



Cagamas is focused on enhancing its leadership position in the secondary mortgage and capital markets. Our aim is to build a bigger and stronger presence in our fields of expertise through the delivery of innovative solutions. And, we have the right business model and the right people in rising to the challenge as a performance-driven organisation.

Fokus kami adalah untuk mengukuhkan kedudukan kami sebagai peneraju dalam pasaran gadai janji dan modal sekunder. Matlamat kami adalah untuk memantapkan tempat kami dalam bidang kepakaran kami dengan memperkenalkan penyelesaian yang inovatif. Kami memiliki model perniagaan dan tenaga kerja yang sesuai untuk menyahut cabaran yang selaras dengan kedudukan kami sebagai sebuah organisasi yang berteraskan prestasi.

Contents Kandungan

Cagamas Holdings Berhad

2 Corporate Information **3** Notice of Annual General Meeting **3** Statement Accompanying Notice of Annual General Meeting
5 Group Corporate Structure **6** Profile of the Board of Directors **11** Board Committees **12** Shareholders
16 Corporate Highlights **21** Awards and Accolades **22** Cagamas in the News **24** Group Financial Highlights
28 Chairman's Statement **32** Statement on Corporate Governance **34** Report of the Group Board Audit Committee
37 Statement on Internal Control **38** Risk Management **52** Statistical Information **71** Financial Statements • Form of Proxy

2 Maklumat Korporat **4** Notis Mesyuarat Agung Tahunan **4** Penyata kepada Notis Mesyuarat Agung Tahunan
5 Struktur Korporat Kumpulan **6** Profil Lembaga Pengarah **11** Jawatankuasa Lembaga Pengarah **12** Pemegang Syer
16 Kemuncak Korporat **21** Anugerah dan Pencapaian **22** Cagamas dalam Akhbar **24** Kemuncak Kewangan Kumpulan
40 Penyata Pengerusi **44** Penyata Urus Tadbir Korporat **47** Laporan Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan
50 Penyata Kawalan Dalaman **51** Pengurusan Risiko **52** Maklumat Perangkaan **149** Penyata Kewangan • Borang Proksi

Subsidiaries and Associate Company

Anak-anak Syarikat dan Syarikat Bersekutu

58 Cagamas Berhad **59** Profile of the Board of Directors/Profil Lembaga Pengarah
66 Management Team/Ahli Pengurusan **68** Organisation Chart/Carta Organisasi
70 Cagamas MBS Berhad **70** Cagamas SME Berhad **70** BNM Sukuk Berhad **70** Cagamas SRP Berhad
70 Cagamas HKMC Berhad

Corporate Information

Maklumat Korporat

REGISTERED OFFICE/PEJABAT BERDAFTAR

Level 32, The Gardens North Tower
Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra
59200 Kuala Lumpur
Tel : +603 - 2262 1800
Fax: +603 - 2282 8125 / 9125

COMPANY SECRETARY/SETIAUSAHA SYARIKAT

Sarah Abdul Aziz (LS 0008763)

AUDITORS/JURUAUDIT

Messrs. PricewaterhouseCoopers
Level 10, 1 Sentral, Jalan Travers
Kuala Lumpur Sentral
50470 Kuala Lumpur

BANKERS/JURUBANK

Malayan Banking Berhad

Notice of Annual General Meeting

NOTICE IS HEREBY GIVEN that the Fourth Annual General Meeting of Cagamas Holdings Berhad will be held at the Conference Room, 16th Floor, Block A, Bank Negara Malaysia, Jalan Dato' Onn, 50480 Kuala Lumpur on Friday, 13 May 2011 at 11.30 a.m. for the transaction of the following business:

AS ORDINARY BUSINESS

1. To receive and adopt the Audited Financial Statements for the financial year ended 31 December 2010, together with the Reports of the Directors and Auditors and the Statement and Statutory Declaration therein. **(Ordinary Resolution No. 1)**
2. To approve the payment of a maximum of RM236,000 as Directors' fees to be divided amongst the Directors in such manner as the Directors may determine. **(Ordinary Resolution No. 2)**
3. To re-elect the following Directors who are retiring pursuant to Articles 19.13 and 19.14 of the Articles of Association of the Company and being eligible, offer themselves for re-election:
 - (a) Tang Wing Chew; and
 - (b) Datuk George Ratilal**(Ordinary Resolution No. 3)**
4. To appoint Messrs. PricewaterhouseCoopers as Auditors of the Company and to authorise the Board of Directors to fix their remuneration. **(Ordinary Resolution No. 4)**
5. To transact any other business of which due notice shall have been given.

By Order of the Board



Sarah Abdul Aziz (LS 0008763)
Company Secretary
Kuala Lumpur
21 April 2011

NOTES

1. A member entitled to attend and vote at the Meeting may appoint a proxy to attend and vote on his behalf. A proxy need not be a member of the Company.
2. In the case where a member is a corporation, this Form of Proxy must be executed under its common seal or under the hand of its attorney.
3. All Forms of Proxy must be duly executed and deposited at the Registered Office of the Company at Level 32, The Gardens North Tower, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur not less than 48 hours before the time appointed for holding the Meeting or adjourned meeting as the case may be.

Statement Accompanying Notice of Annual General Meeting

DETAILS OF INDIVIDUALS WHO ARE STANDING FOR ELECTION AS DIRECTORS

No individual is seeking election as a Director at the forthcoming Fourth Annual General Meeting of the Company.

Notis Mesyuarat Agung Tahunan

DENGAN INI DIMAKLUMKAN bahawa Mesyuarat Agung Tahunan Keempat Cagamas Holdings Berhad akan diadakan di Bilik Persidangan, Tingkat 16, Blok A, Bank Negara Malaysia, Jalan Dato' Onn, 50480 Kuala Lumpur pada hari Jumaat, 13 Mei 2011 pada jam 11.30 pagi untuk melaksanakan urusan berikut:

SEBAGAI URUSAN BIASA

1. Menerima dan meluluskan Penyata Kewangan yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2010 berserta Laporan Pengarah dan Juruaudit dan Penyata dan Aduan Berkanun yang terkandung. **(Resolusi Biasa No. 1)**
2. Meluluskan pembayaran tidak melebihi RM236,000 sebagai yuran Pengarah untuk dibahagikan kepada para Pengarah mengikut cara yang mereka boleh tentukan. **(Resolusi Biasa No. 2)**
3. Melantik semula para Pengarah berikut yang akan bersara menurut Artikel 19.13 dan 19.14 Tataurusan Syarikat dan, oleh sebab layak, menawarkan diri mereka untuk dilantik semula:
 - (a) Tang Wing Chew; dan
 - (b) Datuk George Ratilal**(Resolusi Biasa No. 3)**
4. Melantik Tetuan PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit Syarikat dan memberi kuasa kepada Lembaga Pengarah untuk menetapkan bayaran mereka. **(Resolusi Biasa No. 4)**
5. Melaksanakan sebarang urusan lain di mana notis yang sewajarnya telah diberikan.

Dengan Perintah Lembaga Pengarah



Sarah Abdul Aziz (LS 0008763)
Setiausaha Syarikat
Kuala Lumpur
21 April 2011

NOTA

1. Seorang ahli yang berhak menghadiri dan mengundi di Mesyuarat yang dinyatakan di atas boleh melantik seorang proksi untuk hadir dan mengundi bagi pihaknya. Seorang proksi tidak semestinya seorang ahli Syarikat.
2. Sekiranya ahli Syarikat adalah sebuah badan korporat, borang proksi mestilah dimeterai ataupun ditandatangani oleh wakil mutlaknya yang telah diberi kuasa.
3. Kesemua borang proksi mestilah diserahkan kepada Pejabat Berdaftar Syarikat di Aras 32, The Gardens North Tower, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur tidak lewat dari 48 jam sebelum masa yang ditetapkan untuk Mesyuarat berkenaan atau untuk Mesyuarat yang ditangguhkan mengikut mana yang berkenaan.

Penyata Kepada Notis Mesyuarat Agung Tahunan

BUTIR-BUTIR INDIVIDU YANG BERTANDING DALAM PEMILIHAN SEBAGAI PENGARAH

Tiada individu yang menawarkan diri untuk dilantik sebagai Pengarah pada Mesyuarat Agung Tahunan Keempat yang akan datang.

Group Corporate Structure

Struktur Korporat Kumpulan

Cagamas Holdings Berhad

Subsidiary Companies

Anak-Anak Syarikat

100%	CAGAMAS BERHAD
100%	CAGAMAS MBS BERHAD
100%	CAGAMAS SME BERHAD
100%	BNM SUKUK BERHAD
100%	CAGAMAS SRP BERHAD

Associate Company

Syarikat Bersekutu

50%	CAGAMAS HKMC BERHAD
-----	----------------------------

Profile of the Board of Directors

Profil Lembaga Pengarah



Dato' Ooi Sang Kuang
Chairman/Pengerusi

Dato' Ooi Sang Kuang, Malaysian, aged 64, was appointed to the Board of Directors on 15 April 2008 as a Non-Executive Director and Chairman of the Board. He also chairs the Boards of Cagamas Berhad and Cagamas SRP Berhad, both subsidiaries of Cagamas Holdings Berhad, and the Board of Cagamas HKMC Berhad, an associate company of Cagamas Holdings Berhad.

Dato' Ooi Sang Kuang is currently a Special Advisor in Bank Negara Malaysia. He was Deputy Governor and a member of the Board of Directors of Bank Negara Malaysia, from 2002 to June 2010. As Deputy Governor, he was responsible for the sectors covering Economic and Monetary Assessment, Reserves Management and Monetary Operations, and Finance and Operational Support. Dato' Ooi was a member of the Monetary Policy Committee, the Risk Management Committee, the Financial Stability Committee and the Reserve Management Committee in the Bank. He represented the Management in the Board Audit Committee. He also represented the Bank in a number of regional taskforces and policy forums. He co-chaired the high-level Monetary Policy and Financial Stability Committee of EMEAP (Executive Committee of East Asia and Pacific) Central Banks, the Asean +3 (China, Japan and Korea) Deputies Meeting, and a high level Task Force on Asean Financial Integration. He received a Bachelor of Economics (Hons) degree from University of Malaya and Master of Arts (Development Finance) from Boston University, USA. Dato' Ooi joined the Economics Department of Bank Negara Malaysia in 1971 and held various senior positions in the Department before leaving in 1984 to join the private sector. He held a number of senior management responsibilities across the financial services sector while in the private sector. He was Chief Executive Officer of a finance company in Malaysia for a number of years, after which he assumed the post of Chief Economist, Asia-Pacific, in the Asian regional office of Standard Chartered Bank, Singapore. In 1994, he was appointed Managing Director of Warburg Asset Management Pte. Ltd., Singapore where he led a team to manage a sizeable number of portfolios of Asian equities. Prior to joining Bank Negara Malaysia as Deputy Governor in 2002, Dato' Ooi was with the RHB Group covering ASEAN regional equities as Managing Director and Regional Research Director of RHB Research Institute. He was also a member of the Board of Directors of Rashid Hussain Berhad and RHB Investment Bank Berhad and Deputy Chairman of Rashid Hussain Asset Management Berhad.

Dato' Ooi is a Fellow Member of the Institute of Bankers Malaysia. He is also Chairman of Malaysian Electronic Clearing Corporation Sdn. Bhd. (MyClear).

Dato' Ooi attended all four Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Holdings Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Dato' Ooi Sang Kuang, warganegara Malaysia, berusia 64 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 15 April 2008 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif dan Pengerusi Lembaga Pengarah. Beliau juga mempengerusikan Lembaga Pengarah Cagamas Berhad dan Cagamas SRP Berhad kedua-duanya anak syarikat bagi Cagamas Holdings Berhad dan Lembaga Pengarah Cagamas HKMC Berhad, sebuah syarikat bersekutu bagi Cagamas Holdings Berhad.

Dato' Ooi Sang Kuang kini ialah Penasihat Khas di Bank Negara Malaysia. Beliau sebelum ini merupakan Timbalan Gabenor dan seorang ahli Lembaga Pengarah Bank Negara Malaysia dari tahun 2002 hingga Jun 2010. Sebagai Timbalan Gabenor, beliau pernah bertanggungjawab ke atas sektor-sektor yang merangkumi Penilaian Ekonomi dan Monetari, Pengurusan Rizab dan Operasi Monetari, dan Sokongan Kewangan dan Operasi. Dato' Ooi pernah menganggotai Jawatankuasa Dasar Monetari, Jawatankuasa Pengurusan Risiko, Jawatankuasa Kestabilan Kewangan dan Jawatankuasa Pengurusan Rizab di Bank tersebut. Beliau mewakili pihak Pengurusan dalam Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah. Beliau juga mewakili Bank dalam beberapa kumpulan kerja dan forum polisi serantau. Beliau pernah mempengerusikan bersama Jawatankuasa Dasar Monetari dan Kestabilan Kewangan bagi EMEAP (Jawatankuasa Eksekutif Bank-bank Pusat Asia Timur dan Pasifik), Mesyuarat Timbalan Gabenor Asean +3 (China, Jepun dan Korea), dan sebuah Pasukan Kerja tertinggi bagi Integrasi Kewangan Asean.

Beliau ialah lulusan Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian) dari Universiti Malaya dan Ijazah Sarjana Sastera (Kewangan Pembangunan) dari Universiti Boston, USA. Dato' Ooi menyertai Jabatan Ekonomi di Bank Negara Malaysia pada tahun 1971 dan telah memegang pelbagai jawatan kanan dalam Jabatan tersebut sebelum meninggalkannya pada tahun 1984 untuk menyertai sektor swasta. Beliau telah memikul tanggungjawab beberapa peranan peringkat pengurusan kanan dalam sektor perkhidmatan kewangan semasa berada dalam sektor swasta. Beliau pernah dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif sebuah syarikat kewangan di Malaysia untuk beberapa tahun sebelum dilantik sebagai Ketua Ahli Ekonomi, Asia Pasifik, di pejabat kawasan Asia bagi Standard Chartered Bank, Singapura. Pada tahun 1994, beliau telah dilantik sebagai Pengarah Urusan di Warburg Asset Management Pte. Ltd., Singapura, yang mengetuai satu kumpulan untuk menguruskan sebilangan besar portfolio ekuiti-ekuiti di Asia. Sebelum menyertai Bank Negara Malaysia sebagai Timbalan Gabenor pada tahun 2002, Dato' Ooi pernah berkhidmat dengan Kumpulan RHB sebagai Pengarah Urusan yang mengawal selia ekuiti-ekuiti serantau ASEAN dan Pengarah Penyelidikan Kawasan bagi Institut Penyelidikan RHB. Beliau juga pernah menjadi ahli Lembaga Pengarah Rashid Hussain Berhad dan RHB Investment Bank Berhad dan Timbalan Pengerusi Rashid Hussain Asset Management Berhad.

Dato' Ooi ialah Ahli Utama Institut Bank-bank Malaysia. Beliau juga ialah Pengerusi Malaysian Electronic Clearing Corporation Sdn. Bhd. (MyClear).

Dato' Ooi telah menghadiri kesemua empat mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

**Dato' Mohd Razif Abd Kadir**

Non-Executive Director/Pengarah Bukan Eksekutif

Dato' Mohd Razif Abd Kadir, Malaysian, aged 58, was appointed to the Board of Directors on 15 April 2008 as a Non-Executive Director.

Dato' Mohd Razif is the Deputy Governor of Bank Negara Malaysia (BNM). He graduated with a Bachelor of Economics (Hons) degree from the University of Malaya and obtained his Masters in Business Administration (majoring in Finance) from the Syracuse University, New York, USA. He joined BNM in 1976 and since then has held various senior positions in BNM. He currently oversees the development and regulation of the financial sector, including Islamic Finance and the Development Financial Institutions. He is a member of the BNM Board of Directors as well as the Management Committee and the Monetary Policy Committee.

Dato' Mohd Razif is the Chairman of Cagamas MBS Berhad and the Credit Guarantee Corporation Berhad. He sits on the Board of Directors of Cagamas Berhad, Cagamas HKMC Berhad, Cagamas SRP Berhad and Suruhanjaya Koperasi Malaysia. He is a member of the Board of Directors of The International Centre For Education In Islamic Finance (INCEIF) and also chairs its Professional Development Panel.

Dato' Mohd Razif attended two out of four Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Holdings Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Dato' Mohd Razif Abd Kadir, warganegara Malaysia, berusia 58 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 15 April 2008 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif.

Dato' Mohd Razif ialah Timbalan Gabenor Bank Negara Malaysia (BNM). Beliau ialah lulusan Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian) dari Universiti Malaya dan memperolehi Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan (pengkhususan dalam Kewangan) dari Universiti Syracuse, New York, USA. Beliau menyertai BNM pada tahun 1976 dan telah memegang pelbagai jawatan kanan di BNM. Beliau kini bertanggungjawab menyelia pembangunan dan peraturan bagi sektor kewangan, termasuk Kewangan Islam dan Pembangunan Institusi-institusi Kewangan. Beliau ialah ahli Lembaga Pengarah BNM selain merupakan ahli Jawatankuasa Pengurusan dan Jawatankuasa Dasar Matawang.

Dato' Mohd Razif ialah Pengerusi Cagamas MBS Berhad dan Credit Guarantee Corporation Berhad. Beliau ialah ahli Lembaga Pengarah Cagamas Berhad, Cagamas HKMC Berhad, Cagamas SRP Berhad dan Suruhanjaya Koperasi Malaysia. Beliau juga ialah ahli Lembaga Pengarah Pusat Pendidikan Kewangan Islam Antarabangsa (INCEIF) dan juga mempengerusikan Panel Pembangunan Profesionalnya.

Dato' Mohd Razif telah menghadiri dua daripada empat mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



Mr. Tang Wing Chew

Non-Executive Director/Pengarah Bukan Eksekutif

Mr. Tang Wing Chew, Malaysian, aged 67, was appointed to the Board of Directors on 15 April 2008 as a Non-Executive Director. He is also a member of the Group Board Audit Committee.

Mr. Tang graduated with a Bachelor of Arts (Hons) degree from the University of Malaya. He has more than 40 years working experience in the financial services industry. He joined Bank Negara Malaysia (BNM) in 1966 as an Assistant Economist, Economic Research Department. During his 18 years of service with BNM, he also served as Manager (Penang Branch), Principal (BNM Staff Training Centre) and Manager (Operational Planning Division), where he was responsible for the automation of Kuala Lumpur Interbank Cheque Clearing System in 1984.

Mr. Tang had working experience in two finance companies, where he was the Chief Executive Officer and General Manager (Operations). Mr. Tang had also served as an Executive Adviser and the Chief Executive Officer with an insurance company.

At Board level, Mr. Tang also served as an Independent Non-Executive Director and Audit Committee member of two general insurance companies. Mr. Tang also served as a Board member of a leasing and credit company.

Presently, he is also a director of Cagamas Berhad and a member of the Board Risk Committee. His other directorships in public companies include Public Bank Berhad, Public Investment Bank Berhad and Public Islamic Bank Berhad.

Mr. Tang attended all four Board meetings held during the financial year. Mr. Tang has no family relationship with any Director of Cagamas Holdings Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Encik Tang Wing Chew, warganegara Malaysia, berusia 67 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 15 April 2008 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan.

Encik Tang ialah lulusan Ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dari Universiti Malaya. Beliau mempunyai lebih daripada 40 tahun pengalaman dalam industri perkhidmatan kewangan. Beliau menyertai Bank Negara Malaysia (BNM) pada tahun 1966 sebagai Penolong Ahli Ekonomi, Jabatan Penyelidikan Ekonomi. Sepanjang 18 tahun perkhidmatan beliau di BNM, beliau pernah berkhidmat sebagai Pengurus (Cawangan Pulau Pinang), Pengetua (Pusat Latihan Kakitangan BNM) dan Pengurus (Bahagian Perancangan Operasi) yang bertanggungjawab ke atas automasi bagi Sistem Penjelasan Cek Antara Bank Kuala Lumpur pada tahun 1984.

Encik Tang mempunyai pengalaman berkhidmat di dua buah syarikat kewangan, sebagai Ketua Pegawai Eksekutif dan Pengurus Besar (Operasi). Encik Tang juga pernah berkhidmat sebagai Penasihat Eksekutif dan Ketua Pegawai Eksekutif di sebuah syarikat insuran.

Pada peringkat Lembaga Pengarah, Encik Tang juga ialah Pengarah Bukan Eksekutif Bebas dan ahli Jawatankuasa Audit bagi dua buah syarikat insuran am. Encik Tang juga berkhidmat sebagai ahli Lembaga Pengarah bagi sebuah syarikat pemajakan dan kredit.

Kini, beliau juga ialah Pengarah bagi Cagamas Berhad dan ahli Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah. Beliau ialah Pengarah dalam syarikat awam lain termasuk Public Bank Berhad, Public Investment Bank Berhad dan Public Islamic Bank Berhad.

Encik Tang telah menghadiri kesemua empat mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



Datuk George Ratilal

Non-Executive Director/Pengarah Bukan Eksekutif

Datuk George Ratilal, Malaysian, aged 51, was appointed to the Board of Directors on 15 April 2008 as a Non-Executive Director. He is also the Chairman of the Group Board Audit Committee.

Datuk Ratilal is the Executive Vice President, Finance of Petroleum Nasional Berhad (PETRONAS). He is a member of its Board of Directors, Executive Committee and Management Committee. He also sits on the board of several subsidiaries of PETRONAS. Prior to joining PETRONAS in 2003, he was attached with a local merchant bank for 18 years, concentrating in corporate finance where he was involved in advisory work in mergers and acquisitions, and the capital markets. He is also a director of Cagamas Berhad. His other directorships in public companies include KLCC Property Holdings Berhad, Danajamin Nasional Berhad, PETRONAS Chemicals Group Berhad and PETRONAS Dagangan Berhad.

Datuk Ratilal holds an MBA from the University of Aston in Birmingham, UK.

Datuk Ratilal attended one out of four Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Holdings Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Datuk George Ratilal, warganegara Malaysia, berusia 51 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 15 April 2008 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah Pengerusi Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan.

Datuk Ratilal ialah Naib Presiden Eksekutif, Kewangan bagi Petroleum Nasional Berhad (PETRONAS). Beliau ialah ahli Lembaga Pengarah, Jawatankuasa Eksekutif dan Jawatankuasa Pengurusannya. Beliau juga menganggotai Lembaga Pengarah beberapa anak syarikat PETRONAS. Sebelum menyertai PETRONAS pada tahun 2003, beliau pernah menyertai sebuah bank saudagar tempatan selama 18 tahun, memberi tumpuan kepada kewangan korporat di mana beliau terlibat di dalam memberi khidmat nasihat penggabungan dan pengambilalihan dan pasaran modal. Beliau juga ialah Pengarah bagi Cagamas Berhad. Beliau ialah pengarah bagi syarikat awam lain termasuk KLCC Property Holdings Berhad, Danajamin Nasional Berhad, PETRONAS Chemicals Group Berhad dan PETRONAS Dagangan Berhad.

Datuk Ratilal memiliki ijazah MBA dari University of Aston di Birmingham, UK.

Datuk Ratilal telah menghadiri satu daripada empat mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



Dato' Charon Wardini bin Mokhzani

Non-Executive Director/Pengarah Bukan Eksekutif

Dato' Charon Wardini bin Mokhzani, Malaysian, aged 47, was appointed to the Board of Directors on 30 July 2008 as a Non-Executive Director. He is also a member of the Group Board Audit Committee.

Dato' Charon Wardini bin Mokhzani heads the CIMB Group's corporate and investment banking business. He is an Executive Director of CIMB Investment Bank, the Chairman of CIMB Wealth Advisors Berhad and CIMB-Mapletree Management Sdn. Bhd., a Director of CIMB Securities International Pte. Ltd. (formerly known as CIMB-GK Pte. Ltd.) and CIMB Bank (L) Limited, and an alternate director and chairman of CIMB-Principal Asset Management Berhad.

Dato' Charon is a council member of the Malaysia Investment Banking Association and the Institute of Bankers Malaysia and a Director of Akademi IBBM Sdn Bhd. He is a member of the Boards of the Yayasan Tuanku Syed Putra Perlis and Yayasan Tuanku Fauziah.

His background is in law and corporate finance and he was an independent director of CIMB Berhad when it was first listed. He has been recognised as one of Malaysia's leading corporate and finance lawyers by international legal publications.

Dato' Charon was educated at the Malay College Kuala Kangsar and Bloxham School, England, and read Philosophy, Politics and Economics at Balliol College, University of Oxford (BA Hons) and Law at the School of Oriental and African Studies, University of London (LLB Hons). He is a non-practising barrister of the Middle Temple and advocate and solicitor of the High Court of Malaya.

Dato' Charon attended three out of four Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Holdings Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Dato' Charon Wardini bin Mokhzani, warganegara Malaysia, berusia 47, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 30 Julai 2008 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan.

Dato' Charon Wardini bin Mokhzani, mengetuai perniagaan perbankan korporat dan pelaburan bagi Kumpulan CIMB. Beliau ialah Pengarah Eksekutif bagi CIMB Investment Bank, Pengerusi bagi CIMB Wealth Advisors Berhad dan CIMB-Mapletree Management Sdn. Bhd., Pengarah bagi CIMB Securities International Pte. Ltd. (sebelum ini CIMB-GK Pte. Ltd.) dan CIMB Bank (L) Limited, dan pengarah silih ganti dan pengerusi bagi CIMB-Principal Asset Management Berhad.

Dato' Charon ialah ahli majlis bagi Persatuan Perbankan Pelaburan Malaysia dan Institut Bank-bank Malaysia dan Pengarah bagi Akademi IBBM Sdn. Bhd. Beliau ialah ahli Lembaga Pengarah Yayasan Tuanku Syed Putra Perlis dan Yayasan Tuanku Fauziah.

Latarbelakang beliau ialah dalam undang-undang dan kewangan korporat dan beliau pernah menjadi pengarah bebas bagi CIMB Berhad semasa ianya mula-mula tersenarai. Beliau pernah diiktiraf sebagai salah seorang daripada peguam peneraju korporat dan kewangan Malaysia oleh sebuah penerbitan perundangan antarabangsa.

Dato' Charon telah mendapat pendidikan di Kolej Melayu Kuala Kangsar dan Bloxham School, England dan mendalami Falsafah, Politik dan Ekonomi (BA Hons) di Balliol College, Universiti Oxford dan Perundangan (LLB Hons) di the School of Oriental and African Studies, Universiti London. Beliau ialah peguam bukan pengamal di the Middle Temple dan peguam bela dan peguam cara di Mahkamah Tinggi Malaya.

Dato' Charon telah menghadiri tiga daripada empat mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



Dato' Sri Abdul Wahid Omar

Non-Executive Director/Pengarah Bukan Eksekutif

Dato' Sri Abdul Wahid Omar, Malaysian, aged 47, was appointed to the Board of Directors on 30 July 2008 as a Non-Executive Director.

Dato' Sri Abdul Wahid is the President and Chief Executive Officer of Malayan Banking Berhad (Maybank) since May 2008. He is a Fellow of the Association of Chartered Certified Accountants (UK) and a Member of the Malaysian Institute of Accountants.

Maybank is the third large organisation that he has led as Chief Executive Officer. Prior to joining Maybank, he was the Group Chief Executive Officer of Telekom Malaysia Berhad from July 2004. He was formerly Managing Director/Chief Executive Officer of UEM Group Berhad as well as Executive Vice Chairman of PLUS Expressways Berhad.

Dato' Sri Abdul Wahid started his career in financial services in 1988 when he joined Bumiputra Merchant Bankers Berhad in the Corporate Banking Department. He later served as Director of Group Corporate Services and Divisional Director, Capital Market & Securities of Amanah Capital Partners Berhad overseeing the overall direction and performance of the division which included discount houses and money broking firms. He was also the Chairman of Amanah Short Deposits Berhad and a past Chairman of Association of Discount Houses in Malaysia. Dato' Sri Abdul Wahid was also a Director of Amanah Merchant Bank Berhad.

Dato' Sri Abdul Wahid is a director of a number of Maybank Group companies including Mayban Ageas Holdings Berhad, Maybank Investment Bank Berhad and a member of the Board of Commissioners of Bank Internasional Indonesia. He is currently also the Chairman of The Association of Banks in Malaysia and Malaysian Electronic Payment System Sdn. Bhd. (MEPS), Vice Chairman of Institute of Bankers Malaysia and a director of Bursa Malaysia Berhad, Perbadanan Usahawan Nasional Berhad as well as a member of the Investment Panels of Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) and Lembaga Tabung Haji.

Dato' Sri Abdul Wahid attended three out of four Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Holdings Berhad. He has not been convicted of any offense within the past 10 years.

Dato' Sri Abdul Wahid Omar, warganegara Malaysia, berusia 47 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 30 Julai 2008 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif.

Dato' Sri Abdul Wahid ialah Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif bagi Malayan Banking Berhad (Maybank) semenjak bulan Mei 2008. Beliau ialah Ahli Utama bagi Persatuan Akauntan Bertauliah (UK) dan seorang Ahli Institut Akauntan Malaysia.

Maybank adalah organisasi besar ketiga yang beliau pernah ketuai sebagai Ketua Pegawai Eksekutif. Sebelum menyertai Maybank, beliau merupakan Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan bagi Telekom Malaysia Berhad bermula Julai 2004. Sebelum itu beliau pernah menjadi Pengarah Urusan/Ketua Pegawai Eksekutif bagi UEM Group Berhad serta Naib Pengerusi Eksekutif bagi PLUS Expressways Berhad.

