Cagamas Holdings Berhad (762047-P)
Aras 32, The Gardens North Tower
Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra
59200 Kuala Lumpur, Malaysia.

TEL : +603-2262 1800
FAKS : +603-2282 9125
E-MAIL : info@cagamas.com.my

w w w . c a g a m a s . c o m . m y

Cagamas Holdings Berhad

LAPORAN TAHUNAN **2016**

Cagamas Holdings

LAPORAN TAHUNAN **2016**

GALAKAN PEMILIKAN RUMAH NEGARA:
30 tahun
Pertumbuhan Yang Mampan

Galakan Pemilikan Rumah Negara: 30 Tahun Pertumbuhan Yang Mampan

Kumpulan Cagamas komited untuk memenuhi mandatnya untuk menggalakkan pemilikan rumah yang lebih meluas dan memajukan pasaran gadai janji sekunder. Sepanjang penubuhan kami, kami telah membantu merealisasikan impian pemilikan rumah dengan menyediakan penyelesaian pendanaan yang inovatif serta menyokong program pemilikan rumah mampu milik Kerajaan. Bersempena dengan sambutan 30 tahun pertumbuhan kami yang mampan, kami berharap untuk terus memainkan peranan dalam Galakan Pemilikan Rumah Negara.

Isi Kandungan

02 Struktur Korporat Kumpulan
02 Maklumat Korporat
03 Notis Mesyuarat Agung Tahunan
06 Profil Lembaga Pengarah
11 Lembaga Pengarah & Jawatankuasa Lembaga Pengarah
12 Pemegang Syer
14 Kemuncak Korporat
22 Tanggungjawab Sosial Korporat
25 Anugerah dan Pencapaian
26 Cagamas Dalam Akhbar
28 Kemuncak Kewangan Kumpulan
30 Tinjauan Perniagaan
38 Penyata Pengerusi
44 Penyata Tadbir Urus Korporat
47 Laporan Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan
51 Penyata Kawalan Dalaman
53 Pengurusan Risiko
55 Maklumat Perangkaan

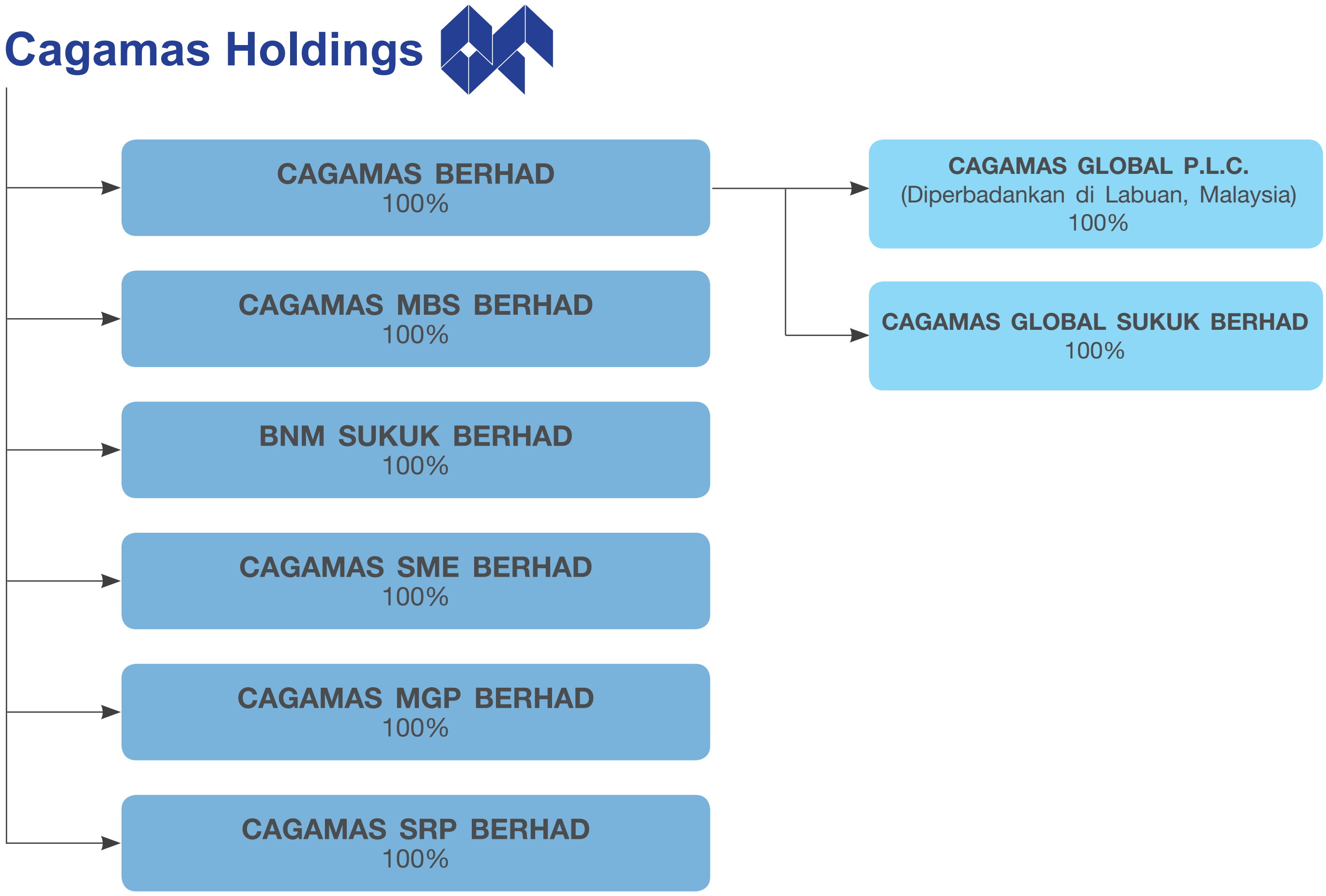
64 Cagamas Berhad
- 65 Profil Lembaga Pengarah
- 70 Ahli Pengurusan
- 72 Carta Organisasi

74 Cagamas MBS Berhad
BNM Sukuk Berhad
Cagamas SME Berhad
Cagamas MGP Berhad
Cagamas SRP Berhad

75 Penyata Kewangan
177 Pendedahan Tunggak 3

- Borang Proksi

Struktur Korporat Kumpulan



Maklumat Korporat

Pejabat Berdaftar

Aras 32, The Gardens North Tower
Mid Valley City
Lingkaran Syed Putra
59200 Kuala Lumpur
Tel : +603-2262 1800
Faks : +603-2282 9125

Setiausaha Syarikat

Sarah Abdul Aziz (LS 0008763)

Juruaudit

Tetuan PricewaterhouseCoopers
Aras 10, 1 Sentral, Jalan Travers
Kuala Lumpur Sentral
50470 Kuala Lumpur

Jurubank

Malayan Banking Berhad

Notis Mesyuarat Agung Tahunan

DENGAN INI DIMAKLUMKAN bahawa Mesyuarat Agung Tahunan Kesepuluh Cagamas Holdings Berhad akan diadakan di Dewan Persidangan 1, Sasana Kijang, Bank Negara Malaysia, No. 2 Jalan Dato' Onn, 50480 Kuala Lumpur pada hari Jumaat, 5 Mei 2017 pada jam 11.00 pagi untuk melaksanakan urusan berikut:

SEBAGAI URUSAN BIASA

1. Menerima dan meluluskan Penyata Kewangan yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016 beserta Laporan Pengarah dan Juruaudit dan Penyata dan Akuan Berkanun yang terkandung. **(Resolusi Biasa No. 1)**

2. Meluluskan pembayaran berikut kepada Pengarah:
   - 2.1 Yuran sebanyak RM394,918 bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016. **(Resolusi Biasa No. 2)**
   - 2.2 Faedah termasuk elaun mesyuarat sebanyak RM40,500 dari 31 Januari 2017 hingga 31 Mac 2017 **(Resolusi Biasa No. 3)**

3. Melantik semula para Pengarah berikut yang akan bersara menurut Artikel 19.13 dan 19.14 Tataurusan Syarikat dan, oleh sebab layak, menawarkan diri mereka untuk dilantik semula:
   - (a) Dato' Ooi Sang Kuang
   - (b) Datuk Abdul Farid bin Alias **(Resolusi Biasa No. 4)**

4. Melantik semula para Pengarah berikut yang akan bersara menurut Artikel 19.10 Tataurusan Syarikat dan, oleh sebab layak, menawarkan diri mereka untuk dilantik semula:
   - (a) Wan Hanisah binti Wan Ibrahim
   - (b) Shaik Abdul Rasheed bin Abdul Ghaffour
   - (c) Nik Mohd Hasyudeen bin Yusoff **(Resolusi Biasa No. 5)**

5. Melantik Tetuan PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit Syarikat dan memberi kuasa kepada Lembaga Pengarah untuk menetapkan bayaran mereka. **(Resolusi Biasa No. 6)**

6. Melaksanakan sebarang urusan lain di mana notis yang sewajarnya telah diberikan.

Dengan Perintah Lembaga Pengarah

Sarah Abdul Aziz (LS 0008763)
Setiausaha Syarikat

Kuala Lumpur
13 April 2017

NOTA

1. Seorang ahli yang berhak menghadiri dan mengundi di Mesyuarat yang dinyatakan di atas boleh melantik seorang proksi untuk hadir dan mengundi bagi pihaknya. Seorang proksi tidak semestinya seorang ahli Syarikat.
2. Sekiranya ahli Syarikat adalah sebuah badan korporat, borang proksi mestilah dimeterai ataupun ditandatangani oleh wakil mutlaknya yang telah diberi kuasa.
3. Kesemua borang proksi mestilah diserahkan kepada Pejabat Berdaftar Syarikat di Aras 32, The Gardens North Tower, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur tidak lewat dari 48 jam sebelum masa yang ditetapkan untuk Mesyuarat berkenaan atau untuk Mesyuarat yang ditangguhkan mengikut mana yang berkenaan.

Pencapaian

Merealisasikan impian
pemilikan rumah

Dato' Ooi Sang Kuang
Pengerusi/Pengarah Bukan Eksekutif

Dato' Ooi Sang Kuang, warganegara Malaysia, berusia 70 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 15 April 2008 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif dan Pengerusi Lembaga Pengarah. Beliau ialah Pengerusi bagi Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan dan mempengerusikan Lembaga Pengarah Cagamas Berhad, Cagamas MBS Berhad dan Cagamas SRP Berhad.

Dato' Ooi ialah juga Pengerusi Lembaga Pengarah bagi OCBC Bank (Malaysia) Berhad, OCBC Al-Amin Bank Berhad, Oversea-Chinese Banking Corporation Limited, Singapura dan Xeraya Capital Sdn. Bhd. dan Xeraya Capital Labuan Ltd. Beliau juga menganggotai Lembaga Pengarah bagi OCBC Bank Wing Hang Bank Limited.

