kajian prestasi itu dilaporkan kepada Lembaga Pengarah pada setiap suku tahun. Di mana perlu, Rancangan Perniagaan dan Belanjawan disemak pada pertengahan tahun, dengan mengambil kira apa-apa perubahan dalam keadaan perniagaan.
- Melaporkan secara berkala kepada Lembaga Pengarah, Lembaga Pengarah syarikat-syarikat yang berkaitan di dalam Kumpulan dan Jawatankuasa Lembaga Pengarah. Laporan-laporan tentang kedudukan kewangan, kedudukan pinjaman dan hutang yang dibeli, bon dan nota yang diterbitkan, dan urusniaga swap kadar faedah diserahkan kepada Lembaga Pengarah sekurang-kurangnya sekali pada setiap suku tahun. Isu-isu lain seperti perundangan, perakaunan atau hal-hal strategik juga akan dilaporkan kepada Lembaga Pengarah sekiranya perlu.
- Menyediakan maklumat menyeluruh dan berkala yang merangkumi laporan kewangan dan operasi kepada pihak Pengurusan sekurang-kurangnya sekali dalam sebulan.

### Polisi dan Tatacara

- Mendokumenkan dengan jelas dan secara formal polisi dalaman dan manual tatacara untuk memastikan pematuhan terhadap kawalan dalaman dan undang-undang dan peraturan yang berkaitan. Semakan secara berkala dilaksanakan untuk memastikan dokumentasi polisi dan tatacara sentiasa dikemaskini dan relevan.

## PENYATA KAWALAN DALAMAN

### Penilaian Bebas oleh Jabatan Audit Dalaman

- a) Jabatan Audit Dalaman memberi jaminan kepada Lembaga Pengarah melalui penilaian bebas terhadap kecukupan, keberkesanan dan integriti sistem kawalan dalaman. Ia mengadaptasi pendekatan berasaskan risiko selaras dengan pelan audit tahunan yang telah diluluskan oleh Jawatankuasa. Keputusan audit dibentangkan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan, telah bermesyuarat sebanyak enam kali sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2014.
- b) Pelan audit dan laporan audit juga diserahkan kepada Lembaga Pengarah dan Lembaga Pengarah syarikat-syarikat di dalam Kumpulan bagi memaklumkan sebarang kelemahan dalam sistem kawalan dalaman. Sepanjang tahun kewangan ini, beberapa kelemahan telah dikenal pasti, namun ianya tidak mengakibatkan kerugian ketara, luar jangkaan atau ketidakpastian atau kesan terhadap risiko reputasi yang memerlukan pendedahan di dalam Laporan Tahunan.

### Pengukuran Prestasi dan Kompetensi Kakitangan

- a) Indeks Prestasi Utama (KPIs), yang berasaskan kepada pendekatan Kad Skor seimbang, digunakan untuk memantau dan mengukur prestasi kakitangan.
- b) Mempunyai garis panduan yang sesuai untuk tujuan pengambilan dan pemecatan kakitangan, program latihan yang formal untuk kakitangan, penilaian prestasi tahunan dan prosedur lain yang relevan bagi memastikan kakitangan yang cekap dan terlatih dalam menjalankan tanggungjawab mereka.

### Perancangan Kesenambungan Perniagaan

- a) Mempunyai Pelan Kesenambungan Perniagaan (BCP), termasuk Pelan Pemulihan Bencana bagi memastikan kesinambungan operasi perniagaan.

## KESIMPULAN

Sistem kawalan dalaman yang wujud di sepanjang tahun tinjauan sehingga tarikh laporan tahunan dan penyata kewangan diterbitkan adalah mantap dan mencukupi untuk melindungi pelaburan para pemegang saham, kepentingan para pelanggan, pihak berkuasa dan kakitangan dan juga aset Kumpulan ini.



# PENGURUSAN RISIKO

**Kumpulan Cagamas mengambil pandangan holistik dan menyeluruh dalam pengurusan risiko bagi kesemua anak syarikat melalui penilaian risiko malar.**

## **RANGKA KERJA PENGURUSAN RISIKO PERUSAHAAN (ERM)**

Rangka Kerja ERM membentuk sebahagian daripada budaya Cagamas dan tertanam ke dalam proses perniagaan dan amalan. Lembaga Pengarah telah meluluskan butiran Rangka Kerja ERM yang meliputi tanggungjawab dan kebertanggungjawaban Lembaga Pengarah ("BOD"), Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah ("BRC"), Ketua Pegawai Eksekutif ("CEO"), Ketua Pegawai Risiko ("CRO"), Jawatankuasa Pengurusan Eksekutif ("MEC"), Jawatankuasa Aset Liabiliti ("ALCO"), Jabatan Pengurusan Risiko ("RMD"), Jabatan Audit Dalaman ("IAD") dan pekerja Cagamas.

Rangka Kerja ERM menjurus ke arah mencapai objektif Cagamas, yang ditetapkan dalam empat kategori:

- Strategik – matlamat peringkat tinggi, sejajar dan menyokong misinya
- Operasi – cekap dan berkesan dalam penggunaan sumber
- Kewangan – keuntungan dan kemapanan prestasi
- Laporan & Pematuhan – kebolehppercayaan pelaporan dan pematuhan dengan undang-undang dan peraturan yang berkaitan

Selaras dengan rangka kerja ERM, tiga barisan pertahanan dalam pengurusan risiko diamalkan dalam Kumpulan. Unit-unit perniagaan yang merupakan barisan pertama pertahanan bertanggungjawab untuk mengenalpasti, mengurungi dan mengurus risiko dalam kegiatan perniagaan mereka. Mereka juga memastikan bahawa kegiatan harian mereka dilaksanakan mengikut polisi, tatacara dan had risiko yang telah ditetapkan.

Jabatan Pengurusan Risiko (RMD) yang bebas memainkan peranan sebagai barisan pertahanan kedua dengan menyediakan sumber yang khusus untuk mengurus risiko secara proaktif. Ini termasuk menilai risiko pendedahan dan menyelaraskan pengurusan risiko secara menyeluruh. RMD juga bertanggungjawab memastikan polisi risiko dilaksanakan sebagaimana sepatutnya.

Jabatan Audit Dalaman yang menjadi barisan pertahanan ketiga bertanggungjawab untuk menyemak secara bebas kecukupan dan keberkesanan proses pengurusan risiko, sistem kawalan dalaman dan pematuhan kepada polisi risiko.

## **STRUKTUR TADBIR URUS RISIKO**

Lembaga Pengarah menetapkan hala tuju strategik keseluruhan Cagamas. Ia menyediakan pengawasan untuk memastikan bahawa pihak Pengurusan mempunyai sistem dan amalan pengurusan risiko yang sesuai untuk mengurus risiko yang berkaitan dengan operasi dan aktiviti Syarikat. Lembaga Pengarah menetapkan selera risiko dan tahap toleransi yang konsisten dengan objektif perniagaan secara keseluruhan serta profil risiko yang diinginkan oleh Kumpulan. Lembaga Pengarah turut menyemak dan meluluskan kesemua dasar pengurusan risiko dan pendedahan risiko yang penting.

Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah membantu Lembaga Pengarah dengan memastikan wujudnya pengawasan berkesan dan pembangunan strategi, dasar dan infrastruktur untuk menguruskan risiko Kumpulan ini. BRC disokong oleh jawatankuasa pengurusan yang menangani risiko utama yang dikenal pasti.

MEC dan ALCO yang terdiri daripada pengurusan kanan Kumpulan adalah dipengerusikan oleh Ketua Pegawai Eksekutif dan melaksanakan fungsi pengawasan bagi peruntukan modal dan had risiko keseluruhan, diselaraskan kepada selera risiko yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah. Pengurusan juga bertanggungjawab untuk melaksanakan dasar yang telah ditetapkan oleh Lembaga Pengarah dan memastikan bahawa terdapat prosedur operasi yang mencukupi dan berkesan, kawalan dalaman dan sistem untuk menyokong polisi tersebut.

RMD adalah bertanggungjawab untuk mengenalpasti, mengukur, menganalisa, mengawal, memantau dan melaporkan pendedahan risiko secara bebas dan menyelaraskan pengurusan risiko secara menyeluruh. Ianya bebas daripada jabatan-jabatan lain yang terlibat dalam aktiviti pengambilan risiko dan melapor terus kepada BRC.

## **PENGURUSAN RISIKO STRATEGIK**

Risiko strategik ialah risiko tidak mencapai strategi korporat dan matlamat Kumpulan. Ini mungkin disebabkan oleh faktor dalaman seperti kelemahan dalam perancangan prestasi, pelaksanaan dan pemantauan dan faktor luaran seperti persekitaran pasaran.

Pengurusan risiko strategik ditangani melalui pembabitan Lembaga Pengarah dalam penetapan matlamat strategik Kumpulan. Lembaga Pengarah sentiasa dikemaskini tentang hal-hal yang menjejaskan pelaksanaan strategi korporat dan urus niaga korporat.

## **PENGURUSAN RISIKO KREDIT**

Risiko kredit ialah potensi kerugian kewangan akibat kegagalan seseorang peminjam atau rakan niaga untuk memenuhi kewajipan kewangan atau kontraknya. Risiko kredit dalam Kumpulan ini timbul dari Pembelian dengan Rekurs (PWR) dan Pembelian tanpa Rekurs (PWOR), program jaminan gadai janji, pelaburan dan aktiviti perlindungan nilai perbendaharaan.

## PENGURUSAN RISIKO

Tujuan utama pengurusan risiko kredit adalah untuk mengurus risiko dan had-had kredit secara proaktif bagi memastikan semua pendedahan terhadap risiko kredit adalah dalam lingkungan parameter yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah untuk menahan potensi kepada kerugian. Kegiatan pelaburan adalah berpandukan polisi dan garis panduan kredit dalaman yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah. Tatacara tertentu untuk mengurus risiko kredit ditentukan pada peringkat perniagaan berdasarkan persekitaran risiko dan tujuan perniagaan.

### PENGURUSAN RISIKO PASARAN DAN KECAIRAN

Risiko pasaran ialah potensi kerugian yang timbul akibat pergerakan bertentangan harga dan kadar pasaran. Di dalam Kumpulan ini, risiko pasaran hanya terhad kepada risiko kadar faedah dan pertukaran asing memandangkan Kumpulan ini tidak terlibat dalam sebarang kegiatan ekuiti atau perdagangan komoditi. Risiko kadar faedah adalah minimum kerana urusan perdagangan adalah dilarang. Risiko pertukaran asing yang timbul daripada penerbitan bon denominasi mata wang asing adalah sebahagian besarnya dilindungi nilai dengan membuat swap matawang bersilang dengan rakan niaga yang kukuh. Risiko kecairan timbul sekiranya Kumpulan ini tidak mempunyai dana yang mencukupi untuk memenuhi kewajipan kewangannya apabila ia matang.

Kumpulan ini mengurus risiko pasaran dan kecairan dengan mengenakan had ambang yang dipersetujui oleh pihak pengurusan dalam lingkungan parameter yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah berdasarkan hubungan risiko-ganjaran. Ia juga berpegang kepada polisi padanan pembiayaan yang ketat di mana semua pembelian aset dibiayai oleh bon yang hampir padan dari segi saiz, jangka masa dan mencukupi dari segi aliran tunai. Satu mekanisme mudah tunai pandang ke hadapan telah sedia ada untuk menggalakkan pengurusan aliran tunai yang cekap dan berkesan sambil mengelakkan konsentrasi pembiayaan yang berlebihan. Kumpulan merancang aliran tunainya dan mengawasi dengan teliti setiap urusan niaga perniagaan bagi memastikan terdapatnya dana yang mencukupi untuk memenuhi keperluan perniagaan pada setiap masa. Rizab kecairan, yang terdiri daripada sekuriti hutang boleh niaga, juga disediakan untuk menghadapi kekurangan aliran tunai diluar jangkaan atau keadaan ekonomi yang buruk dalam pasaran kewangan.

### PENGURUSAN RISIKO OPERASI

Risiko operasi adalah risiko kerugian akibat kekurangan atau kegagalan proses dalaman, manusia dan sistem atau akibat daripada peristiwa-peristiwa luaran. Setiap unit perniagaan/sokongan membuat penilaian sendiri terhadap risiko dan kawalan persekitaran untuk mengenalpasti, menilai dan mengurus risiko operasi. Kumpulan telah mewujudkan kawalan dalaman, sistem dan tatacara yang menyeluruh yang tertakluk kepada kekerapan kajian semula oleh juruaudit dalam dan luar. Pelan Kesenambungan Perniagaan telah disediakan untuk meminimalkan gangguan luar jangka dan mengurangkan masa untuk pemulihan operasi.