Dato' Sri Abdul Wahid memulakan kerjaya beliau di dalam perkhidmatan kewangan pada tahun 1988 apabila beliau menyertai Bumiputra Merchant Bankers Berhad di Jabatan Perbankan Korporat. Beliau kemudiannya berkhidmat sebagai Pengarah bagi Khidmat Korporat Kumpulan dan Pengarah Bahagian, Pasaran Modal & Sekuriti di Amanah Capital Partners Berhad yang bertanggungjawab mengawal selia hala tuju dan prestasi keseluruhan divisyen termasuk gedung diskaun dan firma broker matawang. Beliau juga pernah menjadi Pengerusi Amanah Short Deposits Berhad dan bekas Pengerusi Persatuan Gedung Diskaun Malaysia. Dato' Sri Abdul Wahid juga pernah menjadi Pengarah bagi Amanah Merchant Bank Berhad.

Dato' Sri Abdul Wahid ialah pengarah di beberapa syarikat Kumpulan Maybank termasuk Mayban Ageas Holdings Berhad, Maybank Investment Bank Berhad dan seorang ahli Lembaga Pesuruhjaya bagi Bank Internasional Indonesia. Beliau kini ialah Pengerusi bagi Persatuan Bank-bank Dalam Malaysia dan Malaysian Electronic Payment System Sdn. Bhd. (MEPS), Naib Pengerusi bagi Institut Bank-bank Malaysia dan Pengarah bagi Bursa Malaysia Berhad, Perbadanan Usahawan Nasional Berhad selain sebagai seorang ahli Panel Pelaburan di Kumpulan Wang Persaraan (KWAP) dan Lembaga Tabung Haji.

Dato' Sri Abdul Wahid telah menghadiri tiga daripada empat mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

Board Committees

Jawatankuasa Lembaga Pengarah

The Board of Directors of Cagamas Holdings Berhad (the Board), comprising Senior Officers from Bank Negara Malaysia, Chief Executives and Senior Officers of selected financial institutions and experienced professionals nominated by the Board, is responsible for the formulation of the Company's general policies. The Group Board Audit Committee reviews the audit of the Cagamas Group of Companies by the external auditors as well as the effectiveness of the financial and internal control procedures.

Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad (Lembaga Pengarah), yang dianggotai oleh Pegawai Kanan Bank Negara Malaysia, Ketua Eksekutif dan Pegawai Kanan institusi kewangan terpilih dan ahli profesional berpengalaman yang dicalonkan oleh Lembaga Pengarah, adalah bertanggungjawab untuk merumus dasar am bagi Syarikat. Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan mengkaji audit yang dibuat oleh juruaudit luar ke atas Kumpulan Syarikat Cagamas disamping keberkesanan tatacara-tatacara kewangan dan kawalan dalaman.

BOARD OF DIRECTORS LEMBAGA PENGARAH

Chairman of the Board

Pengerusi Lembaga Pengarah

- Dato' Ooi Sang Kuang

Directors

Pengarah

- Dato' Mohd Razif Abd Kadir
- Mr. Tang Wing Chew
- Datuk George Ratilal
- Dato' Charon Wardini Mokhzani
- Dato' Sri Abdul Wahid Omar

MEMBERS OF THE GROUP BOARD AUDIT COMMITTEE

AHLI JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA PENGARAH KUMPULAN

- Datuk George Ratilal (Chairman/Pengerusi)
- Mr. Tang Wing Chew
- Dato' Charon Wardini Mokhzani

Shareholders

Pemegang Syer

SHARE CAPITAL STRUCTURE AS AT 31 MARCH 2011

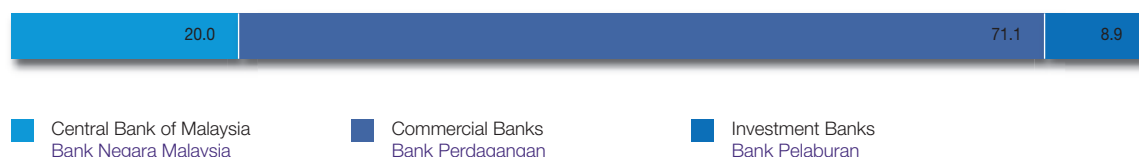
Authorised Share Capital : 500 million ordinary shares of RM1 each
 Issued and Paid-up Capital : 150 million ordinary shares of RM1 each

STRUKTUR MODAL SYER PADA 31 MAC 2011

Modal Syer dibenarkan : 500 juta syer biasa RM1 setiap satu
 Modal diterbitkan dan berbayar : 150 juta syer biasa RM1 setiap satu

SHAREHOLDING STRUCTURE AS AT 31 MARCH 2011

STRUKTUR PEMEGANGAN SYER PADA 31 MAC 2011



Institutions Institusi	% Shareholding % Pemegangan Syer	No. of Shareholders Bilangan Pemegang Syer	Range of % Shareholding Julat % Pemegangan Syer
Central Bank of Malaysia Bank Negara Malaysia	20.0	1	20.0
Commercial Banks Bank Perdagangan	71.1	18	0.2 - 16.5
Investment Banks Bank Pelaburan	8.9	7	0.3 - 3.9
Total/Jumlah	100.0	26	-

ANALYSIS OF SHAREHOLDINGS AS AT 31 MARCH 2011

ANALISIS PEMEGANGAN SYER PADA 31 MAC 2011


Size of Shareholding Saiz Pemegangan Syer	No. of Shareholders Bilangan Pemegang Syer	% of Shareholders % Pemegang Syer	No. of Shares Held Bilangan Syer Dipegang	% of Issued Capital % Modal Diterbitkan
100,001 to less than 7,500,000 (5% of issued shares) 100,001 ke kurang dari 7,500,000 (5% daripada syer yang diterbitkan)	21	80.8	54,519,000	36.3
7,500,000 (5%) and above 7,500,000 (5%) dan lebih	5	19.2	95,481,000	63.7

SHAREHOLDERS AS AT 31 MARCH 2011

PEMEGANG SYER PADA 31 MAC 2011

Shareholders Pemegang Syer	No. of Shares Bilangan Syer	% Shareholding % Pemegangan Syer
Bank Negara Malaysia	30,000,000	20.0
CIMB Bank Berhad	24,684,000	16.5
Maybank Group	21,279,000	14.2
Malayan Banking Berhad	19,179,000	12.8
Maybank Investment Bank Berhad	2,100,000	1.4
RHB Bank Group	12,932,400	8.6
RHB Bank Berhad	11,732,400	7.8
RHB Investment Bank Berhad	1,200,000	0.8
AmBank Group	12,066,000	8.0
AmBank (M) Berhad	6,177,000	4.1
AmInvestment Bank Berhad	5,889,000	3.9
Public Bank Group	10,485,600	7.0
Public Bank Berhad	9,885,600	6.6
Public Investment Bank Berhad	600,000	0.4
Hong Leong Bank Berhad	6,486,000	4.3
HSBC Bank Malaysia Berhad	6,201,000	4.1
Alliance Bank Group	5,583,000	3.7
Alliance Bank Malaysia Berhad	3,183,000	2.1
Alliance Investment Bank Berhad	2,400,000	1.6
Affin Bank Group	4,410,000	2.9
Affin Bank Berhad	3,660,000	2.4
Affin Investment Bank Berhad	750,000	0.5
EON Bank Berhad	2,472,000	1.7
Standard Chartered Bank Malaysia Berhad	4,590,000	3.1
United Overseas Bank (Malaysia) Berhad	3,330,000	2.2
OCBC Bank (Malaysia) Berhad	2,997,000	2.0
Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ (Malaysia) Berhad	738,000	0.5
SIBB Berhad	450,000	0.3
Bangkok Bank Berhad	369,000	0.3
The Bank of Nova Scotia Berhad	327,000	0.2
The Royal Bank of Scotland Berhad	300,000	0.2
Deutsche Bank (Malaysia) Berhad	300,000	0.2





What distinguishes
us from others is our
strong and unrivalled
presence in the
secondary mortgage
and capital markets.

Apa yang membezakan kami dengan pesaing
adalah keteguhan kami dalam pasaran gadai janji
dan modal sekunder yang tiada tolok tandingnya.

Corporate Highlights

Kemuncak Korporat



January Januari

BNM-Cagamas Talk on Managing Risks in Mortgage Financing

The talk, jointly organised by Bank Negara Malaysia focused on managing risks exposure in the property market for financial institutions and the banking sector as a whole. Attendees comprised Board members, Chief Executive Officers, Managing Directors and Chief Risk Officers of local and foreign financial institutions.

One-day visit by Bangladeshi Securities and Exchange Commission

Penerangan BNM-Cagamas tentang Pengurusan Risiko bagi Pembiayaan Gadaai Janji

Penerangan ini yang dianjurkan bersama dengan Bank Negara Malaysia menekankan cara-cara menguruskan pendedahan risiko dalam pasaran hartanah kepada institusi kewangan dan sektor perbankan secara keseluruhannya. Para hadirin termasuk ahli-ahli Lembaga Pengarah, Ketua-ketua Pegawai Eksekutif, Pengarah-pengarah Urusan dan Ketua-ketua Pegawai Risiko daripada institusi-institusi kewangan tempatan dan luar negeri.

Lawatan sehari oleh Bangladeshi Securities and Exchange Commission

April April

Real Estate and Housing Finance Study Tour by Nigerian Delegation

Cagamas' role and contribution to Malaysia's success in housing development and financing was the focus of the day at a visit by Nigeria's Pison Housing Company.

Visit by the Asian Development Bank, Philippines

Delegates from the Asian Development Bank of Philippines paid Cagamas a visit to better understand the Company's business model and best practices.

Visit by Turkish Delegation

High-level delegates from the Turkish Capital Markets Board, Istanbul Stock Exchange and Turkish Derivatives Exchange were in town to enhance bilateral co-operation as well as gain from Cagamas Berhad an understanding of the Malaysian capital markets.



Lawatan sambil belajar tentang Hartanah dan Pembiayaan Perumahan oleh Perwakilan dari Nigeria

Peranan dan sumbangan Cagamas kepada kejayaan Malaysia dalam pembangunan dan pembiayaan perumahan adalah fokus utama lawatan oleh Pison Housing Company dari Nigeria.

Lawatan oleh Asian Development Bank dari Filipina

Perwakilan daripada Asian Development Bank dari Filipina telah melawat Cagamas untuk memahami dengan lebih lanjut tentang model perniagaan dan amalan-amalan terbaik Cagamas.

Lawatan oleh Perwakilan dari Turki

Perwakilan peringkat tinggi daripada Turkish Capital Markets Board, Istanbul Stock Exchange dan Turkish Derivatives Exchange melawat Malaysia untuk mempertingkatkan kerjasama dua hala dan memahami daripada Cagamas tentang pasaran modal Malaysia.

June Jun

Cagamas Invitational Golf Challenge 2010

Cagamas Holdings Berhad's Third Annual General Meeting

Corporate Responsibility Initiative – Sponsorship of Islamic Financial Markets Textbook

Cagamas Berhad signed an agreement with the International Shari'ah Research Academy, an autonomous research arm of the International Centre for Education in Islamic Finance to publish a financial markets textbook to address the scarcity of literature in Islamic finance.

Cabaran Golf Jemputan Cagamas 2010

Mesyuarat Agung Tahunan Ketiga Cagamas Holdings Berhad

Inisiatif Tanggungjawab Korporat – Tajaan Buku Teks tentang Pasaran Kewangan Islam

Cagamas Berhad telah menandatangani perjanjian dengan International Shari'ah Research Academy, satu cabang penyelidikan autonomi di International Centre for Education in Islamic Finance, untuk menerbitkan sebuah buku teks berkaitan dengan pasaran kewangan untuk menampung kekurangan bahan ilmiah dalam kewangan Islam.



July Julai

Cagamas Launches Innovative Sukuk Programme in Collaboration with Al Rajhi

Cagamas Berhad launched the innovative Sukuk or Islamic debt securities, Sukuk al-Amanah Li al-Istithmar (Sukuk ALIm), under its RM5 billion Islamic Commercial Paper (ICP) and Islamic Medium Term Note (IMTN) Programmes. The ICP and IMTN Programmes have a tenure of seven and 30 years respectively, and a combined aggregate limit of RM5 billion. The Sukuk Programme has been rated “AAA” or equivalent by Malaysian Rating Corporation Berhad and RAM Rating Services Berhad.

Al Rajhi Bank Malaysia (Al Rajhi) together with RHB Investment Bank (RHB) were appointed Joint Principal Advisors and Joint Lead Arrangers. Al Rajhi and RHB, together with The Royal Bank of Scotland, were also appointed Joint Lead Managers on the deal.

Cagamas Melancarkan Program Sukuk yang Inovatif dengan kerjasama Al Rajhi

Cagamas Berhad telah melancarkan Sukuk atau sekuriti hutang Islam yang inovatif, Sukuk al-Amanah Li al-Istithmar (Sukuk ALIm), di bawah Program RM5 bilion Surat Perdagangan Islam (ICP) dan Nota Jangka Sederhana Islam (IMTN). Program ICP dan IMTN tersebut mempunyai tempoh masing-masing selama tujuh dan 30 tahun, dan had agregat tergabung sebanyak RM5 bilion. Program Sukuk berkenaan telah diberi penarafan “AAA” atau setara dengannya oleh Malaysian Rating Corporation Berhad dan RAM Rating Services Berhad.

Al Rajhi Bank Malaysia (Al Rajhi) bersama dengan RHB Investment Bank (RHB) telah dilantik sebagai Penasihat Utama Bersama dan Pengatur Utama Bersama. Al Rajhi, RHB dan The Royal Bank of Scotland juga telah dilantik sebagai Pengurus Utama Bersama bagi urus janji tersebut.

August Ogos

Corporate Sponsorship for 7th Kuala Lumpur Islamic Finance Forum

Cagamas Berhad was an associate sponsor for the 7th Kuala Lumpur Islamic Finance Forum organised by the Centre for Research and Training. The forum brought together some of the industry’s most distinguished and experienced individuals to discourse on the global Islamic finance industry.

Cagamas Issues Inaugural RM1 billion 3-year Sukuk ALIm

Cagamas Berhad successfully issued the Sukuk ALIm which boasts an issuance size of RM1 billion. The first-of-its-kind tradable Sukuk attracted strong demand from a wide and diverse investor base evidenced by an impressive book building exercise which registered a subscription rate of 2.7 times. The Sukuk ALIm is priced at a yield of 3.48% for a tenure of three years.



Tajaan Korporat untuk Kuala Lumpur Islamic Finance Forum Ke-7

Cagamas Berhad adalah penaja bersekutu untuk Kuala Lumpur Islamic Finance Forum Ke-7 yang dianjurkan oleh Centre for Research and Training. Persidangan tersebut menemukan beberapa individu industri yang paling dihormati dan berpengalaman untuk berbincang tentang industri kewangan Islam sejagat.

Terbitan Sulung Cagamas Sukuk ALIm 3 tahun berjumlah RM1 bilion

Cagamas Berhad telah berjaya menerbitkan Sukuk ALIm yang menawarkan saiz terbitan sebanyak RM1 bilion. Sukuk boleh dagang yang pertama di Malaysia ini menarik permintaan tinggi daripada kelompok pelabur yang menyeluruh dan pelbagai berdasarkan rekod tempahan yang memberangsangkan yang telah mencatatkan kadar langganan sebanyak 2.7 kali. Kadar hasil bagi Sukuk ALIm tersebut telah ditetapkan pada 3.48% untuk tempoh tiga tahun.

October oktober

Corporate Sponsorship for Global Islamic Finance Forum 2010 & IFN 2010 Issuers and Investors Forum

Cagamas Berhad was an associate sponsor at the Global Islamic Finance Forum 2010 hosted by Bank Negara Malaysia as well as REDMoney's annual Islamic finance conference. The four-day event was a Malaysian International Islamic Financial Centre (MIFC) initiative which promotes professional discourse among regulators, scholars and financial industry players from the international Islamic finance community.

Tajaan Korporat untuk Global Islamic Finance Forum 2010 & IFN 2010 Issuers and Investors Forum

Cagamas Berhad adalah penaja bersekutu bagi Global Islamic Finance Forum 2010 yang dihoskan oleh Bank Negara Malaysia, serta persidangan kewangan tahunan anjuran REDMoney. Persidangan empat hari tersebut adalah inisiatif daripada Malaysian International Islamic Financial Centre (MIFC) yang menggalakkan perbincangan secara profesional dikalangan para pengawal selia, cendekiawan dan peserta industri kewangan daripada komuniti kewangan Islam antarabangsa.

November November

Cagamas Goes Treasure-hunting in RAM Holdings Berhad's "Raze-A-Maze"

Cagamas Berhad participated in RAM's first corporate responsibility event (Raze-A-Maze), held on 13 November 2010 in conjunction with RAM's 20th anniversary celebration. Besides raising funds for underprivileged, disabled children, Raze-A-Maze was a platform to promote team-building and teamwork.

Cagamas Group of Companies' Annual Dinner 2010

Cagamas Sponsors International Shariah Investment Convention 2010

Cagamas Berhad was an associate sponsor for the inaugural International Shariah Investment Convention 2010 hosted by the Securities Commission and Amanie Business Solutions Sdn Bhd. The two-day event focused on assisting the Islamic finance industry to regain momentum in the global financial markets following the global financial crisis. ISIC 2010 saw local and international stakeholders share perspectives on addressing uncertainties and advancing the Shariah investment industry.



Cagamas Menyertai Pencarian Harta Karun “Raze-A-Maze” anjuran RAM Holdings Berhad

Cagamas Berhad telah menyertai acara bagi tanggungjawab korporat (Raze-A-Maze) pertama RAM yang telah diadakan pada 13 November 2010 bersesuaian dengan sambutan ulang tahun ke-20 RAM. Selain memungut dana untuk kanak-kanak yang kurang bernasib baik dan kurang upaya, Raze-A-Maze adalah platform untuk memupuk semangat dan kerja berpasukan.

Majlis Makan Malam Tahunan Kumpulan Cagamas 2010

Cagamas Menaja International Shariah Investment Convention 2010

Cagamas Berhad adalah penaja bersekutu untuk konvensyen sulung International Shariah Investment Convention 2010 yang telah dihoskan oleh Suruhanjaya Sekuriti dan Amanie Business Solutions Sdn Bhd. Persidangan dua hari tersebut memberi tumpuan untuk membantu industri kewangan Islam untuk mendapat semula momentum dalam pasaran kewangan global berikutan dengan krisis kewangan sejagat. ISIC 2010 juga menemukan pihak berkepentingan di dalam dan luar negara untuk berkongsi pandangan bagi menangani ketidakpastian dan memajukan industri pelaburan Shariah.

December Disember

Cagamas bags three prestigious awards: The International Financing Review (IFR) Asia Awards 2010 Islamic Deal of the Year and the Islamic Finance News (IFN) Deals of the Year 2010 Country Deals of the Year awards in recognition of its RM1.0 billion Sukuk ALIm, as well as the IFN Deals of the Year 2010 Tawarruq Deal of the Year in recognition of its RM230 million Variable Rate Sukuk Commodity Murabahah (SCM).

Cagamas merangkul tiga anugerah berprestij: Urus Janji Islam Tahun 2010 dari The International Financing Review (IFR) Asia Awards 2010 dan Urus Janji Negara Tahun 2010 dari Islamic Finance News (IFN) Deals of the Year 2010 bagi mengiktiraf Sukuk ALIm RM1.0 bilion, dan juga Urus Janji Tawarruq Tahun 2010 dari IFN Deals of the Year 2010 bagi mengiktiraf Sukuk Komoditi Murabahah Kadar Bolehubah RM230 juta.

Awards and Accolades

Anugerah dan Pencapaian



PUBLICATION ANJURAN	DEAL/CATEGORY URUS JANJI/KATEGORI	AWARD ANUGERAH
Islamic Finance News (IFN) Deals of the Year Awards 2010	RM230 million Variable Rate Sukuk Commodity Murabahah	Tawarruq Deal of the Year 2010
	Sukuk Komoditi Murabahah Kadar Bolehubah RM230 juta	Urus Janji Tawarruq 2010
	Cagamas RM1.0 billion Sukuk al-Amanah Li al-Istithmar (Sukuk ALIm)	Country Deals of the Year 2010
	Cagamas Sukuk al-Amanah Li al-Istithmar (Sukuk ALIm) RM1.0 bilion	Urus Janji Negara 2010
International Financing Review (IFR) Asia Awards 2010	Cagamas RM1.0 billion Sukuk al-Amanah Li al-Istithmar (Sukuk ALIm)	Islamic Deal of the Year 2010
	Cagamas Sukuk al-Amanah Li al-Istithmar (Sukuk ALIm) RM1.0 bilion	Urus Janji Islam 2010

Cagamas in the News

Cagamas dalam Akhbar

Cagamas expects improved investor interest in bonds

CAGAMAS Holdings Bhd expects investor interest to increase as bond market conditions are expected to remain conducive in 2010.

Its chairman Datuk Ooi Sang Kuang said this is in line with the recovery of the Malaysian economy and ample liquidity in the market.

He also said that the group will continue to play a proactive role in ensuring that competitively-priced liquidity is available in the capital market through innovative and high-grade bond products.

"The group will play its part in strengthening and enhancing the Malaysian financial sector by actively promoting the industry's best practices and standards," Ooi said in his statement in the Cagamas' 2009 annual report.

Among the company's initiatives for the industry in 2010, he said, is the establishment of a framework for conforming standards of mortgage loans.

The adoption of conforming loan features in a financial institutions lending practices will facilitate a more efficient pricing and purchase mechanism under the Purchase Without Recourse scheme.



Cagamas will continue to play a proactive role in the financial sector, says Ooi

sound risk management solutions for financial institutions to manage their liquidity and risks.

"At the same time, we seek to also pro existing and prospective investors with innovative bonds or sukuk instrument meet their respective requirements," he ded.

For the financial year ended December

By ELAINE ANG
elaine@thestar.com.my

NATIONAL mortgage corporation Cagamas Bhd has provided over RM240bil in liquidity to the banking sector for on-lending to the mortgage market since its establishment in 1986.

According to president and chief executive officer Steven Choy, Cagamas stands ready to purchase housing loans from financial institutions that meet its eligibility criteria. "We will continue to provide mortgage lending solutions to

RM240b from for mortgage

Corporation expects business to

Cagamas aims to achieve sustainable growth

by ISHUN P AHMAD

MORTGAGE guarantee corporation Cagamas Holdings Bhd will look at focusing on achieving sustainable growth after

The group also continued to widen its investor base through the issuances of multi-tenured debt securities and innovative investment structures such as sukuk com

and debts (RM mil)

2006	2007	2008	2009
2,225	6,634	4,531	2,737
-	-	-	-
3,500	3,360	850	1,783
-	-	-	-
90	60	331	105
-	3,065	5,894	6,230
5,815	13,119	11,606	10,855

US\$12,139 over the next three to five years," he says.

Choy says based on Bank Negara statistics, the quality of property loans have improved in tandem with

Jadi penanda aras baru ke arah membangunkan pasaran sukuk Terbitan ALIm RM1 bilion

Oleh SARAH NADLIN ROHIM
sarah.rohim@utusan.com.my

KUALA LUMPUR 13 Julai - Cagamas Bhd. (Cagamas) menyasarkan untuk menerbitkan sukuk RMI bilion Sukuk al-Amanah Li al-Istithmar (Sukuk ALIm) dalam tempoh sebulan ini.

Terbitan sukuk tersebut adalah di bawah Program Kertas Komersial Islam (KCI) dan Nota Islam Jangka Sederhana (IMTN) bernilai RMI bilion yang dilancarkan pada hari ini.

Ketua Pegawai Eksekutifnya, Steven Choy berkata, namun terbitan tersebut bergantung kepada keadaan pasaran se



ALIm yang mempunyai tempoh tempoh bagi ICP dan 30 tahun bagi IMTN dengan had agregat RM5 bilion. Al Rajhi dan RHB Investment di sebagai Penasihat Prinsipal Bersama Pengatur Utama, Manakala Pengurusan Bersama Al Rajhi, RHB Investment RBS.

Choy berkata, Sukuk ALIm menandakan penanda aras penting kepada Cagamas diterima secara meluas dan didagang dalam pasaran kedua seteru memenuhi kehendak pasaran.

"Ia mengukuhkan untuk menyumbang

Cagamas

KUALA LUMPUR: Cagamas the national mortgage corporation will look at issuing up to RM1 bilion new Islamic medium term sukuk said chief executive officer Choy.

"We are in the process of securing the relevant assets to firm it up before the year range can be between RM1 and RM2bil," he told reporters at the sidelines of the Global Finance Forum yesterday.

A business daily reported that Cagamas was expected to issue another landmark sukuk

Cagamas issues RM230mil sukuk

KUALA LUMPUR: Cagamas Bhd the national mortgage corporation and leading securitisation house has issued a three-year RM230 million variable rate Sukuk Commodity Murabahah.

In a statement, Cagamas said the sukuk represented the largest rated, transferrable and tradable variable rate Commodity Murabahah note issuance by a corporate in the ringgit market

Sukuk issues to drive Cagamas this year

By Rupinder Singh
rupinder@nstp.com.my

CAGAMAS Bhd, the country's biggest buyer of home loans, plans to sell more sukuk, or Islamic bonds, and reintroduce mortgaged-backed bonds with the economy back on the recovery path.

"Sukuk issuances will be a main driver for us this year. We will continue to play a pivotal role in structuring widely syariah-compliant sukuk to meet the varying requirements of investors," Cagamas president and chief executive officer Steven Choy told Business Times.

"Part of our role is to assist in the development of the Islamic financial sector. Having said that, this would very much depend on the nature of assets that we purchase."

Cagamas, the second largest issuer of debt papers after the government, sold RM11.3 billion worth of bonds last year, down by more than half from the record RM25 billion in 1999.

About 40 per cent, or RM4.3 billion, complied with Islamic laws' ban on interest. Borrowers sold RM643.8 bil-

lion of Islamic bonds last year, with sukuk accounting for about 60 per cent of total issuance here, according to recent data from the Securities Commission.

Choy said that Cagamas aimed to have a balanced asset portfolio of conventional and Islamic bonds to boost investor appetite for its debt after mortgage defaults triggered the global credit crisis.

For Cagamas, mortgaged-backed bonds became unpopular last year in the wake of

the subprime woes. It plans to return to selling residential mortgage-backed securities (RMBS), or asset-backed securities, towards the later half of the year, after being absent from this market last year.

Cagamas, the national mortgage corporation and leading securitisation house, was set up in 1986 to promote the secondary mortgage market in the country.

It has since evolved and diversified from being a national mortgage corporation seeking to help Malaysians with affordable housing into a leader in securitisation.

m Cagamas e market

grow in line with property sector

ble quality properties as important ingredients to boost the property market further.

explains.

On the other hand, for homebuyers with savings for deposit, the programme will allow them to

Financial Institutions and developers need to continue to closely offer attractive and viable financing packages to buyers," he says.

Choy adds that the Govt has implemented several measures to promote the property market as stamp duty exemptions on new properties, access to full Employees Provident Fund (EPF) repayment and real-gains tax exemptions, among others.

In addition, Cagamas' mortgage guarantee programme can ensure accessibility to affordable housing for homebuyers.

Cagamas issues inaugural RM1b sukuk, first issuance from RM5b Islamic MTN

Cagamas Bhd, which earlier announced a RM5 billion medium term note (MTN) programme to tap the Middle East market, has successfully issued Malaysia's first Sukuk

national mortgage corporation said the tradable sukuk attracted strong demand from a wide and diverse investor base with an impressive book building exercise that

"Sukuk ALIm are tradable in the secondary market, and since they preclude certain principles which may be contentious to Shariah, are expected to meet the

ringgit market to date.

The sukuk is the firm's maiden variable rate sukuk issuance via its existing RM60 billion Islamic Commercial Papers and Medium Term Notes programme.

Cagamas said its offering of the sukuk would appeal to investors seeking to diversify

looks at up to RM2b new Islamic notes

mas Bhd, experienced its fair share of challenges in the secondary market for its mortgage loan deals.

"When there is ample liquidity, the banks don't want to come to us and when there is no-liquidity, we need to find investors to take up the



Move to raise RM12b from bond sales

Cagamas to issue RM100mil FRN

KUALA LUMPUR: Cagamas Bhd is issuing a RM100mil 21-month conventional floating rate note (FRN) to finance the purchase of housing loan receivables from the financial system.

In a statement yesterday, Cagamas said FRNs were fixed income instruments bearing a coupon pegged against a specific short-term benchmark interest rate and reset at specific intervals.

The Cagamas FRNs provide for further diversification to meet the varying investment requirements of a wide spectrum of investors. Furthermore, the variability of the coupon allows the market with an instrument that

interest rate risk.

"Reset quarterly and carrying a coupon of 20 basis points over three-month Kuala Lumpur Inter-bank Offered Rate, the FRN represents Cagamas' first variable rate issuance since 1996," president and chief executive officer Steven Choy said in the statement.

The Cagamas FRNs, which will be redeemed at their full nominal value on maturity, are unsecured obligations of the company ranking pari passu among themselves and with all other existing unsecured obligations of the company.

They will be listed and tradable under the scripless securi-



Choy is optimistic of reaching target

By Rupinder Singh
rupinder@nstp.com.my

CAGAMAS Bhd, the national mort-

year, but we will get there eventually," he told Business Times in an interview in Kuala Lumpur.

fect of fiscal stimulus packages and stable monetary policy on economic growth."