Dato' Ooi Sang Kuang ialah mantan Penasihat Khas di Bank Negara Malaysia (BNM) dari bulan Julai 2010 hingga Disember 2011. Sebagai Penasihat Khas, Dato' Ooi mempengerusikan Jawatankuasa Eksekutif dan semua Jawatankuasa Kerja dalam penghasilan Pelan Sektor Kewangan Malaysia 2011-2020. Sebelum itu, beliau merupakan Timbalan Gabenor dan ahli Lembaga Pengarah BNM dari Jun 2002 hingga Jun 2010. Sebagai Timbalan Gabenor, beliau pernah bertanggungjawab ke atas sektor-sektor yang merangkumi Penilaian Ekonomi dan Monetari, Pengurusan Rizab dan Operasi Monetari, dan Sokongan Kewangan dan Operasi. Beliau pernah menganggotai Jawatankuasa Dasar Monetari, Jawatankuasa Pengurusan Risiko, Jawatankuasa Kestabilan Kewangan dan Jawatankuasa Pengurusan Rizab di BNM. Pada peringkat serantau, Dato' Ooi pernah mewakili BNM dan Malaysia dalam beberapa Kumpulan Kerja dan Jawatankuasa Dasar Serantau Asia. Beliau pernah mempengerusikan bersama mesyuarat peringkat tinggi Jawatankuasa Dasar Monetari dan Kestabilan Kewangan bagi EMEAP (Jawatankuasa Eksekutif bagi Asia Timur dan Pasifik) Bank Pusat, Kewangan Asean +3 (China, Jepun dan Korea) dan Mesyuarat Timbalan-Timbalan Gabenor Bank Pusat, dan sebuah Pasukan Kerja tertinggi bagi Integrasi Kewangan Asean.

Dato' Ooi menyertai Jabatan Ekonomi di BNM pada tahun 1971 dan telah memegang pelbagai jawatan kanan dalam Jabatan tersebut sebelum meninggalkannya pada tahun 1984 untuk menyertai sektor swasta. Beliau telah memikul tanggungjawab beberapa peranan peringkat pengurusan kanan dalam sektor perkhidmatan kewangan. Beliau pernah dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif sebuah syarikat kewangan di Malaysia untuk beberapa tahun sebelum dilantik sebagai Ketua Ahli Ekonomi, Asia Pasifik, di pejabat kawasan Asia bagi Standard Chartered Bank, Singapura. Pada tahun 1994, beliau telah dilantik sebagai Pengarah Urusan di Warburg Asset Management Pte. Ltd., Singapura, untuk mengetuai satu kumpulan menguruskan sebilangan portfolio merangkumi ekuiti-ekuiti di Asia. Dari Januari 1996, Dato' Ooi pernah berkhidmat dengan Kumpulan RHB untuk mengawal selia ekuiti-ekuiti serantau ASEAN sebagai Pengarah Urusan dan Pengarah Penyelidikan Kawasan bagi Institut Penyelidikan RHB. Di Kumpulan RHB, beliau pernah menjadi ahli Lembaga Pengarah Rashid Hussain Berhad, RHB Investment Bank Berhad dan Timbalan Pengerusi bagi Rashid Hussain Asset Management Berhad. Dato' Ooi pernah menjadi ahli Lembaga Pengarah Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad dan Overseas Assurance Corporation (Malaysia) Berhad dari April 2012 hingga Disember 2013 dan Pengerusi Lembaga Pengarah bagi Malaysian Electronic Clearing Corporation Sdn. Bhd. (MyClear) dari Januari 2009 hingga Februari 2014.

Dato' Ooi memperolehi Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian) dari Universiti Malaya dan Ijazah Sarjana Sastera (Kewangan Pembangunan) dari Boston University, Amerika Syarikat. Dato' Ooi ialah Ahli Utama bagi Asian Institute of Chartered Bankers (sebelum ini dikenali sebagai Institut Bank-Bank Malaysia).

Dato' Ooi telah menghadiri kesemua empat mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad.

Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek, warganegara Malaysia, berusia 74 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 12 Ogos 2011 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah ahli Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan.

Tan Sri Tay ialah Pengarah Urusan dan Ketua Pegawai Eksekutif bagi Public Bank. Beliau mempunyai 56 tahun pengalaman dalam industri perbankan dan kewangan. Beliau menyertai Kumpulan Public Bank sebagai kakitangan perintis pada tahun 1966. Sebelum memegang jawatan sekarang, beliau pernah memegang jawatan Naib Presiden Eksekutif bagi Public Finance terdahulu dan kemudiannya sebagai Naib-Presiden Eksekutif dan Pengarah Eksekutif bagi Public Bank. Beliau ialah Pengarah bagi Kumpulan Public Bank termasuk Public Bank, Public Investment Bank, Public Mutual, Public Islamic Bank dan Public Bank (Hong Kong) Ltd. Beliau juga ialah Pengarah dalam syarikat awam lain termasuk ASEAN Finance Corporation Ltd. dan Ombudsman for Financial Services (dahulu dikenali sebagai Financial Mediation Bureau).

Kini, beliau ialah Pengerusi bagi Persatuan Syarikat-syarikat Sewa Beli Malaysia dan ahli Majlis Persatuan Bank-bank dalam Malaysia. Tan Sri Tay juga ialah ahli Jawatankuasa Pemandu dan Kumpulan Perunding Pemberi Khidmat bagi Majlis Penasihat Pembayaran Nasional.

Beliau memegang Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan dari Henley, United Kingdom dan telah mengikuti Program Pengurusan Lanjutan di Harvard Business School. Beliau ialah ahli Fellow Emeritus bagi Institut Pengurusan Malaysia, ahli Fellow, Perbankan Bertauliah bagi the Asian Institute of Chartered Bankers dan ahli Fellow bagi CPA Australia, the Financial Services Institute of Australasia.

Tan Sri Tay telah menghadiri tiga daripada empat mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad.

Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek
Pengarah Bukan Eksekutif

Datuk George Ratilal, warganegara Malaysia, berusia 57 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 15 April 2008 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah Pengerusi Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan.

Datuk George ialah Naib Presiden Eksekutif & Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan bagi Petroliam Nasional Berhad (PETRONAS). Beliau ialah ahli Lembaga Pengarah dan Pasukan Kepemimpinan Eksekutif. Beliau juga menganggotai Lembaga Pengarah beberapa anak syarikat PETRONAS. Sebelum menyertai PETRONAS pada tahun 2003, beliau pernah menyertai sebuah bank saudagar tempatan selama 18 tahun, memberi tumpuan kepada kewangan korporat di mana beliau pernah terlibat di dalam memberi khidmat nasihat penggabungan dan pengambilalihan, dan pasaran modal. Beliau ialah Pengarah bagi syarikat awam lain termasuk KLCC Property Holdings Berhad dan MISC Berhad.

Datuk George memegang Ijazah Perakaunan dari Birmingham City University dan ijazah MBA dari Aston University, United Kingdom.

Datuk George Ratilal telah menghadiri kesemua empat mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan dan satu daripada empat mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad.

Datuk George Ratilal
Pengarah Bukan Eksekutif

Datuk Abdul Farid bin Alias, warganegara Malaysia, berusia 49 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 6 Jun 2013 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif.

Datuk Abdul Farid telah dilantik sebagai Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan bagi Malayan Banking Berhad (Maybank) pada 2 Ogos 2013. Sebelum itu, beliau ialah Timbalan Presiden & Ketua, Perbankan Global (sebelumnya Perbankan Borong Global) sejak 1 Julai 2010.

Datuk Farid memulakan kerjaya beliau di dalam Kumpulan Maybank di unit perbankan pelaburan, Aseambankers (sekarang dikenali sebagai Maybank Investment Bank) pada tahun 1992, selepas memperolehi Ijazah dari Pennsylvania State University, Amerika Syarikat pada tahun 1990 dengan Ijazah Sarjana Muda Sains dalam Perakaunan, dan dari University of Denver, Amerika Syarikat pada tahun 1991 dengan Ijazah Sarjana dalam Pengurusan Perniagaan dalam Kewangan.

Beliau kemudiannya memperkembangkan kerjaya beliau dalam perbankan pelaburan dan pasaran modal bersama beberapa institusi multinasional seperti Schroders dan JP Morgan, selain bersama syarikat Malaysia iaitu Malaysian International Merchant Bankers dan Khazanah Nasional Berhad, dengan yang terakhir itu sebagai Pengarah Pelaburan dari tahun 2005 hingga 2008. Di JP Morgan, beliau meluangkan lapan tahun di bahagian perbankan pelaburannya antara tahun 1997 dan 2003, dan telah ditugaskan ke bahagian pasaran modal ekuiti di Singapura pada tahun 2001.

Beliau menyertai semula Maybank pada 1 Januari 2009 sebagai Ketua bagi Perniagaan Antarabangsa dan kemudiannya sebagai Timbalan Presiden dan Ketua, Perbankan Global (sebelumnya Perbankan Borong Global).

Pada tahun 2013, Datuk Farid menghadiri Program Pengurusan Lanjutan di Harvard Business School.

Datuk Farid telah menghadiri satu daripada empat mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad.

Datuk Abdul Farid bin Alias
Pengarah Bukan Eksekutif

Datuk Azizan bin Haji Abd Rahman
Pengarah Bukan Eksekutif

Datuk Azizan bin Haji Abd Rahman, warganegara Malaysia, berusia 61 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 1 Jun 2015 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau merupakan ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan dan ahli dalam Lembaga Pengarah Cagamas SRP Berhad.

Datuk Azizan ialah Pengerusi bagi Malaysian Rating Corporation Berhad, MIDF Amanah Investment Bank Bhd, Kensington Trust Labuan Ltd. dan Kensington Trust Malaysia Berhad. Beliau ialah mantan Ketua Pengarah Lembaga Perkhidmatan Kewangan Labuan (Labuan FSA), di mana beliau telah berkhidmat selama lebih enam tahun sehingga persaraan beliau pada bulan September 2011.

Datuk Azizan memulakan kerjaya beliau di Bank Negara Malaysia (BNM) pada tahun 1979. Semasa 31 tahun perkhidmatan beliau dengan BNM, Datuk Azizan telah mengumpul spektrum pengalaman yang luas dalam kewangan, penyeliaan dan pemeriksaan. Sebelum menyertai Labuan FSA, beliau telah dilantik sebagai Pengarah, Penyeliaan Perbankan di BNM di mana portfolio beliau termasuk pemeriksaan dan penyeliaan institusi perbankan domestik dan asing utama yang beroperasi di Malaysia. Beliau juga ialah ahli Lembaga Pengarah dan jawatankuasa pelaburan bagi beberapa badan kerajaan termasuk Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) dan ERF Sdn. Bhd. dan Penasihat kepada Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia.

Pada masa ini, Datuk Azizan menganggotai pelbagai Lembaga Pengarah termasuk Malaysian Industrial Development Finance Berhad, Barakah Offshore Petroleum Berhad, CTOS Holdings Sdn. Bhd., CTOS Data Systems Sdn. Bhd., City Credit Investment Bank Ltd, Labuan, MARC Risk Management Solutions Sdn. Bhd., MARC Training Sdn. Bhd., OCBC Bank Malaysia Berhad, OCBC Al-Amin Berhad dan Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia.

Datuk Azizan berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Perakaunan (Kepujian) dari Universiti Malaya dan memegang Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan dari University of Queensland, Australia. Beliau ialah ahli Fellow CPA (Australia) dan Akauntan Bertauliah dari Institut Akauntan Malaysia.

Datuk Azizan telah menghadiri kesemua empat mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad.

Dato' Lee Kok Kwan, warganegara Malaysia, berusia 51 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 1 Jun 2015 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau adalah ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan.

Dato' Lee Kok Kwan ialah mantan Timbalan CEO Kumpulan CIMB di mana bidang tugas beliau termasuk perbankan korporat, urus niaga perbankan, jualan dan perdagangan perniagaan dalam kadar faedah, kredit, tukaran asing, komoditi, ekuiti dan derivatif; perbendaharaan dan pembiayaan Kumpulan; pelaburan pendapatan tetap; dan, pasaran modal hutang yang beliau bangunkan sejak menyertai CIMB pada tahun 1996 dan pertumbuhan perniagaan tersebut menjadi salah satu operasi pasaran global terbesar di seluruh ASEAN.