### RISIKO REPUTASI

Tanggapan tentang reputasi dan imej Kumpulan ini oleh para pelanggan, pelabur, pengawal selia dan masyarakat umum adalah penting bagi Kumpulan ini untuk terus berkembang dan maju dalam perniagaan dan operasinya. Oleh itu, risiko reputasi bergantung kepada sifat/model perniagaan, pemilihan pelanggan/rakan niaga dan keutuhan dan keberkesanan proses-proses perniagaan.

Pemeriksaan yang ketat tentang para pelanggan berpotensi dan reka bentuk perniagaan yang selaras dengan piawaian dan pematuhan peraturan kawalan selia yang tinggi diterapkan untuk menjaga reputasi dan imej perniagaan Kumpulan ini.

### RISIKO KETIDAKPATUHAN SYARIAH

Pihak Syarikat berunding dan mendapatkan sokongan/pelepasan daripada Penasihat Syariah bebas bagi semua produk dan transaksi Islam bagi memastikan pematuhan kepada keperluan Syariah. Di samping itu, pihak Syarikat mendapat kelulusan Majlis Penasihat Syariah Bank Negara Malaysia dan Suruhanjaya Sekuriti untuk produk Islamnya.

Audit dalaman yang berkala dilakukan untuk mengesahkan bahawa operasi Islam yang dijalankan oleh unit-unit perniagaan adalah mematuhi keputusan yang disahkan oleh Penasihat Syariah. Sebarang insiden ketidakpatuhan Syariah dilaporkan kepada kedua-dua Penasihat Syariah dan Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan.

Sepanjang tempoh kewangan yang ditinjau, tidak ada peristiwa ketidakpatuhan Syariah.

## INISIATIF UTAMA PENGURUSAN RISIKO

Pada tahun ini, Cagamas telah menyiapkan inisiatif-inisiatif berikut untuk mengukuhkan proses pengurusan risiko dan kawalannya:

### Penjajaran Selera Risiko

- Kumpulan melaksanakan Rangka Kerja Penyata Tahap Selera Risiko dan komited untuk terus menanam selera risiko di seluruh Kumpulan. Pernyataan selera risiko yang diluluskan juga berfungsi sebagai panduan kepada organisasi dalam pembangunan strategi/perancangan perniagaan dan dikaji semula secara berkala bagi memastikan ia terus relevan.
- Selain daripada kenyataan selera risiko tahap tinggi, pernyataan lebih terperinci juga telah dibuat dan diterjemahkan kepada had risiko dan toleransi yang menentukan sempadan di mana Syarikat perlu beroperasi di samping melaksanakan peranan pembangunannya di pasaran.
- Pernyataan selera risiko dan had risiko dan toleransi adalah diukur, dipantau dan dilaporkan secara berkala kepada Jawatankuasa Pengurusan Eksekutif, Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah dan Lembaga Pengarah.

### Penanaman Budaya Risiko

- Lembaga Pengarah percaya bahawa budaya risiko yang sihat adalah penting bagi membina pengurusan risiko dan tadbir urus yang berkesan. Dalam hal ini satu "Indeks Budaya Risiko" telah diwujudkan dan dilaksanakan dengan objektif untuk mengukuhkan budaya risiko dalam organisasi.
- Untuk mewujudkan kesedaran risiko di kalangan kakitangan, pasukan Pengurusan Risiko telah memulakan kempen kesedaran risiko yang pertama di mana kakitangan di semua peringkat secara aktif telah mengambil bahagian dalam pelbagai kegiatan.

## Penambahbaikan Proses Pengurusan Risiko dan Kawalan

- Kumpulan menganggap kedudukan modal yang kukuh adalah penting untuk strategi perniagaan Kumpulan. Justeru itu, Proses Penilaian Kecukupan Modal Dalaman (ICAAP) termasuk proses ujian tekanan sedang dikaji semula untuk memastikan Syarikat mengekalkan modal yang cukup untuk menyokong profil risikonya.
- Untuk mengurangkan pergantungan kepada penilaian luaran, sebuah kad skor penarafan kredit dalaman untuk syarikat-syarikat korporat dan pajakan di bawah perniagaan PWR telah diwujudkan pada tahun ini. Kewujudan kad skor penarafan kredit dalaman ini akan diteruskan bagi meliputi lain-lain jenis rakan niaga dan pelaksanaan akan dilakukan melalui pendekatan fasa berperingkat.
- Pencetusan konsentrasi kredit telah dikaji semula untuk mengukuhkan pengurusan risiko kredit selaras dengan strategi perniagaan baru dan inisiatif. Satu "Dasar Klasifikasi Kredit & Pengurusan Pemulihan untuk Masalah Pinjaman/Pembiayaan" yang telah dikemaskini dan dilaksanakan sebagai pencetus kepada kewujudan isyarat amaran awal untuk pemantauan yang berkesan.
- Memandangkan keperluan untuk mendapatkan landskap pandangan risiko yang menyeluruh dalam memastikan tiada gangguan operasi semasa bencana, Analisa Kesan Perniagaan yang ditambahbaik telah diwujudkan dan dilaksanakan pada tahun ini. Ini akan menyumbang kepada pembangunan pelan kesinambungan perniagaan yang lebih menyeluruh.

### Pengukuhan Tadbir Urus Risiko

- Untuk memperkukuh tadbir urus risiko kami, Lembaga Pengarah telah meluluskan Polisi Urus Tadbir Risiko di mana semua pengurusan risiko dan kawalan dalaman polisi dan prosedur diwujudkan berdasarkan 13 prinsip-prinsip yang dinyatakan di dalam Polisi Urus Tadbir Risiko BNM. Prinsip-prinsip ini adalah asas dan pelengkap kepada garis panduan yang lain dan amalan yang baik yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah terhadap pengurusan risiko perniagaan dan risiko tertentu seperti kredit, pasaran dan mudah tunai dan risiko operasi.





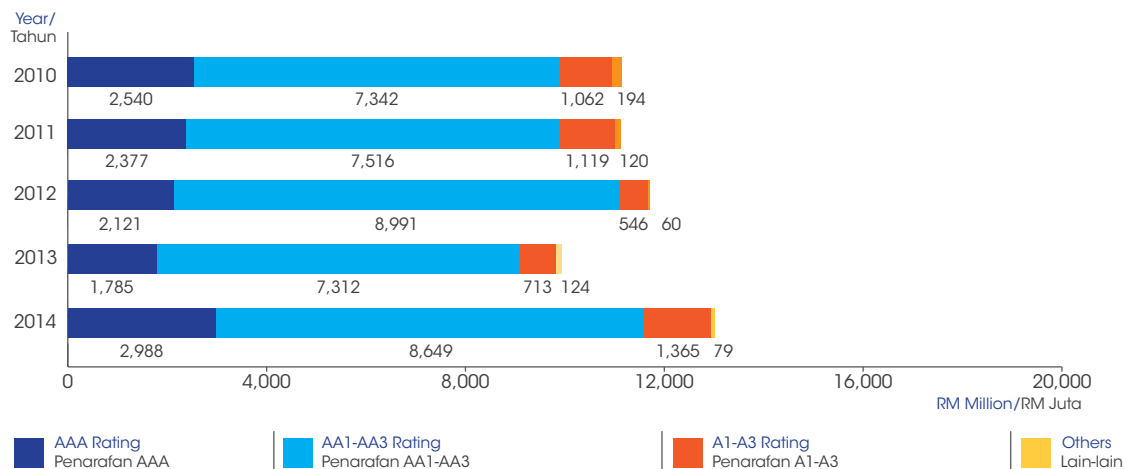
Supporting the  
**housing  
market**  
to secure a brighter future

Menyokong pasaran perumahan untuk  
menjamin masa depan yang lebih cerah

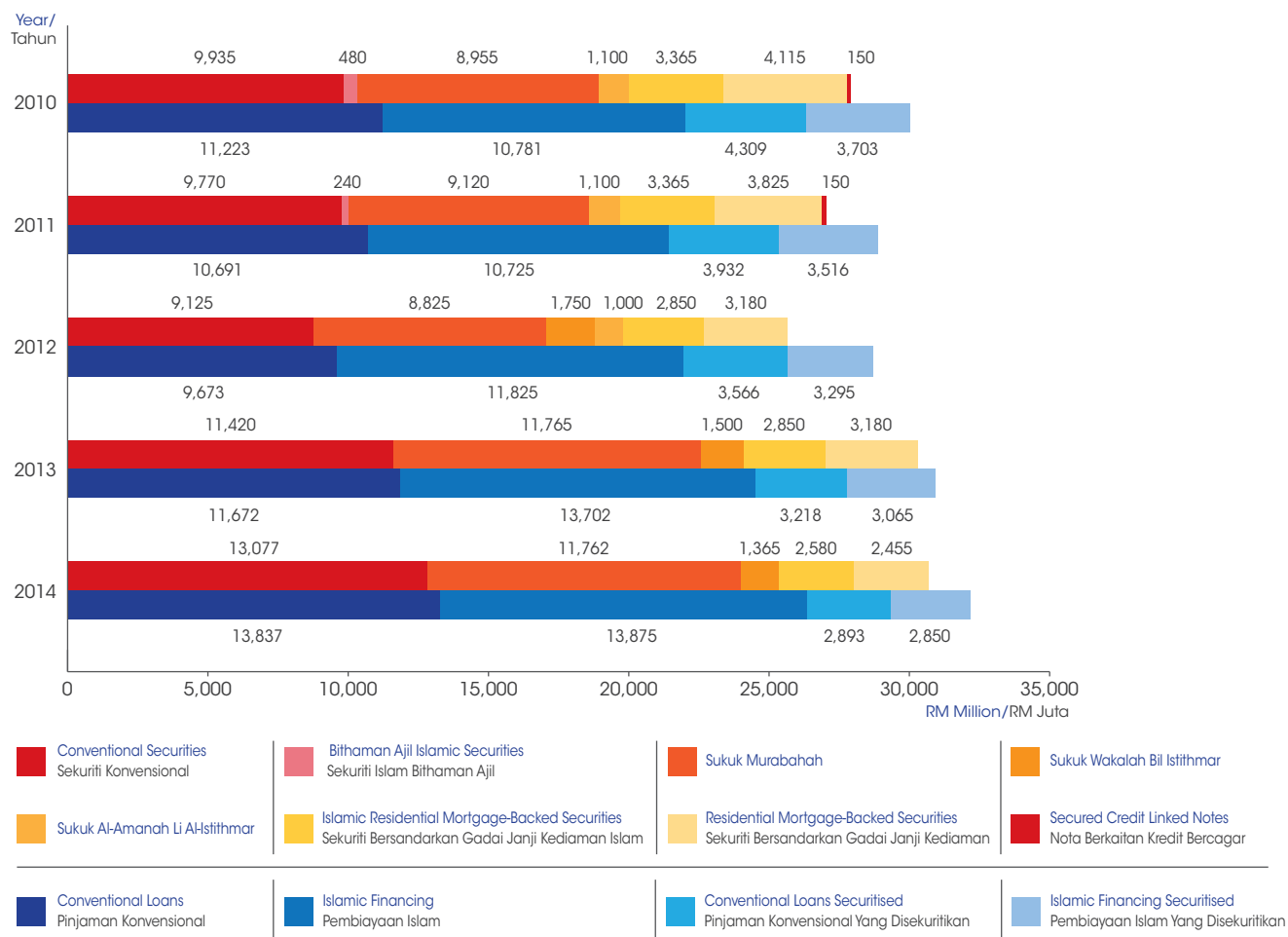
# STATISTICAL INFORMATION

## MAKLUMAT PERANGKAAN

### COUNTERPARTIES EXPOSURE BY RATINGS PENDEDAHAN KEPADA RAKAN NIAGA MENGIKUT PENARAFAN



### COMPARISON BETWEEN OUTSTANDING CAGAMAS GROUP DEBT SECURITIES AND LOANS/FINANCING HELD PERBANDINGAN DI ANTARA SEKURITI HUTANG KUMPULAN CAGAMAS YANG BELUM DITEBUS DAN PINJAMAN/PEMBIAYAAN DALAM PEGANGAN



**CAGAMAS GROUP DEBT SECURITIES OUTSTANDING AS AT 31 DECEMBER 2014**  
**SEKURITI HUTANG KUMPULAN CAGAMAS YANG BELUM DITEBUS PADA 31 DISEMBER 2014**