Bloomberg Businessweek
Tuesday January 18, 2011

Available on the iPad

Bloomberg

Cagamas Sukuk Opening Dubai Funds for Malaysia: Islamic Finance

July 22, 2010, 2:09 AM EDT

(Bloomberg) — Duet Mena Ltd. and Algebra Capital Ltd., Dubai-based managers of \$500 million, said they may buy Islamic bonds from Malaysia's Bhd., the first under a new structure that complies with the Persian Gulf's stricter religious laws.

the nation's biggest mortgage holder, plans to seek funds in the oil-rich region by offering 5 billion ringgit (\$1.5 billion) of notes that meet the standards of the Bahrain-based Accounting & Auditing Organization for Islamic Financial Institutions. Fatwas, the judgment of a scholar based on his interpretation of Shariah law, from Malaysia aren't generally accepted in the Middle East.

from Dubai investors would benefit borrowers in Malaysia, the largest Asian sukuk market. Saturna Sdn., the Malaysian investment fund whose London-based parent oversees \$3 billion of Islamic assets, said it is counting on the sale to attract funds from the Middle East.

"It's a big step forward and we will definitely be interested," Rabih Sultani, who helps oversee \$200 million at Duet Mena, said in an interview yesterday. "We have been reluctant to invest in Malaysia because of the different structure."

standards are still developing in the Islamic finance industry, whose assets may almost triple to \$2.8 trillion by 2015, according to the Kuala Lumpur-based Islamic Financial Services Board. AAOIFI's Secretary General Mohamad Nedai Alchaar said in an interview in May that his body planned to launch the initiative to screen products and encourage greater harmonization of Islamic financial practices.

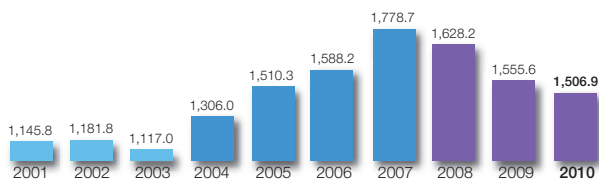
Laws

the first time, as far as we know, that anyone, anywhere, has managed to bridge the Shariah laws in Malaysia and the Middle East," Cagamas' Chief Executive Officer Steven Choy said in an interview today. "For us to achieve this is a key milestone" in respect to market progress, he said.

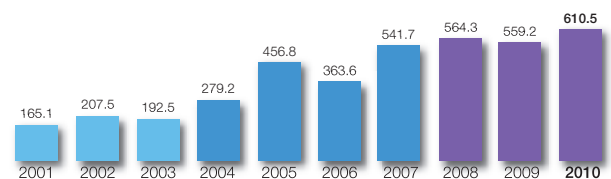
Group Financial Highlights

Kemuncak Kewangan Kumpulan

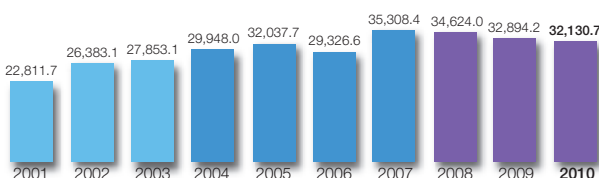
	Cagamas Berhad			Cagamas Berhad & CMBS**				Group Kumpulan		
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Revenue (RM million) Hasil (RM juta)										
Gross Operating Revenue Hasil Kendalian Kasar	1,145.8	1,181.8	1,117.0	1,306.0	1,510.3	1,588.2	1,778.7	1,628.2	1,555.6	1,506.9
Profit Before Tax and Zakat Untung Sebelum Cukai dan Zakat	165.1	207.5	192.5	279.2	456.8	363.6	541.7	564.3	559.2	610.5
Profit After Tax and Zakat Untung Selepas Cukai dan Zakat	118.4	150.1	138.3	200.3	327.8	270.9	403.6	419.7	414.7	455.7
Dividend After Tax Dividen Selepas Cukai	21.6	166.5	16.2	16.2	16.2	16.4	66.6	16.7	22.5	22.5
Statement of Financial Position (RM million) Penyata Kedudukan Kewangan (RM juta)										
Mortgage Loans Pinjaman Gadai Janji	15,685.7	14,816.8	15,195.6	13,565.0	11,442.7	8,671.1	9,889.3	7,963.0	3,854.1	3,887.9
Hire Purchase and Leasing Debts Hutang Sewa Beli dan Pemajakan	6,437.1	10,513.3	11,235.8	11,732.2	9,735.1	7,217.4	3,408.6	1,724.7	803.4	437.2
Islamic Financing Debts Hutang Pembiayaan Islam	142.9	703.4	907.7	2,211.2	2,682.1	5,255.6	6,962.8	5,643.0	4,578.5	6,854.3
Conventional Mortgage Assets Aset Gadai Janji Konvensional	-	-	-	1,524.8	3,348.3	3,120.4	7,844.3	9,697.5	12,187.3	11,384.6
Islamic Mortgage Assets Aset Gadai Janji Islam	-	-	-	-	2,080.2	2,050.4	4,082.5	6,178.4	7,973.3	7,696.2
Total Assets Jumlah Aset	22,811.7	26,383.1	27,853.1	29,948.0	32,037.7	29,326.6	35,308.4	34,624.0	32,894.2	32,130.7
Unsecured Bearer Bonds and Notes Bon dan Nota Pembawa Tidak Bercajar	21,372.5	24,186.2	25,359.2	24,189.0	20,904.5	15,228.8	15,477.2	13,319.4	11,450.9	10,039.5
Islamic bonds Bon Islam	144.0	754.0	1,074.0	2,548.4	3,455.0	6,200.6	7,512.5	8,487.2	9,154.8	10,651.3
Residential Mortgage-Backed Securities Sekuriti Bersandarkan Gadai Janji Kediaman	-	-	-	1,555.0	3,615.0	3,615.0	5,445.0	5,220.0	4,902.7	4,135.4
Islamic Residential Mortgage-Backed Securities Sekuriti Bersandarkan Gadai Janji Kediaman Islam	-	-	-	-	2,050.0	2,050.0	4,160.0	3,910.0	3,929.6	3,382.8
Paid-up Capital Modal Berbayar	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0
Reserves Rizab	885.8	1,014.3	986.1	1,175.6	1,505.2	1,750.4	2,129.9	2,472.0	2,897.5	3,329.3
Shareholders' Funds Dana Pemegang Syer	1,035.8	1,164.3	1,136.1	1,325.6	1,655.2	1,900.4	2,279.9	2,622.0	3,047.5	3,479.3



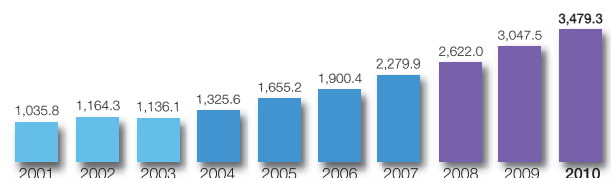
Gross Operating Revenue (RM million)
Hasil Kendalian Kasar (RM juta)



Profit Before Tax & Zakat (RM million)
Untung Sebelum Cukai & Zakat (RM juta)



Total Assets (RM million)
Jumlah Aset (RM juta)

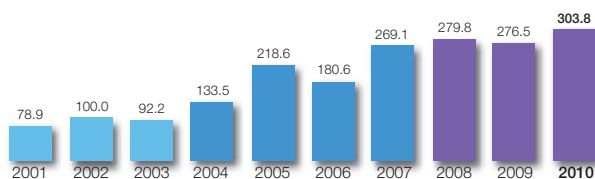


Shareholders' Funds (RM million)
Dana Pemegang Syer (RM juta)

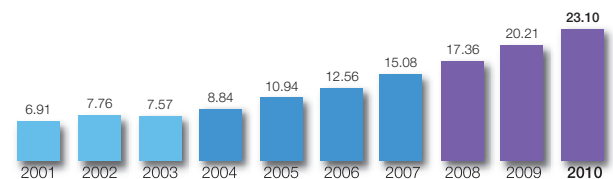
	Cagamas Berhad			Cagamas Berhad & CMBS**				Group Kumpulan		
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Per Share Sesyer										
Earnings (sen)* Perolehan (sen)*	78.9	100.0	92.2	133.5	218.6	180.6	269.1	279.8	276.5	303.8
Net Tangible Assets (RM)* Aset Ketara Bersih (RM)*	6.91	7.76	7.57	8.84	10.94	12.56	15.08	17.36	20.21	23.10
Dividend (sen) Dividen (sen)	20.0	118.0	15.0	15.0	15.0	15.0	60.05	11.10	15.00	15.00
Financial Ratios Nisbah Kewangan										
Pre-tax Return on Average Shareholders' Funds (%) Pulangan Sebelum Cukai atas Purata Dana Pemegang Syer (%)	16.7	18.9	16.7	22.7	30.6	20.5	25.9	23.0	19.7	18.7
After-tax Return on Average Shareholders' Funds (%) Pulangan Selepas Cukai atas Purata Dana Pemegang Syer (%)	11.9	13.6	12.0	16.3	22.0	15.2	19.3	17.1	14.6	14.0
Pre-tax Return on Average Total Assets (%) Pulangan Sebelum Cukai atas Purata Jumlah Aset (%)	0.73	0.84	0.71	0.97	1.47	1.19	1.68	1.61	1.66	1.88
After-tax Return on Average Total Assets (%) Pulangan Selepas Cukai atas Purata Jumlah Aset (%)	0.52	0.61	0.51	0.69	1.06	0.88	1.25	1.20	1.23	1.40
Dividend Cover (times) Lindungan Dividen (kali)	5.5	0.9	8.5	12.4	20.2	16.5	6.1	25.1	18.4	20.3
Risk-Weighted Capital Ratio (%) Nisbah Modal Berwajaran Risiko (%)	24.2	22.3	18.9	19.6	20.3	24.7	19.2	21.6	21.6	26.8

* Based on 150 million ordinary shares of RM1.00 each/Berdasarkan 150 juta syer biasa RM1.00 setiap satu.

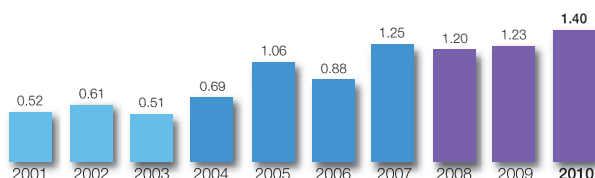
** Cagamas MBS Berhad



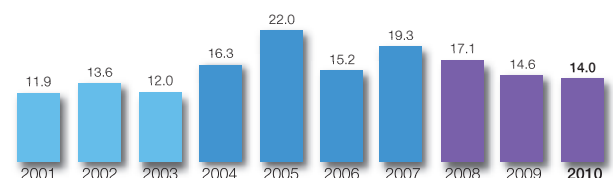
Earnings Per Share (sen)
Perolehan Sesyer (sen)



Net Tangible Assets Per Share (RM)
Aset Ketara Bersih Sesyer (RM)



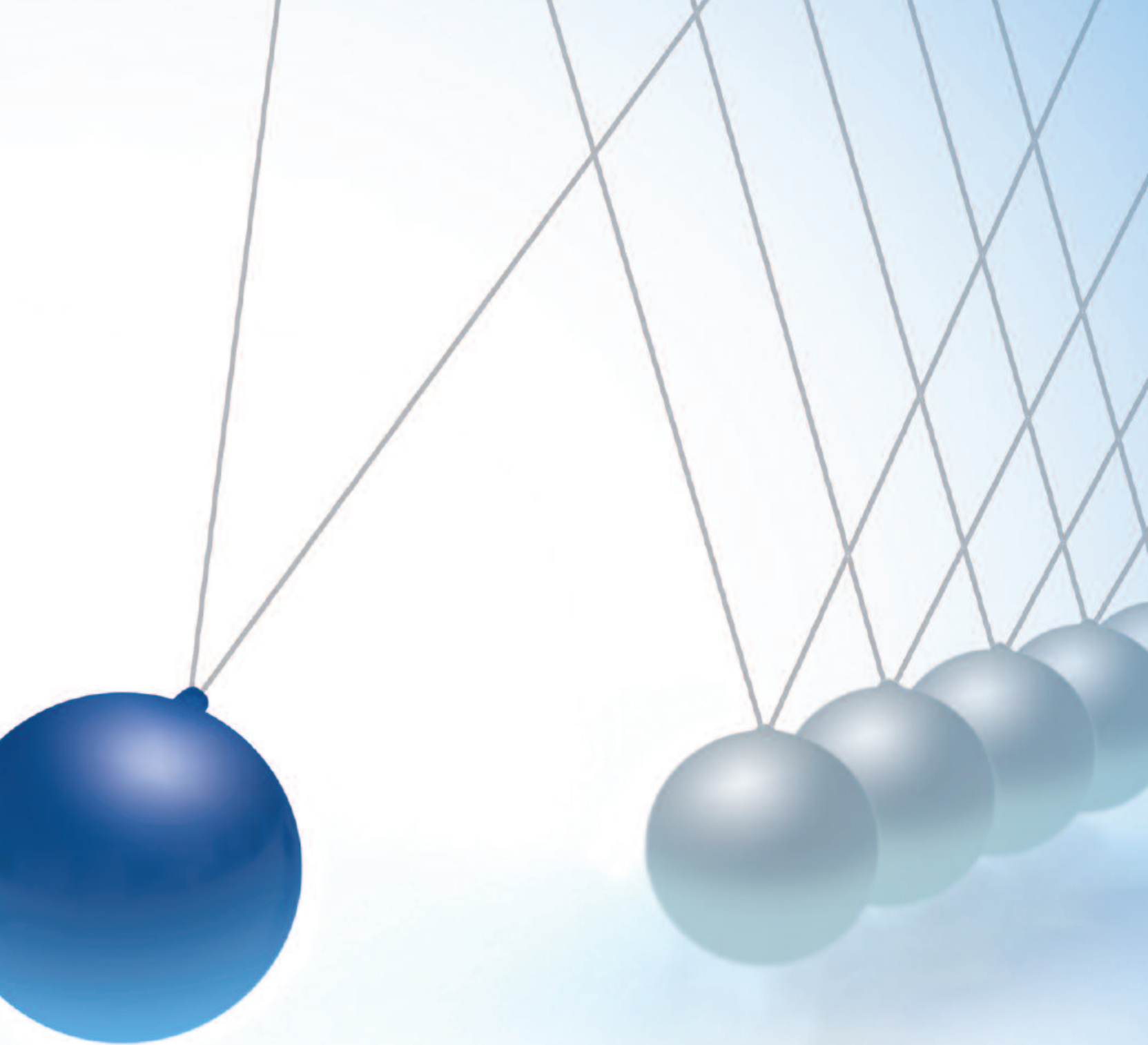
Return On Average Total Assets (Per cent)
Pulangan Atas Purata Jumlah Aset (Peratus)



Return On Average Shareholders' Funds (Per cent)
Pulangan Atas Purata Dana Pemegang Syer (Peratus)

What differentiates us
from others is our
ability to stay ahead of
the curve in
anticipating and
managing market shifts.

Keistimewaan kami adalah kemampuan kami untuk
menjangka dan menangani perubahan dalam pasaran.



Chairman's Statement



Dato' Ooi Sang Kuang
Chairman

INTRODUCTION

On behalf of the Board of Directors (the Board), it is my pleasure to present the Annual Report of Cagamas Holdings Berhad (the Company) together with the consolidated Financial Statements of the Cagamas Group of Companies (the Group) for the financial year ended 31 December 2010.

The year 2010 began on a positive note, with the global economic recovery gathering momentum and the Asian economies showing significantly stronger pace of recovery than the major industrial economies. Led by robust domestic demand and a strong rebound in exports, the Malaysian economy expanded by 7.2% in 2010 compared with a contraction of 1.7% in 2009. Output growth was broad-based and led by the manufacturing and services sectors. Private sector activities underpinned the strong expansion in overall aggregate domestic demand and capital spending was spread across all sectors. The favourable domestic and regional economic and financial conditions attracted large capital inflows into the Malaysian and Asian economies. Together with the sizeable current account surplus, the increase in net portfolio inflows into Malaysia led to a large expansion in domestic liquidity.

The financial system was thus flush with liquidity. While the more volatile capital flows posed challenges, financial intermediation and financial markets were, however, orderly. With economic recovery becoming more entrenched, Bank Negara Malaysia responded to normalise the overnight policy rates, raising it in three steps to 2.75%. The Malaysian banking system remained strongly grounded with sound fundamentals and was well capitalised. The aggregate Risk Weighted Capital Ratio (RWCR) and core capital were 14.8% and 13% respectively, well above the current regulatory minimum levels and the higher requirements of Basel III.

In the conduct of its business, the Group was faced with the twin challenges of ample liquidity and high capital in the financial system. While the Group stands ready to provide Malaysian financial institutions with the channels to access liquidity and opportunities to realign their balance sheets, the business-orientation was increasingly focused on enabling the banking system with options to balance interest risks of their asset base by utilising Cagamas' core business products, namely the Purchase With Recourse (PWR); and, for the Islamic banking system, to capitalise on our strength in the Islamic capital market with our innovative Islamic products.

HIGHLIGHTS

During the year, the Group purchased RM6.1 billion (2009: RM10.8 billion) housing loans and debts of which RM6.0 billion are PWR and RM0.1 billion are Purchase Without Recourse (PWOR). Cagamas was particularly active during 2010 in providing hedging opportunities to the Islamic financial institutions. PWR from Islamic financial institutions amounted to RM4.8 billion.

2010 has thus been a fulfilling year, particularly in our contribution to the deepening of Islamic finance in Malaysia. We are honoured to be recognised locally and internationally for the Cagamas RM1.0 billion Sukuk al-Amanah Li al-Istithmar or Sukuk ALIm. Sukuk ALIm is an innovative structure which precludes the Shariah principles of Inah (sale and pre-determined buy back), Bai Al Dayn (debt trading), Tawarruq Munazzam (pre-arranged transactions between multiple parties) and Wa'ad (undertaking). For its innovation, Cagamas Sukuk ALIm was awarded the International Financing Review (IFR) Asia Awards 2010 Islamic Deal of the Year and the Islamic Finance News (IFN) Deals of the Year 2010 Country Deals of the Year awards.

Our RM230 million Variable Rate Sukuk Commodity Murabahah (SCM) was also awarded the 2010 Tawarruq Deal of the Year by IFN. This Variable Rate SCM is, to date, the largest transferrable and tradable variable rate Commodity Murabahah notes issuance by a corporate in the Ringgit market and will provide a benchmark for future variable rate Sukuk issuances.

Cagamas' Sukuk issuances have increased in line with the rapid growth in Islamic finance; approximately 50% or RM14 billion of the Group's outstanding debt securities are Sukuk. This represents a domestic market share of 9% of all outstanding Sukuk and 23% share of all AAA Sukuks respectively. The Group is now recognised as one of the world's top Sukuk issuers.

To fund our purchase activities, the Group successfully issued RM7.6 billion unsecured debt securities during the year. We remain the largest issuer of corporate debt securities in Malaysia, accounting for 10% of all outstanding debt securities and 27% of all outstanding AAA debt securities in the country.

Cagamas' debt securities continue to be assigned the highest ratings of AAA and P1 by RAM Rating Services Berhad and AAA/AAA_{id} and MARC-1/MARC-1_{id} by Malaysian Rating Corporation Berhad, denoting its strong credit quality.

FINANCIAL PERFORMANCE

The financial position of the Company in 2010 including that of its subsidiary companies, Cagamas Berhad and Cagamas MBS Berhad (Cagamas MBS), remained strong. Group pre-tax profit for the year was RM610.5 million, an increase of RM51.3 million from 2009. Its wholly-owned and main operating subsidiary, Cagamas Berhad posted a higher profit before tax of RM324.1 million, an increase of RM29.6 million. Special purpose vehicle Cagamas MBS, contributed a pre-tax profit of RM284.3 million in 2010, an increase of RM20.5 million. The higher profit at the Cagamas Berhad level in particular, was achieved on the back of higher profit contributions from both Conventional and Islamic businesses. After-tax return per share in 2010 at the Cagamas Berhad level was 16 sen higher at 160 sen compared with 144 sen in 2009. Improved profitability was further backed by very high standards of asset quality.

Total shareholders' funds as at end 2010 for the Group increased to RM3.5 billion from RM3 billion in 2009, of which RM1.9 billion stood at Cagamas Berhad level whilst the balance constituted that of Cagamas MBS. Net tangible assets per share increased to RM23.10 and RM13.29 for the Group and Cagamas Berhad respectively, compared with RM20.21 and RM11.85 respectively in the previous year.

DIVIDEND

For the financial year, the Board declared a total dividend amounting to 15 sen per share to the shareholders.

INITIATIVES IN 2010

Cagamas has been able to broaden the range of Islamic issuances in 2010 with its Sukuk ALIm. Launched in July under the RM5 billion Islamic Commercial Paper and Islamic Medium Term Note Programme, the Cagamas Sukuk ALIm is the first-of-its-kind Sukuk with Shariah features that is globally accepted and tradable. As a result, 33% of the inaugural issuance of the RM1 billion Sukuk was taken up by global investors. The issuance has received great attention in the global financial markets, and is rated by the international financial media as a benchmark product.

Cagamas also issued the RM230 million Variable Rate Sukuk Commodity Murabahah to broaden the range of market solutions in Islamic finance. This instrument enables Islamic institutions to match their floating rate liabilities.

During the year, Cagamas entered into an agreement with the International Shari'ah Research Academy (ISRA), a research arm of the International Centre for Education in Islamic Finance (INCEIF), to sponsor a textbook on Islamic financial markets. The sponsorship represents our contribution in support of MIFC's initiatives to promote Malaysia as the international Islamic finance hub and is in fulfillment of our social obligation as a responsible member of the financial fraternity. This textbook, to be published by ISRA in the second quarter of 2011, is expected to serve as the main source of reference for undergraduates and post-graduates, academicians and practitioners.

Cagamas' role has been broadened from secondary mortgage financing through the banking system to cover mortgage guarantee. In March 2011, when the Government launched the 'Skim Rumah Pertamaku' as part of the National Budget 2011 to facilitate house ownership by young Malaysians, Cagamas was appointed to drive this scheme by providing a guarantee of up to 10% down-payment for houses priced between RM100,000 and RM220,000 to promote home ownership among young, working Malaysians in the private sector, with a gross income of less than RM3,000. We are honoured to be a part of this scheme to help more first-time house buyers realise their dream of owning a house. Our involvement in the project is also an acknowledgement of the Group's role in national development.

Risk management remains a priority and the Group is actively strengthening its risk management infrastructure and processes. During the year, an independent review of Cagamas' Enterprise Risk Management (ERM) was conducted and an enhanced risk management initiative implementation roadmap was developed to ensure that the Group's risk management framework remains robust and complete. The review noted that the areas of credit, market and operational risks were largely in line with international best practices. In addition, the review quantified and enabled the Group to better manage risk exposure. In 2010, a dedicated Credit Department to further reinforce credit risk management was set-up. Cagamas also conducted a back-testing and recalibration exercise of the pricing model where improvements were made to enhance our risk pricing capabilities.

A review of Cagamas' Non Performing Loan (NPL) policy was also completed in 2010 to provide more reflective NPL numbers and to enable more effective follow-up actions. Simultaneously, the NPL policy has been harmonised between Cagamas Berhad and Cagamas MBS. I am glad to report that the asset quality of Cagamas Berhad remains very high.

The active management of human resource and talent in the Company has been enhanced by the implementation of the Human Resource Management System (HRMS-Flex HR). The HRMS-Flex HR not only streamlines operational HR functions but also provides tools to assist in talent management, career development and succession planning.

PROSPECTS

The outlook for the Malaysian economy remains positive. Growth of 5% to 6% in 2011 is expected. While the first half of the year will see some moderation in growth, prospects are for an improved performance in the second half of 2011, supported by strong domestic demand, and on the underlying assumption of moderate growth in the advanced economies while Asian economies revert to trend growth. However, risks in the international arena remain high. The ongoing economic recovery process is facing new headwinds of higher crude oil prices due to uncertainties in the Middle East and North Africa. Managing inflationary expectations and the restoration of the sovereign debt sustainability in the euro-zone remain challenging. Policymakers in Asia faced great challenges in preserving macroeconomic and financial stability, the management of large volatile capital flows and rising inflationary pressure and asset prices.

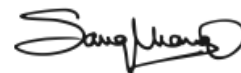
Over the last year, Cagamas has focused on further developing our organisational capabilities via the strengthening of internal processes, infrastructure and human capital. Going forward, achieving a balanced and sustainable growth will be our main goal and resources will continue to be aligned for business development, risk management, internal controls and oversight, and enhanced corporate governance. In furthering our role in national development, in particular the capital market, the Group will also continue to play its part in enhancing the depth of the Malaysian financial sector by seeking opportunities to develop new products and actively promote best practices and industry standards.

I am confident that the Group will be able to translate market opportunities in 2011 in tandem with the Government's Economic Transformation Programme. Our priority remains focused on providing a broader range of risk management solutions for financial institutions to manage their liquidity, interest rate, credit and balance sheet risks, and to craft appropriate bonds/Sukuk instruments that meet the demands of investors.

ACKNOWLEDGEMENT

On behalf of the Board, I would like to thank our valued stakeholders for their steadfast support and commitment towards the Group's objectives and goals. The Board also expresses its deep appreciation to all the relevant regulatory authorities, particularly the Ministry of Finance, Bank Negara Malaysia, the Securities Commission and the Companies Commission of Malaysia for their continuous and invaluable support and guidance.

On behalf of the Board, I would like to express our deep appreciation to the Management and staff of Cagamas Berhad for their dedication and valuable contributions throughout the year. The Group's accomplishments would not have been possible without their effort, dedication and support.



DATU' OOI SANG KUANG

Chairman

Statement on Corporate Governance

The Board of Directors (Board) of Cagamas Holdings Berhad is committed to ensuring that the Company, and the Group as a whole, practices the highest standards of corporate governance so that its affairs are conducted with integrity and professionalism to safeguard and enhance shareholders' value and the financial performance of the Group.

The Board is pleased to report that the Company and the Group have applied the principles and best practices of the Malaysian Code on Corporate Governance (Code).

1. BOARD OF DIRECTORS

1.1 The Composition

The Board currently comprises 6 Non-Executive Directors, consisting of Senior Officers from Bank Negara Malaysia, Chief Executives and Senior Officers of financial institutions and experienced professionals nominated by the Board.

Based on the Code's broad description, Cagamas Holdings' Directors are considered independent as they are independent of management and do not participate in the day-to-day running of the Company's business nor other relationships which could materially interfere with the exercise of their independent judgment. The Directors do not hold shares in their personal capacity and the Company does not have any significant shareholders as defined under the Code. The Directors provide objective and independent views for the Board's deliberations.

The Directors have wide and in-depth experience in financial products and markets. Together, the Directors bring to the Board broad and diverse skills and knowledge in banking and finance, capital markets, accounting, economics, risk management and information technology. The Chairman leads the discussions on overall strategies, policies and the conduct of the Group's business during Board meetings. The President/Chief Executive Officer of Cagamas Berhad, the main operating entity within the Group, is responsible for the implementation of these strategies and policies as well as the day-to-day running of the Group's businesses.

1.2 Duties and Responsibilities

In carrying out its duties and responsibilities, the Board is committed to transparency and seeks to avoid any conflict of interest situations arising from transactions that may raise questions or doubts as to the integrity of its decisions.

The Board oversees the conduct and performance of the Group's business by reviewing and approving the Company's strategic business plan and annual budget. Annual and medium term key performance indicators for the President/Chief Executive Officer and Senior Management of the Company are deliberated and set by the Board. Updates on the key operations of the Group are provided to the Board for review at every Board meeting. In addition, significant matters presented to the Board of Directors of the subsidiaries and associate company are presented to the Board for information/endorsement.

The oversight of management of risk within the Group is undertaken by the Board Risk Committee (BRC) of Cagamas Berhad, the main operating entity within the Group. The BRC oversees the development of risk management strategies, policies, critical internal processes and systems to assess, measure, manage, monitor and report risk exposures within the Group. The BRC reports directly to the Board of Cagamas Berhad which in turn, keeps the Board of Cagamas Holdings Berhad informed of decisions pertaining to risk reviews and other risk related matters. The BRC is supported by the Risk Management Department (RMD) of Cagamas Berhad which is responsible for performing risk reviews and assessments on the operations of Cagamas Berhad and other subsidiaries (including associate company) of the Company. The RMD also submits the risk reviews to the respective Board of Directors of the subsidiaries/associate company.

2. BOARD MEETINGS

During the financial year ended 31 December 2010, the Board met four times to deliberate on a wide range of matters, including the Company's business performance, risk profile, business plans, other strategic issues that affect the Company's business and issues relating to the Company's subsidiaries, Cagamas Berhad, Cagamas MBS Berhad, BNM Sukuk Berhad, Cagamas SME Berhad, Cagamas SRP Berhad and the associate company, Cagamas HKMC Berhad. Details of Directors' attendance at Board meetings held in 2010 are set out in the Profile of the Board of Directors on pages 6 to 10 of this Annual Report.

Board papers providing updates on operational, financial and corporate developments are sent to the Directors in advance of each meeting to provide them adequate time to study the matters to be discussed at the meeting.

In furtherance of their duties, the Board of Directors is entitled to seek independent professional advice at the Company's expense, as and when deemed necessary. All Directors have direct access to the advice of the Senior Management of Cagamas Berhad, the main operating entity, and the services of the Company Secretary, who is responsible for ensuring that Board procedures are followed and that all applicable rules and regulations are complied with.