Sebelum menyertai CIMB pada tahun 1996, Dato' Lee mempunyai lebih daripada tujuh tahun pengalaman dalam pasaran dan perbendaharaan dalam industri perbankan Kanada. Beliau ialah Pengurus Portfolio Perbendaharaan yang bertanggungjawab terhadap risiko dan pulangan daripada kadar faedah dan opsyen untuk sebuah bank terkemuka Kanada dan ahli Jawatankuasa Kanan Pengurusan Aset-Liabilitinya.

Kini, Dato' Lee ialah ahli Lembaga Pengarah CIMB Group Holdings Berhad, CIMB Bank Berhad, CIMB Thai Bank Public Company Ltd. dan CIMB Bank Labuan Limited.

Dato' Lee memegang ijazah BBA Joint Honours (Kelas Pertama) dan Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan dari Simon Fraser University of Canada. Beliau juga ialah Presiden Persatuan Pasaran Kewangan Malaysia.

Dato' Lee telah menghadiri kesemua empat mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad.

Dato' Lee Kok Kwan
Pengarah Bukan Eksekutif

Puan Wan Hanisah binti Wan Ibrahim, warganegara Malaysia, berusia 61 tahun, telah dilantik menganggotai Lembaga Pengarah pada 26 Mei 2016 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau ialah ahli Jawatankuasa Lembaga Pengarah Audit Kumpulan dan juga ahli Lembaga Pengarah bagi Cagamas MBS Berhad.

Puan Wan Hanisah Wan Ibrahim memiliki lebih 30 tahun pengalaman di BNM, di mana beliau telah bersara sebagai Pengarah di Jabatan LINK dan Pejabat Wilayah bagi BNM. Puan Wan Hanisah pernah memegang pelbagai jawatan termasuk sebagai Ketua Perwakilan bagi Bank Negara Malaysia di Pejabat Perwakilan London, Pengarah di Jabatan Antarabangsa, Pengarah bagi Jabatan Perbendaharaan dan Pengarah bagi Jabatan Pentadbiran Pertukaran Asing di BNM. Beliau juga pernah menjadi ahli Jawatankuasa Pelaburan Kebangsaan bagi Malaysia.

Pada April 2014, beliau telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah bebas di Franklin Templeton GSC Asset Management Sdn. Bhd. (FTGSC) dan pada masa kini merupakan ahli Jawatankuasa Pelaburan bagi FTGSC.

Puan Wan Hanisah berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian) dan Ijazah Sarjana Ekonomi dari Universiti Malaya.

Puan Wan Hanisah telah menghadiri kesemua dua mesyuarat Lembaga Pengarah sejak tarikh pelantikan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad.

Puan Wan Hanisah binti Wan Ibrahim
Pengarah Bukan Eksekutif

Encik Shaik Abdul Rasheed bin Abdul Ghaffour, warganegara Malaysia, berusia 53 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 1 Jun 2016 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau ialah ahli Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan. Beliau juga ialah ahli Lembaga Pengarah bagi Cagamas Berhad dan Cagamas SRP Berhad

Encik Abdul Rasheed ialah Timbalan Gabenor Bank Negara Malaysia (BNM). Beliau ialah ahli Jawatankuasa Dasar Monetari, Jawatankuasa Pengurusan, Jawatankuasa Pengurusan Rizab dan Jawatankuasa Pengurusan Risiko Bank tersebut. Sebelum itu, Encik Abdul Rasheed ialah Penolong Gabenor Bank Negara Malaysia (BNM) dan bertanggungjawab ke atas Sektor Monetari dan Ekonomi bank, yang juga termasuk perhubungan antarabangsa dan fungsi-fungsi perkhidmatan statistik Bank tersebut. Encik Abdul Rasheed ialah Pengarah Eksekutif Gantian bagi Malaysia pada Mesyuarat Lembaga Eksekutif Tabung Kewangan Antarabangsa, di Washington DC, antara November 2012 hingga Oktober 2014.

Encik Abdul Rasheed ialah lulusan daripada Universiti Malaya dengan menerima Ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dalam Ekonomi.

Encik Abdul Rasheed telah menghadiri kesemua dua mesyuarat Lembaga Pengarah sejak tarikh pelantikan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad.

Encik Shaik Abdul Rasheed bin Abdul Ghaffour
Pengarah Bukan Eksekutif

Encik Nik Mohd Hasyudeen bin Yusoff
Pengarah Bukan Eksekutif

Encik Nik Mohd Hasyudeen bin Yusoff, warganegara Malaysia, berusia 52 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 1 Januari 2017 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau ialah ahli Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan.

Encik Nik Mohd Hasyudeen ialah ahli Fellow di Putra Business School, seorang Profesor Adjung di Fakulti Perniagaan dan Perakaunan, Universiti Malaya. Beliau merupakan ahli Jawatankuasa Penstrukturan Semula Hutang Korporat yang ditubuhkan oleh Bank Negara Malaysia. Beliau menganggotai lembaga-lembaga Pengarah bagi Bank Islam Malaysia Berhad, Pusat Perakaunan Profesional Malaysia dan Persekutuan Pengurus-pengurus Pelaburan Malaysia.

Encik Nik pernah memegang jawatan Pengarah Eksekutif yang bertanggungjawab dalam Pengawasan Pasaran dan Korporat di Suruhanjaya Sekuriti Malaysia dan mantan Pengerusi Eksekutif bagi Lembaga Pengawasan Audit. Beliau juga pernah menjadi ahli Jawatankuasa Penyenaraian Bursa Malaysia, mantan ahli Lembaga Pengarah Danajamin Nasional Berhad, mantan Presiden Institut Akauntan Malaysia dan pernah berkhidmat di dalam Jawatankuasa Eksekutif dan Strategi bagi Gabungan Akauntan Asia dan Pasifik.

Encik Nik memegang Ijazah Perniagaan daripada Curtin University of Technology, Perth.

Encik Nik tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Holdings Berhad.

Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad (Lembaga Pengarah), yang dianggotai oleh pegawai-pegawai kanan/wakil-wakil dan ketua-ketua eksekutif daripada Bank Negara Malaysia dan institusi kewangan terpilih dan ahli-ahli profesional berpengalaman yang dicalonkan oleh Lembaga Pengarah adalah bertanggungjawab untuk merumus dasar am bagi Syarikat. Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan mengkaji audit yang dibuat oleh juruaudit luar ke atas Kumpulan Syarikat Cagamas di samping keberkesanan tatacara-tatacara kewangan dan kawalan dalaman. Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan menilai praktis urus tadbir korporat bagi Kumpulan adalah selari dengan amalan terbaik, menilai secara tahunan keberkesanan Lembaga Pengarah secara keseluruhan, Jawatankuasa Lembaga Pengarah dan sumbangan setiap Pengarah individu, dan mencadangkan pelantikan ke Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Lembaga Pengarah.

LEMBAGA PENGARAH

Pengerusi Lembaga Pengarah

Dato' Ooi Sang Kuang

Pengarah

Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek
Encik Cheah Tek Kuang
(Meletak jawatan berkuatkuasa 31 Mei 2016)
Datuk George Ratilal
Datuk Abdul Farid bin Alias
Datuk Azizan bin Haji Abd Rahman
Dato' Lee Kok Kwan
Puan Wan Hanisah binti Wan Ibrahim
(Dilantik berkuatkuasa 26 Mei 2016)
Encik Shaik Abdul Rasheed bin Abdul Ghaffour
(Dilantik berkuatkuasa 1 Jun 2016)
Encik Nik Mohd Hasyudeen bin Yusoff
(Dilantik berkuatkuasa 1 Januari 2017)

Ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan

Datuk George Ratilal (Pengerusi)
Datuk Azizan bin Haji Abd Rahman
Dato' Lee Kok Kwan
Puan Wan Hanisah binti Wan Ibrahim
(Dilantik berkuatkuasa 26 Mei 2016)

Ahli Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan

Dato' Ooi Sang Kuang (Pengerusi)
Tan Sri Dato' Sri Tay Ah Lek
Encik Cheah Tek Kuang
(Meletak jawatan berkuatkuasa 31 Mei 2016)
Encik Shaik Abdul Rasheed bin Abdul Ghaffour
(Dilantik berkuatkuasa 1 Jun 2016)
Encik Nik Mohd Hasyudeen bin Yusoff
(Dilantik berkuatkuasa 1 Januari 2017)

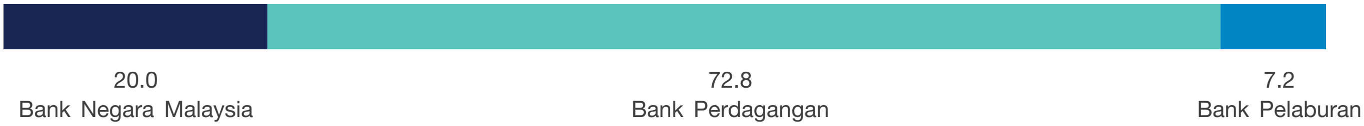
Pemegang Syer

STRUKTUR MODAL SYER CAGAMAS HOLDINGS BERHAD PADA 20 MAC 2017

Modal Syer Dibenarkan : 500 juta syer biasa RM1 setiap satu

Modal Diterbitkan dan Berbayar : 150 juta syer biasa RM1 setiap satu

STRUKTUR PEMEGANGAN SYER PADA 20 MAC 2017



Institusi	% Pemegangan Syer	Bilangan Pemegang Syer	Julat % Pemegangan Syer
Bank Negara Malaysia	20.0	1	20.0
Bank Perdagangan	72.8	18	0.2 – 16.5
Bank Pelaburan	7.2	5	0.4 – 3.9
Jumlah	**100.0**	**24**	

ANALISIS PEMEGANGAN SYER PADA 20 MAC 2017

Saiz Pemegangan Syer	Bilangan Pemegang Syer	% Pemegang Syer	Bilangan Syer Dipegang	% Modal Diterbitkan
100,001 ke kurang dari 7,500,000 (5% daripada syer yang diterbitkan)	18	75	43,461,000	29.0
7,500,000 (5%) dan lebih	6	25	106,539,000	71.0

PEMEGANG SYER CAGAMAS HOLDINGS BERHAD PADA 20 MAC 2017

Pemegang Syer	Bilangan Syer	% Pemegang Syer
Bank Negara Malaysia	**30,000,000**	**20.0**
CIMB Bank Berhad	**24,684,000**	**16.5**
Malayan Banking Berhad	**21,279,000**	**14.2**
RHB Bank Group	**12,932,400**	**8.6**
RHB Bank Berhad	11,732,400	7.8
RHB Investment Bank Berhad	1,200,000	0.8
AmBank Group	**12,066,000**	**8.0**
AmBank (M) Berhad	6,177,000	4.1
AmInvestment Bank Berhad	5,889,000	3.9
Public Bank Group	**10,485,600**	**7.0**
Public Bank Berhad	9,885,600	6.6
Public Investment Bank Berhad	600,000	0.4
Hong Leong Bank Berhad	**8,958,000**	**6.0**
HSBC Bank Malaysia Berhad	**6,201,000**	**4.1**
Alliance Bank Group	**5,583,000**	**3.7**
Alliance Bank Malaysia Berhad	3,183,000	2.1
Alliance Investment Bank Berhad	2,400,000	1.6
Standard Chartered Bank Malaysia Berhad	**4,590,000**	**3.1**
Affin Bank Group	**4,410,000**	**2.9**
Affin Bank Berhad	3,660,000	2.4
Affin Hwang Investment Bank Berhad	750,000	0.5
United Overseas Bank (Malaysia) Berhad	**3,330,000**	**2.2**
OCBC Bank (Malaysia) Berhad	**2,997,000**	**2.0**
Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ (Malaysia) Berhad	**738,000**	**0.5**
SIBB Berhad	**450,000**	**0.3**
Bangkok Bank Berhad	**369,000**	**0.3**
The Bank of Nova Scotia Berhad	**327,000**	**0.2**
The Royal Bank of Scotland Berhad	**300,000**	**0.2**
Deutsche Bank (Malaysia) Berhad	**300,000**	**0.2**
Jumlah	**150,000,000**	**100.0**

1

2

6

3

4

5

7

JANUARI

1 Mesyuarat Perniagaan di Indonesia

Datuk Chung Chee Leong, Ketua Pegawai Eksekutif, mengetuai delegasi daripada Cagamas untuk mesyuarat perniagaan yang diadakan bersama bakal para pelabur di Jakarta termasuk para perwakilan daripada Bank Indonesia.