					Conventional/Konvensional					Islamic/Islam			
Date Issued	Tenure (Years)	Coupon Rate (% per annum)	Maturity Date	Remaining Maturity (Years)	Medium Term Notes	Commercial Paper	Residential Mortgage-backed Securities	Secured Credit Linked Notes	Foreign Currency Debts	Sukuk Murabahah	Sukuk Wakalah Bil Istithmar	Sukuk Al-Amanah Li Al-Istithmar	Residential Mortgage-backed Securities
Tarikh Diterbitkan	Tempoh (Tahun)	Kadar Kupon (% setahun)	Tarikh Matang	Baki Tempoh Matang (Tahun)	Nota Jangka Sederhana	Surat Perdagangan	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman	Nota Berkaitan Kredit Bercagar	Hutang dalam Mata wang Asing	Sukuk Murabahah	Sukuk Wakalah Bil Istithmar	Sukuk Al-Amanah Li Al-Istithmar	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman
RM million/RM juta													
<b>2005</b>													
08.08.2005	10	4.710	07.08.2015	0.60									515
08.08.2005	12	5.010	08.08.2017	2.61									410
08.08.2005	15	5.270	07.08.2020	5.61									400
12.12.2005	10	5.100	11.12.2015	0.95			320						
12.12.2005	12	5.340	12.12.2017	2.95			345						
12.12.2005	15	5.650	11.12.2020	5.95			385						
12.12.2005	20	5.920	12.12.2025	10.96			265						
<b>2007</b>													
29.05.2007	10	3.900	29.05.2017	2.41									400
29.05.2007	12	4.020	29.05.2019	4.41									245
29.05.2007	15	4.170	27.05.2022	7.41									320
29.05.2007	20	4.340	28.05.2027	12.41									290
22.08.2007	10	4.520	22.08.2017	2.64			525						
22.08.2007	12	4.700	22.08.2019	4.64			260						
22.08.2007	15	4.900	22.08.2022	7.65			250						
22.08.2007	20	5.080	20.08.2027	12.64			105						
31.10.2007	10	4.640	31.10.2017	2.84	455								
31.10.2007	12	4.800	31.10.2019	4.84	320								
<b>2008</b>													
08.08.2008	7	5.300	07.08.2015	0.60	60								
08.08.2008	12	6.000	07.08.2020	5.61	65								
08.08.2008	20	6.500	08.08.2028	13.61	90								
08.08.2008	7	5.300	07.08.2015	0.60						215			
08.08.2008	10	5.800	08.08.2018	3.61						155			
08.08.2008	12	6.000	07.08.2020	5.61						235			
08.08.2008	15	6.350	08.08.2023	8.61						305			
08.08.2008	20	6.500	08.08.2028	13.61						370			
10.10.2008	7	5.190	09.10.2015	0.77	185								
10.10.2008	10	5.710	10.10.2018	3.78	140								
10.10.2008	12	5.900	09.10.2020	5.78	105								
10.10.2008	15	6.050	10.10.2023	8.78	140								
10.10.2008	20	6.250	10.10.2028	13.79	340								
10.10.2008	7	5.190	09.10.2015	0.77						30			
10.10.2008	10	5.710	10.10.2018	3.78						40			
10.10.2008	12	5.900	09.10.2020	5.78						25			
10.10.2008	15	6.050	10.10.2023	8.78						30			
10.10.2008	20	6.250	10.10.2028	13.79						35			
<b>2009</b>													
30.03.2009	7	4.860	30.03.2016	1.25	140								
30.03.2009	10	5.270	29.03.2019	4.24	190								
30.03.2009	12	5.370	30.03.2021	6.25	105								
30.03.2009	15	5.460	29.03.2024	9.25	150								
30.03.2009	20	5.690	30.03.2029	14.25	150								

## STATISTICAL INFORMATION

### MAKLUMAT PERANGKAAAN

#### CAGAMAS GROUP DEBT SECURITIES OUTSTANDING AS AT 31 DECEMBER 2014 (CONTINUED) SEKURITI HUTANG KUMPULAN CAGAMAS YANG BELUM DITEBUS PADA 31 DISEMBER 2014 (SAMBUNGAN)

					Conventional/Konvensional					Islamic/Islam			
Date Issued	Tenure (Years)	Coupon Rate (% per annum)	Maturity Date	Remaining Maturity (Years)	Medium Term Notes	Commercial Paper	Residential Mortgage-backed Securities	Secured Credit Linked Notes	Foreign Currency Debts	Sukuk Murabahah	Sukuk Wakalah Bil Istithmar	Sukuk Al-Amanah Li Al-Istithmar	Residential Mortgage-backed Securities
Tarikh Diterbitkan	Tempoh (Tahun)	Kadar Kupon (% setahun)	Tarikh Matang	Baki Tempoh Matang (Tahun)	Nota Sederhana	Surat Perdagangan	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman	Nota Berkaitan Kredit Bercagar	Hutang dalam Mata wang Asing	Sukuk Murabahah	Sukuk Wakalah Bil Istithmar	Sukuk Al-Amanah Li Al-Istithmar	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman
RM million/RM juta													
<b>2009</b>													
30.03.2009	7	4.860	30.03.2016	1.25						115			
30.03.2009	10	5.270	29.03.2019	4.24						170			
30.03.2009	12	5.370	30.03.2021	6.25						115			
30.03.2009	15	5.460	29.03.2024	9.25						155			
30.03.2009	20	5.690	30.03.2029	14.25						80			
17.07.2009	7	4.930	18.07.2016	1.55	85								
17.07.2009	10	5.280	17.07.2019	4.55	120								
17.07.2009	12	5.380	19.07.2021	6.55	80								
17.07.2009	15	5.520	17.07.2024	9.55	100								
17.07.2009	20	5.750	17.07.2029	14.55	50								
17.07.2009	7	4.930	18.07.2016	1.55						65			
17.07.2009	10	5.280	17.07.2019	4.55						90			
17.07.2009	12	5.380	19.07.2021	6.55						60			
17.07.2009	15	5.520	17.07.2024	9.55						70			
17.07.2009	20	5.750	17.07.2029	14.55						55			
03.09.2009	7	4.700	02.09.2016	1.67	85								
03.09.2009	10	5.050	03.09.2019	4.68	115								
03.09.2009	12	5.120	03.09.2021	6.68	65								
03.09.2009	15	5.280	03.09.2024	9.68	90								
26.11.2009	7	4.710	25.11.2016	1.90	70								
26.11.2009	10	5.030	26.11.2019	4.91	95								
26.11.2009	12	5.150	26.11.2021	6.91	60								
26.11.2009	15	5.270	26.11.2024	9.91	85								
26.11.2009	20	5.500	26.11.2029	14.92	45								
26.11.2009	7	4.710	25.11.2016	1.90						60			
26.11.2009	10	5.030	26.11.2019	4.91						85			
26.11.2009	12	5.150	26.11.2021	6.91						60			
26.11.2009	15	5.270	26.11.2024	9.91						80			
26.11.2009	20	5.500	26.11.2029	14.92						45			
<b>2010</b>													
27.04.2010	5	4.350	27.04.2015	0.32						500			
14.05.2010	5	4.300	14.05.2015	0.37						300			
03.09.2010	5	3.820	03.09.2015	0.67						10			
03.09.2010	7	4.050	01.09.2017	2.67						5			
03.09.2010	10	4.360	03.09.2020	5.68						10			
03.09.2010	12	4.480	02.09.2022	7.68						5			
03.09.2010	15	4.650	03.09.2025	10.68						5			
03.09.2010	5	3.820	03.09.2015	0.67	10								
03.09.2010	7	4.050	01.09.2017	2.67	10								
03.09.2010	10	4.360	03.09.2020	5.68	15								
03.09.2010	12	4.480	02.09.2022	7.68	10								
03.09.2010	15	4.650	03.09.2025	10.68	5								
20.10.2010	6	3.850	20.10.2016	1.81						500			
20.10.2010	7	3.980	20.10.2017	2.81	1,000								



**CAGAMAS GROUP DEBT SECURITIES OUTSTANDING AS AT 31 DECEMBER 2014 (CONTINUED)**  
**SEKURITI HUTANG KUMPULAN CAGAMAS YANG BELUM DITEBUS PADA 31 DISEMBER 2014 (SAMBUNGAN)**

					Conventional/Konvensional					Islamic/Islam			
Date Issued	Tenure (Years)	Coupon Rate (% per annum)	Maturity Date	Remaining Maturity (Years)	Medium Term Notes	Commercial Paper	Residential Mortgage-backed Securities	Secured Credit Linked Notes	Foreign Currency Debts	Sukuk Murabahah	Sukuk Wakalah Bil Istithmar	Sukuk Al-Amanah Li Al-Istithmar	Residential Mortgage-backed Securities
Tarikh Diterbitkan	Tempoh (Tahun)	Kadar Kupon (% setahun)	Tarikh Matang	Baki Tempoh Matang (Tahun)	Nota Jangka Sederhana	Surat Perdagangan	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman	Nota Berkaitan Kredit Bercagar	Hutang dalam Mata wang Asing	Sukuk Murabahah	Sukuk Wakalah Bil Istithmar	Sukuk Al-Amanah Li Al-Istithmar	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman
RM million/RM juta													
<b>2011</b>													
24.02.2011	4	4.050	24.02.2015	0.15						400			
07.04.2011	5	4.000	07.04.2016	1.27						10			
07.04.2011	7	4.250	06.04.2018	3.27						5			
07.04.2011	10	4.650	07.04.2021	6.27						5			
07.04.2011	12	4.760	07.04.2023	8.27						5			
07.04.2011	15	4.920	07.04.2026	11.27						10			
11.11.2011	5	3.730	11.11.2016	1.87	825								
20.12.2011	5	3.650	20.12.2016	1.97	10								
20.12.2011	7	3.950	20.12.2018	3.97	10								
20.12.2011	10	4.150	20.12.2021	6.98	5								
20.12.2011	12	4.250	20.12.2023	8.98	10								
20.12.2011	15	4.410	18.12.2026	11.97	10								
20.12.2011	5	3.650	20.12.2016	1.97						5			
20.12.2011	7	3.950	20.12.2018	3.97						5			
20.12.2011	10	4.150	20.12.2021	6.98						5			
20.12.2011	12	4.250	20.12.2023	8.98						5			
20.12.2011	15	4.410	18.12.2026	11.97						10			
<b>2012</b>													
28.03.2012	3	3.500	27.03.2015	0.24							355		
28.03.2012	5	3.700	28.03.2017	2.24							80		
13.07.2012	3	3.400	13.07.2015	0.53							50		
13.07.2012	5	3.550	13.07.2017	2.53							420		
29.08.2012	3	3.350	28.08.2015	0.66	50								
29.08.2012	4	3.470	29.08.2016	1.66	15								
11.09.2012	3	3.380	11.09.2015	0.70							90		
11.09.2012	4	3.500	09.09.2016	1.69							85		
11.09.2012	5	3.600	11.09.2017	2.70							135		
24.10.2012	3	3.450	23.10.2015	0.81	5								
24.10.2012	5	3.630	24.10.2017	2.82	50								
31.10.2012	3	3.450	30.10.2015	0.83	100								
31.10.2012	10	3.910	31.10.2022	7.84	450								
31.10.2012	15	4.170	29.10.2027	12.84	20								
04.12.2012	3	3.350	04.12.2015	0.93	10								
04.12.2012	5	3.500	04.12.2017	2.93	5								
04.12.2012	7	3.750	04.12.2019	4.93	5								
04.12.2012	10	3.900	02.12.2022	7.93	5								
04.12.2012	12	4.000	04.12.2024	9.93	5								
04.12.2012	15	4.140	03.12.2027	12.93	5								
04.12.2012	3	3.350	04.12.2015	0.93						10			
04.12.2012	5	3.500	04.12.2017	2.93						15			
04.12.2012	7	3.750	04.12.2019	4.93						20			
04.12.2012	10	3.900	02.12.2022	7.93						20			
04.12.2012	12	4.000	04.12.2024	9.93						10			
04.12.2012	15	4.140	03.12.2027	12.93						15			

## STATISTICAL INFORMATION

### MAKLUMAT PERANGKAAAN

#### CAGAMAS GROUP DEBT SECURITIES OUTSTANDING AS AT 31 DECEMBER 2014 (CONTINUED) SEKURITI HUTANG KUMPULAN CAGAMAS YANG BELUM DITEBUS PADA 31 DISEMBER 2014 (SAMBUNGAN)