3. APPOINTMENT AND RE-ELECTION OF DIRECTORS

The Directors are nominated by the members of the Board. These nominations are then presented to the Board of Directors for approval. In accordance with the Company's Articles of Association (Articles), at least one-third of the Directors are to retire from office at each Annual General Meeting (AGM) of the Company and may offer themselves for re-election. The Articles also state that Directors appointed by the Board during a particular year are subject to election by the shareholders at the next AGM held following their appointments.

4. DIRECTORS' TRAINING

Some of the Directors are Directors of public-listed companies and have attended the mandatory accreditation - training programme as required under the Main Market Listing Requirements. Notwithstanding this, the Directors are regularly updated on the relevant new laws and regulations.

5. DIRECTORS' REMUNERATION

The Board as a whole, determines the remuneration of the Directors based on their roles on the Board. The Directors' fees are approved by the shareholders at the AGM. The aggregate remuneration payable to all the Directors for the financial year ended 31 December 2010 is RM308,500 comprising Directors' fees of RM236,000 and meeting allowances of RM72,500.

6. BOARD COMMITTEES

At present, the Board is assisted by the Group Board Audit Committee (GBAC), which operates within specified terms of reference. Other committees namely the Board Executive Committee, the Board Staff Compensation and Organisation Committee and the Board Risk Committee remain at the wholly owned subsidiary company, Cagamas Berhad.

7. INVESTOR RELATIONS AND SHAREHOLDERS' COMMUNICATION

The Board recognises the importance of effective and timely communication with all its shareholders and investors. The Group's strategies, plans, financial information and new

products are communicated to the shareholders and investors through letters, the Annual Report, press statements and announcements and other financial information providers e.g. Bloomberg and Reuters. The principal forum for dialogue with shareholders continues to be the AGM. At the AGM, the Chairman highlights the performance of the Group and provides the shareholders every opportunity to raise questions and seek clarification on the business and performance of the Group.

Cagamas Berhad, the Company's wholly owned subsidiary, maintains a website, www.cagamas.com.my which provides comprehensive up-to-date information on the Groups' products, rates and financial information.

8. ACCOUNTABILITY AND AUDIT

8.1 Financial Reporting

The Board aims to present a balanced assessment of the Company's financial position and prospects in its annual financial statements to shareholders and investors. The Companies Act, 1965, requires the Directors to prepare financial statements for each financial year, which give a true and fair view of the state of affairs of the Company. Following discussions with the external auditors, the Directors determine and declare that in preparing the financial statements, the Company has used appropriate accounting policies which are consistently applied and supported by reasonable judgments and estimates and that all accounting standards which they consider applicable have been followed.

8.2 Internal Control

The Company's Statement on Internal Control is set out on page 37 of this Annual Report.

8.3 Relationship with Auditors

The Report on the role of the GBAC in relation to the internal and external auditors is described on pages 34 to 36 of this Annual Report. Through the GBAC, the Company has established transparent and professional relationships with the internal auditors within the Group and the Company's external auditors. During the financial year ended 31 December 2010, the external auditors attended two (2) meetings with the GBAC. The first meeting was to report on the financial statements for the financial year ended 31 December 2009, and the second meeting was to present their audit plan and scope for the financial year ended 31 December 2010.

Auditors' remuneration as well as non-audit fees paid are shown on page 115 of this Annual Report.

Report of the Group Board Audit Committee

1. MEMBERS

For the year of 2010, the members of the Group Board Audit Committee are as follows:

- Datuk George Ratilal (Chairman)
- Dato' Charon Wardini Mokhzani
- Mr. Tang Wing Chew

Based on the broad description in the Malaysian Code on Corporate Governance, all the members are considered independent Non-Executive Directors as they do not participate in the day-to-day running of the Group's business and are independent of Management. The Directors do not hold shares in their personal capacity and are not influenced by any significant shareholder of the Group. There is no one group of Directors or any individual Director to dominate the Committee's discussions or decision-making. The Directors bring an independent view to the Committee's deliberations.

2. ATTENDANCE AT MEETINGS

The Committee held four meetings during the financial year ended 31 December 2010 with the President/Chief Executive Officer and the Vice President/Head of Internal Audit in attendance. Other senior officers of Cagamas Berhad attended the meetings by invitation. The record of attendance of meetings by the members is as follows:

Name of Committee Member	No. of Meetings Attended
Datuk George Ratilal	4/4
Dato' Charon Wardini Mokhzani	4/4
Mr. Tang Wing Chew	4/4

The Group's External Auditors, Messrs. PricewaterhouseCoopers had attended two meetings during the year to report on the audit for financial year ended 31 December 2009 and to present their scope and audit plan for the Group for the year 2010.

3. COMPOSITION AND TERMS OF REFERENCE

3.1 Size and Composition

- (a) The Committee shall be appointed by the Board from amongst the Non-Executive Directors and shall comprise a minimum of three members, a majority of whom shall be independent Directors.
- (b) If for any reason the number of members is reduced to below three, the Board must fill the vacancies within three months.

- (c) The members of the Committee shall elect a Chairman from amongst their members who shall be an independent Director.
- (d) At least one member of the Committee:
 - (i) must be a member of the Malaysian Institute of Accountants (MIA); or
 - (ii) if he is not a member of the MIA, he must have at least three years' working experience and:
 - he must have passed the examinations specified in Part I of the 1st Schedule of the Accountants Act, 1967; or
 - he must be a member of one of the association of accountants specified in Part II of the First Schedule of the Accountant Act, 1967; or
 - (iii) he must have a degree/masters/ doctorate in accounting or finance and at least 3 years post qualification experience in accounting or finance; or
 - (iv) he must have at least 7 years experience being a Chief Financial Officer of a Corporation or having function of being primarily responsible for the management of the financial affairs of a corporation.
- (e) No member of the Committee shall have a relationship, which in the opinion of the Board will interfere with the exercise of independent judgment in carrying out the functions of the Committee.

3.2 Authority

- (a) The Committee shall have unlimited access to all information and documents relevant to its activities, to the Internal and External Auditors, and to Management of the Companies within the Group.
- (b) The Committee is authorised by the Board to obtain outside legal or other independent professional advice and to secure the attendance of outsiders with relevant experience and expertise to attend meetings whenever it deems necessary.

- (c) The Committee is authorised by the Board to investigate any activity within its purview and members of the Committee shall direct all employees to co-operate as they may deem necessary.

3.3 Meetings

- (a) Meetings will be held once a quarter or at a frequency to be decided by the Chairman and the Committee may invite any person to be in attendance to assist in its deliberations.
- (b) The President/Chief Executive Officer, Senior Vice Presidents of Islamic Business, Core Business and Operations, the Chief Financial Officer and the Vice President/Head of Internal Audit shall normally attend the meetings.
- (c) At least once a year, the Committee shall meet with the External Auditors without the presence of Management.
- (d) The quorum shall be two members.
- (e) The Secretary to the Committee shall be the Vice President/Head of Internal Audit.
- (b) Review the scope and results of Internal Audit procedures including:
- Compliance with internal auditing standards, the Group's internal controls, policies and other legal requirements;
 - Adequacy of establish policies and procedures and internal controls;
 - Co-ordination between the Internal and External Auditors;
 - Exercising independence and professionalism in carrying out Internal Audit work;
 - Restrictions place on Internal Audit by Management;
 - Reporting of results;
 - Recommending changes in accounting policies to the Board; and
 - Recommending and ensuring the implementation of appropriate remedial and corrective actions regularly.
- (c) Responsible for establishment of the Internal Audit functions which include:
- Approval of the Internal Audit Charter;
 - Approval of the Internal Audit Plan;
 - Reviewing the performance of the Head of Internal Audit, in consultation with Management;
 - Approval of the appointment or termination of the Head of Internal Audit;
 - Notification of resignation of Internal Audit staff and to provide opportunity for such staff to submit reasons for resigning;
 - Reviewing the adequacy of the scope, functions and resources of the Internal Audit Department;
 - Ensuring that the internal Audit functions have appropriate standing within the Group;
 - Alignment of goals and objectives of the Internal Audit functions with the Group's overall goals;
 - Placing Internal Audit under the direct authority and supervision of the Committee; and
 - Reviewing the assistance given by the officers to the Auditors.

3.4 Duties and Responsibilities

- (a) Review the consolidated annual financial statements of the Group for submission to the Board of Directors for approval, to ensure compliance with disclosure requirements and the adjustments suggested by the External Auditors. These include:
- Review of the auditors' report and qualifications (if any) which must be properly discussed and acted upon to remove the auditors' concerns in future audits;
 - Significant changes and adjustments in the presentation of financial statements;
 - Major changes in accounting policies and principles;
 - Compliance with accounting standards and other legal requirements;
 - Material fluctuations in statement of balances;
 - Significant variants in audit scope; and
 - Significant commitment or contingent liabilities.
- (d) Review the Internal Audit reports before submission to the Board of Directors of the respective Companies within the Cagamas Group and recommend to the Board of Cagamas Holdings for information/endorsement.

- (e) Evaluate the findings and ensure that appropriate and prompt remedial actions are taken by the Management of the respective Companies on major deficiencies in controls or procedures that are identified.
- (f) Recommend to the Board the appointment of External Auditors, the audit fee and any question of resignation or dismissal of the External Auditors.
- (g) Discuss matters arising from the previous year's audit, review with the External Auditors the scope of their current year's audit plan, their evaluation of the accounts and internal controls systems, including their findings and recommended actions.
- (h) Review changes in statutory requirements and any significant audit problems that can be foreseen as a result of previous year's experience or because of new developments.
- (i) Evaluate and review the role of Internal and External Auditors from time to time.
- (j) Review any significant related party transaction or conflict of interest situation that may arise within the Group.
- (k) Review any significant transactions, which are not a normal part of the Group's business.
- (l) Perform any other functions as may be delegated by the Board from time to time.
- (d) Monitored the progress of the Internal Audit Plan and the implementation of the audit recommendations to ensure that appropriate actions have been taken or are being taken as per the audit recommendations;
- (e) Reviewed the performance of the Vice President/Head of Internal Audit;
- (f) Reviewed the scope and audit plan of the External Auditors for the Group;
- (g) Recommended the appointment of External Auditors and their audit fees to the Board of Directors;
- (h) Reviewed the results of year-end audits by the External Auditors and discussed the findings and other concerns of the External Auditors; and
- (i) Reviewed the audited year-end financial statements and ensured compliance with disclosure requirements of relevant authorities.

4. SUMMARY OF ACTIVITIES

During the financial year, the Committee carried out its duties, as set out in the terms of reference. A summary of the main activities undertaken by the Committee is as follows:

- (a) Revised the Committee's terms of reference to reflect the changes as a result of the rationalisation of the Board Committees at the Group level and made recommendation to the Board for approval;
- (b) Reviewed and approved the Internal Audit Plan for 2011;
- (c) Reviewed the internal audit findings and recommendations and Management's responses to the audit findings and recommendations;

5. INTERNAL AUDIT FUNCTION

The Group has an established Internal Audit Department, which reports directly to the Committee and assists the Board in discharging its responsibilities to ensure that the Group maintains a sound and effective system of internal controls. The Internal Audit Department is independent of the activities or operations of other units. This enables the Internal Audit Department to provide the Committee with independent and objective reports on the state of internal controls and comments on the governance process within the Group.

The Internal Audit Department undertakes the internal audit functions of the Group in accordance with the approved Audit Charter and the Annual Audit Plan approved by the Committee. The Audit Plan is derived from the results of the systematic risk assessment process, whereby the risks are identified, prioritised and linked to the key processes and auditable areas. The risk assessment process also enables the Internal Audit Department to prioritise its resources and areas to be audited.

Overall, the audits conducted during the financial year 2010 focused on the independent review of the adequacy of the Group's system of internal control so as to ensure that the system continues to operate effectively. The audit reports are submitted to the Committee for its consideration. This enables the Committee to execute its overseeing function by forming an opinion on the adequacy of measures undertaken by Management.

Statement on Internal Control

RESPONSIBILITY OF THE BOARD

The Board of Directors of Cagamas Holdings Berhad (the Board) together with the Board of Directors of the companies within the Group acknowledges its overall responsibility for ensuring that the Cagamas Group of Companies (the Group) maintains a sound and effective system of internal controls that support the achievement of the Group's objectives. The systems on internal controls cover, inter alia, risk management, financial, organisational, operational and compliance controls. The Board, however, recognises that such a system cannot eliminate the risk of failure in achieving business objectives. Rather, it is designed to identify, measure, manage and control the risks to acceptable levels. Accordingly, it can only provide reasonable, but not absolute assurance, against material misstatement of financial information.

The Board is of the view that the system of internal controls is in place for the year under review and up to the date of issuance of the annual report and financial statements, is sound and sufficient to safeguard the shareholders' investment, the interests of customers, regulators and employees, and the Group's assets.

The role of management is to implement the Board's policies, on risk and control by identifying and evaluating the risks faced and designing, operating and monitoring a suitable system of internal controls to mitigate and control these risks.

RISK MANAGEMENT FRAMEWORK

The Board Risk Committee (BRC) of Cagamas Berhad oversees the management of risks associated with the Group's Business and operations. The BRC oversees the development of risk management strategies policies, key internal processes and systems to assess, measure, manage, monitor and report risk exposures within the Group. The BRC report directly to the Board of Cagamas Berhad which in turn keeps the Board informed of the decision pertaining to risk reviews and related risk issues. The BRC is supported by the Risk Management Department of Cagamas Berhad (RMD) which provides risk management support and performs risk management reviews on the business and operations of Cagamas Berhad, the main operating entity as well as for the other subsidiaries. Result of the risk management review and other findings are reported to the Board as well as the Board of the respective subsidiaries. The Group's risk management principles are generally based on Bank Negara Malaysia guidelines and Basel II best practices.

INDEPENDENT REVIEW OF INTERNAL AUDIT DEPARTMENT

The Internal Audit Department provides assurance to the Board by conducting an independent review on the adequacy, effectiveness and integrity of the system of internal controls. It adopts a risk-based approach in accordance with the annual audit plan

approved by the Committee. The results of audits are submitted to the Group Board Audit Committee, which meets four times a year. The audit plan and audit reports are also submitted to the Board and the respective Board of Directors of companies within the Group to inform of any weaknesses in the internal controls system. When weaknesses are identified, new procedures are being put in place to strengthen controls. During the financial year, some weaknesses were highlighted, but none has resulted in material loss, contingencies or uncertainties that would require disclosure in the Annual Report.

OTHER KEY ELEMENTS OF INTERNAL CONTROL

Apart from the above, the other key elements/processes that have been established to ensure the adequacy and integrity of the system of internal controls include the following:

- An organisational structure which clearly defines lines of responsibility and accountability aligned to business and operational requirements;
- Clearly defined lines of responsibility and delegation of authority to the Committees of the Board, Management and staff;
- Clearly documented internal policies and procedures manuals. These manuals are reviewed and updated from time to time;
- The Annual Business Plan and Budget are submitted to the Board for approval. In addition, variances between actual and targeted results are reviewed on a monthly basis to allow for timely responses and corrective actions to be taken to mitigate risks;
- Regular reporting to the Board, the Board of Directors of companies within the Group and Board Committees. Reports on the financial position, status of loans and debts purchased, bonds and notes issued and interest rate swap transactions are provided to the Board at least once a quarter. Where necessary, other issues such as legal, accounting and other relevant matters will also be reported to the Board;
- Management has also set up the Management Committee, Purchase With Recourse Committee, Purchase Without Recourse Committee and IT Steering Committee to ensure effective management and supervision of the areas under the respective Committees' purview;
- Regular and comprehensive information provided to Management, covering financial and operational reports, at least once a month;
- There are proper guidelines for the hiring and termination of staff, formal training programs for staff, annual performance appraisal and other relevant procedures in place to ensure that staff are competent and adequately trained in carrying out their responsibilities.

Risk Management

INTRODUCTION

At the Group level, a holistic and enterprise-wide view is taken in managing risk across the subsidiaries. The Group protects and creates value for stakeholders with a structured and disciplined approach to align strategies, policies, processes, people and technology through the evaluation of risks.

Three lines of defence in managing risks are adopted within the Group. Business units being the first line of defence have the primary responsibility of identifying, mitigating and managing risks within their lines of business. They also ensure that their day-to-day activities are carried out within established risk policies, procedures and limits.

An independent Risk Management Department (RMD) plays the role of second line of defence by providing specialised resources to proactively manage risks. This includes the reporting of risk exposures and the coordination of risk management on an enterprise-wide basis. RMD is also responsible for ensuring that risk policies are implemented accordingly.

The Internal Audit Department being the third line of defence is responsible for independently reviewing the adequacy and effectiveness of the risk management processes, system of internal controls and compliance with risk policies.

STRATEGIC RISK MANAGEMENT

Strategic risk within the Group is the risk of not achieving its corporate strategy goals which reflects the Group's vision. This may be caused by internal factors such as performance planning, execution and monitoring, and external factors such as market environment.

Strategic risk management is addressed by the Board's involvement in the setting of Group strategic goals. The Board is regularly updated on matters affecting corporate strategy implementation and corporate transactions.

CREDIT RISK MANAGEMENT

Credit risk is defined as the potential for financial loss resulting from the failure of a borrower or counterparty to fulfill its financial or contractual obligations. Credit risk within the Group arises from Purchase With Recourse (PWR) and Purchase Without Recourse (PWOR) business, mortgage guarantee programme, investments and treasury hedging activities.

The primary objective of credit risk management is to proactively manage risk and credit limits to ensure that all exposures to credit risk are kept within parameters approved by the Board to withstand potential losses. Investment activities are guided by internal credit policies and guidelines that are approved by the Board. Specific procedures for managing credit risk are determined at business levels based on the risk environment and business goals.

MARKET AND LIQUIDITY RISK MANAGEMENT

Market risk is defined as potential loss arising from movement in market prices and rates. Within the Group, market risk exposure is limited to interest rate risk only as the Group currently does not engage in any equity, foreign exchange or commodity trading activities.

Liquidity risk arises when the Group does not have sufficient funds to meet its financial obligations when they fall due.

The main objective of market and liquidity risk management is to ensure that the Group's exposures are kept within its tolerance level for market and liquidity risks and that the Group is not exposed to any unwarranted risk.

The Group manages market risk by imposing threshold limits which are approved by management within parameters approved by the Board based on a risk-return relationship. Exposures on all business activities taken within the Group are expected to be maintained within their assigned risk thresholds. In the event the thresholds are exceeded, respective companies have appropriate escalation procedures to deal with the matter.

The Group manages liquidity risk by ensuring that the timing of receipts matches that of its liabilities. The Group plans its cash flow and monitors closely every business transaction to ensure that available funds are sufficient to meet business requirements at all times. Reserve liquidity is also set aside to meet any unexpected shortfall in cash flow or adverse economic conditions in the financial market.

OPERATIONAL RISK MANAGEMENT

Operational risk is the potential loss resulting from inadequate or failed internal processes, people and systems, or from external events. The Group has established and maintains comprehensive internal controls, systems and procedures that are subject to regular review by both internal and external auditors. Business Continuity Plan is put in place to minimize the impact of unexpected disruptions and reduce time to restore operations.

REPUTATIONAL RISK

The Group's reputation and image as perceived by clients, investors, regulators and the general public is of utmost importance to the continued growth and success of the Group's businesses and operations. Invariably, reputational risk is dependent on the nature/model of business, selection of clients and counterparties and reliability and effectiveness of business processes.

Stringent screening of potential clients and design of business in accordance with high standards and regulatory compliance are incorporated to safeguard the Group's business reputation and image.

Penyata Pengerusi



Dato' Ooi Sang Kuang
Pengerusi

PENGENALAN

Bagi pihak Lembaga Pengarah (Lembaga), saya dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan Cagamas Holdings Berhad (Syarikat) berserta dengan Penyata Kewangan disatukan untuk Kumpulan Cagamas (Kumpulan) bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2010.

Tahun 2010 telah bermula dengan positif, dengan pemulihan ekonomi global momentum yang semakin rancak dan ekonomi Asia menampilkan tanda pemulihan yang lebih kukuh berbanding ekonomi perindustrian utama. Ekonomi Malaysia berkembang pada kadar 7.2% pada tahun 2010 berbanding penguncupan 1.7% pada tahun 2009 didorong oleh keteguhan permintaan domestik dan peningkatan ketara dalam eksport. Peningkatan dalam output adalah menyeluruh dan ini didorong oleh sektor perkilangan dan perkhidmatan. Aktiviti-aktiviti sektor swasta memacu pengembangan yang kukuh dalam permintaan domestik agregat sementara perbelanjaan modal pula menjangkau semua sektor. Ekonomi domestik dan serantau serta keadaan kewangan yang lebih baik menarik aliran masuk modal yang besar ke dalam Malaysia dan ekonomi Asia yang lain. Lebih akaun semasa yang besar serta peningkatan dalam aliran masuk portfolio bersih ke dalam Malaysia mendorong pengembangan besar dalam kecairan domestik.

Kecairan adalah mencukupi dalam sistem kewangan. Walaupun pergolakan besar dalam aliran modal memberi cabaran, pengantaraan kewangan dan pasaran kewangan adalah teratur. Dengan pemulihan ekonomi yang semakin ketara, Bank Negara Malaysia bertindak untuk memulihkan kadar dasar semalaman dengan menaikannya sebanyak tiga kali kepada 2.75%. Sistem perbankan Malaysia tetap teguh dengan asas yang kukuh dan modal yang mencukupi. Nisbah Modal Risiko Berwajaran agregat (RWCR) dan modal teras masing-masing adalah 14.8% dan 13%, lebih tinggi daripada tahap minimum kawal selia semasa dan keperluan Basel III yang tinggi.

Semasa mengendalikan perniagaannya, Kumpulan ini terpaksa menghadapi dua cabaran iaitu kecairan yang mencukupi dan modal yang tinggi dalam sistem kewangan. Walaupun Kumpulan ini sentiasa bersedia untuk menyediakan saluran kepada institusi-institusi kewangan Malaysia untuk mendapatkan kecairan dan peluang mengatur semula kunci kira-kira mereka, haluan perniagaan semakin terfokus untuk memberi sistem perbankan dengan pilihan untuk mengimbangkan risiko kadar faedah berkaitan dengan asas aset mereka dengan menggunakan produk perniagaan teras Cagamas, terutamanya Pembelian dengan Rekursa (PWR) dan memanfaatkan kekuatan kami dalam pasaran modal Islam dengan produk Islam inovatif kami untuk kebaikan sistem perbankan Islam.

KEMUNCAK PENTING

Sepanjang tahun ini, Kumpulan ini membeli RM6.1 bilion (2009: RM10.8 bilion) pinjaman dan hutang perumahan yang mana RM6.0 bilion dibeli melalui PWR dan RM0.1 bilion dibeli melalui Pembelian tanpa Rekursa (PWOR). Cagamas terutamanya adalah aktif semasa tahun 2010 untuk menyediakan peluang perlindungan nilai kepada institusi-institusi kewangan Islam. PWR dari institusi-institusi kewangan Islam adalah sebanyak RM4.8 bilion.

Tahun 2010 merupakan satu tahun yang memuaskan, khususnya dalam sumbangan kami untuk memajukan kewangan Islam di Malaysia. Kami berbesar hati kerana diiktiraf di dalam negara dan di peringkat antarabangsa melalui Cagamas Sukuk al-Amanah Li al-Istithmar RM1.0 bilion atau Sukuk ALIm. Sukuk ALIm merupakan satu struktur inovatif yang menghalang penggunaan prinsip Syariah Inah (jualan dan belian semula yang ditentukan terlebih dahulu), Bai Al Dayn (perdagangan hutang), Tawarruq Munazzam (urus niaga diatur terlebih dahulu antara pelbagai pihak) dan Wa'ad (aku janji). Bagi inovasi ini, Cagamas Sukuk ALIm menerima anugerah International Financing Review (IFR) Asia Awards "2010 Islamic Deal of the Year" (Urus Janji Islam Tahun 2010) dan Islamic Finance News (IFN) Deals of the Year "2010 Country Deals of the Year" (Urus Janji Negara Tahun 2010).

Satu lagi kecemerlangan kami adalah Sukuk Komoditi Murabahah Kadar Boleh Ubah (SCM) bernilai RM230 juta yang telah dianugerahkan "2010 Tawarruq Deal of the Year" (Urus Janji Tawarruq Tahun 2010) oleh IFN. SCM Kadar Boleh Ubah tersebut merupakan nota Komoditi Murabahah kadar boleh ubah yang boleh pindah dan boleh niaga terbesar yang pernah diterbitkan oleh sebuah badan korporat dalam pasaran Ringgit setakat ini dan akan menjadi penanda aras bagi penerbitan Sukuk kadar boleh ubah pada masa hadapan di dalam pasaran.

Penerbitan Sukuk Cagamas mencatat peningkatan selaras dengan pertumbuhan pesat dalam kewangan Islam; dengan kira-kira 50% atau RM14 bilion daripada sekuriti hutang Kumpulan ini yang belum ditebus merupakan Sukuk. Ini mewakili 9% bahagian daripada keseluruhan pasaran domestik Sukuk yang belum ditebus dan 23% bahagian daripada semua Sukuk AAA. Kini, Kumpulan ini diiktiraf sebagai salah satu daripada penerbit Sukuk yang terbesar di dunia.

Untuk menyokong aktiviti pembelian kami, Kumpulan ini telah berjaya menerbitkan sekuriti hutang tidak bercagar berjumlah RM7.6 bilion pada tahun ini. Kami kekal sebagai penerbit sekuriti hutang korporat yang terbesar di Malaysia, yang mewakili 10% daripada semua sekuriti hutang yang belum ditebus dan 27% daripada semua sekuriti hutang AAA di negara ini.

Sekuriti hutang Cagamas terus menerima penarafan tertinggi AAA dan P1 oleh RAM Rating Services Berhad dan AAA/AAA_{ID} dan MARC-1/MARC-1_{ID} oleh Malaysian Rating Corporation Berhad dan membuktikan kualiti kreditnya yang teguh.

PRESTASI KEWANGAN

Kedudukan kewangan Syarikat ini pada tahun 2010 termasuk syarikat subsidiarinya, Cagamas Berhad dan Cagamas MBS Berhad (Cagamas MBS), kekal mantap. Keuntungan sebelum cukai Kumpulan ini bagi tahun ini adalah RM610.5 juta, meningkat sebanyak RM51.3 juta dari tahun 2009. Syarikat subsidiari milik penuh dan operasi utamanya, Cagamas Berhad mencatatkan keuntungan sebelum cukai yang lebih tinggi berjumlah RM324.1 juta, meningkat RM29.6 juta daripada tahun sebelumnya. Syarikat tujuan khas Cagamas MBS pula menyumbang keuntungan sebelum cukai sebanyak RM284.3 juta pada tahun 2010, meningkat sebanyak RM20.5 juta. Keuntungan lebih tinggi Cagamas Berhad terutamanya dicapai daripada sumbangan keuntungan yang lebih tinggi daripada perniagaan Konvensional dan Islam. Bagi Cagamas Berhad, pulangan selepas cukai sesyer bagi tahun 2010 adalah 16 sen lebih tinggi iaitu 160 sen berbanding dengan 144 sen pada tahun 2009. Keberuntungan yang bertambah baik juga disokong oleh aset berkualiti tinggi.

Jumlah dana pemegang syer pada akhir tahun 2010 bagi Kumpulan ini meningkat kepada RM3.5 bilion daripada RM3 bilion pada tahun 2009, yang mana RM1.9 bilion daripadanya adalah di peringkat Cagamas Berhad sementara bakinya di Cagamas MBS. Aset ketara bersih sesyer masing-masing meningkat kepada RM23.10 dan RM13.29 bagi Kumpulan ini dan Cagamas Berhad, berbanding masing-masing RM20.21 dan RM11.85 pada tahun sebelumnya.

DIVIDEN

Pada tahun kewangan ini, Lembaga Pengarah telah mengisytiharkan dividen berjumlah 15 sen sesyer kepada para pemegang syer.

INISIATIF PADA TAHUN 2010

Cagamas berjaya meluaskan terbitan Islamnya pada tahun 2010 melalui Sukuk ALIm. Dilancarkan pada bulan Julai di bawah Program Surat Perdagangan Islam dan Nota Jangka Sederhana Islam bernilai RM5 bilion, Cagamas Sukuk ALIm merupakan Sukuk yang pertama seumpamanya yang diterima dan boleh diniagakan di seluruh dunia. Kesannya, 33% daripada terbitan pertama Sukuk tersebut yang bernilai RM1 bilion telah dilanggan oleh para pelabur global. Terbitan ini turut mendapat perhatian utama di pasaran kewangan global dan telah diiktiraf oleh media kewangan antarabangsa sebagai sebuah produk penanda aras.

Cagamas juga menerbitkan Sukuk Komoditi Murabahah Kadar Boleh Ubah bernilai RM230 juta untuk menyediakan penyelesaian pasaran yang lebih luas kepelbagaiannya dalam kewangan Islam. Instrumen tersebut membolehkan institusi-institusi Islam memadan liabiliti kadar terapan mereka.

Pada tahun ini, Cagamas telah memeterai perjanjian dengan International Shari'ah Research Academy (ISRA) untuk menaja sebuah buku teks mengenai pasaran kewangan Islam. ISRA merupakan cabang penyelidikan International Centre for Education in Islamic Finance (INCEIF). Penajaan tersebut merupakan sumbangan kami untuk menyokong inisiatif MIFC untuk mempromosi Malaysia sebagai sebuah hab kewangan Islam antarabangsa dan bagi menunaikan kewajipan sosial kami sebagai warga masyarakat kewangan yang prihatin. Buku teks ini yang akan diterbitkan oleh ISRA pada suku kedua tahun 2011 dijangka akan bertindak sebagai sumber rujukan utama untuk pelajar sarjana muda dan sarjana, ahli akademik dan pengamal kewangan Islam.