2 Makan Malam bersama Timbalan-Timbalan Gabenor, Bank Indonesia

Dato' Ooi Sang Kuang, Pengerusi, telah menghoskan majlis makan malam untuk kedua-dua Timbalan Gabenor, Bank Indonesia, Encik Ronald Waas dan Encik Perry Warjiyo, di Jakarta.

3 Golf Persahabatan Cagamas 2016

Cagamas telah menganjurkan Golf Persahabatan Cagamas 2016 yang pertamanya di Kota Permai Golf & Country Club, yang menyaksikan penyertaan para perwakilan kanan daripada Bank Negara Malaysia dan syarikat-syarikat kumpulan Cagamas.

MAC

4 Forum Pasaran Kewangan Global 2016 (Global Financial Markets Forum 2016)

Cagamas telah menaja Forum Pasaran Kewangan Global 2016 (Global Financial Markets Forum 2016) yang berlangsung di Abu Dhabi. Forum tersebut telah mendapat sambutan yang menggalakkan dengan kehadiran lebih 1,800 orang peserta dari luar negara. Delegasi yang diketuai oleh Datuk Chung Chee Leong, Ketua Pegawai Eksekutif juga telah bertemu dengan para pelabur di Dubai dan Abu Dhabi.

5 Forum Bon Terlindung Asia Euromoney-ECBC (Euromoney-ECBC Asian Covered Bond Forum)

Ketua Pegawai Eksekutif, Datuk Chung Chee Leong telah dijemput untuk menyertai Forum Bon Terlindung Asia Euromoney-ECBC (Euromoney-ECBC Asian Covered Bond Forum) yang telah diadakan di Singapura. Datuk Chung telah mengambil bahagian dalam perbincangan yang bertajuk *Di mana Seterusnya? Keperluan Pembiayaan Asia dan Bagaimana Bon Terlindung Boleh Membantu.*

6 Lawatan oleh Delegasi dari Afrika Selatan

Cagamas telah menerima delegasi dari Afrika Selatan yang diketuai oleh Ketua Pengarah Penempatan Insan (Perumahan), Encik M. Tshangana dan Ketua Pegawai Eksekutif, South African National Housing Finance Corporation (NHFC), Encik Samson Moraba. Mereka telah diberi taklimat mengenai pasaran rumah mampu milik di Malaysia dan penubuhan Cagamas serta peranannya dalam pasaran gadai janji sekunder.

7 Lawatan oleh National Home Mortgage Finance Corporation, Filipina

Cagamas menerima delegasi daripada National Home Mortgage Finance Corporation (NHMFC), Filipina, yang diketuai oleh Naib Presiden, Kumpulan Pensekuritian, Puan Rosabella Jose. Para perwakilan tersebut telah diberi taklimat mengenai asas-asas bagi sukuk Ijarah dan sukuk Musyarakah RMBS.

8

10

11

9

12

13

MAC

8 Lawatan oleh Para Pelajar Magister Ekonomi, Universitas Islam Indonesia

Cagamas telah menerima kedatangan para pelajar daripada Magister Ekonomi, Universitas Islam Indonesia. Para pelajar berkenaan telah diberi taklimat mengenai operasi perniagaan Cagamas dengan tumpuan kepada perniagaan Islam.

9 Bank Negara Malaysia Menganugerahkan Status 'Emas' untuk Penerbitan Sukuk Cagamas

Bank Negara Malaysia (BNM) telah menganugerahkan status 'Emas' kepada terbitan sulung Sukuk EMTN Cagamas yang didenominasikan dalam Dollar Singapura (SGD) dan diterbitkan pada bulan September 2015 di bawah Program Terbitan Sukuk Pelbagai Mata Wang USD2.5 bilion. Mantan Gabenor BNM, Tan Sri Dr. Zeti Akhtar Aziz menyampaikan plak penganugerahan tersebut kepada Ketua Pegawai Eksekutif Cagamas, Datuk Chung Chee Leong.

APRIL

10 Siri Perbincangan Meja Bulat Ke-4 Asiamoney-CIMB – Pembangunan Pasaran Bon & Perbendaharaan ASEAN (4th Asiamoney-CIMB Round Table Series – Developments in the ASEAN Bond & Treasury Markets)

Ketua Pegawai Eksekutif, Datuk Chung Chee Leong telah mewakili Cagamas di Siri Perbincangan Meja Bulat Ke-4 Asiamoney-CIMB (4th Asiamoney-CIMB Roundtable Series) yang dianjurkan oleh Asiamoney dan Kumpulan CIMB di Kuala Lumpur. Datuk Chung telah mengambil bahagian dalam perbincangan yang bertajuk *Halatuju dan Strategi untuk Pembahagian Pelaburan, Perbendaharaan Korporat & Pengurusan Risiko untuk tahun 2016.*

11 Acara Golf Cagamas-Danajamin 2016

Cagamas telah mengambil bahagian dalam perlawanan golf persahabatan dengan Danajamin Nasional Berhad di Kelab Golf Sri Selangor. Perlawanan tersebut yang menyaksikan penyertaan daripada para perwakilan dari kedua-dua organisasi telah diketuai oleh Ketua Pegawai Eksekutif masing-masing.

12 Mesyuarat Asian Secondary Mortgage Market Association

Naib Presiden Kanan, Operasi & Perkhidmatan, Encik S. Shamuganathan telah mewakili Cagamas pada mesyuarat Ahli Jawatankuasa Kerja Asian Secondary Mortgage Market Association di Jakarta, Indonesia.

13 Lawatan oleh Delegasi dari Mongolia

Cagamas menerima kunjungan delegasi dari Mongolia yang diketuai oleh Pengarah, Jabatan Polisi Monetari daripada Bank of Mongolia, Encik Boldbaatar Dagva. Delegasi tersebut yang berminat untuk mengetahui dengan lebih mendalam tentang proses pensekuritian di Malaysia termasuk para perwakilan daripada Bank of Mongolia dan Mongolian Mortgage Corporation.

Kemuncak Korporat

14

16

15

17

APRIL

14 Mesyuarat Agung Tahunan Kesembilan

Cagamas Holdings Berhad telah mengadakan Mesyuarat Agung Tahunan yang kesembilannya di Sasana Kijang, Bank Negara Malaysia.

15 Persidangan Projek Perumahan Mampu Milik Tahunan Ke-7 (7th Annual Affordable Housing Projects)

Ketua Pegawai Kewangan, Puan Nora Tahir mewakili Cagamas sebagai ahli panel pada persidangan Projek Perumahan Mampu Milik Tahunan Ke-7 (7th Annual Affordable Housing Projects) yang berlangsung di Kuala Lumpur. Beliau telah menyertai panel yang bertajuk *Memenuhi Keperluan Perumahan* dan juga satu lagi sesi bertajuk *Meningkatkan Penyebaran Lebih Meluas Pemilikan Rumah dan Pertumbuhan Pasaran Gadai Janji Sekunder.*

MEI

16 Mesyuarat Perniagaan bersama People's Bank of China

Ketua Pegawai Eksekutif, Datuk Chung Chee Leong telah mengetuai delegasi daripada Cagamas untuk mesyuarat perniagaan bersama Encik Li Lin, Timbalan Ketua, Penerbitan Bon, Bahagian Pasaran Kewangan daripada People's Bank of China di Beijing.

17 Pelancaran Penerbitan Kewangan Islam Tajaan Cagamas

Cagamas melancarkan siri buku penterjemahan bertajuk Kitab Al-Luma' Fi Usul Al-Fiqh (Kekilauan Prinsip Perundangan Islam) oleh Abu Ishaq Al Shirazi (1003-1083 C.E.) dan Kitab Al-Waqf Fro Kitab Al-Mughni Al-Muhtaj (Buku untuk Endowmen) oleh Al-Khatib Al-Shirbini (D.1067 C.E.) di dalam sebuah majlis yang telah dirasmikan oleh Gabenor Bank Negara Malaysia, Datuk Muhammad bin Ibrahim. Buku-buku tersebut yang diterbitkan oleh Islamic Banking and Finance Institute Malaysia (IBFIM) dijangka akan memainkan peranan penting dalam memenuhi keperluan untuk menyediakan lebih maklumat mengenai kewangan Islam.

Selain menaja siri penterjemahan berkenaan, Cagamas juga bekerjasama dengan International Shari'ah Research Academy (ISRA), satu cabang penyelidikan autonomi International Centre for Education in Islamic Finance (INCEIF) untuk menerbitkan edisi kedua buku teks Sistem Kewangan Islam: Prinsip & Operasi (Islamic Financial System: Principles & Operations). Edisi pertama buku tersebut diguna pakai oleh 74 buah institusi-institusi pendidikan di 21 buah negara sebagai buku teks rujukan utama dan juga telah diterjemahkan kepada beberapa bahasa.

18

20

22

19

21

23

MEI

18 Cabaran Golf Jemputan Cagamas 2016

Cagamas telah menganjurkan Cabaran Golf Jemputan 2016 di Palm Garden Golf Club, IOI Resort City, Putrajaya, yang menyaksikan penyertaan daripada 86 para pemain golf termasuk wakil-wakil daripada badan-badan kawal selia, institusi-institusi kewangan dan syarikat-syarikat di Malaysia.

19 Anugerah Pencapaian Industri Perbendaharaan The Asset 2016 (The Asset Treasury Industry Achievement Awards 2016)

Encik Abdul Halim Salleh, Naib Presiden Kanan, Perbendaharaan & Pasaran Modal telah dinobatkan sebagai Bendahari Malaysia Tahun 2016 (Treasurer of the Year – Malaysia) di majlis Anugerah Pencapaian Industri Perbendaharaan The Asset 2016 (The Asset Treasury Industry Achievement Awards 2016) yang berlangsung di Hong Kong.

20 Sidang Kemuncak Perdagangan & Perbendaharaan Asia Ke-2 Tahun 2016 (2nd Asia Treasury & Trade Summit 2016)

Naib Presiden Kanan, Perbendaharaan & Pasaran Modal, Encik Abdul Halim Salleh telah mewakili Cagamas sebagai ahli panel pada Sidang Kemuncak Perdagangan & Perbendaharaan Asia Ke-2 Tahun 2016 (2nd Asia Treasury & Trade Summit 2016) yang berlangsung di Hong Kong. Beliau telah mengambil bahagian dalam sesi perbincangan yang bertajuk *Imbauan Semula Perbendaharaan Asia.*

21 Cagamas Berhad Memenangi Anugerah pada Anugerah Sidang Kemuncak Sukuk London 2016 (London Sukuk Summit Awards 2016)

Cagamas telah menerima anugerah Sumbangan Cemerlang bagi Pembangunan Pensekuritian Gadai Janji Patuh-Syariah (Outstanding Contribution for the Development of Shariah-Compliant Mortgage Securitisation). Datuk Chung Chee Leong, Ketua Pegawai Eksekutif telah menerima anugerah tersebut bagi pihak Cagamas pada majlis Anugerah Sidang Kemuncak Sukuk London 2016 (London Sukuk Summit Awards 2016) yang berlangsung di London.