					Conventional/Konvensional					Islamic/Islam			
Date Issued	Tenure (Years)	Coupon Rate (% per annum)	Maturity Date	Remaining Maturity (Years)	Medium Term Notes	Commercial Paper	Residential Mortgage-backed Securities	Secured Credit Linked Notes	Foreign Currency Debts	Sukuk Murabahah	Sukuk Wakalah Bil Istithmar	Sukuk Al-Amanah Li Al-Istithmar	Residential Mortgage-backed Securities
Tarikh Diterbitkan	Tempoh (Tahun)	Kadar Kupon (% setahun)	Tarikh Matang	Baki Tempoh Matang (Tahun)	Nota Jangka Sederhana	Surat Perdagangan	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman	Nota Berkaitan Kredit Bercagar	Hutang dalam Mata wang Asing	Sukuk Murabahah	Sukuk Wakalah Bil Istithmar	Sukuk Al-Amanah Li Al-Istithmar	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman
RM million/RM juta													
<b>2012</b>													
07.12.2012	3	3.500	07.12.2015	0.93									
07.12.2012	4	3.580	07.12.2016	1.94									40
07.12.2012	5	3.660	07.12.2017	2.94									40
21.12.2012	3	3.500	21.12.2015	0.97						575			70
<b>2013</b>													
10.01.2013	3	3.450	08.01.2016	1.02						20			
10.01.2013	5	3.600	10.01.2018	3.03						90			
28.05.2013	3	3.400	27.05.2016	1.41						450			
27.06.2013	2	3.400	26.06.2015	0.48	80								
12.08.2013	3	3.500	08.08.2016	1.61						180			
12.08.2013	3	3.500	08.08.2016	1.61						50			
12.08.2013	3	3.500	08.08.2016	1.61	180								
17.09.2013	2	3.600	17.09.2015	0.71	60								
17.09.2013	3	3.750	15.09.2016	1.71	15								
28.10.2013	3	3.650	28.10.2016	1.83						275			
28.10.2013	5	3.950	26.10.2018	3.82						330			
28.10.2013	7	4.150	28.10.2020	5.83						390			
28.10.2013	10	4.300	27.10.2023	8.83						645			
28.10.2013	12	4.550	28.10.2025	10.83						450			
28.10.2013	15	4.750	27.10.2028	13.83						675			
28.10.2013	20	5.000	28.10.2033	18.84						675			
29.10.2013	3	3.650	28.10.2016	1.83						290			
18.11.2013	3	3.550	18.11.2016	1.88	225								
18.11.2013	5	3.900	16.11.2018	3.88	300								
18.11.2013	7	4.100	18.11.2020	5.89	310								
18.11.2013	10	4.300	17.11.2023	8.88	375								
18.11.2013	12	4.550	18.11.2025	10.89	410								
18.11.2013	15	4.750	17.11.2028	13.89	460								
20.12.2013	3	3.750	20.12.2016	1.97						20			
20.12.2013	5	4.050	20.12.2018	3.97						20			
20.12.2013	7	4.350	18.12.2020	5.97						20			
20.12.2013	10	4.600	20.12.2023	8.98						5			

**CAGAMAS GROUP DEBT SECURITIES OUTSTANDING AS AT 31 DECEMBER 2014 (CONTINUED)**  
**SEKURITI HUTANG KUMPULAN CAGAMAS YANG BELUM DITEBUS PADA 31 DISEMBER 2014 (SAMBUNGAN)**

					Conventional/Konvensional					Islamic/Islam			
Date Issued	Tenure (Years)	Coupon Rate (% per annum)	Maturity Date	Remaining Maturity (Years)	Medium Term Notes	Commercial Paper	Residential Mortgage-backed Securities	Secured Credit Linked Notes	Foreign Currency Debts	Sukuk Murabahah	Sukuk Wakalah Bil Istithmar	Sukuk Al-Amanah Li Al-Istithmar	Residential Mortgage-backed Securities
Tarikh Diterbitkan	Tempoh (Tahun)	Kadar Kupon (% setahun)	Tarikh Matang	Baki Tempoh Matang (Tahun)	Nota Jangka Sederhana	Surat Perdagangan	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman	Nota Berkaitan Kredit Bercagar	Hutang dalam Mata wang Asing	Sukuk Murabahah	Sukuk Wakalah Bil Istithmar	Sukuk Al-Amanah Li Al-Istithmar	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman
RM million/RM juta													
<b>2014</b>													
27.01.2014	1	3.400	28.01.2015	0.08	65								
27.01.2014	2	3.600	27.01.2016	1.07	55								
06.06.2014	2	3.800	06.06.2016	1.43	40								
25.06.2014	1	3.590	26.06.2015	0.48						500			
08.07.2014	1	3.700	09.07.2015	0.52						30			
08.07.2014	1	3.700	09.07.2015	0.52						50			
08.07.2014	2	3.880	11.07.2016	1.53						15			
08.07.2014	2	3.880	11.07.2016	1.53						50			
08.07.2014	3	4.010	07.07.2017	2.52						150			
08.07.2014	3	4.010	07.07.2017	2.52						100			
22.09.2014	3	3.700	25.09.2017	2.74					780				
01.10.2014	1	3.730	02.10.2015	0.75	65								
01.10.2014	2	3.820	04.10.2016	1.76	25								
01.10.2014	3	3.950	02.10.2017	2.76						10			
01.10.2014	5	4.150	01.10.2019	4.75						15			
03.11.2014	3	3.950	03.11.2017	2.84	60								
03.11.2014	1	3.750	04.11.2015	0.84						70			
03.11.2014	3	3.950	03.11.2017	2.84						930			
05.11.2014	4	1.880	08.05.2018	3.35					422				
05.11.2014	3	3.950	03.11.2017	2.84	1,000								
18.11.2014	3	3.980	20.11.2017	2.89						15			
18.11.2014	5	4.150	18.11.2019	4.88						32			
10.12.2014	5	2.745	10.12.2019	4.95					1,725				
<b>Jumlah/Total</b>					10,150	0	2,455	0	2,927	11,762	1,365	0	2,580
									31,239				

## STATISTICAL INFORMATION

### MAKLUMAT PERANGKAAAN

#### HOLDERS OF DEBT SECURITIES ISSUED BY CAGAMAS BERHAD GROUP PEMEMANG SEKURITI HUTANG TERBITAN KUMPULAN CAGAMAS BERHAD

	2010		2011		2012		2013		2014	
	RM million RM juta	%	RM million RM juta	%	RM million RM juta	%	RM million RM juta	%	RM million RM juta	%
Financial Institution Institusi Kewangan	6,555	32.02	6,758	33.41	6,690	32.32	8,845	35.83	8,613	32.87
Provident and Pension Funds Dana Persaraan	5,030	24.57	5,620	27.78	6,690	32.32	7,945	32.19	7,295	27.84
Insurance Companies Syarikat Insuran	4,586	22.40	4,345	21.48	3,979	19.22	4,344	17.60	4,089	15.60
Asset and Trust Funds Dana Harta dan Amanah	552	2.70	396	1.96	486	2.35	2,971	12.04	2,755	10.51
Non-Resident Investor Pelabur Bukan Residen	133	0.65	211	1.04	2	0.01	98	0.40	2,666	10.17
Corporation Perbadanan	1,056	5.16	500	2.47	2,233	10.79	225	0.91	421	1.61
Government Linked Companies Syarikat Berkaitan Kerajaan	2,558	12.50	2,400	11.86	620	3.00	257	1.04	365	1.39
<b>Total/Jumlah</b>	<b>20,470</b>	<b>100</b>	<b>20,230</b>	<b>100</b>	<b>20,700</b>	<b>100</b>	<b>24,685</b>	<b>100</b>	<b>26,204</b>	<b>100</b>

#### HOLDERS OF DEBT SECURITIES ISSUED BY CAGAMAS MBS PEMEMANG SEKURITI HUTANG TERBITAN CAGAMAS MBS

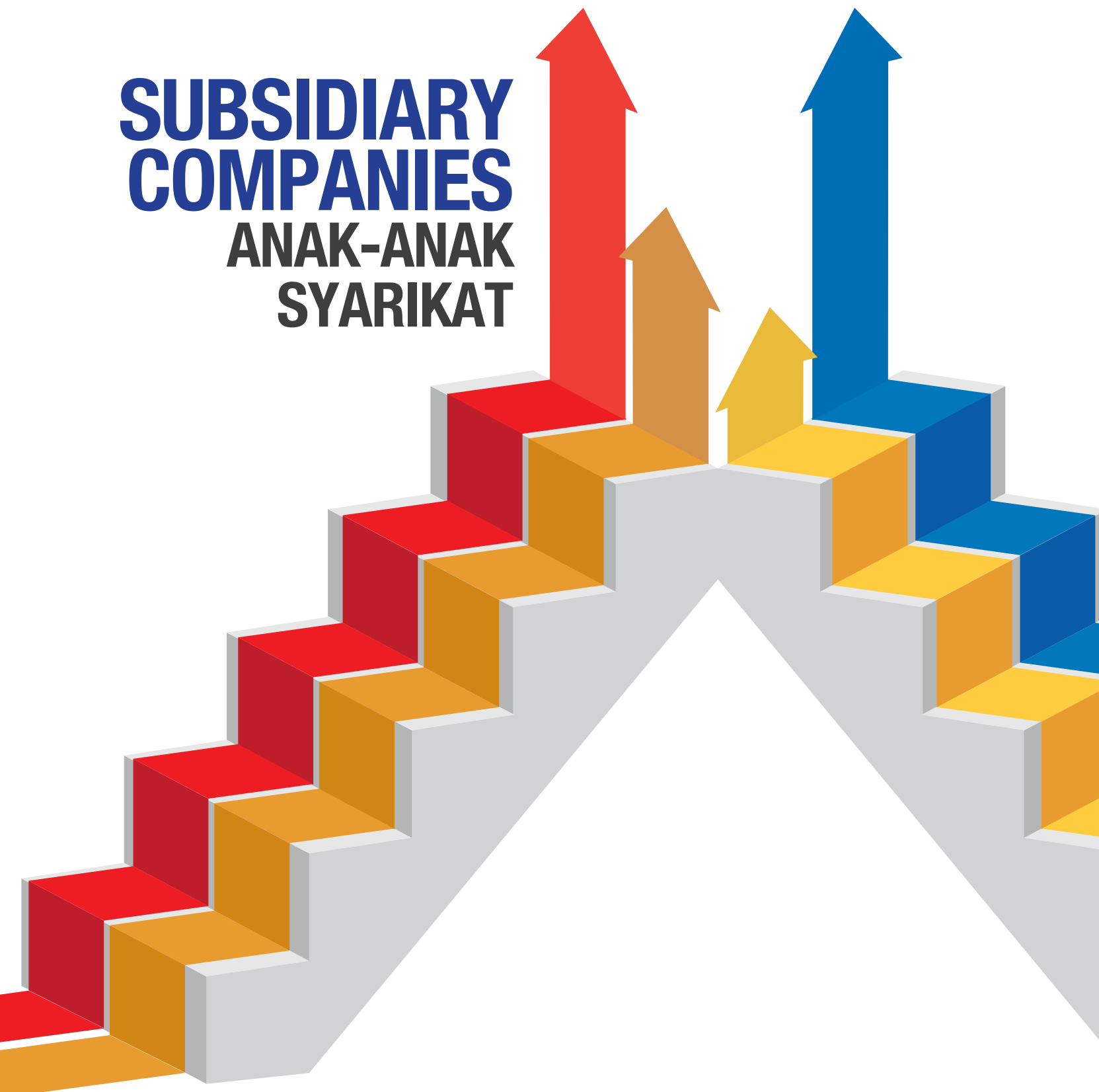
	2010		2011		2012		2013		2014	
	RM million RM juta	%	RM million RM juta	%	RM million RM juta	%	RM million RM juta	%	RM million RM juta	%
Insurance Companies Syarikat Insuran	3,590	48.00	3,379	47.00	3,276	54.33	3,214	53.29	2,775	55.11
Financial Institution Institusi Kewangan	1,721	23.01	1,564	21.75	940	15.59	1,146	19.00	1,109	22.02
Provident and Pension Funds Dana Persaraan	1,437	19.21	1,492	20.75	1,260	20.90	1,270	21.06	723	14.36
Asset and Trust Funds Dana Harta dan Amanah	273	3.65	301	4.19	367	6.09	283	4.70	183	3.63
Corporation Perbadanan	254	3.40	222	3.09	90	1.49	45	0.75	155	3.08
Government Linked Companies Syarikat Berkaitan Kerajaan	188	2.51	183	2.55	83	1.38	60	1.00	85	1.69
Non-Resident Investor Pelabur Bukan Residen	14	0.18	46	0.64	11	0.18	9	0.15	5	0.11
Individual Perseorangan	3	0.04	3	0.04	3	0.05	3	0.05	0	0.00
<b>Total/Jumlah</b>	<b>7,480</b>	<b>100</b>	<b>7,190</b>	<b>100</b>	<b>6,030</b>	<b>100</b>	<b>6,030</b>	<b>100</b>	<b>5,035</b>	<b>100</b>

**TOTAL OUTSTANDING DEBT MARKET SECURITIES**  
**JUMLAH SEKURITI PASARAN HUTANG YANG BELUM DITEBUS**

<b>Instruments/Instrumen</b>	<b>% of Total Issuance Outstanding</b> <b>% Jumlah Terbitan Yang Belum Ditebus</b>				
	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Malaysian Government Securities/Government Investment Issues Sekuriti Kerajaan Malaysia/Sijil Pelaburan Kerajaan	51.0	52.8	51.6	52.7	53.6
Khazanah Bonds Bon Khazanah	2.0	1.8	2.1	2.0	2.0
Other Quasi-Government, e.g., Multilateral Development Financial Institution Lain-lain Separa Kerajaan, cth., Institusi Kewangan Pembangunan Multilateral	4.7	5.8	7.9	8.4	9.2
Cagamas Group Debt Securities Sekuriti Hutang Kumpulan Cagamas	4.2	3.8	3.1	3.3	2.8
Private Debt Securities Hutang Sekuriti Swasta	38.1	35.8	35.3	33.6	32.4
<b>Total/Jumlah</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>

# **SUBSIDIARY COMPANIES**

## **ANAK-ANAK SYARIKAT**



## CAGAMAS BERHAD

Cagamas Berhad (Cagamas), the National Mortgage Corporation of Malaysia, was established in 1986 to promote the broader spread of house ownership and growth of the secondary mortgage market in Malaysia. It issues debt securities to finance the purchase of housing loans and other consumer receivables from financial institutions, selected corporations and the Government. The provision of liquidity at a reasonable cost to the primary lenders of housing loans encourages further financing of houses at an affordable cost.