Peranan Cagamas telah diperluaskan daripada pembiayaan gadai janji sekunder melalui sistem perbankan kepada jaminan gadai janji. Pada bulan Mac 2011, Kerajaan telah melancarkan Skim Rumah Pertamaku sebagai sebahagian daripada Bajet 2011 untuk mempermudah pemilikan rumah oleh warga muda di Malaysia. Cagamas telah dilantik untuk mendorong skim ini dengan menyediakan jaminan sehingga 10% bayaran pendahuluan untuk rumah berharga antara RM100,000 hingga RM220,000 bagi menggalakkan pemilikan rumah di kalangan warga muda di Malaysia yang bekerja di sektor swasta, dengan pendapatan kasar kurang daripada RM3,000. Kami amat berbesar hati menjadi sebahagian daripada skim ini untuk membantu lebih ramai pembeli rumah pertama untuk merealisasikan impian mereka memiliki rumah. Penglibatan kami dalam projek ini juga merupakan satu pengiktirafan terhadap peranan yang dimainkan oleh Kumpulan ini dalam pembangunan negara.

Pengurusan risiko kekal menjadi keutamaan kami dan Kumpulan ini komited untuk terus mengukuhkan lagi infrastruktur dan proses pengurusan risikonya. Pada tahun ini, satu tinjauan bebas terhadap Pengurusan Risiko Perniagaan (ERM) Cagamas telah dijalankan dan satu pelan pelaksanaan inisiatif risiko dipertingkatkan telah dirangka bagi memastikan yang rangka kerja pengurusan risiko Kumpulan ini kekal mantap dan lengkap. Tinjauan tersebut mendapati bahawa sebahagian besar bidang risiko kredit, pasaran dan operasi yang diamalkan oleh kami adalah selaras dengan amalan terbaik antarabangsa. Selain itu, tinjauan berkenaan juga mengukur dan membolehkan Kumpulan ini mengurus pendedahan risiko dengan lebih baik lagi. Pada tahun 2010, sebuah Jabatan Kredit khusus bagi memperkukuhkan lagi

pengurusan risiko kredit telah ditubuhkan. Cagamas juga telah mengendalikan ujian ke belakang dan kaliberasi semula model penentuan harga dimana penambahbaikan telah dilakukan untuk mempertingkatkan keupayaan penentuan harga risiko kami.

Tinjauan terhadap dasar Pinjaman Tidak Berbayar (NPL) yang telah disiapkan pada tahun 2010 telah memberikan angka NPL sebenar yang lebih tepat, dan dengan demikian membolehkan tindakan susulan yang lebih berkesan dilakukan. Pada masa yang sama, dasar NPL antara Cagamas Berhad dan Cagamas MBS juga telah diselaraskan. Saya dengan sukacitanya melaporkan yang kualiti aset Cagamas Berhad kekal tinggi.

Cagamas turut memperkukuhkan pengurusan sumber manusia dan bakat dalam Syarikat ini dengan melaksanakan Sistem Pengurusan Sumber Manusia (HRMS-Flex HR). HRMS-Flex HR bukan sahaja menyelaraskan fungsi operasi sumber manusia malah turut menyediakan alat untuk membantu dalam pengurusan bakat, pembangunan kerjaya dan perancangan penggajian.

PROSPEK

Ramalan tentang ekonomi Malaysia kekal positif. Pertumbuhan sebanyak 5% hingga 6% dijangka dalam tahun 2011. Walaupun separuh pertama tahun 2011 dijangka akan menyaksikan pertumbuhan secara sederhana, prospek adalah bagi prestasi yang lebih baik dalam separuh kedua tahun 2011. Ini disokong oleh permintaan domestik yang kukuh dengan andaian yang ekonomi negara maju akan berkembang secara sederhana sedangkan ekonomi Asia pula kembali untuk terus berkembang. Walau bagaimanapun, risiko dalam arena antarabangsa tetap tinggi dan proses pemulihan ekonomi yang berterusan sedang menghadapi satu rintangan baru dalam bentuk kenaikan harga minyak mentah yang disebabkan oleh ketidakpastian di Timur Tengah dan Afrika Utara. Oleh itu, pengurusan jangkaan tentang inflasi dan pemulihan kemampunan hutang kerajaan asing dalam zon euro tetap mencabar. Penggubal dasar di Asia berhadapan dengan cabaran besar untuk memelihara kestabilan ekonomi makro dan kewangan serta pengurusan pergolakan besar dalam aliran modal dan tekanan inflasi dan harga aset yang meningkat.

Sepanjang tahun lepas, Cagamas telah memfokus untuk membangunkan selanjutnya keupayaan organisasi kami melalui pengukuhan proses, infrastruktur dan modal insan dalaman. Sebagai langkah menuju ke hadapan, matlamat mencapai pertumbuhan yang seimbang dan mampan akan menjadi tumpuan utama kami dan sumber akan terus diselaraskan

dengan pembangunan perniagaan, pengurusan risiko, kawalan dalaman dan pengawasan dan peningkatan tadbir urus korporat. Untuk memperluaskan lagi peranan kami dalam pembangunan negara, terutamanya dalam pasaran modal, Kumpulan ini juga akan terus memainkan peranannya untuk mempertingkatkan kepelbagaian dalam sektor kewangan Malaysia dengan mencari pelbagai peluang untuk membangunkan produk baru serta menggalakkan secara aktif amalan dan piawaian industri terbaik.

Saya yakin bahawa Kumpulan ini akan mampu menterjemah peluang pasaran pada tahun 2011 sejajar dengan Program Transformasi Ekonomi Kerajaan. Penyediaan penyelesaian pengurusan risiko yang pelbagai untuk institusi-institusi kewangan mengurus risiko kecairan, kadar faedah, kredit dan kunci kira-kira mereka dan pengenalan instrumen bon/Sukuk yang sesuai untuk memenuhi permintaan para pelabur akan kekal menjadi keutamaan kami.

PENGHARGAAN

Saya bagi pihak Lembaga Pengarah dengan sukacitanya mengucapkan ribuan terima kasih kepada para pemegang kepentingan yang dihargai atas sokongan dan komitmen tidak berbelah bagi yang diberikan terhadap pencapaian objektif dan matlamat Kumpulan ini. Lembaga Pengarah juga ingin menyampaikan ucapan setinggi-tinggi penghargaan kepada semua pihak berkuasa yang berkaitan, terutamanya Kementerian Kewangan, Bank Negara Malaysia, Suruhanjaya Sekuriti, dan Suruhanjaya Syarikat Malaysia atas sokongan dan panduan berterusan dan berharga yang mereka berikan.

Bagi pihak Lembaga Pengarah juga, saya ingin menyampaikan ucapan setinggi-tinggi penghargaan kepada Pengurusan dan kakitangan Cagamas Berhad atas ketekunan dan sumbangan tidak ternilai yang diberikan sepanjang tahun. Pencapaian Kumpulan ini mungkin tidak menjadi suatu kenyataan tanpa usaha tekun dan sokongan daripada semua.



DATU' OOI SANG KUANG
Pengerusi

Penyata Urus Tadbir Korporat

Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad (Lembaga Pengarah) adalah komited untuk memastikan Syarikat dan Kumpulan ini secara keseluruhannya, mengamalkan piawaian tertinggi bagi urus tadbir korporat supaya urusan dilaksanakan dengan penuh integriti dan profesionalisme untuk melindungi dan meningkatkan nilai para pemegang syer dan prestasi kewangan Kumpulan ini.

Lembaga Pengarah dengan sukacitanya melaporkan bahawa Syarikat dan Kumpulan ini telah menerima pakai prinsip dan amalan terbaik daripada Kod Urus Tadbir Korporat Malaysia (Kod).

1. LEMBAGA PENGARAH

1.1 Komposisi

Pada masa ini, Lembaga Pengarah dianggotai oleh enam (6) Pengarah Bukan Eksekutif yang terdiri daripada Pegawai Kanan Bank Negara Malaysia, Ketua-ketua Eksekutif dan Pegawai-pegawai Kanan institusi kewangan terpilih serta ahli profesional berpengalaman yang dicalonkan oleh Lembaga Pengarah.

Berdasarkan penerangan umum Kod berkenaan, para Pengarah Cagamas Holdings dianggap bebas kerana mereka bebas daripada pengurusan dan tidak turut serta di dalam urusan harian perniagaan Syarikat ini ataupun perhubungan lain yang boleh mengganggu pertimbangan bebas mereka. Para Pengarah tidak memegang syer secara peribadi dan Syarikat ini tidak mempunyai pemegang syer yang menonjol seperti dinyatakan di bawah Kod. Para Pengarah memberikan pandangan yang objektif dan bebas untuk pertimbangan Lembaga Pengarah.

Para Pengarah memiliki pengalaman yang meluas dan mendalam dalam produk dan pasaran kewangan. Para Pengarah membawa bersama mereka kemahiran dan pengetahuan yang meluas dan pelbagai dalam bidang perbankan dan kewangan, pasaran modal, perakaunan, ekonomi, pengurusan risiko dan teknologi maklumat. Pengerusi mengetuai perbincangan mengenai strategi-strategi, dasar-dasar dan pengendalian perniagaan secara keseluruhan bagi Kumpulan ini semasa mesyuarat Lembaga Pengarah. Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif Cagamas Berhad, entiti operasi utama di dalam Kumpulan ini, bertanggungjawab terhadap pelaksanaan strategi dan dasar berkenaan serta pengendalian urusan-urusan harian perniagaan Kumpulan ini.

1.2 Tugas dan Tanggungjawab

Dalam melaksanakan tugas dan tanggungjawab mereka, Lembaga Pengarah adalah komited kepada ketelusan dan berusaha mengelakkan sebarang situasi konflik kepentingan yang timbul daripada urus niaga yang mungkin menimbulkan persoalan atau kecurigaan ke atas keutuhan keputusan yang dibuat.

Lembaga Pengarah menyelia pelaksanaan dan prestasi perniagaan Kumpulan ini dengan menyemak dan meluluskan rancangan perniagaan strategik serta belanjawan tahunan Syarikat ini. Petunjuk prestasi utama tahunan dan jangka sederhana Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif dan Pengurusan Kanan Syarikat ini dibincang dan ditetapkan oleh Lembaga Pengarah. Kemaskini tentang operasi utama Kumpulan ini dibentangkan untuk semakan pada setiap mesyuarat Lembaga Pengarah. Selain itu, hal-hal mustahak yang dibentangkan kepada Lembaga Pengarah anak-anak syarikat dan syarikat bersekutu turut dibentangkan kepada Lembaga Pengarah untuk makluman/pengesahan.

Urusan penyeliaan pengurusan risiko di dalam Kumpulan ini dikendalikan oleh Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah (BRC) Cagamas Berhad, entiti operasi utama di dalam Kumpulan ini. BRC menyelia pembangunan strategi-strategi, dasar-dasar, proses-proses dalaman kritikal dan sistem-sistem untuk menaksir, mengukur, mengurus, memantau dan melaporkan pendedahan risiko di dalam Kumpulan ini. BRC melapor terus kepada Lembaga Pengarah Cagamas Berhad, yang kemudiannya akan memaklumkan kepada Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad tentang keputusan yang diambil berkaitan dengan penilaian risiko dan hal-hal lain berkaitan risiko. BRC dibantu oleh Jabatan Pengurusan Risiko (RMD) Cagamas Berhad dan bertanggungjawab membuat penilaian dan penaksiran risiko ke atas operasi Cagamas Berhad dan anak-anak syarikat yang lain (termasuk syarikat bersekutu) Syarikat ini. RMD juga menyerahkan penilaian risiko anak-anak syarikat/syarikat bersekutu kepada Lembaga Pengarah masing-masing.

2. MESYUARAT LEMBAGA PENGARAH

Pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2010, Lembaga Pengarah telah bermesyuarat sebanyak empat kali untuk membuat keputusan tentang pelbagai perkara, termasuk prestasi perniagaan, profil risiko, rancangan perniagaan, isu-isu strategik lain yang memberi kesan kepada perniagaan Syarikat ini dan isu-isu berkaitan anak-anak Syarikat ini iaitu Cagamas Berhad, Cagamas MBS Berhad, BNM Sukuk Berhad, Cagamas SME Berhad, Cagamas SRP Berhad dan syarikat bersekutu, Cagamas HKMC Berhad. Butiran kehadiran para Pengarah ke mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan pada tahun 2010 diterangkan dalam Profil Lembaga Pengarah pada mukasurat 6 hingga 10 di dalam Laporan Tahunan ini.

Laporan untuk Lembaga Pengarah yang memberi kemaskini tentang operasi, kewangan dan perkembangan korporat akan dihantar kepada para Pengarah terlebih dahulu sebelum setiap mesyuarat untuk memberi mereka masa yang mencukupi untuk mengkaji perkara-perkara yang akan dibincangkan pada mesyuarat.

Dalam melaksanakan tanggungjawab mereka, Lembaga Pengarah diberi hak untuk mendapatkan nasihat daripada ahli profesional bebas dengan perbelanjaan ditanggung oleh Syarikat ini, pada dan ketika keadaan memerlukannya. Kesemua Pengarah boleh mendapat nasihat terus daripada Pengurusan Kanan Cagamas Berhad, entiti operasi utama, dan khidmat Setiausaha Syarikat yang bertanggungjawab untuk memastikan bahawa tatacara Lembaga Pengarah diikuti dan kesemua syarat dan peraturan yang berkaitan dengannya dipatuhi sepenuhnya.

3. PELANTIKAN DAN PEMILIHAN SEMULA PENGARAH

Para Pengarah dicalonkan sebagai ahli Lembaga Pengarah oleh ahli Lembaga Pengarah. Pencalonan ini kemudiannya dikemukakan kepada Lembaga Pengarah untuk kelulusan. Menurut Artikel Pertubuhan (Artikel) Syarikat ini, sekurang-kurangnya satu pertiga daripada Pengarah akan bersara daripada jawatan mereka pada setiap Mesyuarat Agung Tahunan (AGM) Syarikat ini dan mereka boleh menawarkan diri untuk dilantik semula.

Artikel tersebut juga menyatakan bahawa para Pengarah yang dilantik oleh Lembaga Pengarah pada sesuatu tahun adalah tertakluk kepada pemilihan oleh para pemegang syer pada AGM yang akan datang.

4. LATIHAN PENGARAH

Sebilangan para Pengarah terdiri daripada Pengarah syarikat tersenarai awam dan telahpun mengikuti program latihan akreditasi mandatori seperti yang disyaratkan di bawah Keperluan Penyenaraian Pasaran Utama.

Walaubagaimanapun, para Pengarah akan sentiasa dimaklumkan mengenai undang-undang dan peraturan-peraturan baru yang berkaitan.

5. GANJARAN PENGARAH

Lembaga Pengarah, secara keseluruhannya, menentukan ganjaran untuk para Pengarah berdasarkan peranan mereka dalam Lembaga Pengarah. Yuran para Pengarah diluluskan oleh para pemegang syer pada AGM. Jumlah ganjaran yang akan dibayar kepada kesemua Pengarah bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2010 ialah sebanyak RM308,500 merangkumi yuran Pengarah sebanyak RM236,000 dan elaun mesyuarat sebanyak RM72,500.

6. JAWATANKUASA LEMBAGA PENGARAH

Pada masa ini, Lembaga Pengarah dibantu oleh Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan (GBAC), yang beroperasi mengikut terma rujukan yang telah ditentukan. Jawatankuasa-jawatankuasa lain yang terdiri daripada Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Pengarah, Jawatankuasa Pampasan Kakitangan dan Organisasi Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah kekal di anak syarikat milik penuh, Cagamas Berhad.

7. HUBUNGAN DENGAN PELABUR DAN KOMUNIKASI DENGAN PEMEGANG SYER

Lembaga Pengarah sedia maklum tentang kepentingan komunikasi yang berkesan dan bertepatan masa dengan para pemegang syer dan pelabur. Syarikat ini menghebahkan strategi, rancangan, maklumat kewangan dan produk baru kepada para pemegang syer dan pelabur melalui surat, Laporan Tahunan, kenyataan dan pengumuman akhbar, serta melalui saluran maklumat kewangan yang lain seperti Bloomberg dan Reuters. Forum utama untuk berdialog dengan para pemegang syer adalah AGM. Pada AGM tersebut, Pengerusi menerangkan tentang prestasi Kumpulan ini dan memberi peluang kepada para pemegang syer untuk mengajukan soalan dan mendapatkan penjelasan tentang perniagaan dan prestasi Kumpulan ini.

Cagamas Berhad, anak syarikat milik penuh Syarikat, mengendalikan sebuah laman sesawang beralamat www.cagamas.com.my yang menyediakan maklumat terkini dan menyeluruh mengenai produk, kadaran, dan maklumat kewangan Kumpulan ini.

8. KEBERTANGGUNGJAWABAN DAN AUDIT

8.1 Laporan Kewangan

Matlamat Lembaga Pengarah ialah untuk membentangkan penaksiran yang seimbang tentang kedudukan kewangan dan prospek Syarikat ini di dalam penyata kewangan tahunannya kepada para pemegang syer dan pelabur. Menurut Akta Syarikat, 1965, para Pengarah dikehendaki menyediakan penyata kewangan bagi setiap tahun kewangan yang memberi gambaran sebenar dan saksama mengenai kedudukan Syarikat ini. Selepas berbincang dengan juruaudit luar, para Pengarah menentukan dan mengisytiharkan bahawa semasa menyediakan penyata kewangan berkenaan, Syarikat ini telah menggunakan dasar perakaunan yang wajar yang diterima pakai secara konsisten dan disokong oleh pertimbangan dan anggaran yang munasabah dan kesemua piawaian perakaunan yang dianggap perlu diterima pakai telah dipatuhi.

8.2 Kawalan Dalaman

Penyata Kawalan Dalaman Syarikat ini diterangkan pada muka surat 50 di dalam Laporan Tahunan ini.

8.3 Hubungan dengan Juruaudit

Laporan tentang peranan GBAC berhubung dengan juruaudit dalaman dan luar diterangkan pada muka surat 47 hingga 49 di dalam Laporan Tahunan ini.

Menerusi GBAC, Syarikat ini telah mewujudkan hubungan yang telus dan profesional dengan juruaudit dalaman Kumpulan ini dan juga juruaudit luar Syarikat ini. Dalam tahun kewangan berakhir 31 Disember 2010, juruaudit luar Syarikat ini telah menghadiri dua (2) mesyuarat yang diadakan dengan GBAC. Mesyuarat pertama adalah untuk melaporkan penyata kewangan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009, mesyuarat kedua adalah untuk membentangkan rancangan dan skop audit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2010.

Ganjaran juruaudit dan juga pembayaran yuran bukan audit dinyatakan pada muka surat 193 di dalam Laporan Tahunan ini.

Laporan Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan

1. KEAHLIAN

Bagi tahun 2010, Ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan ini terdiri daripada:

- Datuk George Ratilal (Pengerusi)
- Dato' Charon Wardini Mokhzani
- Encik Tang Wing Chew

Berdasarkan tafsiran umum Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia, kesemua ahli Jawatankuasa ini terdiri daripada Pengarah bebas bukan eksekutif memandangkan mereka tidak terbabit dalam urusan harian Kumpulan ini serta bebas daripada pihak Pengurusan. Kesemua Pengarah tidak memegang syer secara peribadi dan tidak dipengaruhi oleh mana-mana pemegang syer utama Kumpulan ini. Tiada Pengarah, samada secara berkumpulan atau individu, yang menguasai atau mempengaruhi Jawatankuasa ini dalam membuat sesuatu keputusan. Para Pengarah berpeluang memberi pandangan bebas mereka untuk dipertimbangkan oleh Jawatankuasa ini.

2. KEHADIRAN DALAM MESYUARAT

Jawatankuasa ini telah mengadakan empat mesyuarat sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2010 yang turut dihadiri oleh Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif dan Naib Presiden/Ketua Juruaudit Dalaman. Beberapa pegawai kanan Cagamas Berhad juga turut hadir pada mesyuarat tertentu. Kehadiran ahli Jawatankuasa ini dalam mesyuarat adalah seperti berikut:

Nama Ahli Jawatankuasa	Bilangan mesyuarat yang dihadiri
Datuk George Ratilal	4/4
Dato' Charon Wardini Mokhzani	4/4
Encik Tang Wing Chew	4/4

Juruaudit Luar Kumpulan ini, Tetuan PricewaterhouseCoopers telah menghadiri dua mesyuarat Jawatankuasa ini sepanjang tahun berkenaan untuk melaporkan keputusan audit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 dan membentangkan skop dan pelan audit kumpulan untuk tahun 2010.

3. KOMPOSISI DAN TERMA RUJUKAN

3.1 Saiz dan Komposisi

- (a) Jawatankuasa ini hendaklah dilantik oleh Lembaga Pengarah dari kalangan Pengarah bukan eksekutif dan mestilah mempunyai tidak kurang daripada tiga orang ahli yang majoritinya merupakan Pengarah bebas.

- (b) Sekiranya jumlah ahli didapati kurang daripada tiga orang dalam apa juga keadaan, Lembaga Pengarah hendaklah mengisi kekosongan jawatan tersebut dalam tempoh tiga bulan.

- (c) Ahli-ahli Jawatankuasa ini hendaklah melantik seorang Pengerusi, iaitu seorang Pengarah bebas dari kalangan mereka sendiri.

- (d) Sekurang-kurangnya seorang daripada ahli Jawatankuasa ini:

- (i) mestilah merupakan ahli Institut Akauntan Malaysia (Malaysian Institute of Accountants - MIA); atau

- (ii) jika beliau bukan merupakan ahli MIA, beliau mestilah mempunyai sekurang-kurangnya tiga tahun pengalaman kerja dan:

- beliau mestilah lulus peperiksaan yang dinyatakan dalam Bahagian I dari Jadual Pertama, Akta Akauntan, 1967; atau
- beliau mestilah merupakan ahli salah satu persatuan akauntan yang dinyatakan dalam Bahagian II dari Jadual Pertama, Akta Akauntan, 1967; atau

- (iii) beliau mestilah memegang ijazah sarjana muda/sarjana/doktor falsafah dalam bidang perakaunan atau kewangan dan mempunyai sekurang-kurangnya 3 tahun pengalaman pasca kelayakan dalam perakaunan atau kewangan; atau

- (iv) beliau mestilah mempunyai sekurang-kurangnya 7 tahun pengalaman sebagai Ketua Pegawai Kewangan bagi sebuah syarikat Korporat atau mempunyai fungsi yang memberi tanggungjawab utama untuk mengurus hal ehwal kewangan sebuah Syarikat Korporat.

- (e) Kesemua ahli Jawatankuasa ini hendaklah tiada mempunyai pertalian, yang pada pendapat Lembaga Pengarah, akan mempengaruhi ahli tersebut dalam memberikan pendapat yang berkecuali ketika menjalankan fungsinya sebagai ahli Jawatankuasa ini.

3.2 Bidang Kuasa

- (a) Jawatankuasa ini tidak dikenakan sebarang sekatan dalam mendapatkan sebarang maklumat dan dokumen yang berkaitan dengan aktivitinya, dan mereka bebas bertemu dengan Juruaudit Dalaman dan Luar, dan pihak pengurusan syarikat-syarikat di dalam Kumpulan ini.

- (b) Jawatankuasa ini diberi kuasa oleh Lembaga Pengarah untuk mendapatkan khidmat nasihat undang-undang atau khidmat nasihat bebas dari ahli professional luar serta menjemput pihak luar yang mempunyai pengalaman dan kepakaran yang berkaitan untuk menghadiri mesyuarat sekiranya perlu.
- (c) Jawatankuasa ini diberi kuasa oleh Lembaga Pengarah untuk menyasat sebarang aktiviti dalam bidang kuasanya dan ahli-ahli Jawatankuasa berhak mengarahkan kesemua kakitangan untuk memberikan kerjasama sekiranya perlu.

3.3 Mesyuarat

- (a) Mesyuarat hendaklah diadakan sekali pada setiap suku tahun atau pada sebarang kekerapan yang akan ditentukan oleh Pengerusi dan Jawatankuasa ini boleh menjemput sesiapa pun untuk menghadiri mesyuarat bagi membantu dalam perbincangan.
- (b) Pada kebiasaannya Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, Naib-Naib Presiden Kanan Perniagaan Islam, Perniagaan Teras dan Operasi, Ketua Pegawai Kewangan dan Naib Presiden/ Ketua Juruaudit Dalam akan menghadiri kesemua mesyuarat yang diadakan.
- (c) Jawatankuasa ini akan bermesyuarat dengan Juruaudit Luar sekurang-kurangnya sekali dalam setahun tanpa kehadiran pihak Pengurusan.
- (d) Kuorum hendaklah terdiri daripada dua orang ahli.
- (e) Naib Presiden/Ketua Juruaudit Dalam merupakan Setiausaha kepada Jawatankuasa ini.

3.4 Tugas dan Tanggungjawab

- (a) Menyemak penyata kewangan tahunan Kumpulan ini yang disatukan sebelum dibentangkan kepada Lembaga Pengarah untuk kelulusan bagi memastikan penyata tersebut mematuhi keperluan pendedahan dan penyelarasan yang dicadangkan oleh Juruaudit Luar. Ini termasuk:
- Menyemak laporan juruaudit dan syarat pembatasan (jika ada) yang mesti dibincangkan dengan teliti dan diambil tindakan yang sewajarnya bagi menghilangkan keraguan juruaudit bagi audit yang akan datang;
 - Perubahan dan penyelarasan ketara dalam pembentangan penyata kewangan;
 - Perubahan ketara dalam dasar dan prinsip perakaunan;
 - Pematuhan piawai perakaunan dan keperluan undang-undang yang lain;

- Keadaan turun naik yang nyata dalam penyata baki;
 - Perubahan ketara dalam skop audit; dan
 - Komitmen ketara atau liabiliti luar jangka.
- (b) Menyemak skop dan keputusan tatacara Audit Dalam, termasuk:
- Pematuhan piawai audit dalam, kawalan dalam Kumpulan, dasar dan keperluan undang-undang yang lain;
 - Kecukupan dasar dan tatacara serta kawalan dalam yang sedia ada;
 - Penyelarasan antara Juruaudit Dalam dan Luar;
 - Pelaksanaan kebebasan dan profesionalisme dalam menjalankan tugas Audit Dalam;
 - Sekatan yang dikenakan oleh pihak pengurusan terhadap tugas Audit Dalam;
 - Melaporkan segala keputusan;
 - Mencadangkan perubahan dalam dasar perakaunan kepada Lembaga Pengarah; dan
 - Mencadangkan dan memastikan pelaksanaan langkah-langkah pemulihan serta pembedaan yang sesuai secara tetap.
- (c) Bertanggungjawab terhadap penentuan fungsi Audit Dalam, termasuk:
- Meluluskan Piagam Audit Dalam;
 - Meluluskan Pelan Audit Dalam;
 - Menilai prestasi Naib Presiden/Ketua Juruaudit Dalam melalui perundingan dengan pihak pengurusan;
 - Meluluskan pelantikan atau pemberhentian Ketua Juruaudit Dalam;
 - Pemberitahuan tentang perletakan jawatan kakitangan Audit Dalam dan memberi peluang kepada kakitangan berkenaan mengemukakan alasan perletakan jawatan;
 - Menyemak kecukupan skop, fungsi dan sumber Jabatan Audit Dalam;
 - Memastikan fungsi Audit Dalam mendapat pengiktirafan yang sewajarnya dalam Kumpulan ini;
 - Menyelaraskan matlamat dan tujuan fungsi Audit Dalam dengan matlamat keseluruhan Kumpulan ini;
 - Meletakkan Audit Dalam di bawah bidang kuasa dan penyeliaan langsung Jawatankuasa ini; dan
 - Menyemak kerjasama yang diberikan oleh para pegawai syarikat-syarikat dalam Kumpulan ini kepada Juruaudit Dalam.
- (d) Menyemak laporan Audit Dalam sebelum dibentangkan kepada Lembaga Pengarah syarikat-syarikat yang berkenaan di bawah

- Kumpulan ini dan mencadangkan kepada Lembaga Pengarah Cagamas Holdings untuk makluman atau pengesahan.
- (e) Menilai segala penemuan audit dan memastikan tindakan wajar dan segera diambil oleh Pengurusan syarikat-syarikat yang berkenaan kepada kelemahan ketara dalam kawalan atau tatacara yang dikenalpasti.
 - (f) Mencadangkan kepada Lembaga Pengarah pelantikan Juruaudit Luar, fi audit dan sebarang persoalan mengenai peletakan jawatan atau penyingkiran Juruaudit Luar.
 - (g) Membincangkan dengan Juruaudit Luar perkara yang berbangkit daripada audit pada tahun sebelumnya, menyemak skop pelan audit tahun semasa mereka serta penilaian mereka terhadap akaun dan sistem kawalan dalaman, termasuk penemuan serta tindakan susulan yang mereka cadangkan.
 - (h) Menyemak perubahan dalam keperluan berkanun dan sebarang permasalahan audit yang ketara yang dijangka timbul hasil daripada pengalaman tahun sebelumnya atau yang disebabkan oleh perkembangan baru.
 - (i) Menilai dan menyemak peranan Juruaudit Dalaman dan Luar dari masa ke semasa.
 - (j) Menyemak sebarang urusan dengan pihak berkaitan atau keadaan yang membabitkan percanggahan kepentingan yang ketara yang mungkin timbul dalam Kumpulan ini.
 - (k) Menyemak sebarang urusan yang ketara, yang bukan merupakan sebahagian daripada perniagaan Kumpulan ini.
 - (l) Melaksanakan sebarang fungsi yang ditugaskan oleh Lembaga Pengarah dari masa ke semasa.
 - (b) Menyemak dan meluluskan Pelan Audit Dalaman untuk tahun 2011;
 - (c) Menyemak penemuan dan cadangan oleh Juruaudit Dalaman serta ulasan pihak pengurusan terhadap penemuan audit dan cadangan tersebut;
 - (d) Memantau kemajuan Pelan Audit Dalaman dan pelaksanaan cadangan audit untuk memastikan tindakan susulan yang sewajarnya telah atau akan diambil terhadap cadangan tersebut;
 - (e) Menyemak prestasi Naib Presiden/Ketua Juruaudit Dalaman;
 - (f) Menyemak skop audit yang dijalankan oleh Juruaudit Luar untuk Kumpulan ini;
 - (g) Mencadangkan kepada Lembaga Pengarah tentang perantaraan dan fi Juruaudit Luar;
 - (h) Menyemak keputusan audit tahunan oleh Juruaudit Luar dan membincangkan penemuan dan perkara lain yang perlu diberi perhatian; dan
 - (i) Menyemak penyata kewangan akhir tahun yang diaudit dan memastikan penyata tersebut mematuhi keperluan pendedahan oleh pihak yang berkenaan.