22 Sidang Kemuncak Sukuk London 2016 (London Sukuk Summit 2016)

Datuk Chung Chee Leong, Ketua Pegawai Eksekutif telah mewakili Cagamas sebagai penceramah pada Sidang Kemuncak Sukuk London 2016 (London Sukuk Summit 2016) yang berlangsung pada bulan Mei. Beliau telah menyampaikan ucapan dasar bertajuk *Sukuk Sebagai Kunci Bagi Kecairan Dalam Gadai Janji Islam: Penerbitan Sukuk Mata Wang Asing & Ringgit Cagamas Berhad.*

23 Anugerah Kewangan Islam Triple A The Asset (The Asset Triple A Islamic Finance Awards)

Cagamas telah dinobatkan sebagai Sukuk Mata Wang Tempatan Terbaik (Best Local Currency Sukuk) bagi mengiktiraf terbitan RM500 juta Sukuk Komoditi Murabahahnya pada majlis Anugerah Kewangan Islam Triple A The Asset (The Asset Triple A Islamic Finance Awards) yang berlangsung di Kuala Lumpur.

24

26

28

25

27

29

MEI

24 Forum Peminjam dan Pelabur, Asia Tenggara Ke-5 (5th Borrowers and Investors Forum, Southeast Asia)

Encik Abdul Halim Salleh, Naib Presiden Kanan, Perbendaharaan & Pasaran Modal telah mewakili Cagamas sebagai ahli panel pada Forum Peminjam dan Pelabur, Asia Tenggara Ke-5 (5th Borrowers and Investors Forum, Southeast Asia) yang berlangsung di Singapura. Beliau telah mengambil bahagian dalam sesi perbincangan yang bertajuk *Pembangunan Dalam Pasaran Bon Asia Tenggara.*

25 Perbincangan Meja Bulat Pengurusan Kecairan Ke-3 (3rd Roundtable on Liquidity Management)

Datuk Chung Chee Leong, Ketua Pegawai Eksekutif telah mewakili Cagamas sebagai penceramah pada perbincangan Meja Bulat Pengurusan Kecairan Ke-3 (3rd Roundtable on Liquidity Management) International Islamic Liquidity Management Corporation (IILM) yang berlangsung di Jakarta, Indonesia. Beliau telah berucap mengenai *Kredit Iwn Kecairan Dalam Pasaran Bermasalah – Pengalaman Cagamas.*

JULAI

26 Forum Perniagaan & Ekonomi Perbendaharaan Global OCBC 2016 (OCBC Global Treasury Economic & Business Forum 2016)

Datuk Chung Chee Leong, Ketua Pegawai Eksekutif, telah berucap pada Forum Tinjauan Pasaran Bon Singapura (Singapore Bond Market Overview Forum) yang diadakan bersempena dengan Forum Perniagaan & Ekonomi Perbendaharaan Global OCBC (OCBC Global Treasury Economic & Business Forum) di Singapura.

27 Lawatan oleh Timbalan Gabenor Bank Negara Malaysia

Cagamas telah mengalu-alukan kedatangan Encik Shaik Abdul Rasheed bin Abdul Ghaffour, Timbalan Gabenor Bank Negara Malaysia.

OGOS

28 Lawatan oleh Lembaga Pembiayaan Perumahan Sektor Awam

Datuk Chung Chee Leong, Ketua Pegawai Eksekutif telah mengalu-alukan kedatangan wakil-wakil daripada Lembaga Pembiayaan Perumahan Sektor Awam (LPPSA) yang diketuai oleh Ketua Pegawai Eksekutif, Puan Norsimah Abdul Wahab.

29 Hari Keluarga Cagamas di Philea Resort & Spa, Melaka

Lebih daripada 300 orang termasuk kakitangan Cagamas dan ahli keluarga mereka telah menyertai Hari Keluarga Cagamas di Philea Resort & Spa, Melaka.

30

33

35

31

32

34

36

SEPTEMBER

30 Majlis Makan Malam Kumpulan Syarikat Cagamas 2016

31 Lawatan oleh Para Pelajar daripada Politeknik Nilai Negeri Sembilan

Cagamas telah menerima kedatangan para pelajar daripada Fakulti Perniagaan dan Kewangan Islam daripada Politeknik Nilai Negeri Sembilan. Para pelajar tahun kedua berkenaan telah diberi taklimat mengenai *Pengalaman Perniagaan Islam Cagamas.*

32 Sidang Kemuncak Pendapatan Tetap ASEAN Ke-3 (3rd ASEAN Fixed Income Summit) Bangkok

Datuk Chung Chee Leong, Ketua Pegawai Eksekutif telah mewakili Cagamas pada Sidang Kemuncak Pendapatan Tetap ASEAN Ke-3 - AFIS) (3rd ASEAN Fixed Income Summit - AFIS) yang dihoskan oleh Secondary Mortgage Corporation of Thailand di Bangkok. Datuk Chung mengambil bahagian dalam sesi perbincangan bertajuk *Perspektif Penerbit – Menjelajah Lanskap Bon ASEAN Untuk Gadai Janji Kadar Tetap Berjangka Panjang Terbaik,* di mana beliau menerangkan tentang *Pembangunan dan Liberalisasi Pasaran Bon di Negara-Negara ASEAN.*

33 Mesyuarat Asian Secondary Mortgage Market

Asian Secondary Mortgage Market Association (ASMMA) telah mengadakan mesyuarat tahunan ke-3 di Bangkok, Thailand. Mesyuarat tersebut menyaksikan para pemimpin institusi-institusi gadai janji sekunder daripada negara-negara ahli termasuk Malaysia, Filipina, Indonesia, Jepun, Korea, Thailand dan Mongolia berkumpul untuk berkongsi pengetahuan, kepakaran dan inovasi produk.

34 Lawatan Perniagaan ke Bangkok

Datuk Chung Chee Leong, Ketua Pegawai Eksekutif telah mengetuai delegasi daripada Cagamas untuk mesyuarat-mesyuarat perniagaan yang telah diadakan dengan Penolong Gabenor, Kumpulan Operasi Pasaran Kewangan, Puan Chantarvarn Sucharitakul daripada Bank of Thailand, Timbalan Ketua Setiausaha Kumpulan Pengurusan Dana, Encik Yingyong Nilasena daripada Government Pension Fund of Thailand dan mantan Pemangku Presiden, Puan Unchulee Simasathein, Secondary Mortgage Corporation of Thailand.

35 Forum Pelabur IFN 2016 (IFN Forum Investor 2016)

Cagamas telah menyertai Forum Pelabur IFN 2016 (IFN Forum Investor 2016) di Kuala Lumpur sebagai penaja korporat. Forum berkenaan yang menjadi pentas wacana bagi para pengamal dalam industri kewangan Islam global menarik minat lebih daripada 300 peserta dari seluruh rantau ini.

36 Persidangan Kewangan Berstruktur ASIFMA 2016 – Pensekuritian dan Bon Terlindung Asia (ASIFMA Structured Finance Conference 2016 – Asian Securitisation and Covered Bonds)

Encik Abdul Halim Salleh, Naib Presiden Kanan, Perbendaharaan & Pasaran Modal dan Encik Iqta Farish Shahrir, Naib Presiden, Pembangunan dan Pengurusan Produk, Perniagaan Islam, telah mewakili Cagamas sebagai ahli panel pada persidangan Kewangan Berstruktur ASIFMA 2016 (ASIFMA Structured Finance Conference 2016) yang berlangsung di Singapura. Mereka telah mengambil bahagian dalam sesi perbincangan masing-masing mengenai *Perbincangan Meja Bulat Para Penerbit* dan *Pensekuritian Patuh Shariah.*

Kemuncak Korporat

37

39

41

38

40

42

SEPTEMBER

37 Cagamas Memenangi Anugerah di Anugerah Kewangan Islam Global 2016 Ke-6 (6th Global Islamic Finance Awards 2016)

Cagamas telah dianugerahkan Anugerah Pencetus Islam – Institusi (Islamic Advocacy Award – Institutional) pada Anugerah Kewangan Islam Global Ke-6 (6th Global Islamic Finance Awards 2016). Ketua Pegawai Eksekutif, Datuk Chung Chee Leong telah menghadiri majlis penganugerahan berkenaan yang berlangsung di Jakarta, Indonesia dan disaksikan oleh Presiden (H.E.) Joko Widodo yang juga telah dianugerahkan Kepimpinan Global (Global Leadership) dalam Anugerah Kewangan Islam 2016 (Islamic Finance Award 2016).

OKTOBER

38 Persidangan Kewangan Perumahan Filipina 2016 (Philippine Housing Finance Conference 2016)

Datuk Chung Chee Leong, Ketua Pegawai Eksekutif telah mewakili Cagamas di persidangan Kewangan Perumahan Filipina 2016 (Philippine Housing Finance Conference 2016) yang dihoskan oleh National Home Mortgage Finance Corporation di Manila, Filipina.

Datuk Chung mengambil bahagian dalam sesi perbincangan yang bertajuk *Instrumen Pembiayaan Rumah Dalam Rantau ASEAN* di mana beliau telah membentangkan tentang *Sukuk dan Kewangan Islam.*

NOVEMBER

39 Persidangan dan Kelas Utama Pasaran Modal Kewangan Islam 2016 (Islamic Finance Capital Market 2016)

Datuk Chung Chee Leong, Ketua Pegawai Eksekutif telah mewakili Cagamas pada persidangan dan kelas utama Pasaran Modal Kewangan Islam 2016 (Islamic Finance Capital Market 2016) yang dihoskan oleh Malaysian U.S. Chamber of Commerce di Washington D.C., Amerika Syarikat. Datuk Chung membuat penampilan secara langsung dalam temuramah mengenai *Pemudahan Kewangan Bertanggungjawab melalui Pasaran Modal Islam di Amerika Syarikat – Dana Alternatif & Pilihan Pelaburan* di Persidangan Pasaran Modal Ke-3 (3rd Capital Market Conference) dan telah mengambil bahagian dalam perbincangan meja bulat untuk para penerbit sukuk di Amerika Syarikat.

40 Lawatan Perniagaan ke Freddie Mac, Amerika Syarikat

Datuk Chung Chee Leong, Ketua Pegawai Eksekutif telah mengetuai delegasi daripada Cagamas untuk mesyuarat perniagaan yang diadakan dengan para pegawai daripada Freddie Mac termasuk Naib Presiden Eksekutif dan Ketua Pegawai Kewangan, Encik James G. Mackey.

41 Forum Ekonomi Maybank (Maybank Economic Forum)

Datuk Chung Chee Leong, Ketua Pegawai Eksekutif telah mewakili Cagamas pada Forum Ekonomi Maybank 2016 (Maybank Economic Forum 2016). Datuk Chung telah mengambil bahagian dalam sesi perbincangan yang bertajuk *Tinjauan dan Cabaran untuk tahun 2017.*

42 Sidang Kemuncak Pasaran Bon Asia Ke-11 (11th Asian Bond Markets Summit), Singapura

Encik Abdul Halim Salleh, Naib Presiden Kanan, Perbendaharaan & Pasaran Modal telah mewakili Cagamas sebagai penceramah di Sidang Kemuncak Pasaran Bon Ke-11 (11th Bond Markets Summit) yang dianjurkan oleh The Asset di Singapura. Beliau telah mengambil bahagian dalam sesi panel yang bertajuk *Tumpuan pada Malaysia.*

43

45

44

46

NOVEMBER

43 Sidang Kemuncak Tenaga Kepimpinan Asia 2016 (Leadership Energy Summit Asia 2016)

Cagamas telah menjadi Penaja Sokongan bagi Sidang Kemuncak Tenaga Kepimpinan Asia 2016 (Leadership Energy Summit Asia 2016 – LESA 2016) yang dianjurkan oleh The ICLIF Leadership & Governance Centre di Sasana Kijang, Bank Negara Malaysia.