The Cagamas model is well regarded by the World Bank as the most successful secondary mortgage liquidity facility. Cagamas is the largest issuer of AAA debt securities in the market. Since incorporation in 1986, Cagamas has cumulatively issued RM282 billion (as at 31 December 2014) of conventional and Sukuk debt securities, which includes issuances by its wholly owned subsidiary Cagamas Global P.L.C.

Cagamas' debt securities continue to be assigned the highest ratings of AAA and P1 by RAM Rating Services Berhad and AAA/AAA<sub>id</sub> and MARC-1/MARC-1<sub>id</sub> by Malaysian Rating Corporation Berhad, denoting its strong credit quality. Cagamas is also well regarded internationally and has been assigned local and foreign currency long-term issuer ratings of A3 by Moody's Investors Service Inc. that are in line with Malaysian sovereign ratings.

Cagamas wholly owns two (2) subsidiary companies, namely, Cagamas Global P.L.C. (CGP) and Cagamas Global Sukuk Berhad (CGB) incorporated on 4 April 2014 and 5 May 2014 respectively. CGP is a conventional fund raising vehicle incorporated in Labuan to undertake the issuance of bonds and notes in foreign currency. Whereas, CGB is an Islamic fund raising vehicle to undertake the issuance of Sukuk in foreign currency.

Cagamas Berhad, Perbadanan Cagaran Malaysia, telah ditubuhkan pada tahun 1986 untuk mempromosikan pemilikan rumah dan memajukan pasaran gadaai janji sekunder di Malaysia. Ia menerbitkan sekuriti hutang untuk membiayai pembelian pinjaman perumahan dan lain-lain hutang pengguna yang belum terima daripada institusi kewangan, syarikat korporat terpilih dan Kerajaan. Penyediaan kecairan pada kos berpatutan kepada para pemberi pinjaman utama pinjaman perumahan telah menggalakkan pembiayaan rumah selanjutnya pada kos mampu bayar.

Model Cagamas Berhad amat disanjung oleh Bank Dunia sebagai kemudahan kecairan gadaai janji sekunder yang paling berjaya. Cagamas ialah penerbit terbesar sekuriti hutang AAA dipasaran. Semenjak diperbadankan pada tahun 1986, Cagamas secara terkumpulnya telah menerbitkan sebanyak RM282 bilion (setakat 31 Disember 2014) sekuriti hutang konvensional dan Islam, termasuk penerbitan oleh anak syarikat milik sepenuhnya, Cagamas Global P.L.C.

Sekuriti hutang Cagamas Berhad terus diberi penarafan tertinggi AAA dan P1 oleh RAM Rating Services Berhad dan AAA/AAA<sub>id</sub> dan penarafan MARC-1/MARC-1<sub>id</sub> oleh Malaysian Rating Corporation Berhad dan ini menggambarkan kekukuhan kualiti kreditnya. Cagamas juga dikenali di peringkat antarabangsa dan telah diberi penarafan penerbit jangka panjang mata wang tempatan dan asing A3 oleh Moody's Investors Service Inc. yang selari dengan penarafan-penarafan berdaulat Malaysia.

Cagamas memiliki dua (2) anak syarikat milik penuh, iaitu Cagamas Global P.L.C. (CGP) dan Cagamas Global Sukuk Berhad (CGB), masing-masing ditubuhkan pada 4 April 2014 dan 5 Mei 2014. CGP adalah sebuah syarikat tujuan khas bertujuan mengumpul dana secara konvensional yang ditubuhkan di Labuan bagi menjalankan pengeluaran bon dan nota-nota dalam mata wang asing. Manakala, CGB pula adalah syarikat tujuan khas bertujuan mengumpul dana secara Islam bagi melaksanakan terbitan Sukuk dalam mata wang asing.



# PROFILE OF THE BOARD OF DIRECTORS

## PROFIL LEMBAGA PENGARAH



### **DATO' OOI SANG KUANG**

Chairman/Non-Executive Director  
Pengerusi/Pengarah Bukan Eksekutif

**Dato' Ooi Sang Kuang**, Malaysian, aged 68, was appointed to the Board of Directors on 4 July 2002 as a Non-Executive Director. In October 2002, he was elected as Chairman of the Company. He is the Chairman of the Board Executive Committee and also chairs the Boards of Cagamas Holdings Berhad, the holding company of Cagamas Berhad, Cagamas MBS Berhad and Cagamas SRP Berhad.

Dato' Ooi is also Chairman of OCBC Bank (Malaysia) Berhad, OCBC Al-Amin Bank Berhad, Oversea-Chinese Banking Corporation Limited, Singapore and Xeraya Capital Sdn. Bhd. and Xeraya Capital Labuan Ltd. He also sits on the board of OCBC Wing Hang Bank Limited (formerly known as Wing Hang Bank Limited).

Dato' Ooi Sang Kuang was a Special Adviser in Bank Negara Malaysia (BNM) from July 2010 to December 2011. As Special Adviser, Dato' Ooi chaired the Executive Committee and all the Working Committees to craft Malaysia's Financial Sector Blue Print 2011-2020. Prior to that, he was Deputy Governor of BNM and a member of the Board of Directors of BNM from June 2002 to June 2010. As Deputy Governor, he was responsible for the sectors covering Economic and Monetary Assessment, Reserves Management and Monetary Operations, and Finance and Operational Support. He was a member of the Monetary Policy Committee, the Risk Management Committee, the Financial Stability Committee and the Reserve Management Committee of BNM. At the Asian regional level, Dato' Ooi represented BNM and Malaysia in a number of Asian Regional Taskforces and Regional Policy Committees. He co-chaired the high-level Monetary Policy and Financial Stability Committee of EMEAP (Executive Committee of East Asia and Pacific) Central Banks, the Asean +3 (China, Japan and Korea) Finance and Central Bank Deputies Meeting and the High Level Task Force on Asean Financial Integration.

Dato' Ooi joined the Economics Department of BNM in 1971 and held various senior positions in the Department before leaving in 1984 to join the private sector. He held a number of senior management responsibilities across the financial services sector. He was Chief Executive Officer of a finance company in Malaysia, after which he assumed the post of Chief Economist, Asia-Pacific, in the Asian Regional Office of Standard Chartered Bank, Singapore. In 1994, he was appointed Managing Director of Warburg Asset Management Pte. Ltd., Singapore where he led a team to manage a number of portfolios covering Asian equities. From January 1996, Dato' Ooi was with the RHB Group covering ASEAN regional equities as Managing Director and Regional Research Director of RHB Research Institute. At the RHB Group, he was a member of the Board of Directors of Rashid Hussain Berhad, RHB Investment Bank Berhad and Deputy Chairman of Rashid Hussain Asset Management Berhad. Dato' Ooi was a member of the Board of Directors of Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad and Overseas Assurance Corporation (Malaysia) Berhad from April 2012 to December 2013 and Chairman of the Board of Directors of the Malaysian Electronic Clearing Corporation Sdn. Bhd. (MyClear) from January 2009 to February 2014.

Dato' Ooi received a Bachelor of Economics (Hons) degree from University of Malaya and Master of Arts (Development Finance) from Boston University, USA. Dato' Ooi is a Fellow Member of the Asian Institute of Chartered Bankers (formerly known as Institute of Bankers Malaysia).

Dato' Ooi attended all six Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

**Dato' Ooi Sang Kuang**, warganegara Malaysia, berusia 68 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 4 Julai 2002 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Dalam bulan Oktober 2002, beliau telah dipilih sebagai Pengerusi bagi Syarikat. Beliau ialah Pengerusi bagi Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Pengarah dan mempengerusikan Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad, iaitu syarikat induk bagi Cagamas Berhad, Cagamas MBS Berhad, dan Cagamas SRP Berhad.

Dato' Ooi juga ialah Pengerusi bagi OCBC Bank (Malaysia) Berhad, OCBC Al-Amin Bank Berhad, Oversea-Chinese Banking Corporation Limited, Singapura dan Xeraya Capital Sdn. Bhd. dan Xeraya Capital Labuan Ltd. Beliau juga menganggotai Lembaga Pengarah bagi OCBC Bank Wing Hang Bank Limited (sebelum ini dikenali sebagai Wing Hang Bank Limited).

Dato' Ooi Sang Kuang ialah mantan Penasihat Khas di Bank Negara Malaysia (BNM) dari bulan Julai 2010 hingga Disember 2011. Sebagai Penasihat Khas, Dato' Ooi mempengerusikan Jawatankuasa Eksekutif dan semua Jawatankuasa Kerja dalam penghasilan Pelan Sektor Kewangan Malaysia 2011-2020. Sebelum itu, beliau merupakan Timbalan Gabenor dan ahli Lembaga Pengarah BNM dari Jun 2002 hingga Jun 2010. Sebagai Timbalan Gabenor, beliau pernah bertanggungjawab ke atas sektor-sektor yang merangkumi Penilaian Ekonomi dan Monetari, Pengurusan Rizab dan Operasi Monetari, dan Sokongan Kewangan dan Operasi. Beliau pernah menganggotai Jawatankuasa Dasar Monetari, Jawatankuasa Pengurusan Risiko, Jawatankuasa Kestabilan Kewangan dan Jawatankuasa Pengurusan Rizab di BNM. Pada peringkat serantau, Dato' Ooi pernah mewakili BNM dan Malaysia dalam beberapa Kumpulan Kerja dan Jawatankuasa Polisi Serantau Asia. Beliau pernah mempengerusikan bersama mesyuarat peringkat tinggi Jawatankuasa Dasar Monetari dan Kestabilan Kewangan bagi EMEAP (Jawatankuasa Eksekutif bagi Asia Timur dan Pasifik) Bank Pusat, Kewangan Asean +3 (China, Jepun dan Korea) dan Mesyuarat Timbalan-Timbalan Gabenor Bank Pusat, dan sebuah Pasukan Kerja tertinggi bagi Integrasi Kewangan Asean.

Dato' Ooi menyertai Jabatan Ekonomi di BNM pada tahun 1971 dan telah memegang pelbagai jawatan kanan dalam Jabatan tersebut sebelum meninggalkannya pada tahun 1984 untuk menyertai sektor swasta. Beliau telah memikul tanggungjawab beberapa peranan peringkat pengurusan kanan dalam sektor perkhidmatan kewangan. Beliau pernah dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif sebuah syarikat kewangan di Malaysia untuk beberapa tahun sebelum dilantik sebagai Ketua Ahli Ekonomi, Asia Pasifik, di pejabat kawasan Asia bagi Standard Chartered Bank, Singapura. Pada tahun 1994, beliau telah dilantik sebagai Pengarah Urusan di Warburg Asset Management Pte. Ltd., Singapura, untuk mengetuai satu kumpulan menguruskan sebilangan portfolio merangkumi ekuiti-ekuiti di Asia. Dari Januari 1996, Dato' Ooi pernah berkhidmat dengan Kumpulan RHB untuk mengawal selia ekuiti-ekuiti serantau ASEAN sebagai Pengarah Urusan dan Pengarah Penyelidikan Kawasan bagi Institut Penyelidikan RHB. Di Kumpulan RHB, beliau pernah menjadi ahli Lembaga Pengarah Rashid Hussain Berhad, RHB Investment Bank Berhad dan Timbalan Pengerusi bagi Rashid Hussain Asset Management Berhad. Dato' Ooi pernah menjadi ahli Lembaga Pengarah Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad dan Overseas Assurance Corporation (Malaysia) Berhad dari April 2012 hingga Disember 2013 dan Pengerusi Lembaga Pengarah bagi Malaysian Electronic Clearing Corporation Sdn. Bhd. (MyClear) dari Januari 2009 hingga Februari 2014.

Dato' Ooi memperolehi Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian) dari Universiti Malaya dan Ijazah Sarjana Sastera (Kewangan Pembangunan) dari Boston University, Amerika Syarikat. Dato' Ooi ialah Ahli Utama bagi Asian Institute of Chartered Bankers (sebelum ini dikenali sebagai Institut Bank-Bank Malaysia).