FUNGSI AUDIT DALAMAN

Kumpulan ini mempunyai Jabatan Audit Dalaman yang mantap dan bertanggungjawab secara langsung kepada Jawatankuasa ini. Jabatan tersebut juga membantu Lembaga Pengarah melaksanakan tanggungjawab dalam memastikan Kumpulan ini mengekalkan sistem kawalan dalaman yang kukuh dan berkesan. Jabatan Audit Dalaman ini bebas daripada sebarang aktiviti atau operasi unit lain bagi membolehkannya menyediakan laporan yang bebas dan objektif kepada pihak Jawatankuasa mengenai kedudukan sistem kawalan dalaman dan proses tadbir urus Kumpulan ini.

Jabatan Audit Dalaman melaksanakan fungsi audit dalaman Kumpulan menurut Piagam Audit dan Pelan Audit Tahunan yang telah diluluskan oleh Jawatankuasa ini. Pelan audit tersebut dibuat berdasarkan keputusan yang diperolehi daripada proses penilaian risiko bersistematik yang telah mengenalpasti, memberi keutamaan dan menghubungkan risiko-risiko dengan proses dan lingkungan pengauditan utama. Proses penilaian risiko ini juga membolehkan Jabatan Audit Dalaman memberi keutamaan kepada sumber dan lingkungan yang akan diaudit.

Pada keseluruhannya, audit yang dilaksanakan pada sepanjang tahun kewangan 2010 menitikberatkan penilaian dan penyemakan bebas ke atas kecukupan sistem kawalan dalaman Kumpulan ini bagi memastikan sistem tersebut terus beroperasi dengan berkesan. Laporan audit dalaman diserahkan kepada Jawatankuasa ini untuk dipertimbangkan. Ini membolehkan Jawatankuasa ini melaksanakan fungsi penyeliaannya dengan merumuskan pendapat berhubung kecukupan langkah-langkah yang diambil oleh pihak pengurusan.

RINGKASAN AKTIVITI

Sepanjang tahun kewangan 2010, Jawatankuasa ini telah melaksanakan tugasnya seperti yang telah ditetapkan dalam terma rujukan. Ringkasan aktiviti utama yang dijalankan oleh Jawatankuasa ini adalah seperti berikut:

- (a) Mengkaji semula terma rujukan Jawatankuasa ini bagi mencerminkan perubahan yang berlaku hasil daripada penyusunan semula Jawatankuasa Lembaga Pengarah pada peringkat Kumpulan dan membuat cadangan kepada Lembaga Pengarah untuk kelulusan;

Penyata Kawalan Dalaman

TANGGUNGJAWAB LEMBAGA PENGARAH

Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad (Lembaga Pengarah) bersama-sama dengan Lembaga Pengarah syarikat-syarikat di dalam Kumpulan ini sedia maklum tanggungjawab mereka untuk memastikan Kumpulan ini mengekalkan suatu sistem kawalan dalaman yang mantap dan berkesan bagi menyokong pencapaian matlamat Kumpulan ini. Sistem kawalan dalaman berkenaan merangkumi antara lain, pengurusan risiko, kewangan, organisasi, operasi dan pematuhan kawalan. Walau bagaimanapun, Lembaga Pengarah sedia maklum bahawa sistem tersebut tidak dapat menghapuskan risiko kegagalan dalam usahanya mencapai matlamat perniagaan, sebaliknya ia bertujuan untuk mengenal pasti, mengukur, mengurus dan mengawal risiko pada tahap yang munasabah. Oleh itu, sistem berkenaan hanya dapat memberi jaminan yang sewajarnya dan bukannya jaminan mutlak terhadap kenyataan salah tentang maklumat kewangan atau kerugian yang nyata.

Lembaga Pengarah juga berpendapat bahawa sistem kawalan dalaman yang wujud sepanjang tahun tinjauan sehingga tarikh laporan tahunan dan penyata kewangan diterbitkan adalah mantap dan mencukupi untuk melindungi pelaburan para pemegang syer, kepentingan para pelanggan, pihak berkuasa dan kakitangan dan juga aset Kumpulan ini.

Peranan pihak pengurusan ialah melaksanakan polisi yang digariskan oleh Lembaga Pengarah mengenai risiko dan kawalan dengan mengenal pasti dan menilai risiko yang dihadapi serta merangka, mengendali dan memantau sistem kawalan dalaman yang bersesuaian bagi mengurangkan dan mengawal risiko berkenaan.

RANGKA KERJA PENGURUSAN RISIKO

Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah (BRC) Cagamas Berhad dipertanggungjawabkan menyelia pengurusan risiko yang berkaitan dengan aktiviti perniagaan dan operasi Kumpulan ini. Dalam hal ini, BRC menyelia pembangunan strategi pengurusan risiko, polisi, proses-proses dalaman utama dan sistem bertujuan menilai, mengukur, mengurus, memantau dan melaporkan kedudukan pendedahan risiko Kumpulan ini. BRC melaporkan secara langsung kepada Lembaga Pengarah Cagamas Berhad yang kemudiannya memaklumkan kepada Lembaga Pengarah Cagamas Holdings berhubung segala keputusan yang dibuat berkenaan dengan penilaian risiko dan perkara-perkara yang berkaitan. Jawatankuasa Risiko ini dibantu oleh Jabatan Pengurusan Risiko Cagamas Berhad yang menyediakan khidmat sokongan pengurusan risiko terutamanya bagi perniagaan dan operasi Cagamas Berhad, iaitu entiti utama Kumpulan ini disamping khidmat kepada lain-lain syarikat di dalam Kumpulan ini. Keputusan penilaian risiko dan lain-lain penemuan dilaporkan kepada Lembaga Pengarah dan Lembaga Pengarah syarikat-syarikat yang berkaitan di dalam Kumpulan ini. Secara umumnya prinsip-prinsip pengurusan risiko Kumpulan ini adalah berlandaskan garis panduan Bank Negara Malaysia dan amalan-amalan terbaik Basel II.

PENILAIAN BEBAS OLEH JABATAN AUDIT DALAMAN

Jabatan Audit Dalaman memberi keyakinan kepada para Pengarah melalui pengendalian kajian semula bebas ke atas kecukupan, keberkesanan dan keutuhan sistem kawalan dalaman Kumpulan ini. Ia mengamalkan pendekatan berlandaskan risiko yang bersesuaian dengan Pelan Audit Tahunan yang telah diluluskan oleh

Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan. Keputusan audit diserahkan kepada Jawatankuasa Audit Kumpulan yang bermesyuarat sebanyak empat kali setahun. Pelan Audit tahunan dan laporan audit turut juga diserahkan kepada Lembaga Pengarah dan Lembaga Pengarah syarikat-syarikat yang berkaitan di dalam Kumpulan ini bagi memaklumkan sebarang kelemahan dalam sistem kawalan dalaman syarikat-syarikat berkenaan. Apabila sesuatu kelemahan dikenalpasti, Kumpulan ini akan melaksanakan tatabara baru bagi mengukuhkan kawalan. Pada sepanjang tahun kewangan ini, beberapa kelemahan telahpun dikenal pasti, namun tiada suatu pun telah mengakibatkan kerugian yang nyata, di luar jangkaan atau ketidakpastian yang memerlukan pendedahan di dalam Laporan Tahunan Kumpulan ini.

CIRI-CIRI UTAMA LAIN DALAM KAWALAN DALAMAN

Selain daripada yang dinyatakan di atas, ciri-ciri utama lain yang telah diwujudkan bagi memastikan kecukupan dan keutuhan sistem kawalan dalaman turut merangkumi perkara-perkara berikut:

- Struktur organisasi yang menggariskan dengan jelas tanggungjawab dan kebertanggungjawaban, sejajar dengan keperluan perniagaan dan operasi;
- Menetapkan dengan jelas garis tanggungjawab dan penugasan autoriti untuk Jawatankuasa Lembaga Pengarah, pihak Pengurusan, dan kakitangan;
- Mendokumenkan dengan jelas dasar dalaman dan manual tatabara. Kesemua manual berkenaan akan dikaji semula dan dikemaskini dari masa ke semasa;
- Mengemukakan rancangan perniagaan tahunan dan belanjawan yang terperinci kepada Lembaga Pengarah untuk diluluskan. Di samping itu, pada setiap bulan, Kumpulan ini juga memantau keputusan sebenar dibandingkan dengan belanjawan untuk sebarang perbezaan yang ketara. Ini membolehkan Kumpulan ini mengambil tindakan susulan dan langkah-langkah pemulihan segera bagi mengurangkan risiko;
- Melaporkan secara berkala kepada Lembaga Pengarah, Lembaga Pengarah syarikat-syarikat yang berkaitan di dalam Kumpulan dan Jawatankuasa Lembaga Pengarah. Laporan-laporan tentang kedudukan kewangan, kedudukan pinjaman dan hutang yang dibeli, bon dan nota yang diterbitkan, dan urusniaga swap kadar faedah diserahkan kepada Lembaga Pengarah sekurang-kurangnya sekali pada setiap suku tahun. Isu-isu lain seperti perundangan, perakaunan atau hal-hal strategik juga akan dilaporkan kepada Lembaga Pengarah sekiranya perlu;
- Pihak Pengurusan juga telah menubuhkan Jawatankuasa Pengurusan, Jawatankuasa Pembelian Dengan Rekursa, Jawatankuasa Pembelian Tanpa Rekursa dan Jawatankuasa Pemandu IT sebagai sebahagian daripada fungsi pengawasan bagi memastikan pengurusan dan pengawasan yang berkesan dalam bidang masing-masing;
- Menyediakan maklumat menyeluruh dan berkala yang merangkumi laporan kewangan dan operasi kepada pihak Pengurusan sekurang-kurangnya sekali dalam sebulan;
- Wujudnya garis panduan yang bersesuaian berhubung dengan pengambilan dan penamatan khidmat kakitangan, program latihan formal untuk kakitangan, penilaian prestasi tahunan, dan lain-lain prosedur yang berkaitan bagi menghasilkan kakitangan yang cekap dan memperoleh latihan yang secukupnya bagi menjalankan tanggungjawab mereka.

Pengurusan Risiko

PENGENALAN

Di peringkat Kumpulan, pendekatan secara holistik dan menyeluruh diambil dalam pengurusan risiko bagi kesemua anak syarikat kami. Kumpulan ini melindungi dan menambah nilai bagi para pemegang kepentingan dengan pendekatan berstruktur dan berdisiplin untuk menyelaraskan strategi, polisi, proses, pekerja dan teknologi melalui penilaian risiko.

Tiga barisan pertahanan dalam pengurusan risiko diamalkan dalam Kumpulan ini. Unit-unit perniagaan yang merupakan barisan pertama pertahanan bertanggungjawab untuk mengenalpasti, mengurangi dan mengurus risiko dalam kegiatan perniagaan mereka. Mereka juga memastikan yang kegiatan harian mereka dilaksanakan mengikut polisi, tatacara dan had risiko yang telah ditetapkan.

Jabatan Pengurusan Risiko (RMD) memainkan peranan sebagai barisan pertahanan kedua dengan menyediakan sumber yang khusus untuk mengurus risiko secara proaktif. Ini termasuk pelaporan pendedahan kepada risiko dan menyelaraskan pengurusan risiko secara menyeluruh. RMD juga bertanggungjawab memastikan polisi risiko yang bersesuaian dilaksanakan.

Jabatan Audit Dalaman yang menjadi barisan pertahanan ketiga bertanggungjawab untuk menyemak secara bebas kecukupan dan keberkesanan proses bagi pengurusan risiko, sistem kawalan dalaman dan pematuhan kepada polisi risiko.

PENGURUSAN RISIKO STRATEGIK

Risiko strategik dalam Kumpulan ini ialah risiko tidak mencapai matlamat strategi korporat yang mencerminkan visi Kumpulan ini. Ini mungkin disebabkan oleh faktor dalaman seperti perancangan prestasi, pelaksanaan dan pemantauan dan faktor luaran seperti keadaan pasaran.

Pengurusan risiko strategik ditangani melalui pembabitan Lembaga Pengarah dalam penetapan matlamat strategik Kumpulan ini. Lembaga Pengarah sentiasa dikemas kini tentang hal-hal yang menjejaskan pelaksanaan strategi korporat dan urusan niaga korporat.

PENGURUSAN RISIKO KREDIT

Risiko kredit ialah potensi kerugian kewangan akibat kegagalan seseorang peminjam atau rakan niaga untuk memenuhi kewajipan kewangan atau kontraknya. Risiko kredit dalam Kumpulan ini timbul dari Pembelian Dengan Rekursa (PWR) dan Pembelian Tanpa Rekursa (PWOR), program jaminan gadai janji, pelaburan dan aktiviti perlindungan nilai perbendaharaan.

Tujuan utama pengurusan risiko kredit adalah untuk mengurus risiko dan had-had kredit secara proaktif untuk memastikan yang semua pendedahan kepada risiko kredit adalah dalam lingkungan parameter yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah untuk menahan potensi kepada kerugian. Kegiatan pelaburan adalah berpandukan polisi dan garis panduan kredit dalaman yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah. Tatacara tertentu untuk mengurus risiko kredit ditentukan pada peringkat perniagaan berdasarkan persekitaran risiko dan tujuan perniagaan.

PENGURUSAN RISIKO PASARAN DAN KECAIRAN

Risiko pasaran ialah potensi kerugian yang timbul akibat pergerakan bertentangan harga dan kadar pasaran. Di dalam Kumpulan ini, risiko pasaran hanya terhad kepada risiko kadar faedah memandangkan Kumpulan ini tidak terlibat dalam sebarang kegiatan ekuiti, tukaran wang asing atau perdagangan komoditi.

Risiko kecairan timbul sekiranya Kumpulan ini tidak mempunyai dana yang mencukupi untuk memenuhi kewajipan kewangannya apabila ia matang.

Tujuan utama pengurusan risiko pasaran dan kecairan adalah untuk memastikan yang pendedahan kepada Kumpulan ini adalah dalam lingkungan paras toleransi untuk risiko pasaran dan kecairan dan Kumpulan ini tidak terdedah kepada risiko yang di luar jangkaan.

Kumpulan ini mengurus risiko pasaran dengan mengenakan had ambang yang dipersetujui oleh pihak pengurusan dalam lingkungan parameter yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah berdasarkan hubungan risiko-ganjaran. Semua kegiatan perniagaan di dalam Kumpulan ini dijangka akan mengekalkan pendedahan risikonya dalam lingkungan had ambang yang telah ditetapkan. Apabila had ambang dilampaui, syarikat-syarikat berkenaan mempunyai tatacara yang sesuai untuk menangani masalah dengan berkesan.

Kumpulan ini mengurus risiko kecairan dengan memastikan yang semua waktu penerimaan tunai sepadan dengan liabilitinya. Kumpulan ini merancang aliran tunai dan memantau secara terperinci setiap urusan niaga perniagaan untuk memastikan dana yang tersedia adalah mencukupi untuk memenuhi keperluan perniagaan pada setiap masa. Rizab kecairan juga disediakan untuk menghadapi kekurangan aliran tunai diluar jangkaan atau keadaan ekonomi yang bertentangan dalam pasaran kewangan.

PENGURUSAN RISIKO OPERASI

Risiko operasi adalah risiko kerugian akibat kekurangan atau kegagalan proses dalaman, pekerja dan sistem, atau akibat daripada peristiwa-peristiwa luaran. Kumpulan ini telah menyediakan dan mengekalkan kawalan dalaman, sistem dan tatacara yang menyeluruh yang tertakluk kepada kekerapan audit dan kajian semula oleh juruaudit dalaman dan luar. Pelan Kesinambungan Perniagaan telah disediakan untuk meminimumkan kesan akibat sebarang bencana dan mengurangkan masa untuk pemulihan operasi.

RISIKO REPUTASI

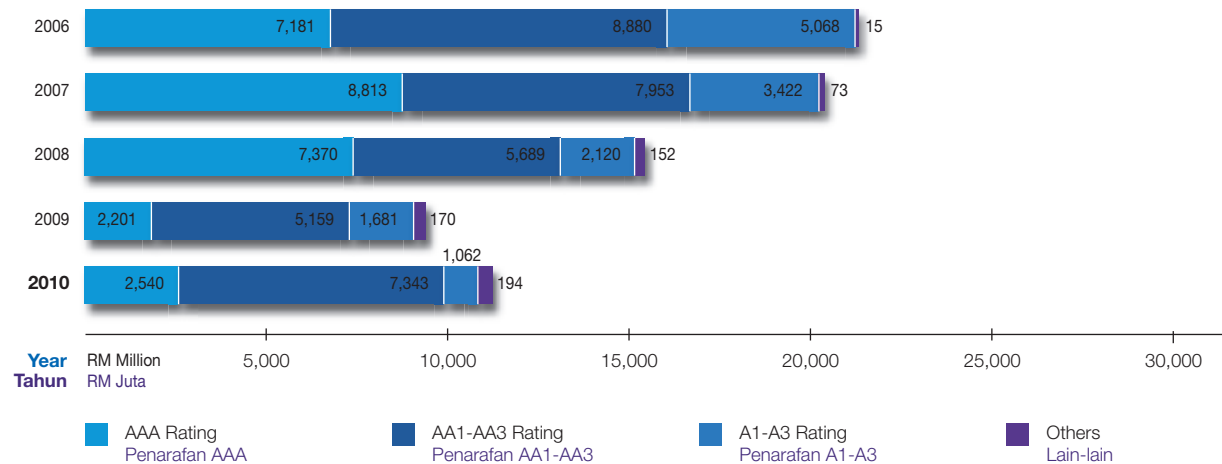
Tanggapan tentang reputasi dan imej Kumpulan ini oleh para pelanggan, pelabur, pengawal selia dan masyarakat umum adalah penting bagi Kumpulan ini untuk terus berkembang dan maju dalam perniagaan dan operasinya. Oleh itu, risiko reputasi bergantung kepada sifat/model perniagaan, pemilihan pelanggan/rakan niaga dan keutuhan dan keberkesanan proses-proses perniagaan.

Penapisan yang ketat ke atas para pelanggan berpotensi dan reka bentuk perniagaan yang selaras dengan piawaian dan pematuhan peraturan kawalan selia yang tinggi diterapkan untuk menjaga reputasi dan imej perniagaan Kumpulan ini.

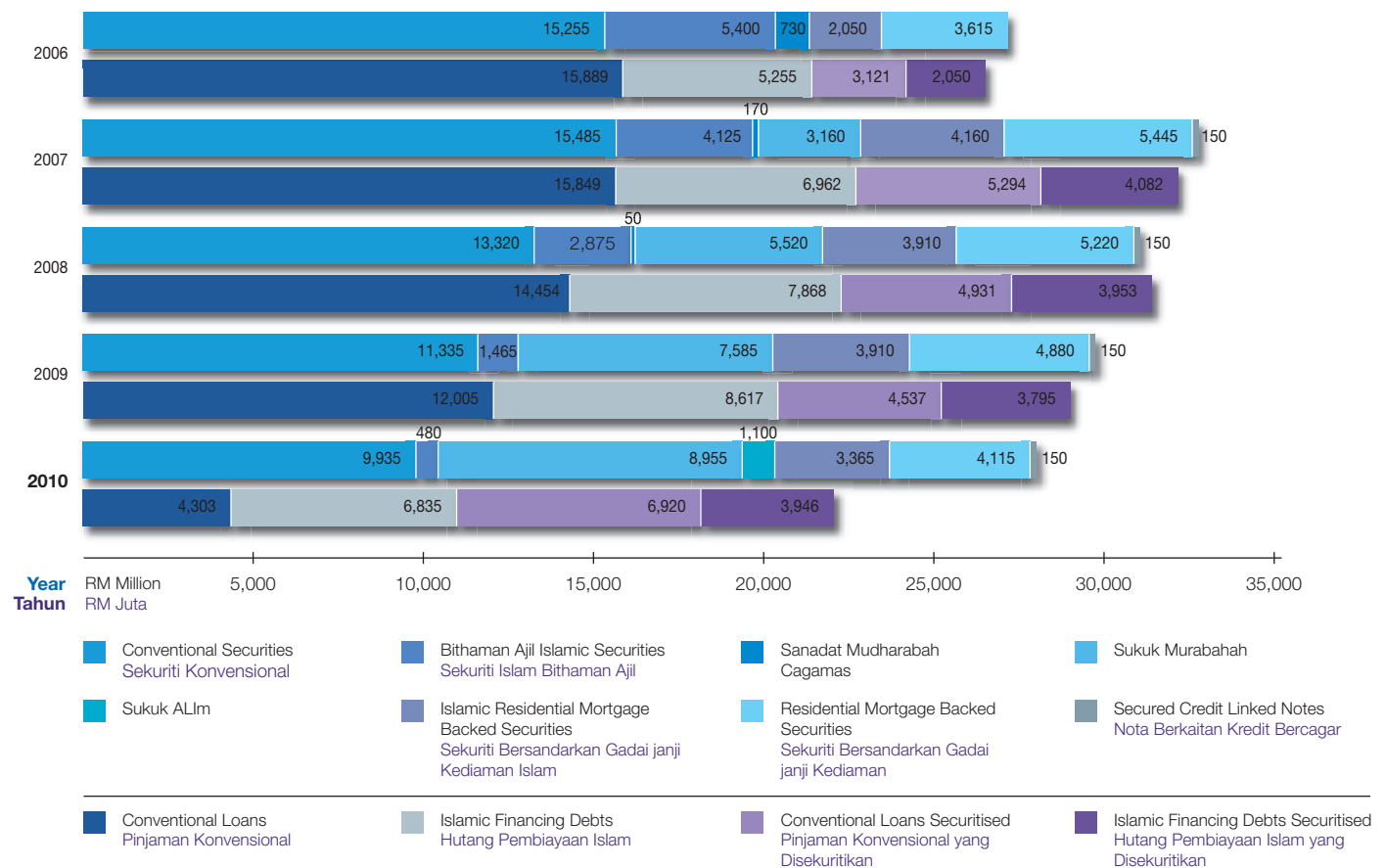
Statistical Information

Maklumat Perangkaan

COUNTERPARTIES EXPOSURE BY RATINGS PENDEDAHAN KEPADA RAKAN NIAGA MENGIKUT PENARAFAN



COMPARISON BETWEEN OUTSTANDING DEBT SECURITIES OF CAGAMAS GROUP DEBT SECURITIES AND LOANS AND DEBTS HELD PERBANDINGAN DI ANTARA SEKURITI HUTANG BELUM TEBUS UNTUK KUMPULAN CAGAMAS DAN PINJAMAN DAN HUTANG DI DALAM PEGANGAN



CAGAMAS GROUP DEBT SECURITIES OUTSTANDING AS AT 31 DECEMBER 2010

SEKURITI HUTANG KUMPULAN CAGAMAS YANG BELUM DITEBUS PADA 31 DISEMBER 2010

Date Issued	Tenure (Years)	Coupon Rate (% per annum)	Maturity Date	Conventional/Konvensional						Islamic			
				Remaining Maturity (Years)	Fixed Rate Bonds	Medium Term Notes	Commercial Paper	Residential Mortgage-backed Securities	Secured Credit Linked Notes	Bithaman Aji Islamic Securities	Sukuk Murabahah	Sukuk ALIm	Residential Mortgage-backed Securities
Tarikh Diterbitkan	Tempoh (Tahun)	Kadar Kupon (% setahun)	Tarikh Matang	Baki Tempoh Matang (Tahun)	Bon Berkadar Tetap	Nota Jangka Sederhana	Surat Perdagangan	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman	Nota Berkaitan Kredit Bercagar	Islam Bithaman Aji	Sukuk Murabahah	Sukuk ALIm	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman
RM million/RM juta													
2001													
06.12.2001	10	3.912	06.12.2011	0.93	220								
2004													
20.10.2004	7	4.950	20.10.2011	0.80				290					
20.10.2004	10	5.500	20.10.2014	3.81				345					
2005													
08.08.2005	7	4.240	08.08.2012	1.61									260
08.08.2005	10	4.710	07.08.2015	4.60									515
08.08.2005	12	5.010	08.08.2017	6.61									410
08.08.2005	15	5.270	07.08.2020	9.61									400
12.12.2005	7	4.710	12.12.2012	1.95									
12.12.2005	10	5.100	11.12.2015	4.95				270					
12.12.2005	12	5.340	12.12.2017	6.95				320					
12.12.2005	15	5.650	11.12.2020	9.95				345					
12.12.2005	20	5.920	12.12.2025	14.96				365					
12.12.2005								265					
2006													
27.01.2006	5	4.160	27.01.2011	0.07						200			
17.02.2006	5	4.350	17.02.2011	0.13	125								
30.03.2006	5	4.350	30.03.2011	0.24	135								
2007													
16.02.2007	4	4.050	16.02.2011	0.13						40			
16.02.2007	5	4.150	16.02.2012	1.13						240			
29.05.2007	5	3.700	29.05.2012	1.41									255
29.05.2007	7	3.780	29.05.2014	3.41									270
29.05.2007	10	3.900	29.05.2017	6.41									400
29.05.2007	12	4.020	29.05.2019	8.41									245
29.05.2007	15	4.170	27.05.2022	11.41									320
29.05.2007	20	4.340	28.05.2027	16.42									290
22.08.2007	5	4.100	22.08.2012	1.64									
22.08.2007	7	4.280	22.08.2014	3.64				375					
22.08.2007	10	4.520	22.08.2017	6.65				380					
22.08.2007	12	4.700	22.08.2019	8.65				525					
22.08.2007	15	4.900	22.08.2022	11.65				260					
22.08.2007	20	5.080	20.08.2027	16.65				250					
9.10.2007	5	6.500	9.10.2012	1.78				105					
9.10.2007	5	6.000	9.10.2012	1.78					45				
9.10.2007	5	4.150	9.10.2012	1.78					30				
9.10.2007	5	4.210	31.10.2012	1.84		340			75				
31.10.2007	7	4.440	31.10.2014	3.84		345							
31.10.2007	10	4.640	31.10.2017	6.84		455							
31.10.2007	12	4.800	31.10.2019	8.84		320							
31.10.2007	15	4.950	31.10.2022	11.84		350							
31.10.2007	20	5.150	29.10.2027	16.84		250							
2008													
5.05.2008	3	4.150	5.05.2011	0.34									
8.08.2008	3	4.600	8.08.2011	0.60		30					115		
8.08.2008	5	5.000	8.08.2013	2.61		70							
8.08.2008	7	5.300	7.08.2015	4.60		60							
8.08.2008	12	6.000	7.08.2020	9.61		65							
8.08.2008	20	6.500	8.08.2028	17.62		90							
8.08.2008	3	4.600	8.08.2011	0.60							105		
8.08.2008	5	5.000	8.08.2013	2.61							215		
8.08.2008	7	5.300	7.08.2015	4.60							215		
8.08.2008	10	5.800	8.08.2018	7.61							155		
8.08.2008	12	6.000	7.08.2020	9.61							235		
8.08.2008	15	6.350	8.08.2023	12.61							305		
8.08.2008	20	6.500	8.08.2028	17.62							370		
10.10.2008	3	4.630	10.10.2011	0.78		540							
10.10.2008	5	4.900	10.10.2013	2.78		75							
10.10.2008	7	5.190	9.10.2015	4.78		185							
10.10.2008	10	5.710	10.10.2018	7.78		140							
10.10.2008	12	5.900	9.10.2020	9.78		105							
10.10.2008	15	6.050	10.10.2023	12.78		140							
10.10.2008	20	6.250	10.10.2028	17.79		340							
10.10.2008	3	4.630	10.10.2011	0.78							20		
10.10.2008	5	4.900	10.10.2013	2.78							20		
10.10.2008	7	5.190	9.10.2015	4.78							30		
10.10.2008	10	5.710	10.10.2018	7.78							40		
10.10.2008	12	5.900	9.10.2020	9.78							25		
10.10.2008	15	6.050	10.10.2023	12.78							30		
10.10.2008	20	6.250	10.10.2028	17.79							35		
2009													
4.03.2009	3	3.550	2.03.2012	1.17							10		
4.03.2009	5	4.000	4.03.2014	3.18							55		
30.03.2009	3	3.550	30.03.2012	1.25									
30.03.2009	5	4.660	28.03.2014	3.24		170							
30.03.2009	7	4.860	30.03.2016	5.25		150							
30.03.2009	10	5.270	29.03.2019	8.25		140							
30.03.2009	12	5.370	30.03.2021	10.25		190							
30.03.2009	15	5.460	29.03.2024	13.25		105							
30.03.2009	20	5.690	30.03.2029	18.26		150							
30.03.2009	3	3.550	30.03.2012	1.25							110		
30.03.2009	5	4.660	28.03.2014	3.24							110		
30.03.2009	7	4.860	30.03.2016	5.25							115		
30.03.2009	10	5.270	29.03.2019	8.25							170		