44 Lawatan oleh Delegasi dari Nigeria

Cagamas telah menerima kunjungan delegasi dari Nigeria yang diketuai oleh Pengarah Urusan/Ketua Pegawai Eksekutif, FMDQ OTC Securities Exchange, Encik Adebola Adekunle Onadele. Delegasi ini juga termasuk wakil-wakil daripada Securities and Exchange Commission of Nigeria. Lawatan sambil belajar tersebut merangkumi pembiayaan gadai janji sekunder di Malaysia dan khususnya, pembangunan dan operasi Cagamas.

DISEMBER

45 Persidangan Perbankan Islam Dunia Ke-23 (23rd World Islamic Banking Conference)

Encik Abdul Halim Salleh, Naib Presiden Kanan, Perbendaharaan & Pasaran Modal telah mewakili Cagamas pada Persidangan Perbankan Islam Dunia Ke-23 – WIBC (23rd World Islamic Banking Conference – WIBC) yang dianjurkan oleh Central Bank of Bahrain. Beliau telah mengambil bahagian dalam sesi perbincangan yang bertajuk *Pertambahan Dalam Jurang Penawaran/Permintaan Tetapi Penerbitan Mengecut – Bagaimana Untuk Mengambil Kesempatan Untuk Menggiatkan Semula Pertumbuhan Sukuk.*

46 Forum Kewangan Islam Kuala Lumpur 2016 Ke-13 (13th Kuala Lumpur Islamic Finance Forum 2016)

Cagamas telah menyertai Forum Kewangan Islam Kuala Lumpur 2016 Ke-13 – KLIFF (13th Kuala Lumpur Islamic Finance Forum 2016 – KLIFF) yang dianjurkan oleh CERT Events sebagai Penaja Perak. Acara tahunan berkenaan menarik minat lebih daripada 500 para peserta tempatan dan antarabangsa.

KERANA KAMI FOKUS PADA PERANAN KAMI DALAM MENGGALAKKAN PEMILIKAN RUMAH DAN PERTUMBUHAN PASARAN MODAL NEGARA, KAMI TERUS MENGGUNAKAN PRINSIP-PRINSIP TANGGUNGJAWAB SOSIAL TERHADAP OPERASI KAMI SEPERTI MENGURANGKAN DAN MENGURUSKAN KESAN ALAM SEKITAR, MENGHAPUSKAN DISKRIMINASI, MENINGKATKAN PELUANG YANG SAMA, MEMASTIKAN KETELUSAN DAN INTEGRITI DALAM TADBIR URUS, MENINGKATKAN POLISI SIFAT DERMAWAN JANGKA PANJANG DAN MENGGALAKKAN PENGLIBATAN SOSIAL KAKITANGAN KAMI.

Di Cagamas, kami percaya dalam menyumbang semula kepada masyarakat kita dan komited untuk menyediakan sokongan melalui inisiatif mampan yang menggalakkan pertumbuhan dan perkembangan. Sebagai salah satu usaha Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR) untuk penggalakkan mampan, sosial positif dan perubahan alam sekitar, Cagamas melancarkan Program Biasiswa Cagamas (CSP) tanpa ikatan. Cagamas juga menaja pembinaan rumah untuk penerima yang layak di bawah inisiatif zakat serta membantu golongan ibu-ibu tunggal bagi menyalurkan dana untuk pembelian peralatan yang diperlukan untuk perniagaan setiap penerima bagi meningkatkan produktiviti sekali gus menjana pendapatan yang lebih.

Melalui inisiatif CSR kami, kami berharap untuk melihat rakyat Malaysia berhak mencapai kejayaan profesional dan peribadi, termasuk aspirasi pemilikan rumah, selaras dengan mandat kami iaitu 'Galakan Pemilikan Rumah Negara'.

Sumbangan kepada Persatuan Membantu Pesakit Parah Miskin Malaysia

Cagamas memberi sumbangan kepada Persatuan Membantu Pesakit Parah Miskin Malaysia (PMPPM) untuk pembelian peralatan perubatan. PMPPM telah ditubuhkan dengan misi untuk menyediakan bantuan perubatan kepada rakyat Malaysia yang berdaftar dengan Jabatan Kebajikan Masyarakat yang kurang bernasib baik dan menghidap penyakit yang membawa maut.

Acara Membeli-Belah Sempena Hari Raya Aidilfitri

Ahli Jawatankuasa Zakat Cagamas menganjurkan acara membeli-belah bersempena dengan Hari Raya Aidilfitri untuk 140 orang anak-anak yatim piatu, kanak-kanak kurang upaya dan ibu-ibu tunggal daripada Pusat Sokongan Ibu & Anak Kurang Upaya Azwar dan Pertubuhan Kanak-Kanak Insan Istimewa Cemerlang.

Program Biasiswa Cagamas

Cagamas melancarkan Program Biasiswa Cagamas sebagai sebahagian daripada usaha tanggungjawab sosial korporat Syarikat ini untuk menggalakkan perubahan sosial dan persekitaran yang positif dan mampan. Seramai 5 orang mahasiswa telah dianugerahkan dengan biasiswa tanpa ikatan untuk tahun 2016.

Larian Mighty7 Danajamin

Cagamas telah mengambil bahagian dalam Larian Mighty7 yang dianjurkan oleh Danajamin Nasional Berhad di mana dana-dana yang dikumpul akan digunakan untuk membantu Persatuan Kebangsaan Autisme Malaysia (National Autism Society of Malaysia).

Bursa Bull Charge 2016

Cagamas telah mengambil bahagian dalam 3rd Bursa Bull Charge yang dianjurkan oleh Bursa Malaysia Berhad di mana benefisiari bagi dana-dana yang dikumpul termasuk rumah-rumah kebajikan dan persatuan-persatuan terpilih.

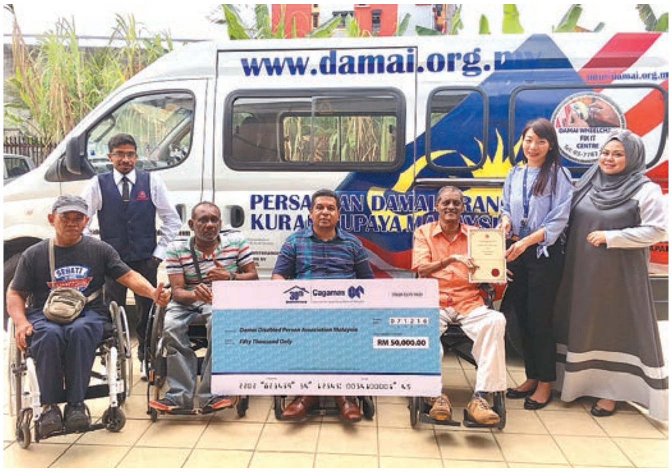
Kerjasama bersama Amanah Ikhtiar Malaysia

Cagamas membuat sumbangan bagi pembelian peralatan perniagaan untuk 38 orang ibu-ibu tunggal dari Perak Selatan. Ketua Pegawai Eksekutif, Datuk Chung Chee Leong mewakili Cagamas pada majlis penyerahan tersebut. Objektif bantuan ini adalah untuk membantu ibu-ibu tunggal berkenaan mengeluarkan lebih banyak produk-produk yang kualitatif dan kuantitatif bagi meningkatkan produktiviti dan menjana lebih pendapatan.

RHB Golf Classic 2016

Cagamas telah mengambil bahagian dalam RHB Golf Classic 2016 yang dianjurkan oleh RHB Banking Group di Tropicana Golf & Country Club Resort. Dana-dana yang dikumpul daripada golf amal tersebut adalah untuk membantu badan-badan kebajikan terpilih di Malaysia.

Sumbangan kepada Persatuan Damai Orang Kurang Upaya Malaysia



Cagamas telah menyumbang kepada dana latihan bagi Persatuan Damai Orang Kurang Upaya Malaysia (Damai). Dana tersebut adalah untuk melengkapkan ahli-ahli persatuan dengan kemahiran supaya mereka dapat berdikari dan boleh mendapat pekerjaan.

Cagamas Menaja Mesin Percetakan Al-Quran Braille untuk Persatuan Orang-Orang Cacat Penglihatan Islam Malaysia di bawah Program Zakat

Ahli Jawatankuasa Zakat Cagamas menaja pembelian 3 buah mesin percetakan Al-Quran Braille untuk Persatuan Orang-Orang Cacat Penglihatan Islam Malaysia (PERTIS). Majlis penyerahan telah diadakan di pejabat pengeluaran PERTIS yang terletak di Brickfield, Kuala Lumpur yang dihadiri oleh wakil-wakil daripada PERTIS, Majlis Agama Islam Wilayah Persekutuan (MAIWP) dan Cagamas.

Cagamas Menaja Pembinaan Rumah di bawah Program Zakat

Ahli Jawatankuasa Zakat menaja pembinaan rumah untuk penerima di bawah kategori asnaf yang layak. Majlis penyerahan telah dihadiri oleh wakil-wakil daripada Cagamas Berhad dan ahli Jawatankuasa Zakatnya serta MAIWP di Kampung Melayu Subang Tambahan, Selangor Darul Ehsan.

Organisasi/Penerbitan	Urus Janji/Kategori – Anugerah
Bank Negara Malaysia	USD2.5 bilion Program Penerbitan Sukuk Pelbagai Mata Wang – Status Emas
The Asset Triple A Islamic Finance Awards 2016	500 juta Ringgit Sukuk Komoditi Murabahah Cagamas – Sukuk Mata Wang Tempatan Terbaik
London Sukuk Summit Awards 2016	Sumbangan Cemerlang bagi Pembangunan Pensekuritian Gadai Janji Patuh-Syariah
6th Global Islamic Finance Awards 2016	Anugerah Pendokong Islam (Institusi)

Cagamas Dalam Akhbar

Company raises aid for single mums

This year's RM50,000 fund benefits 38 women entrepreneurs from southern Perak

By RAEFAH AB RAHMAN
metro@thestar.com.my

The single mothers chosen by Amanah Ikhtiar Malaysia to receive aid from Cagamas Bhd [illegible] from left) and Chung (back row, fifth from left).

NATIONAL mortgage company Cagamas Bhd has initiated a corporate social responsibility (CSR) project to support single mothers, through its Amanah Ikhtiar Malaysia (AIM).

The objective of this aid is to assist single mothers who are entrepreneurs, in developing their business and generate more income.

"We believe that efforts to generate higher income for single mothers are significantly and closely related to having adequate business equipment," said AIM executive chairman Datuk Dr Zubir Harun.

"Cagamas' CSR effort does not only contribute towards increasing the recipient's productivity and household income, but also the long-term sustainability of their welfare and wellbeing," he added.

"Apart from business, Cagamas is also aware of the responsibility towards society and that pushes us to be more active in organising CSR programmes to help them," said Cagamas Bhd chief executive officer Datuk Chung Chee Leong.

A total of 38 single mothers from six branches under the supervision of the southern Perak AIM regional office were identified as recipients for this year.

Last year, beneficiaries were from Selangor and Kuala Lumpur region, who received RM15,000, and this year, the amount was increased to approximately RM50,000.

The funds were channelled towards the purchase of machinery and business supplies based on needs of the single mothers.

"I was using a small oven but now with a bigger oven from Cagamas and AIM, I can produce a variety of cakes and cookies," said one of the 2016 recipients Jamariyah Said.