Dato' Ooi telah menghadiri kesemua enam mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



**Dato' Albert Yeoh Beow Tit**, Malaysian, aged 66, was appointed to the Board of Directors on 16 September 2003 as a Non-Executive Director. He is also the Chairman of the Board Risk Committee.

Dato' Yeoh graduated with a Bachelor of Economics (Double Major in Economics and Operations Research) from Monash University, Australia in 1972 before obtaining his Master of Science in Management from University of Salford, Manchester, England in 1975. He was conferred Fellow to the Asian Institute of Chartered Bankers (formerly known as Institute of Bankers Malaysia) by the Governor of Bank Negara Malaysia in April 2002. He was the Director - Corporate Banking Group for Citibank Berhad before joining OCBC Bank (Malaysia) Berhad in March 1996 as the Chief Executive Officer and has held various senior positions within the company. His other directorships in public companies include Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad, Overseas Assurance Corporation (Malaysia) Berhad and Danajamin Nasional Berhad.

Dato' Yeoh attended five out of six Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

**Dato' Albert Yeoh Beow Tit**, warganegara Malaysia, berusia 66 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 16 September 2003 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah Pengerusi bagi Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah.

Dato' Yeoh ialah lulusan Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Pengkhususan dalam Ekonomi dan Kajian Operasi) dari Monash University, Australia pada tahun 1972 sebelum memperolehi Ijazah Sarjana Sains dalam Pengurusan dari University of Salford, Manchester, England pada tahun 1975. Beliau telah dianugerahkan Keahlian Utama Asian Institute of Chartered Bankers (sebelum ini dikenali sebagai Institut Bank-Bank Malaysia) oleh Gabenor Bank Negara Malaysia pada bulan April 2002. Beliau pernah menjadi Pengarah - Kumpulan Perbankan Korporat untuk Citibank Berhad sebelum menyertai OCBC Bank (Malaysia) Berhad pada bulan Mac 1996 sebagai Ketua Pegawai Eksekutif dan telah memegang pelbagai jawatan kanan dalam syarikat tersebut. Beliau juga ialah Pengarah dalam syarikat awam lain termasuk Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad, Overseas Assurance Corporation (Malaysia) Berhad dan Danajamin Nasional Berhad.

Dato' Yeoh telah menghadiri lima daripada enam mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



**DATO' ALBERT YEOH BEOW TIT**  
Non-Executive Director  
Pengarah Bukan Eksekutif

## PROFILE OF THE BOARD OF DIRECTORS

### PROFIL LEMBAGA PENGARAH



**MR. TANG WING CHEW**  
Non-Executive Director  
Pengarah Bukan Eksekutif

**Mr. Tang Wing Chew**, Malaysian, aged 71, was appointed to the Board of Directors on 3 January 2006 as a Non-Executive Director. He is the Chairman of the Board Staff Compensation and Organisation Committee and also a member of the Board Risk Committee.

Mr. Tang graduated with a Bachelor of Arts (Hons) degree from the University of Malaya. He has more than 47 years' experience in the financial services industry. He joined Bank Negara Malaysia (BNM) in 1966 as an Assistant Economist, Economic Research Department. During his 18 years of service with BNM, he also served as Manager (Penang Branch), Principal (BNM Staff Training Centre) and Manager (Operational Planning Division).

Mr. Tang had working experience in two finance companies, where he was the Chief Executive Officer and General Manager (Operations). Mr. Tang had also served as an Executive Adviser and the Chief Executive Officer with an insurance company.

At Board level, Mr. Tang also served as an Independent Non-Executive Director in two general insurance companies and a leasing and credit company.

Mr. Tang was a Director of Cagamas Holdings Berhad and a member of the Group Board Audit Committee from year 2008 until August 2011. His other directorships in public companies include Public Bank Berhad, Public Investment Bank Berhad, Public Islamic Bank Berhad, Public Financial Holdings Limited, Public Bank (Hong Kong) Limited, Public Finance Limited and Public Bank (L) Limited.

Mr. Tang attended all six Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

**Encik Tang Wing Chew**, warganegara Malaysia, berusia 71 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 3 Januari 2006 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah Pengerusi Jawatankuasa Pampasan Kakitangan dan Organisasi Lembaga Pengarah dan ahli Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah.

Encik Tang ialah lulusan Ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dari Universiti Malaya. Beliau mempunyai lebih daripada 47 tahun pengalaman dalam industri perkhidmatan kewangan. Beliau menyertai Bank Negara Malaysia (BNM) pada tahun 1966 sebagai Penolong Ahli Ekonomi, Jabatan Penyelidikan Ekonomi. Semasa 18 tahun perkhidmatan beliau di BNM, beliau pernah berkhidmat sebagai Pengurus (Cawangan Pulau Pinang), Pengetua (Pusat Latihan Kakitangan BNM) dan Pengurus (Bahagian Perancangan Operasi).

Encik Tang memiliki pengalaman bekerja di dua buah syarikat kewangan, memegang jawatan sebagai Ketua Pegawai Eksekutif dan Pengurus Besar (Operasi). Encik Tang juga pernah berkhidmat sebagai Penasihat Eksekutif dan Ketua Pegawai Eksekutif di sebuah syarikat insuran.

Pada peringkat Lembaga Pengarah, Encik Tang pernah juga berkhidmat sebagai Pengarah Bukan Eksekutif Bebas di dua buah syarikat insuran dan sebuah syarikat pemajakan dan kredit.

Encik Tang pernah menjadi Pengarah bagi Cagamas Holdings Berhad dan ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan dari tahun 2008 sehingga Ogos 2011. Beliau ialah Pengarah dalam syarikat awam lain termasuk Public Bank Berhad, Public Investment Bank Berhad, Public Islamic Bank Berhad, Public Financial Holdings Limited, Public Bank (Hong Kong) Limited, Public Finance Limited dan Public Bank (L) Limited.

Encik Tang telah menghadiri kesemua enam mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

**Dato' Halipah binti Esa**, Malaysian, aged 66, was appointed to the Board of Directors on 27 March 2013 as a Non-Executive Director. She is also a member of the Board Staff Compensation and Organisation Committee.

Dato' Halipah binti Esa received her Bachelor of Arts (Hons) degree in Economics and a Master of Economics from the University of Malaya. She also holds Certificates in Economic Management from the IMF Institute, Washington and the Kiel Institute for World Economics, Germany as well as a Certificate in Advanced Management Programme from Adam Smith Institute, London.

She started her career with the Administrative and Diplomatic Services in 1973 in the Economic Planning Unit (EPU) of the Prime Minister's Department. During her tenure in EPU, she served in various capacities in the areas of infrastructure, water supply, energy, health, housing, telecommunications, urban services, human resource development, macro economy, international economy, environment, regional development and distribution. She held various senior positions in the EPU and retired as the Director General in 2006. She had also served in the Ministry of Finance as Deputy Secretary General.

Currently, she serves on the Boards of MISC Berhad, KLCC Property Holdings Berhad, Kontena Nasional Berhad, Northport (Malaysia) Berhad, Malaysia Marine and Heavy Engineering Holdings Berhad, NCB Holdings Berhad, S P Setia Berhad, Malaysia Deposit Insurance Corporation and the Securities Industry Dispute Resolution Centre.

She was previously Chairman of Pengurusan Aset Air Berhad and Cagamas SME Berhad and also served on the Boards of Petroliaam Nasional Berhad, Employees Provident Fund, Inland Revenue Board, FELDA and UDA Holdings Berhad. She was a consultant to the World Bank and United Nations Development Programme in advising the Royal Kingdom of Saudi Arabia on economic planning, and had also provided technical advice to planning agencies in Vietnam, Cambodia, Indonesia and several African countries.

Dato' Halipah attended five out of six Board meetings held during the financial year. She has no family relationship with any Director of Cagamas Berhad. She has not been convicted of any offence within the past 10 years.

**Dato' Halipah binti Esa**, warganegara Malaysia, berusia 66 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 27 Mac 2013 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah ahli Jawatankuasa Pampasan Kakitangan dan Organisasi Lembaga Pengarah.

Dato' Halipah binti Esa menerima Ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dalam Ekonomi dan Ijazah Sarjana Ekonomi dari Universiti Malaya. Beliau juga memegang Sijil dalam Pengurusan Ekonomi dari IMF Institute, Washington dan dari Kiel Institute for World Economics, Jerman selain Sijil dalam Programme Pengurusan Lanjutan dari Adam Smith Institute, London.

Beliau memulakan kerjaya dalam Perkhidmatan Tadbir dan Diplomatik pada tahun 1973 dan ditempatkan di Unit Perancang Ekonomi (EPU) di Jabatan Perdana Menteri. Semasa di EPU, beliau berkhidmat di pelbagai bidang termasuk infrastruktur, bekalan air, tenaga, kesihatan, perumahan, telekomunikasi, khidmat bandar, pembangunan tenaga manusia, ekonomi makro, ekonomi antarabangsa, alam sekitar, pembangunan serantau dan pengagihan. Beliau telah memegang pelbagai jawatan di EPU sehingga menerajuiinya sebagai Ketua Pengarah dan bersara pada tahun 2006. Beliau juga pernah berkhidmat di Kementerian Kewangan sebagai Timbalan Ketua Setiausaha.

Kini, beliau memberi khidmat di dalam Lembaga Pengarah MISC Berhad, KLCC Property Holdings Berhad, Kontena Nasional Berhad, Northport (Malaysia) Berhad, Malaysia Marine and Heavy Engineering Holdings Berhad, NCB Holdings Berhad, S P Setia Berhad, Perbadanan Insurans Deposit Malaysia dan Pusat Penyelesaian Pertikaian Industri Sekuriti.

Sebelum ini, beliau ialah Pengerusi Pengurusan Aset Air Berhad dan Cagamas SME Berhad dan pernah menganggotai Lembaga Pengarah Petroliaam Nasional Berhad, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja, Lembaga Hasil Dalam Negeri, FELDA dan UDA Holdings Berhad. Beliau pernah menjadi konsultan kepada Bank Dunia dan Program Pembangunan di Bangsa-Bangsa Bersatu dalam memberi khidmat nasihat kepada Kerajaan Arab Saudi dalam perancangan ekonomi, dan pernah memberi khidmat nasihat teknikal kepada agensi-agensi perancang di Vietnam, Kemboja, Indonesia dan beberapa negara Afrika.

Dato' Halipah telah menghadiri lima daripada enam mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



**DATO' HALIPAH BINTI ESA**  
Non-Executive Director  
Pengarah Bukan Eksekutif

## PROFILE OF THE BOARD OF DIRECTORS

### PROFIL LEMBAGA PENGARAH



**DR. ROSLAN BIN A. GHAFFAR**  
Non-Executive Director  
Pengarah Bukan Eksekutif

**Dr. Roslan bin A. Ghaffar**, Malaysian, aged 63, was appointed to the Board of Directors on 14 April 2009 as a Non-Executive Director. He is also a member of the Board Risk Committee.

He holds a Bachelor of Science degree from Louisiana State University, Baton Rouge, USA, and obtained his Ph.D. at the University of Kentucky, Lexington, USA. He has over 28 years of experience in the areas of economics, finance and investment.

Dr. Roslan was attached to University Putra Malaysia as a lecturer in 1984 and Associate Professor in 1991. In the 1992-93 academic year, Dr. Roslan was with the University of Kentucky, Lexington as Visiting Professor. On various occasions while at the University Putra Malaysia, he had served as consultant to various international and national organisations which included the World Bank, Asian Development Bank, Winrock International and the Economic Planning Unit of the Prime Minister's Department.

In 1994, Dr. Roslan was appointed as Director of Investment and Economic Research of the Malaysian Employees Provident Fund. He was promoted to the position of Senior Director in 1996 and later held the position of Deputy Chief Executive Officer of the Fund until his retirement in 2007.

He is currently the Chairman of Kuala Lumpur Sentral Sdn. Bhd. and sits on boards of Straits International Education Group Sdn. Bhd. and the board of its subsidiary companies, and Permodalan Felcra Sdn. Bhd. He also sits on the board of SYF Resources Berhad. He is the Chairman of the Rating Committee of Malaysian Rating Corporation Berhad. He has also served as director of Bumiputra Commerce Holdings Berhad and CIMB Group Berhad and as commissioner of PT Bank Niaga, TBK, Indonesia.

Dr. Roslan attended all six Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

**Dr. Roslan bin A. Ghaffar**, warganegara Malaysia, berusia 63 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 14 April 2009 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah ahli Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah.

Beliau memegang Ijazah Sarjana Muda Sains dari Louisiana State University, Baton Rouge, Amerika Syarikat, dan memperolehi Ph.D. beliau dari Kentucky University, Lexington, Amerika Syarikat. Beliau memiliki lebih daripada 28 tahun pengalaman dalam bidang ekonomi, kewangan dan pelaburan.