Date Issued	Tenure (Years)	Coupon Rate (% per annum)	Maturity Date	Conventional/Konvensional					Islamic				
				Remaining Maturity (Years)	Fixed Rate Bonds	Medium Term Notes	Commercial Paper	Residential Mortgage-backed Securities	Secured Credit Linked Notes	Bithaman Aji Islamic Securities	Sukuk Murabahah	Sukuk ALIm	Residential Mortgage-backed Securities
Tarikh Diterbitkan	Tempoh (Tahun)	Kadar Kupon (% setahun)	Tarikh Matang	Baki Tempoh Matang (Tahun)	Bon Berkadar Tetap	Nota Jangka Sederhana	Surat Perdagangan	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman	Nota Berkaitan Kredit Bercagar	Islam Bithaman Aji	Sukuk Murabahah	Sukuk ALIm	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman
RM million/RM juta													
2009													
30.03.2009	12	5.370	30.03.2021	10.25							115		
30.03.2009	15	5.460	29.03.2024	13.25							155		
30.03.2009	20	5.690	30.03.2029	18.26							80		
15.04.2009	3	3.670	13.04.2012	1.28				55					
15.04.2009	5	4.550	15.04.2014	3.29				395					
19.06.2009	2	3.480	17.06.2011	0.46							220		
19.06.2009	3	3.900	19.06.2012	1.47							505		
17.07.2009	2	3.360	18.07.2011	0.55				35					
17.07.2009	3	3.700	17.07.2012	1.55				45					
17.07.2009	5	4.620	17.07.2014	3.55				90					
17.07.2009	7	4.930	18.07.2016	5.55				85					
17.07.2009	10	5.280	17.07.2019	8.55				120					
17.07.2009	12	5.380	19.07.2021	10.56				80					
17.07.2009	15	5.520	17.07.2024	13.55				100					
17.07.2009	20	5.750	17.07.2029	18.56				50					
17.07.2009	2	3.360	18.07.2011	0.55							30		
17.07.2009	3	3.700	17.07.2012	1.55							25		
17.07.2009	5	4.620	17.07.2014	3.55							65		
17.07.2009	7	4.930	18.07.2016	5.55							65		
17.07.2009	10	5.280	17.07.2019	8.55							90		
17.07.2009	12	5.380	19.07.2021	10.56							60		
17.07.2009	15	5.520	17.07.2024	13.55							70		
17.07.2009	20	5.750	17.07.2029	18.56							55		
3.09.2009	2	3.070	2.09.2011	0.67				60					
3.09.2009	3	3.500	3.09.2012	1.68				55					
3.09.2009	5	4.350	3.09.2014	3.68				100					
3.09.2009	7	4.700	2.09.2016	5.68				85					
3.09.2009	10	5.050	3.09.2019	8.68				115					
3.09.2009	12	5.120	3.09.2021	10.68				65					
3.09.2009	15	5.280	3.09.2024	13.68				90					
9.11.2009	3	3.500	9.11.2012	1.86				45					
9.11.2009	5	4.350	7.11.2014	3.85				415					
26.11.2009	2	2.950	25.11.2011	0.90				35					
26.11.2009	3	3.400	26.11.2012	1.91				35					
26.11.2009	5	4.320	26.11.2014	3.91				75					
26.11.2009	7	4.710	25.11.2016	5.91				70					
26.11.2009	10	5.030	26.11.2019	8.91				95					
26.11.2009	12	5.150	26.11.2021	10.91				60					
26.11.2009	15	5.270	26.11.2024	13.92				85					
26.11.2009	20	5.500	26.11.2029	18.92				45					
26.11.2009	2	2.950	25.11.2011	0.90							25		
26.11.2009	3	3.400	26.11.2012	1.91							25		
26.11.2009	5	4.320	26.11.2014	3.91							60		
26.11.2009	7	4.710	25.11.2016	5.91							60		
26.11.2009	10	5.030	26.11.2019	8.91							85		
26.11.2009	12	5.150	26.11.2021	10.91							60		
26.11.2009	15	5.270	26.11.2024	13.92							80		
26.11.2009	20	5.500	26.11.2029	18.92							45		
21.12.2009	2	2.970	21.12.2011	0.97							135		
21.12.2009	3	3.440	21.12.2012	1.98							210		
23.12.2009	5	4.350	23.12.2014	3.98				500					
2010													
11.01.2010	1.75	2.370	10.10.2011	0.78				100					
25.02.2010	1	3.000	28.02.2011	0.16							60		
25.02.2010	2	3.350	24.02.2012	1.15							160		
25.02.2010	3	3.800	25.02.2013	2.16							160		
27.04.2010	5	4.350	27.04.2015	4.32							500		
7.05.2010	1	3.000	9.05.2011	0.35							260		
7.05.2010	2	3.300	7.05.2012	1.35							140		
7.05.2010	3	3.650	7.05.2013	2.35							600		
14.05.2010	5	4.300	14.05.2015	4.37							300		
15.06.2010	0.75	3.000	15.03.2011	0.20							300		
9.08.2010	3	3.410	8.08.2013	2.61							230		
9.08.2010	3	3.410	8.08.2013	2.61				180					
9.08.2010	1.75	3.060	7.05.2012	1.35				25					
9.08.2010	0.75	2.990	9.05.2011	0.35									
19.08.2010	3	3.480	19.08.2013	2.64			35						
3.09.2010	3	3.500	3.09.2013	2.68							5		
3.09.2010	5	3.820	3.09.2015	4.68							10		
3.09.2010	7	4.050	1.09.2017	6.67							5		
3.09.2010	10	4.360	3.09.2020	9.68							10		
3.09.2010	12	4.480	2.09.2022	11.68							5		
3.09.2010	15	4.650	3.09.2025	14.68							5		
3.09.2010	1	3.070	5.09.2011	0.68				10					
3.09.2010	2	3.300	3.09.2012	1.68				5					
3.09.2010	3	3.500	3.09.2013	2.68				10					
3.09.2010	5	3.820	3.09.2015	4.68				10					
3.09.2010	7	4.050	1.09.2017	6.67				10					
3.09.2010	10	4.360	3.09.2020	9.68				15					
3.09.2010	12	4.480	2.09.2022	11.68				10					
3.09.2010	15	4.650	3.09.2025	14.68				5					
20.10.2010	6	3.850	20.10.2016	5.81							500		
20.10.2010	7	3.980	20.10.2017	6.81				1,000					
10.12.2010	1	3.100	12.12.2011	0.95							200		
10.12.2010	2	3.300	10.12.2012	1.95								100	
10.12.2010	3	3.550	10.12.2013	2.95							700		
Total/Jumlah					480	9,420	35	4,115	150	480	8,955	1,100	3,365
									28,100				

HOLDERS OF CAGAMAS GROUP DEBT SECURITIES PEMEGANG SEKURITI HUTANG KUMPULAN CAGAMAS

	2006		2007		2008		2009		2010	
	RM million RM juta	%	RM million RM juta	%	RM million RM juta	%	RM million RM juta	%	RM million RM juta	%
Banking Institution Institusi Perbankan	10,772	39.8	14,844	45.4	14,797	47.7	10,752	36.67	10,837	38.57
Insurance Companies and Investment Funds Syarikat Insurans dan Dana Pelaburan	4,976	18.4	6,246	19.1	7,298	23.5	8,336	28.43	8,281	29.47
Government Funds and Trusts Dana Kerajaan dan Pemegang Amanah	9,124	33.7	9,573	29.3	7,344	23.7	8,393	28.62	7,523	26.77
Non-resident Investors Pelabur Bukan Residen	872	3.2	556	1.7	171	0.6	186	0.63	146	0.52
Individual Perseorangan	–	–	–	–	–	–	3	0.01	3	0.01
Other Corporation Perbadanan Lain	1,307	4.8	1,476	4.5	1,435	4.6	1,655	5.64	1,310	4.66
Total/Jumlah	27,050	100	32,695	100	31,045	100.0	29,325	100	28,100	100.0

TOTAL OUTSTANDING DEBT MARKET SECURITIES JUMLAH SEKURITI PASARAN HUTANG YANG BELUM DITEBUS

Instruments / Instrumen	% of Total Issuance Outstanding % Jumlah Terbitan Yang Belum Ditebus				
	2006	2007	2008	2009	2010
Malaysian Government Securities Sekuriti Kerajaan Malaysia	48.8	52.5	47.7	49.7	51.0
Khazanah Bonds Bon Khazanah	2.3	1.9	1.9	2.1	2.0
Other Quasi-Government, e.g., Multilateral Development Financial Institution Lain-lain Quasi-Kerajaan, spt., Institusi Kewangan Pembangunan Multilateral	3.9	3.6	3.9	4.7	4.7
Cagamas Group Debt Securities Sekuriti Hutang Kumpulan Cagamas	5.9	5.9	5.7	4.7	4.2
Private Debt Securities Hutang Sekuriti Swasta	39.1	36.1	40.8	38.8	38.1
Total / Jumlah	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

Source / Sumber : Bondweb



What sets us apart

from others is our

ability to deliver

innovative Islamic

instruments that help

drive markets.

Kelebihan kami adalah kemampuan kami untuk memperkenalkan instrumen Islam yang inovatif yang dapat merangsang pasaran.

Subsidiary Company

Anak Syarikat

CAGAMAS BERHAD

Cagamas Berhad, the National Mortgage Corporation and leading securitisation house, was established in 1986 to promote the secondary mortgage market in Malaysia. Cagamas Berhad has, through the years, evolved and diversified its business model from that of a national mortgage corporation seeking to aid Malaysians with affordable housing, to becoming a leader in securitisation. It issues debt securities to finance the purchase of housing loans and other consumer receivables from financial institutions and non-financial institutions. The provision of liquidity at a reasonable cost to the primary lenders of housing loans encourages further financing of houses at an affordable cost.

The Cagamas Berhad model is well regarded by the World Bank as the most successful secondary mortgage liquidity facility. Cagamas Berhad is the leading issuer of debt instruments, second only to the Government of Malaysia, the largest issuer of AAA debt securities as well as one of the top Sukuk issuers in the world. Since incorporation in 1986, Cagamas Berhad has cumulatively issued RM248.14 billion of conventional and Islamic debt securities.

Cagamas Berhad's debt securities continue to be assigned the highest ratings of AAA and P1 by RAM Rating Services Berhad and AAA/AAA_{ID} and MARC-1/MARC-1_{ID} by Malaysian Rating Corporation Berhad, denoting its strong credit quality.

CAGAMAS BERHAD

Cagamas Berhad, Perbadanan Cagaran Malaysia dan peneraju gedung pengsekuritan, telah ditubuhkan pada tahun 1986 untuk memajukan pasaran gadai janji sekunder di Malaysia. Cagamas Berhad sejak sekian tahun telah berkembang dan mempelbagaikan model perniagaannya daripada sebuah perbadanan gadai janji nasional yang bertujuan membantu rakyat Malaysia dengan perumahan mampu milik, kepada sebuah peneraju dalam pengsekuritan. Ia menerbitkan sekuriti hutang untuk membiayai pembelian pinjaman perumahan dan lain-lain hutang pengguna yang belum terima daripada institusi kewangan dan institusi bukan kewangan. Penyediaan kecairan pada kos berpatutan kepada para pemberi pinjaman utama pinjaman perumahan telah menggalakkan pembiayaan rumah selanjutnya pada kos mampu bayar.

Model Cagamas Berhad sangat dihargai oleh Bank Dunia sebagai kemudahan kecairan gadai janji sekunder yang paling berjaya. Cagamas Berhad ialah penerbit utama bagi instrumen hutang selepas Kerajaan Malaysia, yang merupakan penerbit terbesar sekuriti hutang AAA, selain menjadi salah satu penerbit Sukuk yang terulung di dunia. Semenjak diperbadankan pada tahun 1986, Cagamas Berhad secara terkumpulnya telah menerbitkan sebanyak RM248.14 bilion sekuriti hutang konvensional dan Islam.

Sekuriti hutang Cagamas Berhad terus diberi penarafan tertinggi AAA dan P1 oleh RAM Rating Services Berhad dan AAA/AAA_{ID} dan penarafan MARC-1/MARC-1_{ID} oleh Malaysian Rating Corporation Berhad dan ini menggambarkan kekukuhan kualiti kreditnya.

Profile of the Board of Directors

Profil Lembaga Pengarah



Dato' Ooi Sang Kuang
Chairman/Pengerusi

Dato' Ooi Sang Kuang, Malaysian, aged 64, was appointed to the Board of Directors on 4 July 2002 as a Non-Executive Director. In October 2002, he assumed the position as Chairman of the Company. He also chairs the Board of Cagamas Holdings Berhad, the holding company of Cagamas Berhad, the Board of Cagamas HKMC Berhad, an associate company of Cagamas Holdings Berhad and the Board of Cagamas SRP Berhad, a subsidiary company of Cagamas Holdings Berhad.

Dato' Ooi Sang Kuang is currently a Special Advisor in Bank Negara Malaysia. He was Deputy Governor and a member of the Board of Directors of Bank Negara Malaysia, from 2002 to June 2010. As Deputy Governor, he was responsible for the sectors covering Economic and Monetary Assessment, Reserves Management and Monetary Operations, and Finance and Operational Support. Dato' Ooi was a member of the Monetary Policy Committee, the Risk Management Committee, the Financial Stability Committee and the Reserve Management Committee in the Bank. He represented the Management in the Board Audit Committee. He also represented the Bank in a number of regional taskforces and policy forums. He co-chaired the high-level Monetary Policy and Financial Stability Committee of EMEAP (Executive Committee of East Asia and Pacific) Central Banks, the Asean +3 (China, Japan and Korea) Deputies Meeting, and a high level Task Force on Asean Financial Integration. He received a Bachelor of Economics (Hons) degree from University of Malaya and Master of Arts (Development Finance) from Boston University, USA. Dato' Ooi joined the Economics Department of Bank Negara Malaysia in 1971 and held various senior positions in the Department before leaving in 1984 to join the private sector. He held a number of senior management responsibilities across the financial services sector while in the private sector. He was Chief Executive Officer of a finance company in Malaysia for a number of years, after which he assumed the post of Chief Economist, Asia-Pacific, in the Asian regional office of Standard Chartered Bank, Singapore. In 1994, he was appointed Managing Director of Warburg Asset Management Pte. Ltd., Singapore where he led a team to manage a sizeable number of portfolios of Asian equities. Prior to joining Bank Negara Malaysia as Deputy Governor in 2002, Dato' Ooi was with the RHB Group covering ASEAN regional equities as Managing Director and Regional Research Director of RHB Research Institute. He was also a member of the Board of Directors of Rashid Hussain Berhad and RHB Investment Bank Berhad and Deputy Chairman of Rashid Hussain Asset Management Berhad.

Dato' Ooi is a Fellow Member of the Institute of Bankers Malaysia. He is also Chairman of Malaysian Electronic Clearing Corporation Sdn. Bhd. (MyClear).

Dato' Ooi attended all six Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Dato' Ooi Sang Kuang, warganegara Malaysia, berusia 64 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 4 Julai 2002 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Pada bulan Oktober 2002, beliau dilantik sebagai Pengerusi Syarikat. Beliau juga mempengerusikan Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad, syarikat induk bagi Cagamas Berhad, Lembaga Pengarah Cagamas HKMC Berhad, sebuah syarikat bersekutu bagi Cagamas Holdings Berhad dan Lembaga Pengarah Cagamas SRP Berhad, sebuah anak syarikat bagi Cagamas Holdings Berhad.

Dato' Ooi Sang Kuang kini ialah Penasihat Khas di Bank Negara Malaysia. Beliau sebelum ini merupakan Timbalan Gabenor dan seorang ahli Lembaga Pengarah Bank Negara Malaysia dari tahun 2002 hingga Jun 2010. Sebagai Timbalan Gabenor, beliau pernah bertanggungjawab ke atas sektor-sektor yang merangkumi Penilaian Ekonomi dan Monetari, Pengurusan Rizab dan Operasi Monetari, dan Sokongan Kewangan dan Operasi. Dato' Ooi pernah menganggotai Jawatankuasa Dasar Monetari, Jawatankuasa Pengurusan Risiko, Jawatankuasa Kestabilan Kewangan dan Jawatankuasa Pengurusan Rizab di Bank tersebut. Beliau mewakili pihak Pengurusan dalam Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah. Beliau juga mewakili Bank dalam beberapa kumpulan kerja dan forum polisi serantau. Beliau pernah mempengerusikan bersama Jawatankuasa Dasar Monetari dan Kestabilan Kewangan bagi EMEAP (Jawatankuasa Eksekutif Bank-bank Pusat Asia Timur dan Pasifik), Mesyuarat Timbalan Gabenor Asean +3 (China, Jepun dan Korea), dan sebuah Pasukan Kerja tertinggi bagi Integrasi Kewangan Asean.

Beliau ialah lulusan Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian) dari Universiti Malaya dan Ijazah Sarjana Sastera (Kewangan Pembangunan) dari Universiti Boston, USA. Dato' Ooi menyertai Jabatan Ekonomi di Bank Negara Malaysia pada tahun 1971 dan telah memegang pelbagai jawatan kanan dalam Jabatan tersebut sebelum meninggalkannya pada tahun 1984 untuk menyertai sektor swasta. Beliau telah memikul tanggungjawab beberapa peranan peringkat pengurusan kanan dalam sektor perkhidmatan kewangan semasa berada dalam sektor swasta. Beliau pernah dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif sebuah syarikat kewangan di Malaysia untuk beberapa tahun sebelum dilantik sebagai Ketua Ahli Ekonomi, Asia Pasifik, di pejabat kawasan Asia bagi Standard Chartered Bank, Singapura. Pada tahun 1994, beliau telah dilantik sebagai Pengarah Urusan di Warburg Asset Management Pte. Ltd., Singapura, yang mengetuai satu kumpulan untuk menguruskan sebilangan besar portfolio ekuiti-ekuiti di Asia. Sebelum menyertai Bank Negara Malaysia sebagai Timbalan Gabenor pada tahun 2002, Dato' Ooi pernah berkhidmat dengan Kumpulan RHB sebagai Pengarah Urusan yang mengawal selia ekuiti-ekuiti serantau ASEAN dan Pengarah Penyelidikan Kawasan bagi Institut Penyelidikan RHB. Beliau juga pernah menjadi ahli Lembaga Pengarah Rashid Hussain Berhad dan RHB Investment Bank Berhad dan Timbalan Pengerusi Rashid Hussain Asset Management Berhad.

Dato' Ooi ialah Ahli Utama Institut Bank-bank Malaysia. Beliau juga ialah Pengerusi Malaysian Electronic Clearing Corporation Sdn. Bhd. (MyClear).

Dato' Ooi telah menghadiri kesemua enam mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek

Non-Executive Director/Pengarah Bukan Eksekutif

Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek, Malaysian, aged 68, was appointed to the Board of Directors on 28 February 1987 as a Non-Executive Director. He is also a member of the Board Executive Committee.

Tan Sri Tay is the Managing Director of Public Bank. He holds a Masters in Business Administration from Henley, United Kingdom and attended the Advanced Management Program at Harvard Business School, Boston, USA. He joined the Public Bank Group as a pioneer staff in 1966 and has 50 years of experience in the banking and finance industry. He was the Executive Vice President of Public Finance and the Executive Director of Public Bank prior to his present designation. His directorships in the Public Bank Group include Public Bank Berhad, Public Investment Bank Berhad, Public Mutual Berhad, Public Islamic Bank Berhad, Public Financial Holdings Ltd. and Public Bank (Hong Kong) Ltd. His directorships in other public companies include the Malaysian Electronic Payment Sdn. Bhd., ASEAN Finance Corporation Ltd. and Financial Mediation Bureau.

Presently, he is the Chairman of the Association of Hire Purchase Companies of Malaysia and a Council Member of the Association of Banks in Malaysia. Tan Sri Tay also serves as a Council Member of the National Payment Advisory Council. He is a Fellow of the Financial Services Institute of Australasia, the Institute of Bankers Malaysia and a Member of the Court of Fellows of the Malaysian Institute of Management. Tan Sri Tay is also a Fellow of CPA Australia (FCPA).

Tan Sri Tay attended three out of six Board Meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence in the past 10 years.

Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek, warganegara Malaysia, berusia 68 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 28 Februari 1987 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah ahli Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Pengarah.

Tan Sri Tay ialah Pengarah Urusan bagi Public Bank. Beliau ialah lulusan Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan dari Henley, United Kingdom dan telah mengikuti Program Pengurusan Lanjutan di Harvard Business School, Boston, USA. Beliau menyertai Kumpulan Public Bank sebagai kakitangan perintis pada tahun 1966 dan mempunyai 50 tahun pengalaman dalam industri perbankan dan kewangan. Beliau pernah memegang jawatan Naib Presiden Eksekutif Public Finance dan Pengarah Eksekutif Public Bank sebelum memegang jawatan sekarang. Beliau ialah Pengarah dalam Kumpulan Public Bank termasuk Public Bank Berhad, Public Investment Bank Berhad, Public Mutual Berhad, Public Islamic Bank Berhad, Public Financial Holdings Ltd. dan Public Bank (Hong Kong) Ltd. Beliau juga ialah Pengarah dalam syarikat awam lain termasuk Malaysian Electronic Payment System Sdn. Bhd., ASEAN Finance Corporation Ltd. dan Financial Mediation Bureau.

Kini, beliau ialah Pengerusi Persatuan Syarikat-syarikat Sewa Beli Malaysia dan ahli Majlis Persatuan Bank-bank dalam Malaysia. Tan Sri Tay juga ialah ahli Majlis Penasihat Pembayaran Nasional. Beliau ialah ahli Utama bagi Financial Services Institute of Australasia, Institut Bank-bank Malaysia dan ahli Dewan Utama Institut Pengurusan Malaysia. Tan Sri Tay ialah juga ahli Utama bagi CPA Australia (FCPA).

Tan Sri Tay telah menghadiri tiga daripada enam mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



Dato' Mohd Razif Abd Kadir

Non-Executive Director/Pengarah Bukan Eksekutif

Dato' Mohd Razif Abd Kadir, Malaysian, aged 58, was appointed to the Board of Directors on 27 February 2001 as a Non-Executive Director. He is also a member of the Board Risk Committee.

Dato' Mohd Razif is the Deputy Governor of Bank Negara Malaysia (BNM). He graduated with a Bachelor of Economics (Hons) degree from the University of Malaya and obtained his Masters in Business Administration (majoring in Finance) from the Syracuse University, New York, USA. He joined BNM in 1976 and since then has held various senior positions in BNM. He currently oversees the development and regulation of the financial sector, including Islamic Finance and the Development Financial Institutions. He is a member of the BNM Board of Directors as well as the Management Committee and the Monetary Policy Committee.

Dato' Mohd Razif is the Chairman of Cagamas MBS Berhad and the Credit Guarantee Corporation Berhad. He sits on the Board of Directors of Cagamas Holdings Berhad, Cagamas HKMC Berhad, Cagamas SRP Berhad and Suruhanjaya Koperasi Malaysia. He is a member of the Board of Directors of The International Centre For Education In Islamic Finance (INCEIF) and also chairs its Professional Development Panel.

Dato' Mohd Razif attended three out of six Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Dato' Mohd Razif Abd Kadir, warganegara Malaysia, berusia 58 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 27 Februari 2001 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah ahli Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah.

Dato' Mohd Razif ialah Timbalan Gabenor Bank Negara Malaysia (BNM). Beliau ialah lulusan Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian) dari Universiti Malaya dan memperolehi Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan (pengkhususan dalam Kewangan) dari Universiti Syracuse, New York, USA. Beliau menyertai BNM pada tahun 1976 dan telah memegang pelbagai jawatan kanan di BNM. Beliau kini bertanggungjawab menyelia pembangunan dan peraturan bagi sektor kewangan, termasuk Kewangan Islam dan Pembangunan Institusi-institusi Kewangan. Beliau ialah ahli Lembaga Pengarah BNM selain merupakan ahli Jawatankuasa Pengurusan dan Jawatankuasa Dasar Matawang.

Dato' Mohd Razif ialah Pengerusi Cagamas MBS Berhad dan Credit Guarantee Corporation Berhad. Beliau ialah ahli Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad, Cagamas HKMC Berhad, Cagamas SRP Berhad dan Suruhanjaya Koperasi Malaysia. Beliau ialah ahli Lembaga Pengarah Pusat Pendidikan Kewangan Islam Antarabangsa (INCEIF) dan juga mempengerusikan Panel Pembangunan Profesionalnya.

Dato' Mohd Razif telah menghadiri tiga daripada enam mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



Dato' Albert Yeoh Beow Tit

Non-Executive Director/Pengarah Bukan Eksekutif

Dato' Albert Yeoh Beow Tit, Malaysian, aged 62, was appointed to the Board of Directors on 16 September 2003 as a Non-Executive Director. He is also the Chairman of the Board Risk Committee and a member of the Board Staff Compensation and Organisation Committee.

Dato' Yeoh graduated with a Bachelor of Economics (Double Major in Economics and Operations Research) from Monash University, Australia in 1972 before obtaining his Master of Science in Management from University of Salford, Manchester, England in 1975. He was conferred Fellow to the Institute of Bankers Malaysia by the Governor of Bank Negara Malaysia in April 2002. He was the Director - Corporate Banking Group for Citibank Berhad before joining OCBC Bank (Malaysia) Berhad in March 1996 as the Chief Executive Officer and has held various senior positions within the company. His other directorships in public companies include Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad, Overseas Assurance Corporation (Malaysia) Berhad and Danajamin Nasional Berhad.

Dato' Yeoh attended five out of six Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Dato' Albert Yeoh Beow Tit, warganegara Malaysia, berusia 62 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 16 September 2003 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah Pengerusi Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah dan ahli Jawatankuasa Pampasan Kakitangan dan Organisasi Lembaga Pengarah.

Dato' Yeoh ialah lulusan Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Pengkhususan dalam Ekonomi dan Kajian Operasi) dari Monash University, Australia pada tahun 1972 sebelum memperolehi Ijazah Sarjana Sains dalam Pengurusan dari University of Salford, Manchester, England pada tahun 1975. Beliau telah dianugerahkan Keahlian Utama Institut Bank-bank Malaysia oleh Gabenor Bank Negara Malaysia pada bulan April 2002. Beliau pernah berkhidmat sebagai Pengarah - Kumpulan Perbankan Korporat bagi Citibank Berhad sebelum menyertai OCBC Bank (Malaysia) Berhad pada bulan Mac 1996 sebagai Ketua Pegawai Eksekutif dan telah memegang pelbagai jawatan kanan dalam syarikat tersebut. Beliau juga ialah Pengarah dalam syarikat awam lain termasuk Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad, Overseas Assurance Corporation (Malaysia) Berhad dan Danajamin Nasional Berhad.

Dato' Yeoh telah menghadiri lima daripada enam mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



Mrs. Yvonne Chia

Non-Executive Director/Pengarah Bukan Eksekutif

Mrs. Yvonne Chia, Malaysian, aged 58, was appointed to the Board of Directors on 21 May 2004 as a Non-Executive Director. She is also a member of the Board Risk Committee.

Mrs. Chia is the Group Managing Director/Chief Executive Officer of Hong Leong Bank Berhad. She holds a Bachelor of Economics degree from the University of Malaya in 1976. She started her career in banking with Bank of America, holding various positions in Hong Kong, Manila and Kuala Lumpur. Prior to joining Hong Leong Bank Berhad, she was the Chief Executive Officer/Managing Director of RHB Bank Berhad. She was conferred a 'Fellow' of the Institute of Bankers Malaysia by the Governor of Bank Negara Malaysia in April 2002 and is a Certified Risk Professional (CRP) with the Bank Administration Institute (BAI). Her other directorships in public companies include Hong Leong Financial Group Berhad and Hong Leong Islamic Bank Berhad.

Mrs. Chia attended three out of six Board meetings held during the financial year. She has no family relationship with any Director of Cagamas Berhad. She has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Puan Yvonne Chia, warganegara Malaysia, berusia 58 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 21 Mei 2004 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah ahli Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah.

Puan Chia ialah Pengarah Urusan Kumpulan/Ketua Pegawai Eksekutif bagi Hong Leong Bank Berhad. Beliau ialah lulusan Ijazah Sarjana Muda Ekonomi dari Universiti Malaya pada tahun 1976. Beliau memulakan kerjaya perbankan di Bank of America dengan memegang pelbagai jawatan di Hong Kong, Manila dan Kuala Lumpur. Sebelum menyertai Hong Leong Bank Berhad, beliau ialah Ketua Pegawai Eksekutif/Pengarah Urusan RHB Bank Berhad. Beliau dianugerahkan Keahlian Utama Institut Bank-bank Malaysia oleh Gabenor Bank Negara Malaysia pada bulan April 2002 dan beliau merupakan seorang Certified Risk Professional (CRP) dengan Bank Administration Institute (BAI). Beliau ialah Pengarah dalam syarikat awam lain termasuk Hong Leong Financial Group Berhad dan Hong Leong Islamic Bank Berhad.