"I hope they will continue this effort to help needy people like me in the future, and not only in Perak but all over Malaysia," she added.

The expected impact of this contribution is to increase business productivity and indirectly increase the household income.

Single mother Mageswari Jauvelu receiving a sewing machine from Chung.

Jamariyah (left) receiving a token for her new oven from Chung as Zubir (centre) looks on. She hopes the bigger oven will enable her to produce a bigger variety of cakes and cookies to sell.

Cagamas terbit CMTN tiga tahun RM580 juta

KUALA LUMPUR 17 Okt. - Perbadanan gadai janji nasional, Cagamas Bhd. (Cagamas) mengumumkan penerbitan Nota Jangka Sederhana Konvensional (CMTN) tiga tahun berjumlah RM580 juta dengan perolehan daripada terbitan itu akan digunakan untuk membiayai pembelian pinjaman perumahan daripada sistem kewangan.

Ketua Pegawai Eksekutif Cagamas, Chung Chee Leong berkata, terbitan tersebut berjaya dijual pada hasil akhir sebanyak 3.75 peratus yang mewakili 13 mata asas dalam tempoh 12 bulan Kadar Tawaran Antara Bank Kuala Lumpur (KLIBOR).

Katanya, terbitan itu juga berjaya menarik pelabur yang pelbagai dan akaun asing terdiri daripada dana kekayaan berdaulat, dana pencen, institusi kewangan, kumpulan insurans dan syarikat-syarikat pengurusan aset, merangkumi akaun baharu dalam dan luar negara.

CHUNG CHEE LEON

"Walaupun terpaksa bersaing terbitan lain pada hari yang sama, bekalan yang lebih rendah daripada kredit gred tinggi bertarikh pendek dalam pasaran domestik telah mendorong pelabur dari pelbagai segmen pasaran untuk mengambil bahagian dalam terbitan Syarikat," katanya dalam kenyataan di sini hari ini.

Sehingga hari ini Cagamas telah berjaya menerbitkan sejumlah RM6.9 bilion di pasaran utama yang terdiri daripada RM5.5 bilion mata wang domestik dan RM1.4 bilion mata wang asing.

Program Biasiswa Cagamas bantu pelajar cemerlang

Kuala Lumpur: Cagamas Bhd (Cagamas), Perbadanan Gadai Janji Nasional menganugerahkan biasiswa kepada lima pelajar terpilih melalui Program Biasiswa Cagamas.

Ketua Pegawai Eksekutif (CEO) Cagamas, Chung Chee Leong, berkata program ini adalah sebahagian daripada usaha syarikat untuk menyumbang kepada agenda pembangunan pendidikan di negara ini.

Beliau berkata, Cagamas percaya pendidikan adalah satu pelaburan modal insan jangka panjang serta sebagai penyumbang kepada pertumbuhan dan pembangunan ekonomi negara.

"Cagamas sentiasa komited dalam usaha membantu menghulurkan dana biasiswa kepada pelajar yang cemerlang dalam pelajaran.

Melalui saringan

"Biasiswa Cagamas menggunakan pendekatan holistik dengan memberikan sokongan dalam membangunkan kemahiran insaniah serta menyediakan mentor kepada setiap penerima biasiswa ketika mereka di universiti," katanya dalam satu kenyataan media di sini, baru-baru ini.

Penerima Biasiswa Cagamas untuk 2016 iaitu Na Chin Aun dari Universiti Malaya; Alyssa Wong Sze Minh (Universiti Kebangsaan Malaysia); Fatin Kamili Muhammad Iqbal (Universiti Teknologi MARA); Kosalyah Vanu dari Universiti Malaysia Terengganu (UMT) dan Khong Sheh Ann dari Universiti Sains Malaysia (USM).

***Chee Leong (empat dari kanan)** dan Pengerusi Cagamas Holdings Berhad, Datuk Ooi Sang Kuang (empat dari kiri) bersama lima penerima Biasiswa Cagamas, baru-baru ini.*

Cagamas Islamic bonds achieve RM2b order book

BY KAMARUL ANWAR

KUALA LUMPUR: Cagamas Bhd achieved an order book of more than RM2 billion for its RM375 million Islamic bonds, the proceeds from which will fund the purchase of Islamic property loans from financial institutions.

In a statement yesterday, Cagamas said the three-year Islamic medium-term notes (IMTNs) recorded a bid-to-cover ratio of 5.4 times.

Cagamas president and chief executive officer Chung Chee Leong said in the statement that the issuance had achieved an order book of more than RM2 billion, despite being a half-day offering.

"The final yield of 3.95% was competitively priced 62 basis points over government securities with similar tenure.

"The issuance received strong demand from various market segments and attracted participation from new foreign investors, which reflects the strength and diversity of the order book, demonstrating continued market confidence in the company's credit strength," Chung said.

According to Cagamas, the RM375 million IMTNs are its sixth issuance this year. Cagamas said the IMTNs, which would be redeemed at full nominal value upon maturity, are unsecured obligations of the company.

Cagamas issues RM200m debt notes

BY SUPRIYA SURENDRAN

KUALA LUMPUR: Cagamas Bhd announced that it has made its ninth issuance of the year, its RM200 million three-year Cagamas conventional medium term notes (CMTNs), the proceeds of which will be used to fund the purchase of mortgage loans from the financial system.

The CMTNs represent Cagamas' second issuance in a week and signifies continuous demand for Cagamas bonds, which underscores investor confidence, the corporation's strong credit profile and highly resilient secondary market liquidity, said Cagamas president and chief executive officer Chung Chee Leong.

The issuance was priced at 29 basis points over the corresponding Swap level, he shared in a statement.

"Cagamas' initiatives in promoting secondary market liquidity has borne fruit, as evidenced by the growth in year-to-date traded volume over the past one year, from RM2.4 billion to RM10.5 billion in July 2016, that is a surge in volume of over four times. To date, Cagamas is still leading the corporate bond market within the domestic secondary market liquidity space," he added.

Chung: Cagamas' initiatives in promoting secondary market liquidity has borne fruit. **Photo by Kenny Yap**

The new issuance will bring the company's aggregate issuance for the year to RM4.4 billion.

The CMTNs, which will be redeemed at their full nominal value on maturity, are unsecured obligations of the company, and rank equally among themselves and with all other existing unsecured obligations of the company.

Cagamas terbit ICP RM500 juta

KUALA LUMPUR 22 Dis. -Perbadanan gadai janji nasional, Cagamas Bhd. mengumumkan penerbitan Kertas Komersial Islam (ICP) tiga bulan kedua bernilai hingga RM500 juta.

Ketua Pegawai Eksekutif Cagamas, Datuk Chung Chee Leong berkata, ICP tersebut akan diterbitkan di bawah struktur Komoditi Murabahah dan hasil daripada terbitan tersebut akan digunakan bagi membiayai pembelian pembiayaan Islam daripada sistem kewangan.

"Mudah tunai dalam pasaran bon tempatan kekal berdaya tahan di sebalik ketidaktentuan pasaran bon global selepas Pilihan Raya Presiden Amerika Syarikat dan jangkaan peningkatan kadar dalam kalangan pemain pasaran," katanya dalam kenyataan di sini hari ini.

Tambahnya, ICP berkenaan menerima maklum balas memberangsangkan daripada institusi kewangan berikutan sukuk korporat jangka pendek tersebut menawarkan pilihan pelaburan alternatif bagi institusi-institusi kewangan.

Ia juga untuk meningkatkan pegangan mereka dalam Kualiti Aset Cair Tinggi (HQLA) bagi memenuhi keperluan Nisbah Liputan Kecairan (LCR) menjelang akhir tahun di samping mengurangkan pendedahan risiko pasaran dalam suasana pasaran yang tidak menentu.

Chee Leong berkata, ICP tersebut yang akan ditebus pada nilai nominal penuh apabila matang, adalah obligasi tidak bercagar dan akan disenaraikan serta diniagakan di bawah Sistem Dagangan Sekuriti Tanpa Skrip.

Cagamas terbit kertas komersial Islam berjumlah RM500 juta

KUALA LUMPUR 26 Sept. - Perbadanan gadai janji negara, Cagamas Bhd. mengumumkan penerbitan Kertas Komersial Islam (ICP) tiga bulan berjumlah RM500 juta.

Ketua Pegawai Eksekutifnya, Chung Chee Leong (**gambar**) berkata, ICP berkenaan akan diterbitkan di bawah struktur Murabahah Komoditi Islam dan hasilnya akan digunakan untuk pembelian pembiayaan Islam daripada sistem kewangan.

Katanya, penerbitan ICP syarikat telah meningkatkan penawaran sukuk korporat jangka pendek sukuk terkumpul di pasaran domestik sebanyak 16 peratus pada masa pengurangan penawaran kertas kerajaan jangka pendek.

"Penerbitan ICP mendapat sambutan yang amat menggalakkan dan telah berjaya mendapatkan nisbah bida yang diperoleh syarikat dengan bidaan yang diterima lebih tiga kali.

"Ini kerana ia menawarkan pilihan pelaburan tambahan kepada pelabur sukuk jangka pendek," katanya dalam kenyataan di sini hari ini.

ICP telah ditetapkan harga secara kompetitif terhadap tiga bulan Kadar Tawaran Antara Bank Kuala Lumpur (KLIBOR), dengan tempahan diterima daripada kumpulan pelbagai pelabur, termasuk institusi kewangan, syarikat insurans dan pengurus aset.

Penerbitan baharu itu akan menjadikan penerbitan agregat syarikat bagi tahun ini kepada RM5.9 bilion.

ICP yang akan ditebus pada nilai nominal penuh pada tarikh matang, merupakan obligasi tidak bercagar syarikat, pada kedudukan setara antara mereka dan dengan semua obligasi tidak bercagar sedia ada lain syarikat itu.

Ia akan disenaraikan dan diniagakan di bawah Sistem Dagangan Sekuriti Tanpa Skrip.

CAGAMAS TO TAKE ON MORE LOANS

National mortgage body targets RM10.5bil loans in 2017

Cagamas in numbers

» It is the largest issuer of corporate bonds and sukuk in Malaysia, with **RM286bil** issued since 1987

» It has provided guarantee for housing loans totalling **RM840.8mil** as at September 2016, enabling 3,978 individuals/households to own their first homes

» It targets to purchase **RM10.5bil** worth of loans – RM7.5bil conventional and RM3bil Islamic asset purchases – for 2017

» Its outstanding bonds and sukuk stood at **RM32.1bil** comprising RM26.8bil of ringgit issuances and RM5.2bil equivalent of foreign currency issuances, as at Oct 31, 2016

Corporate social responsibility (CSR)

GABENOR Bank Negara Tan Sri Dr Zeti Akhtar Aziz (tengah) bergambar kenangan bersama penerima-penerima Plak Sukuk Emas Bank Negara Malaysia: (dari kanan) Presiden & Ketua Pegawai Operasi Kumpulan Cagamas, Chung Chee Leong, Presiden & Ketua Pegawai Operasi Kumpulan Sapura Kencana, Tan Sri Shahril Shamsudin dan Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan Axiata, Chari TVT selepas penyampaian plak pada persidangan dua hari 'Responsible Finance Summit' di Sasana Kijang, Rabu. Hadir sama Timbalan Gabenor BNM, Datuk Muhammad Ibrahim (kiri). –[illegible]

Cagamas issues RM1bil dual currency notes

KUALA LUMPUR: The national mortgage corp, Cagamas Bhd, has issued dual currency medium-term notes of US dollar and ringgit amounting to RM1bil.

The exercise, issued through its wholly-owned subsidiary, Cagamas Global PLC, comprised of one-year US$130mil and one-year RM470mil notes.