Dr. Roslan pernah berkhidmat di Universiti Putra Malaysia sebagai pensyarah pada tahun 1984 dan Profesor Bersekutu pada tahun 1991. Dalam tahun akademik 1992-1993, Dr. Roslan berada di Kentucky University, Lexington sebagai Profesor Pelawat. Semasa berada di Universiti Putra Malaysia, beliau pernah berkhidmat sebagai konsultan kepada pelbagai organisasi nasional dan antarabangsa termasuk Bank Dunia, Bank Pembangunan Asia, Winrock International dan Unit Perancang Ekonomi di Jabatan Perdana Menteri.

Pada tahun 1994, Dr. Roslan telah dilantik sebagai Pengarah bagi Kajian Pelaburan dan Ekonomi bagi Kumpulan Wang Simpanan Pekerja Malaysia (KWSP). Beliau telah diangkat ke jawatan Pengarah Kanan pada tahun 1996 dan kemudiannya memegang jawatan Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif bagi KWSP sehingga beliau bersara pada tahun 2007.

Kini, beliau ialah Pengerusi Kuala Lumpur Sentral Sdn. Bhd. dan menjadi ahli Lembaga Pengarah bagi Straits International Education Group Sdn. Bhd. dan Lembaga Pengarah anak-anak syarikatnya, dan Permodalan Felcra Sdn. Bhd. Beliau juga ialah ahli Lembaga Pengarah SYF Resources Berhad. Beliau ialah Pengerusi Jawatankuasa Penarafan di Malaysian Rating Corporation Berhad. Beliau juga pernah berkhidmat sebagai Pengarah bagi Bumiputra Commerce Holdings Berhad dan CIMB Group Berhad dan sebagai Pesuruhjaya bagi PT Bank Niaga, TBK, Indonesia.

Dr. Roslan telah menghadiri kesemua enam mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

**Dato' Md Agil bin Mohd Natt**, Malaysian, aged 64, was appointed to the Board of Directors on 12 August 2011 as a Non-Executive Director. He is a member of the Board Executive Committee and the Board Staff Compensation and Organisation Committee.

Dato' Agil holds a Bachelor of Science in Economics (Hons) degree from Brunel University, United Kingdom and a Master of Science (Finance) degree from the Cass Business School, London. He also attended the Advance Management Program, Harvard Business School in the United States of America.

He started his career as Corporate Finance Manager with Bumiputra Merchant Bankers Berhad in 1977 before serving as Senior General Manager with Island & Peninsular Berhad. He was also the Chief Representative of Kleinwort Benson Limited before joining the Maybank Group in 1995 where he served as Senior General Manager, Corporate Banking, Chief Executive Officer of Aseambankers Berhad (now known as Maybank Investment Bank Berhad), and Deputy President/Executive Director of Maybank. From 2006 until 2011, he was the President and Chief Executive Officer of The International Centre for Education in Islamic Finance (INCEIF), The Global University of Islamic Finance established by Bank Negara Malaysia.

In addition to his current directorship in Cagamas, Dato' Agil is also an independent Non-Executive Chairman of the Board of Manulife Insurance Berhad, Manulife Asset Management Services Berhad and Credit Guarantee Corporation Malaysia Berhad. He is also an independent Non-Executive Director of Export-Import Bank of Malaysia Berhad, Sogo (KL) Sdn. Bhd. and Sogo (KL) Department Store Sdn. Bhd. He also sits on the Board of Trustees of Yayasan Tun Abdul Razak.

Dato' Agil attended five out of six Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

**Dato' Md Agil bin Mohd Natt**, warganegara Malaysia, berusia 64 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 12 Ogos 2011 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau ialah ahli Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Pengarah dan ahli Jawatankuasa Pampasan Kakitangan dan Organisasi Lembaga Pengarah.

Dato' Agil memegang Ijazah Sarjana Muda Sains dalam Ekonomi (Kepujian) dari Brunel University, United Kingdom dan Ijazah Sarjana Sains (Kewangan) dari Cass Business School, London. Beliau juga menghadiri Program Pengurusan Lanjutan dari Harvard Business School di Amerika Syarikat.

Dato' Agil memulakan kerjaya beliau sebagai Pengurus Kewangan Korporat dengan Bumiputra Merchant Bankers Berhad pada tahun 1977 sebelum berkhidmat sebagai Pengurus Besar Kanan di Island & Peninsular Berhad. Beliau pernah juga menjadi Ketua Perwakilan bagi Kleinwort Benson Limited sebelum menyertai Kumpulan Maybank pada tahun 1995 sebagai Pengurus Besar Kanan, Perbankan Korporat, Ketua Pegawai Eksekutif di Aseambankers Berhad (sekarang dikenali sebagai Maybank Investment Bank Berhad), dan Timbalan Presiden/Pengarah Eksekutif di Maybank. Dari tahun 2006-2011, beliau ialah Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif bagi The International Centre for Education in Islamic Finance (INCEIF), The Global University of Islamic Finance yang ditubuhkan oleh Bank Negara Malaysia.

Selain menjadi Pengarah di Cagamas, Dato' Agil juga ialah Pengerusi Bukan Eksekutif Bebas bagi Lembaga Pengarah Manulife Insurance Berhad, Manulife Asset Management Services Berhad dan Credit Guarantee Corporation Malaysia Berhad. Beliau juga ialah Pengarah Bukan Eksekutif Bebas bagi Export-Import Bank of Malaysia Berhad, Sogo (KL) Sdn. Bhd. dan Sogo (KL) Department Store Sdn. Bhd. Beliau turut menganggotai Lembaga Pemegang Amanah bagi Yayasan Tun Abdul Razak.

Dato' Agil menghadiri lima daripada enam mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



**DATO' MD AGIL BIN MOHD NATT**  
Non-Executive Director  
Pengarah Bukan Eksekutif

## PROFILE OF THE BOARD OF DIRECTORS

### PROFIL LEMBAGA PENGARAH



**MR. PHILIP TAN PUAY KOON**  
Non-Executive Director  
Pengarah Bukan Eksekutif

**Mr. Philip Tan Puay Koon**, Malaysian, aged 58, was appointed to the Board of Directors on 12 August 2011 as a Non-Executive Director. He is also a member of the Board Executive Committee.

Mr. Tan holds an Honours degree in Business Studies majoring in Accounting and Finance from North-East London Polytechnic, United Kingdom.

Mr. Tan has more than 25 years of experience in the field of banking and finance, principally in the areas of treasury and risk management. He was formerly a Managing Director and Chief Financial Officer of Emerging Market Sales and Trading, Asia-Pacific of Citigroup. He was also the Country Treasurer and Financial Markets Head of Citibank Berhad from 1999 to 2001.

Mr. Tan is a Director of Danajamin Nasional Berhad, Malaysian Electronic Clearing Corporation Sdn. Bhd. and MIDF Amanah Investment Bank Berhad.

Mr. Tan attended five out of six Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

**Encik Philip Tan Puay Koon**, warganegara Malaysia, berusia 58 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 12 Ogos 2011 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah ahli Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Pengarah.

Encik Tan memegang Ijazah Kepujian dalam Pengajian Perniagaan pengkhususan dalam Perakaunan dan Kewangan dari North-East London Polytechnic, United Kingdom.

Encik Tan memiliki lebih 25 tahun pengalaman dalam lapangan perbankan dan kewangan, terutamanya dalam bidang perbendaharaan dan pengurusan risiko. Beliau ialah mantan Pengarah Urusan dan Ketua Pegawai Kewangan bagi Emerging Market Sales and Trading, Asia Pasifik bagi Citigroup. Beliau juga pernah memegang jawatan Country Treasurer dan Ketua, Financial Markets bagi Citibank Berhad dari tahun 1999 hingga 2001.

Encik Tan ialah Pengarah bagi Danajamin Nasional Berhad, Malaysian Electronic Clearing Corporation Sdn. Bhd. dan MIDF Amanah Investment Bank Berhad.

Encik Tan telah menghadiri lima daripada enam mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

**Mr. Chung Chee Leong**, Malaysian, aged 55, was appointed to the Board of Directors on 27 March 2013 as an Executive Director of Cagamas Berhad. He is a member of the Board Executive Committee.

Mr. Chung joined Cagamas Berhad as the President/Chief Executive Officer on 1 April 2012. He is the Chairman of Cagamas Global P.L.C., Cagamas Global Sukuk Berhad and also sits on the Board of Directors of Cagamas MBS Berhad, Cagamas SRP Berhad and BNM Sukuk Berhad.

Mr. Chung has twenty nine (29) years' experience in central banking, focusing mainly on the financial system stability and the financial sector. Prior to his appointment at Cagamas, Mr. Chung has served as Director of Bank Negara Malaysia's (BNM) Banking Supervision Department as well as Risk Management Department. He was involved in the development of the Financial Sector Blue Print, establishment of the deposit insurance scheme and the Malaysian Cooperative Commission. During his service with BNM, he carried out assignments for the International Monetary Fund and the Islamic Financial Services Board. He was also a member of the Board of Directors of Credit Guarantee Corporation Berhad and its Board Audit Committee. Mr. Chung also sat on the Small Debt Resolution Committee from 2003 to 2014.

Mr. Chung spearheaded Cagamas' entrance into the international bond market. Starting with the A3 Sovereign Equivalent International Rating by Moody's Investors Service, Mr. Chung was instrumental in establishing the company's USD5 billion Multicurrency EMTN Programme under which Cagamas' inaugural and South East Asia largest Offshore Renminbi bond was issued. Under his leadership, Cagamas also concluded the country's largest Sukuk issuance in 2013.

He is also a member of the Advisory Board of the Asia-Pacific Union for Housing Finance (APUHF). He is currently the Chairman of the Asian Secondary Mortgage Market Association.

Mr. Chung holds a Bachelor of Economics (Honours) degree majoring in Business Administration from the University of Malaya.

Mr. Chung attended all six Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

**Encik Chung Chee Leong**, warganegara Malaysia, berusia 55 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 27 Mac 2013 sebagai Pengarah Eksekutif Cagamas Berhad. Beliau ialah ahli Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Pengarah.

Encik Chung menyertai Cagamas Berhad sebagai Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif pada 1 April 2012. Beliau ialah Pengerusi bagi Cagamas Global P.L.C., Cagamas Global Sukuk Berhad dan menganggotai Lembaga Pengarah Cagamas MBS Berhad, Cagamas SRP Berhad dan BNM Sukuk Berhad.

Encik Chung memiliki dua puluh sembilan (29) tahun pengalaman dalam perbankan pusat, memberi fokus kepada kestabilan sistem kewangan dan sektor kewangan. Sebelum pelantikan beliau di Cagamas, Encik Chung telah berkhidmat sebagai Pengarah bagi Jabatan Pemantauan Perbankan serta Jabatan Pengurusan Risiko di Bank Negara Malaysia (BNM). Beliau telah terlibat dalam pembangunan Pelan Sektor Kewangan, penubuhan skim deposit insuran dan Suruhanjaya Koperasi Malaysia. Semasa perkhidmatan beliau di BNM, beliau telah menjalankan tugas untuk Tabung Dana Antarabangsa dan Lembaga Perkhidmatan Kewangan Islam. Beliau juga pernah menjadi ahli Lembaga Pengarah Credit Guarantee Corporation Berhad dan ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarahnya. Encik Chung turut menganggotai Jawatankuasa Penyelesaian Pinjaman Kecil dari tahun 2003 hingga 2014.

Encik Chung menerajui kemasukan Cagamas ke dalam pasaran bon antarabangsa. Bermula dengan penarafan A3 Sovereign Equivalent International Rating oleh Moody's Investors Service, Encik Chung telah begitu instrumental dalam kewujudan Program USD5 bilion Pelbagai Mata Wang EMTN di bawah penerbitan ulung Cagamas dan penerbitan terbesar bon Luar Pesisir Renminbi Asia Tenggara. Di bawah kepimpinan beliau, Cagamas telah mencapai penerbitan terbesar Sukuk pada tahun 2013.

Beliau juga ialah ahli Lembaga Penasihat bagi Asia-Pacific Union for Housing Finance (APUHF). Kini, beliau ialah Pengerusi bagi Asian Secondary Mortgage Market Association.

Encik Chung memegang Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian) pengkhususan dalam Pengurusan Perniagaan dari Universiti Malaya.