Puan Chia telah menghadiri tiga daripada enam mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



Tunku Afwida Tunku A. Malek

Non-Executive Director/Pengarah Bukan Eksekutif

Tunku Afwida Tunku A. Malek, Malaysian, aged 45, was appointed to the Board of Directors on 4 January 2005 as a Non-Executive Director. She is also a member of the Board Risk Committee.

Tunku Afwida holds an honours degree in Economics and Accounting from the City University, London. Tunku Afwida is a qualified Chartered Accountant of the Institute of Chartered Accountants in England & Wales.

Tunku Afwida is a Director/owner of Benih Semaian Sdn. Bhd. She was the Chief Executive Officer/Executive Director of Kenanga Investment Bank Berhad. She was also once attached to Malaysian International Merchant Bankers Berhad, Commerce Asset Fund Managers Sdn. Bhd. (CAFM), Touche Ross & Co in the United Kingdom, Rashid Hussain Asset Management in Kuala Lumpur and UOB Asset Management in Singapore. Tunku Afwida is also a director of Universiti Tun Abdul Razak Sdn. Bhd., i-VCAP Management Sdn. Bhd. and Transnational Insurance Brokers Sdn. Bhd.

Tunku Afwida has attended five out of six Board meetings held during the year. She has no family relationship with any Director of Cagamas Berhad. She has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Tunku Afwida Tunku A. Malek, warganegara Malaysia, berusia 45 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 4 Januari 2005 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah ahli Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah.

Tunku Afwida ialah lulusan Ijazah Kepujian dalam Ekonomi dan Perakaunan dari City University, London. Tunku Afwida ialah seorang Akauntan Bertauliah berkelayakan dari Institute of Chartered Accountants in England & Wales.

Tunku Afwida ialah Pengarah/pemilik Benih Semaian Sdn. Bhd. Beliau pernah menjadi Ketua Pegawai Eksekutif/Pengarah Eksekutif bagi Kenanga Investment Bank Berhad. Beliau juga pernah berkhidmat di Malaysian International Merchant Bankers, Commerce Asset Fund Managers Sdn. Bhd. (CAFM), Touche Ross & Co. di United Kingdom, Rashid Hussain Asset Management di Kuala Lumpur dan UOB Asset Management di Singapura. Tunku Afwida juga ialah Pengarah bagi Universiti Tun Abdul Razak Sdn. Bhd., i-VCAP Management Sdn. Bhd. dan Transnasion Insurance Brokers Sdn. Bhd.

Tunku Afwida telah menghadiri lima daripada enam mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



Mr. Tang Wing Chew

Non-Executive Director/Pengarah Bukan Eksekutif

Mr. Tang Wing Chew, Malaysian, aged 67, was appointed to the Board of Directors on 3 January 2006 as a Non-Executive Director. He is also a member of the Board Risk Committee.

Mr. Tang graduated with a Bachelor of Arts (Hons) degree from the University of Malaya. He has more than 40 years working experience in the financial services industry. He joined Bank Negara Malaysia (BNM) in 1966 as an Assistant Economist, Economic Research Department. During his 18 years of service with BNM, he also served as Manager (Penang Branch), Principal (BNM Staff Training Centre) and Manager (Operational Planning Division), where he was responsible for the automation of Kuala Lumpur Interbank Cheque Clearing System in 1984.

Mr. Tang had working experience in two finance companies, where he was the Chief Executive Officer and General Manager (Operations). Mr. Tang had also served as an Executive Adviser and the Chief Executive Officer with an insurance company.

At Board level, Mr. Tang also served as an Independent Non-Executive Director and Audit Committee member of two general insurance companies. Mr. Tang also served as a Board member of a leasing and credit company.

Presently, he is also a director of Cagamas Holdings Berhad and a member of the Group Board Audit Committee. His other directorships in public companies include Public Bank Berhad, Public Investment Bank Berhad and Public Islamic Bank Berhad.

Mr. Tang attended all six Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Encik Tang Wing Chew, warganegara Malaysia, berusia 67 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 3 Januari 2006 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah ahli Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah.

Encik Tang ialah lulusan Ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dari Universiti Malaya. Beliau mempunyai lebih daripada 40 tahun pengalaman dalam industri perkhidmatan kewangan. Beliau menyertai Bank Negara Malaysia (BNM) pada tahun 1966 sebagai Penolong Ahli Ekonomi, Jabatan Penyelidikan Ekonomi. Sepanjang 18 tahun perkhidmatan beliau di BNM, beliau pernah berkhidmat sebagai Pengurus (Cawangan Pulau Pinang), Pengetua (Pusat Latihan Kakitangan BNM) dan Pengurus (Bahagian Perancangan Operasi) yang bertanggungjawab ke atas automasi bagi Sistem Penjelasan Cek Antara Bank Kuala Lumpur pada tahun 1984.

Encik Tang mempunyai pengalaman berkhidmat di dua buah syarikat kewangan, sebagai Ketua Pegawai Eksekutif dan Pengurus Besar (Operasi). Encik Tang juga pernah berkhidmat sebagai Penasihat Eksekutif dan Ketua Pegawai Eksekutif di sebuah syarikat insuran.

Pada peringkat Lembaga Pengarah, Encik Tang juga ialah Pengarah Bukan Eksekutif Bebas dan ahli Jawatankuasa Audit bagi dua buah syarikat insuran am. Encik Tang juga berkhidmat sebagai ahli Lembaga Pengarah bagi sebuah syarikat pemajakan dan kredit.

Kini, beliau juga ialah Pengarah bagi Cagamas Holdings Berhad dan ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan. Beliau ialah Pengarah dalam syarikat awam lain termasuk Public Bank Berhad, Public Investment Bank Berhad dan Public Islamic Bank Berhad.

Encik Tang telah menghadiri kesemua enam mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



Mr. Cheah Tek Kuang

Non-Executive Director/Pengarah Bukan Eksekutif

Mr. Cheah Tek Kuang, Malaysian, aged 64, was appointed to the Board of Directors on 29 April 2006 as a Non-Executive Director. He is also the Chairman of the Board Staff Compensation and Organisation Committee and a member of the Board Executive Committee.

Mr. Cheah is the Group Managing Director of AMMB Holdings Berhad. He graduated with a bachelor Degree of Economics from University of Malaya. He joined AmInvestment Bank Berhad in 1978 and held the position of Managing Director since 1994. He was redesignated to Group Managing Director of AMMB Holdings Berhad on 1 January 2005. He also sits on the various executive committees of AmBank Group. He is presently a member of the Board of Bursa Malaysia Berhad. He is also the Alternate Chairman of the Malaysia Investment Banking Association.

Mr. Cheah attended three out of six Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Encik Cheah Tek Kuang, warganegara Malaysia, berusia 64 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 29 April 2006 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah Pengerusi Jawatankuasa Pampasan Kakitangan dan Organisasi Lembaga Pengarah dan ahli Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Pengarah.

Encik Cheah ialah Pengarah Urusan bagi Kumpulan AMMB Holdings Berhad. Beliau ialah lulusan Ijazah Sarjana Muda Ekonomi dari Universiti Malaya. Beliau menyertai AmInvestment Bank Berhad pada tahun 1978 dan telah memegang jawatan sebagai Pengarah Urusan semenjak tahun 1994. Beliau telah dinamai semula sebagai Pengarah Urusan Kumpulan bagi AMMB Holdings Berhad pada 1 Januari 2005. Beliau juga ialah ahli pelbagai jawatankuasa eksekutif di Kumpulan AmBank. Beliau kini ialah ahli Lembaga Pengarah Bursa Malaysia Berhad. Beliau juga ialah Pengerusi silih ganti Persatuan Perbankan Pelaburan Malaysia.

Encik Cheah telah menghadiri tiga daripada enam mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



Datuk George Ratilal

Non-Executive Director/Pengarah Bukan Eksekutif

Datuk George Ratilal, Malaysian, aged 51, was appointed to the Board of Directors on 29 April 2006 as a Non-Executive Director.

Datuk Ratilal is the Executive Vice President, Finance of PetroliaM Nasional Berhad (PETRONAS). He is a member of its Board of Directors, Executive Committee and Management Committee. He also sits on the board of several subsidiaries of PETRONAS. Prior to joining PETRONAS in 2003, he was attached with a local merchant bank for 18 years, concentrating in corporate finance where he was involved in advisory work in mergers and acquisitions, and the capital markets. He is also a director of Cagamas Holdings Berhad and the Chairman of the Group Board Audit Committee. His other directorships in public companies include KLCC Property Holdings Berhad, Danajamin Nasional Berhad, PETRONAS Chemicals Group Berhad and PETRONAS Dagangan Berhad.

Datuk Ratilal holds an MBA from the University of Aston in Birmingham, UK.

Datuk Ratilal attended one out of six Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Datuk George Ratilal, warganegara Malaysia, berusia 51 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 29 April 2006 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif.

Datuk Ratilal ialah Naib Presiden Eksekutif, Kewangan bagi PetroliaM Nasional Berhad (PETRONAS). Beliau ialah ahli Lembaga Pengarah, Jawatankuasa Eksekutif dan Jawatankuasa Pengurusannya. Beliau juga menganggotai Lembaga Pengarah beberapa anak syarikat PETRONAS. Sebelum menyertai PETRONAS pada tahun 2003, beliau pernah menyertai sebuah bank saudagar tempatan selama 18 tahun, memberi tumpuan kepada kewangan korporat di mana beliau terlibat di dalam memberi khidmat nasihat penggabungan dan pengambilalihan dan pasaran modal. Beliau juga ialah Pengarah bagi Cagamas Holdings Berhad dan merupakan Pengerusi Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan Cagamas. Beliau ialah pengarah bagi syarikat awam lain termasuk KLCC Property Holdings Berhad, Danajamin Nasional Berhad, PETRONAS Chemicals Group Berhad dan PETRONAS Dagangan Berhad.

Datuk Ratilal memiliki ijazah MBA dari University of Aston di Birmingham, UK.

Datuk Ratilal telah menghadiri satu daripada enam mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



Dr. Roslan bin A. Ghaffar

Non-Executive Director/Pengarah Bukan Eksekutif

Dr. Roslan bin A. Ghaffar, Malaysian, aged 58, was appointed to the Board of Directors on 14 April 2009 as a Non-Executive Director. He is also a member of the Board Staff Compensation and Organisation Committee.

He holds a Bachelor of Science degree from Louisiana State University, Baton Rouge, USA, and obtained his Ph.D. at the University of Kentucky, Lexington, USA. He has over 26 years of experience in the areas of economics, finance and investment.

Dr. Roslan was attached to University Putra Malaysia as a lecturer in 1984 and Associate Professor in 1991. In the 1992-93 academic year, Dr. Roslan was with the University of Kentucky, Lexington as Visiting Professor. On various occasions while at the University Putra Malaysia, he had served as consultant to various international and national organisations which included the World Bank, Asian Development Bank, Winrock International and the Economic Planning Unit of the Prime Minister's Department.

In 1994, Dr. Roslan was appointed as Director of Investment and Economic Research of the Malaysian Employees Provident Fund. He was promoted to the position of Senior Director in 1996 and later held the position of Deputy Chief Executive Officer of the Fund until his retirement in 2007.

He is currently the Chairman of Kuala Lumpur Sentral Sdn. Bhd. and sits on boards of Baraka Telekom Sdn. Bhd., Grand Inizio Sdn. Bhd., SIS Charter Sdn. Bhd. He also sits on the boards of several public companies including Malaysian Resources Corporation Berhad, SYF Resources Berhad, ING Funds Berhad and DMDI Finance House Berhad. He is a member of the Rating Committee of Malaysian Rating Corporation Berhad. He has also served as director of Bumiputra Commerce Holdings Berhad and CIMB Group Berhad and as commissioner of PT Bank Niaga, TBK, Indonesia.

Dr. Roslan attended all six Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Dr. Roslan bin A. Ghaffar, warganegara Malaysia, berusia 58 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 14 April 2009 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah ahli Jawatankuasa Pampasan Kakitangan dan Organisasi Lembaga Pengarah.

Beliau ialah lulusan Ijazah Sarjana Muda Sains dari Universiti Louisiana State, Baton Rouge, USA, dan memperoleh Ph.D. beliau dari Universiti Kentucky, Lexington, USA. Beliau memiliki lebih daripada 26 tahun pengalaman dalam bidang ekonomi, kewangan dan pelaburan.

Dr. Roslan pernah berkhidmat di Universiti Putra Malaysia sebagai pensyarah pada tahun 1984 dan Profesor Bersekutu pada tahun 1991. Dalam tahun akademik 1992-1993, Dr. Roslan berada di Universiti Kentucky, Lexington sebagai Profesor Pelawat. Semasa berada di

Universiti Putra Malaysia, beliau pernah berkhidmat sebagai konsultan kepada pelbagai organisasi nasional dan antarabangsa termasuk Bank Dunia, Bank Pembangunan Asia, Winrock International dan Unit Perancang Ekonomi di Jabatan Perdana Menteri.

Pada tahun 1994, Dr. Roslan telah dilantik sebagai Pengarah Kajian Pelaburan dan Ekonomi bagi Kumpulan Wang Simpanan Pekerja Malaysia (KWSP). Beliau telah diangkat ke jawatan Pengarah Kanan dalam tahun 1996 dan kemudiannya memegang jawatan Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif bagi KWSP sehingga beliau bersara pada tahun 2007.

Kini, beliau ialah Pengerusi Kuala Lumpur Sentral Sdn. Bhd. dan menjadi ahli Lembaga Pengarah bagi Baraka Telekom Sdn. Bhd., Grand Inizio Sdn. Bhd. dan SIS Charter Sdn. Bhd. Beliau juga ialah ahli Lembaga Pengarah beberapa syarikat awam termasuk Malaysian Resources Corporation Berhad, SYF Resources Berhad, ING Funds Berhad dan DMDI Finance House Berhad. Beliau ialah ahli Jawatankuasa Penarafan di Malaysian Rating Corporation Berhad. Beliau juga pernah berkhidmat sebagai pengarah di Bumiputra Commerce Holdings Berhad dan CIMB Group Berhad dan sebagai pesuruhjaya bagi PT Bank Niaga, TBK, Indonesia.

Dr. Roslan telah menghadiri kesemua enam mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

Management Team

Ahli Pengurusan

MS. AISHAH MOHIDIN

Senior Vice President,
Human Capital &
Administration
Naib Presiden Kanan,
Modal Insan &
Pentadbiran

MR. AZIZI ALI

Senior Vice President,
Islamic Business
Naib Presiden Kanan,
Perniagaan Islam

MR. STEVEN CHOY

President/Chief
Executive Officer
Presiden/Ketua
Pegawai Eksekutif

MR. EUGENE KHOO

Senior Vice President,
Securitisation
Naib Presiden Kanan,
Pengsekuritian

MS. AUDREY WONG

Senior Vice President/
Chief Risk Officer
Naib Presiden Kanan/
Ketua Pegawai Risiko



**MS. NORAZILLA
MD. TAHIR**

Senior Vice President/
Chief Financial Officer
Naib Presiden Kanan/
Ketua Pegawai Kewangan

MR. S. SHANMUGANATHAN

Senior Vice President,
Operations & Services
Naib Presiden Kanan,
Operasi & Perkhidmatan

**MS. SARAH
ABDUL AZIZ**

Company Secretary &
Vice President/Head,
Corporate Secretariat &
Communications
Setiausaha Syarikat & Naib
Presiden/Ketua, Sekretariat
& Komunikasi Korporat

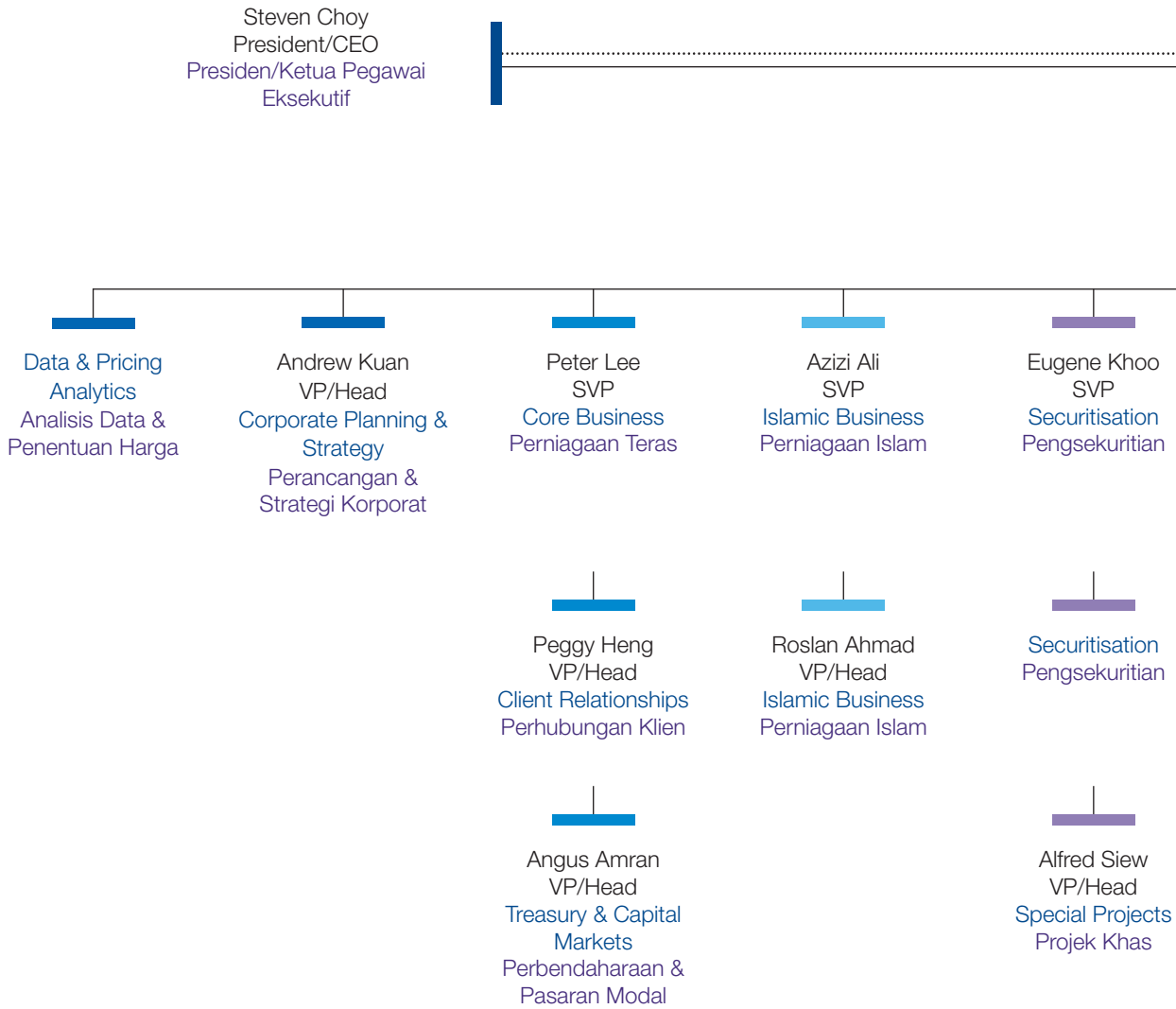
MR. PETER LEE

Senior Vice President,
Core Business
Naib Presiden Kanan,
Perniagaan Teras

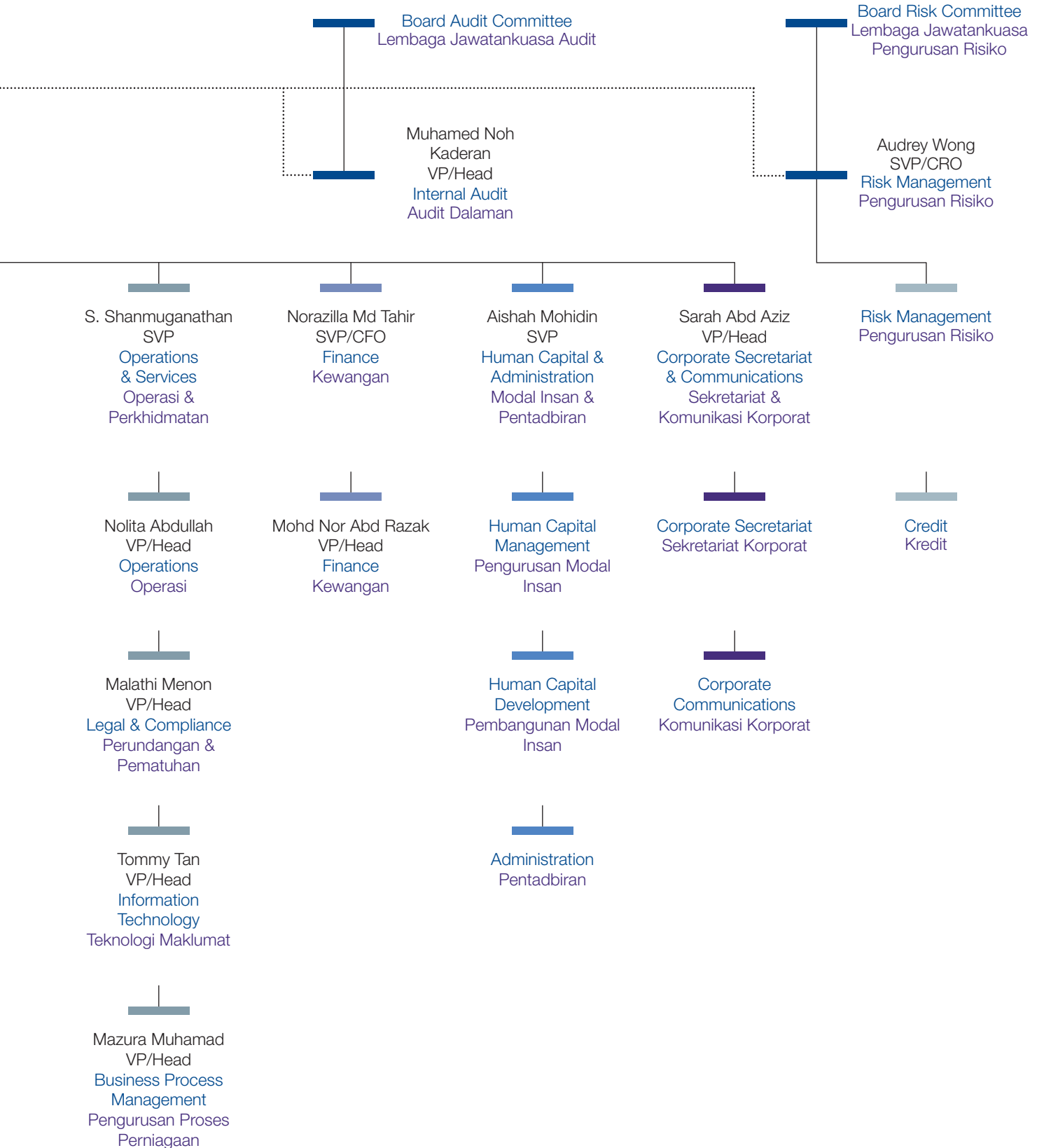


Organisation Chart

Carta Organisasi



SVP Senior Vice President/Naib Presiden Kanan
CRO Chief Risk Officer/Ketua Pegawai Risiko
CFO Chief Financial Officer/Ketua Pegawai Kewangan
VP/Head Vice President and Head/Naib Presiden dan Ketua



Subsidiaries and Associate Company

Anak-anak Syarikat dan Syarikat Bersekutu

CAGAMAS MBS BERHAD

Cagamas MBS Berhad was incorporated on 8 June 2004 for the purpose of undertaking the purchases of mortgage assets and Islamic mortgage assets from the Government of Malaysia and the issuance of residential mortgage-backed securities and Islamic residential mortgage-backed securities to finance the purchases.

CAGAMAS SME BERHAD

Cagamas SME Berhad (Cagamas SME) was incorporated on 17 February 2006 to undertake the purchase of small and medium enterprise loans via cash or synthetic securitisations or combination of both and issue bonds to finance the purchases. In addition, Cagamas SME could also be a swap counterparty and issuer of credit linked notes in a synthetic securitisation transaction.

BNM SUKUK BERHAD

BNM Sukuk Berhad was incorporated on 18 January 2006 for the purpose of undertaking the issuances of Islamic investment securities namely Sukuk BNM Ijarah (SBI) and Sukuk BNM Murabahah (SBM) based on Shariah principles. The issuance of SBI is to finance the purchase of the beneficial interest of land and building from Bank Negara Malaysia (BNM) and, thereafter to lease back the same to BNM for the contractual period which is similar to the tenure of the SBI. The issuance of SBM is to enable BNM to carry out commodity trading under the principle of Murabahah.

CAGAMAS SRP BERHAD

Cagamas SRP Berhad was incorporated on 7 January 2011 to undertake the guarantee of residential mortgages under the Skim Rumah Pertamaku – My First Home Scheme (the Scheme) announced by the Government of Malaysia in the 2011 Malaysia Budget. The provision of the guarantee under the Scheme will be in accordance to the Mortgage Guarantee Programme (MGP) currently being offered by Cagamas HKMC Berhad.

CAGAMAS HKMC BERHAD

Cagamas HKMC Berhad (Cagamas HKMC) was incorporated in Malaysia on 14 April 2008 to develop mortgage guarantee business. Cagamas HKMC is a joint-venture between the leading secondary mortgage player in Malaysia and Hong Kong, namely Cagamas Holdings Berhad and The Hong Kong Mortgage Corporation Limited (HKMC) to make mortgage financing more accessible in the region through a mortgage guarantee programme.

Cagamas HKMC's Mortgage Guarantee Programme (MGP) provides financial institutions, particularly mortgage originators, a mortgage guarantee facility for their conventional and Islamic mortgage finance portfolio. The MGP offers a portfolio and risk management solution to these institutions to manage the credit risk exposure of their mortgage portfolio, whilst continuing to maintain asset growth and provide affordable mortgage loans to homebuyers. In addition, the MGP assists in strengthening the banking sector by removing systemic risk from the sector.

CAGAMAS MBS BERHAD

Cagamas MBS Berhad telah diperbadankan pada 8 Jun 2004 untuk melaksanakan pembelian aset gadai janji dan aset gadai janji Islam daripada Kerajaan Malaysia dan menerbitkan sekuriti bersandarkan gadai janji kediaman dan sekuriti bersandarkan gadai janji kediaman Islam untuk membiayai pembelian tersebut.

CAGAMAS SME BERHAD

Cagamas SME Berhad (Cagamas SME) telah diperbadankan pada 17 Februari 2006 dengan tujuan membeli pinjaman perusahaan kecil dan sederhana melalui pengsekuritan tunai atau sintetik atau gabungan kedua-duanya dan menerbitkan bon-bon untuk membiayai pembelian tersebut. Selain itu, Cagamas SME juga bertindak sebagai rakan niaga swap dan penerbit nota berkaitan kredit dalam urusan niaga pengsekuritan kredit.

BNM SUKUK BERHAD

BNM Sukuk Berhad telah diperbadankan pada 18 Januari 2006 dengan tujuan menerbitkan pelaburan sekuriti secara Islam seperti Sukuk BNM Ijarah (SBI) dan Sukuk BNM Murabahah (SBM) berdasarkan prinsip-prinsip Shariah. Penerbitan SBI adalah untuk membiayai pembelian kepentingan berfaedah atas tanah dan bangunan daripada Bank Negara Malaysia (BNM) dan kemudian memajakkan semula kepada BNM untuk jangka masa yang sama dengan tempoh matang SBI berkenaan. Penerbitan SBM adalah untuk membolehkan BNM menjalankan urusan niaga jual beli komoditi berdasarkan prinsip Murabahah.

CAGAMAS SRP BERHAD

Cagamas SRP Berhad telah diperbadankan pada 7 Januari 2011 dengan tujuan menyediakan jaminan gadai janji kediaman dibawah Skim Rumah Pertamaku – My First Home Scheme (Skim) yang diumumkan oleh Kerajaan Malaysia pada pembentangan Bajet Malaysia 2011. Penyediaan kaedah jaminan dibawah Skim ini adalah bertepatan dengan Program Jaminan Gadai Janji yang sekarang ini ditawarkan oleh Cagamas HKMC Berhad.

CAGAMAS HKMC BERHAD

Cagamas HKMC Berhad (Cagamas HKMC) telah diperbadankan di Malaysia pada 14 April 2008 untuk membangunkan perniagaan jaminan gadai janji. Cagamas HKMC ialah syarikat usahasama diantara peneraju bagi gadai janji sekunder di Malaysia dan Hong Kong, iaitu Cagamas Holdings Berhad dan The Hong Kong Mortgage Corporation Limited (HKMC) bagi membolehkan pembiayaan gadai janji lebih mudah diperolehi di rantau ini melalui sebuah program jaminan gadai janji.

Program Jaminan Gadai Janji Cagamas HKMC (MGP) menyediakan kepada institusi kewangan, terutamanya penerbit gadai janji, satu kemudahan jaminan gadai janji untuk portfolio kewangan gadai janji konvensional dan Islam mereka. MGP menawarkan satu penyelesaian portfolio dan pengurusan risiko kepada institusi kewangan berkenaan untuk mengurus pendedahan risiko kredit portfolio gadai janji mereka, disamping mengekalkan pertumbuhan aset dan menyediakan pinjaman gadai janji mampu bayar kepada para pembeli rumah. MGP juga membantu memperkuat sektor perbankan dengan memisahkan risiko sistemik daripada sektor tersebut.