Encik Chung menghadiri kesemua enam mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



**MR. CHUNG CHEE LEONG**  
President/Chief Executive Officer  
Executive Director  
Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif  
Pengarah Eksekutif







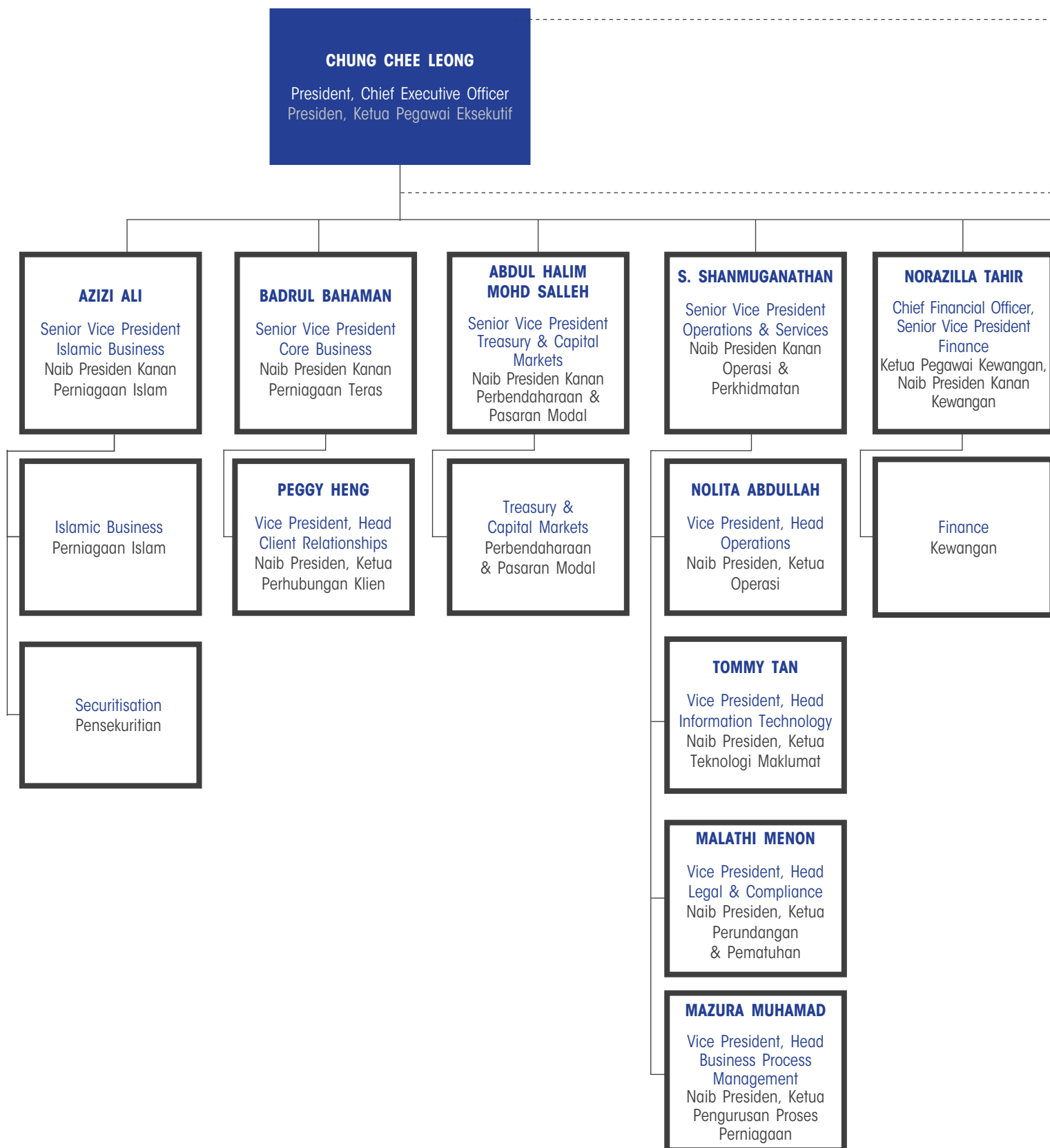
## MANAGEMENT TEAM AHLI PENGURUSAN

from left/dari kiri:

1. **CHUNG CHEE LEONG** (President, Chief Executive Officer/Presiden, Ketua Pegawai Eksekutif)
2. **AZIZI ALI** (Senior Vice President, Islamic Business/Naib Presiden Kanan, Perniagaan Islam)
3. **S. SHANMUGANATHAN** (Senior Vice President, Operations & Services/Naib Presiden Kanan, Operasi & Perkhidmatan)
4. **AUDREY WONG** (Chief Risk Officer, Senior Vice President, Risk Management/Ketua Pegawai Risiko, Naib Presiden Kanan, Pengurusan Risiko)
5. **MAZLINA SAIDI** (Senior Vice President, Human Capital & Administration/Naib Presiden Kanan, Modal Insan & Pentadbiran)
6. **BADRUL BAHAMAN** (Senior Vice President, Core Business/Naib Presiden Kanan, Perniagaan Teras)
7. **NORAZILLA TAHIR** (Chief Financial Officer, Senior Vice President, Finance/Ketua Pegawai Kewangan, Naib Presiden Kanan, Kewangan)
8. **ABDUL HALIM MOHD SALLEH** (Senior Vice President, Treasury & Capital Markets/Naib Presiden Kanan, Perbendaharaan & Pasaran Modal)
9. **SARAH ABDUL AZIZ** (Vice President, Head, Corporate Secretariat & Communications/Naib Presiden, Ketua, Sekretariat & Komunikasi Korporat)
10. **MUHAMED NOH KADERAN** (Vice President, Head, Internal Audit/Naib Presiden, Ketua, Audit Dalaman)

# ORGANISATION CHART

CARTA ORGANISASI



**GROUP BOARD AUDIT COMMITTEE**  
Lembaga Pengarah Jawatankuasa  
Audit Kumpulan

**BOARD RISK COMMITTEE**  
Lembaga Pengarah Jawatankuasa  
Risiko

**MUHAMED NOH KADERAN**

Vice President, Head Internal Audit  
Naib Presiden, Ketua Audit Dalam

**AUDREY WONG**

Chief Risk Officer, Senior Vice  
President Risk Management  
Ketua Pegawai Risiko, Naib Presiden  
Kanan Pengurusan Risiko

**MAZLINA SAIDI**

Senior Vice President  
Human Capital &  
Administration  
Naib Presiden Kanan  
Modal Insan &  
Pentadbiran

Human Capital  
Modal Insan

Administration  
Pentadbiran

**SARAH ABDUL AZIZ**

Vice President, Head  
Corporate Secretariat &  
Communications  
Naib Presiden, Ketua  
Sekretariat & Komunikasi  
Korporat

Corporate Secretariat  
Sekretariat Korporat

Corporate  
Communications  
Komunikasi  
Korporat

**DELVIN CHONG**

Vice President, Head  
Data & Pricing Analytics  
Naib Presiden, Ketua  
Analisis Data &  
Penentuan Harga

**AZLAN RUDY**

Vice President, Head  
Corporate Strategy &  
International  
Naib Presiden, Ketua  
Strategi Korporat &  
Antarabangsa

Risk Management  
Pengurusan Risiko

Credit  
Kredit

## OTHER SUBSIDIARY COMPANIES

### ANAK-ANAK SYARIKAT LAIN

#### CAGAMAS MBS BERHAD

Cagamas MBS Berhad was incorporated on 8 June 2004 for the purpose of undertaking the purchases of mortgage assets and Islamic mortgage assets from the Government and the issuance of residential mortgage-backed securities and Islamic residential mortgage-backed securities to finance the purchases.

#### BNM SUKUK BERHAD

BNM Sukuk Berhad was incorporated on 18 January 2006 for the purpose of undertaking the issuances of Islamic investment securities namely Sukuk BNM Ijarah (SBI) and Sukuk BNM Murabahah (SBM) based on Shariah principles. The issuance of SBI is to finance the purchase of the beneficial interest of land and building from Bank Negara Malaysia (BNM) and, thereafter to lease back the same to BNM for the contractual period which is similar to the tenure of the SBI. The issuance of SBM is to enable BNM to carry out commodity trading under the principle of Murabahah.

#### CAGAMAS SME BERHAD

Cagamas SME Berhad (Cagamas SME) was incorporated on 17 February 2006 to undertake the purchase of Small and Medium Enterprise (SME) loans and/or structured product transactions via cash or synthetic securitisations or combination of both and issuance of bonds to finance the purchase. In addition, Cagamas SME is a credit default swap (bank swap) counterparty with a financial institution and an issuer of fixed-rate credit linked notes in a synthetic securitisation transaction.

The Company has remained dormant since 10 October 2012.

#### CAGAMAS MGP BERHAD

Cagamas MGP Berhad (Cagamas MGP) was incorporated on 14 April 2008 to develop mortgage guarantee business. Effective 20 December 2012, Cagamas MGP is a wholly-owned subsidiary of Cagamas Holdings Berhad complementing the Cagamas Group's other activities and developmental initiatives.

Cagamas MGP's Mortgage Guarantee Programme (MGP) provides financial institutions, particularly mortgage originators, a mortgage guarantee facility for their conventional and Islamic mortgage finance portfolio. The MGP offers a portfolio and risk management solution to these institutions to manage the credit risk exposure of their mortgage portfolio, whilst continuing to maintain asset growth and provide affordable mortgage loans to homebuyers. In addition, the MGP assists in strengthening the banking sector by removing systemic risk from the sector.

The Company has remained dormant since 1 January 2014.

#### CAGAMAS SRP BERHAD

Cagamas SRP Berhad was incorporated on 7 January 2011 to undertake the guarantee of residential mortgages under the Skim Rumah Pertamaku – My First Home Scheme (the Scheme) announced by the Government in the 2011 Malaysia Budget. The provision of the guarantee under the Scheme is in accordance to the Mortgage Guarantee Programme (MGP) currently being offered by Cagamas MGP Berhad.

#### **CAGAMAS MBS BERHAD**

Cagamas MBS Berhad telah diperbadankan pada 8 Jun 2004 untuk melaksanakan pembelian aset gadai janji dan aset gadai janji Islam daripada Kerajaan dan menerbitkan sekuriti bersandarkan gadai janji kediaman dan sekuriti bersandarkan gadai janji kediaman Islam untuk membiayai pembelian tersebut.

#### **BNM SUKUK BERHAD**

BNM Sukuk Berhad telah diperbadankan pada 18 Januari 2006 untuk menerbitkan sekuriti pelaburan Islam seperti Sukuk BNM Ijarah (SBI) dan Sukuk BNM Murabahah (SBM) berdasarkan prinsip-prinsip Syariah. Penerbitan SBI adalah untuk membiayai pembelian kepentingan berfaedah atas tanah dan bangunan daripada Bank Negara Malaysia (BNM) dan kemudian memajakkannya semula kepada BNM untuk jangka masa kontrak yang sama dengan tempoh matang SBI berkenaan. Penerbitan SBM adalah untuk membolehkan BNM menjalankan perdagangan komoditi berdasarkan prinsip Murabahah.

#### **CAGAMAS SME BERHAD**

Cagamas SME Berhad (Cagamas SME) telah diperbadankan pada 17 Februari 2006 untuk membeli pinjaman Perusahaan Kecil dan Sederhana (PKS) dan/atau urusan niaga produk berstruktur dengan tunai atau melalui pensekuritian sintetik atau gabungan kedua-duanya dan penerbitan bon-bon untuk membiayai pembelian tersebut. Selain itu, Cagamas SME juga adalah rakan niaga swap ingkar kredit dan penerbit nota berkaitan kredit berkadar tetap dalam urusan niaga pensekuritian sintetik.

Syarikat ini kekal dormant semenjak 10 Oktober 2012.

#### **CAGAMAS MGP BERHAD**

Cagamas MGP Berhad (Cagamas MGP) telah diperbadankan pada 14 April 2008 untuk membangunkan perniagaan jaminan gadai janji. Berkuatkuasa 20 Disember 2012, Cagamas MGP ialah syarikat milik penuh Cagamas Holdings Berhad dan pelengkap kepada aktiviti dan inisiatif pembangunan lain Kumpulan Cagamas.

Program Jaminan Gadai Janji Cagamas MGP (MGP) menyediakan kemudahan jaminan gadai janji kepada institusi-institusi kewangan terutamanya para penerbit gadai janji, untuk portfolio gadai janji konvensional dan Islam mereka. MGP menawarkan penyelesaian bagi pengurusan portfolio dan risiko kepada institusi-institusi kewangan berkenaan untuk mengurus pendedahan risiko kredit portfolio gadai janji mereka, di samping terus mengekalkan pertumbuhan aset dan menyediakan pinjaman gadai janji mampu bayar kepada para pembeli rumah. MGP juga membantu mengukuhkan sektor perbankan dengan memindahkan risiko sistemik daripada sektor tersebut.

Syarikat ini kekal dormant semenjak 1 Januari 2014.

#### **CAGAMAS SRP BERHAD**

Cagamas SRP Berhad telah diperbadankan pada 7 Januari 2011 untuk menjamin gadai janji kediaman dibawah Skim Rumah Pertamaku – My First Home Scheme (Skim) yang diumumkan oleh Kerajaan pada pembentangan Bajet Malaysia 2011. Jaminan yang diberikan di bawah Skim ini adalah sejajar dengan Program Jaminan Gadai Janji yang ditawarkan oleh Cagamas MGP Berhad.