"Amid uncertainty in interest rate expectations, post non-farm-payroll release in the US and pre-Monetary Policy Committee meeting in Malaysia, the dual currency issuance was favoured to obtain a lower weighted average funding cost," said chief executive officer Chung Chee Leong in a statement yesterday.

He cited the issuance of US dollar medium-term notes, which was concluded through a private placement, was competitively priced at 1.60%.

On the local front, he said the ringgit issuance achieved a commendable bid-to-cover ratio of 2.6 times and was subscribed by a diversified pool of investors. – Bernama

Cagamas issues RM100mil notes

PETALING JAYA: National mortgage corporation Cagamas Bhd has issued RM100mil conventional medium term notes (CMTN) to fund the purchase of loan receivables from the financial system.

President/chief executive officer Chung Chee Leong (*pic*) said the company's reopening of its existing CMTN, which matures in April 2017, was an initiative to promote the secondary liquidity for Cagamas debt paper and has been well-received by both domestic and international investors.

"Within two weeks, Cagamas has successfully re-opened two existing stocks with a total reopening size of RM475mil," Chung said in a statement.

Cagamas has to date issued a total of RM3.8bil in the primary market and achieved secondary trading volume of RM7.5bil, making it the highest traded private debt securities in the local bond market so far and second only to government papers.

Dua skim pinjaman rumah dapat sambutan

» Inisiatif baharu tingkat akses pembiayaan kediaman untuk rakyat

Oleh Lum Chee Hong
lumch@bh.com.my

Skim Rumah Pertamaku (SRP) dan Skim Perumahan Belia (SPB), dua skim pinjaman perumahan yang dijamin gadai janji oleh Cagamas Bhd (Cagamas), mendapat sambutan menggalakkan daripada rakyat negara ini.

Sehingga 31 Januari lalu, sejumlah 5,635 permohonan diterima untuk skim SRP dengan jumlah pembiayaan yang diluluskan RM431.5 juta menerusi bekerjasama dengan 22 bank yang mengambil bahagian.

Bagi SPB, yang ditawarkan menerusi Bank Simpanan Nasional (BSN), sejumlah 1,732 permohonan diterima dengan pembiayaan RM215.5 juta diluluskan setakat ini.

Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutifnya, Chung Chee Leong, berkata kerajaan sentiasa berusaha untuk inisiatif baharu bagi memastikan akses kepada pembiayaan dan mempromosikan rumah mampu milik bagi memenuhi keperluan rakyat.

Galak pemilikan lebih luas

"Mandat Cagamas adalah untuk menggalakkan pemilikan rumah lebih luas dan sudah menyokong pembiayaan serta pemilikan rumah melalui aktiviti sekunder gadai janji dan sebagai penyedia jaminan gadai janji sejak 1987," katanya menerusi kenyataan, semalam.

Chee Leong berkata, sejajar peningkatan kesedaran orang ramai mengenai skim SRP dan SPB yang dimulakan oleh kerajaan, adalah diharapkan golongan muda akan dapat merealisasikan impian mereka untuk memiliki rumah.

"Cagamas akan meneruskan usaha dengan mengambil kesempatan daripada kekuatan kami untuk menyediakan penyelesaian inovatif bagi menggalakkan pemilikan rumah," katanya.

Skim SRP yang dilancarkan pada 2011 untuk pembeli rumah kali pertama berusia 40 tahun dan ke bawah mendapatkan pembiayaan 100 peratus daripada bank yang mengambil bahagian.

SPB pula yang dilancarkan pada Oktober 2015 adalah satu perkongsian pintar antara BSN, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) dan Cagamas.

Belia yang berkahwin dengan pendapatan isi rumah gabungan tidak melebihi RM10,000 boleh memohon untuk memiliki rumah pertama mereka.

Tawar pembiayaan kepada 20,000 peminjam

SPB menawarkan pembiayaan sehingga 20,000 peminjam yang layak berdasarkan 'siapa cepat dia dapat' untuk tempoh dua tahun.

Permohonan pembiayaan akan diproses dan diluluskan berdasarkan kriteria skim serta standard kredit yang tercatat dalam bank masing-masing.

"***Kerajaan sentiasa berusaha untuk inisiatif baharu*** *bagi memastikan akses kepada pembiayaan dan mempromosikan rumah mampu milik bagi memenuhi keperluan rakyat*"

Chung Chee Leong,
Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif Cagamas Bhd

SRP, SPB terima sambutan menggalakkan

KUALA LUMPUR 10 Mac - Cagamas Bhd. (Cagamas), merekodkan sebanyak 5,635 permohonan bagi Skim Rumah Pertamaku (SRP) sejak ia dilancarkan pada 2011 dengan jumlah pembiayaan yang diluluskan sebanyak RM431.5 juta sehingga 31 Januari 2016.

Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif Cagamas, Chung Chee Leong berkata, Bank Simpanan Nasional (BSN) yang juga merupakan rakan kerjasama bagi Skim Perumahan Belia (SPB) yang dilancarkan pada Oktober tahun lalu telah menerima sejumlah 1,732 permohonan dengan pembiayaan diluluskan bernilai RM215.5 juta sehingga hari ini.

Beliau berkata, jumlah tersebut adalah memberangsangkan dan sekali gus mencerminkan kesedaran awam mengenai skim SRP dan SPB yang diperkenalkan kerajaan semakin meningkat.

"Dengan peningkatan kesedaran orang ramai tentang SRP dan skim SPB adalah diharapkan bahawa golongan belia akan dapat merealisasikan impian mereka untuk memiliki rumah.

CHUNG CHEE LEONG

"Cagamas akan meneruskan usaha untuk memanfaatkan kekuatan kita dalam menyediakan penyelesaian inovatif untuk menggalakkan pemilikan rumah," katanya dalam kenyataan di sini hari ini.

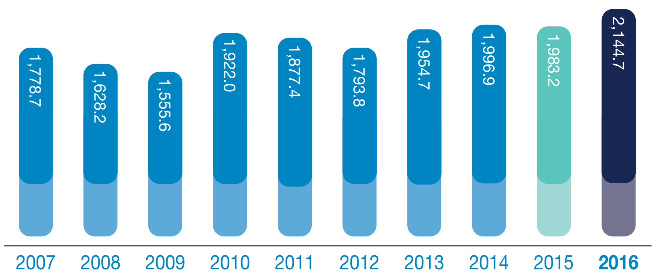
Skim SRP untuk pembeli rumah kali pertama membolehkan individu yang layak, berusia 40 tahun ke bawah untuk mendapatkan pembiayaan 100 peratus daripada bank-bank yang mengambil bahagian.

	Cagamas Berhad & CMBS*	Kumpulan								
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Hasil (RM juta)										
Hasil Kendalian Kasar	1,778.7	1,628.2	1,555.6	1,922.0	1,877.4	1,793.8	1,954.7	1,996.9	1,983.2	**2,144.7**
Untung Sebelum Cukai dan Zakat	541.7	564.3	559.2	610.5	591.5	551.9	703.2	546.5	558.3	**574.2**
Untung Selepas Cukai dan Zakat	403.6	419.7	414.7	455.7	442.1	413.2	527.6	391.2	436.5	**439.4**
Dividen Selepas Cukai	66.6	16.7	22.5	22.5	22.5	45.0	22.5	30.0	30.0	**30.0**
Penyata Kedudukan Kewangan (RM juta)										
Jumlah Terhutang Daripada Rakan Niaga	13,297.9	9,687.7	4,657.5	4,325.1	4,307.0	3,696.1	3,825.7	6,540.2	10,971.0	**14,296.2**
Aset Pembiayaan Islam	6,962.8	5,643.0	4,578.5	6,854.3	6,879.6	8,076.9	6,107.9	6,541.2	5,581.4	**5,307.7**
Aset Gadai Janji Konvensional	7,844.3	9,697.5	12,187.3	11,384.6	10,510.8	9,659.4	11,064.3	10,189.8	9,354.3	**8,494.0**
Aset Gadai Janji Islam	4,082.5	6,178.4	7,973.3	7,696.2	7,434.9	7,124.3	10,648.2	10,176.2	9,618.6	**9,058.7**
Jumlah Aset	35,308.4	34,624.0	32,894.2	32,130.7	32,137.9	31,863.7	36,420.0	37,407.7	40,346.8	**42,972.4**
Bon dan Nota Pembawa Tidak Bercagar	15,477.2	13,319.4	11,450.9	10,039.5	9,868.0	9,217.5	11,521.7	13,291.6	17,994.7	**20,946.6**
Sukuk	7,512.5	8,487.2	9,154.8	10,651.3	10,585.5	11,707.6	13,403.0	13,261.7	11,944.0	**11,214.9**
Sekuriti Bersandarkan Gadai Janji Kediaman	5,445.0	5,220.0	4,902.7	4,135.4	3,842.8	3,195.3	3,195.3	2,464.5	2,143.5	**2,143.5**
Sekuriti Islam Bersandarkan Gadai Janji Kediaman	4,160.0	3,910.0	3,929.6	3,382.8	3,382.8	2,865.3	2,865.3	2,594.2	2,075.5	**2,075.8**
Modal Berbayar	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	150.0	**150.0**
Rizab	2,129.9	2,472.0	2,897.5	3,329.3	3,741.0	4,111.7	4,614.8	4,983.3	5,414.6	**5,799.6**
Dana Pemegang Syer	2,279.9	2,622.0	3,047.5	3,479.3	3,891.0	4,261.7	4,764.8	5,133.3	5,564.6	**5,949.6**
Sesyer										
Perolehan (sen)**	269.1	279.8	276.5	303.8	294.7	275.4	351.7	260.8	291.0	**292.9**
Aset Ketara Bersih (RM)**	15.1	17.4	20.2	23.1	25.9	28.4	31.7	34.2	37.1	**39.6**
Dividen (sen)	60.1	11.1	15.0	15.0	15.0	30.0	15.0	20.0	20.0	**20.0**
Nisbah Kewangan										
Pulangan Sebelum Cukai atas Purata Dana Pemegang Syer (%)	25.9	23.0	19.7	18.7	16.1	13.5	15.6	11.0	10.4	**10.0**
Pulangan Selepas Cukai atas Purata Dana Pemegang Syer (%)	19.3	17.1	14.6	14.0	12.0	10.1	11.7	7.9	8.2	**7.6**
Pulangan Sebelum Cukai atas Purata Jumlah Aset (%)	1.7	1.6	1.7	1.9	1.8	1.7	2.1	1.5	1.4	**1.4**
Pulangan Selepas Cukai atas Purata Jumlah Aset (%)	1.2	1.2	1.2	1.4	1.4	1.3	1.5	1.1	1.1	**1.1**
Lindungan Dividen (kali)	6.1	25.1	18.4	20.3	19.6	9.2	23.4	13.0	14.6	**14.6**
Nisbah Modal Berwajaran Risiko (%)	19.2	21.6	21.6	26.8	35.7	39.4	39.1	39.9	37.1	**38.0**

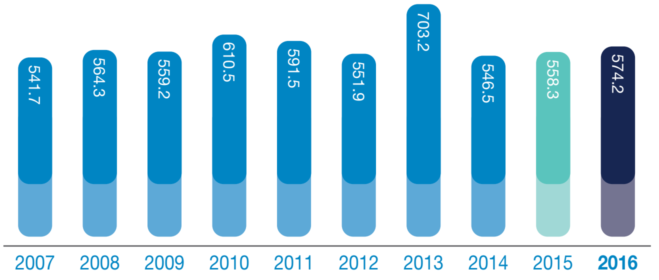
* Cagamas MBS Berhad.

** Berdasarkan 150 juta syer biasa RM1.00 setiap satu.

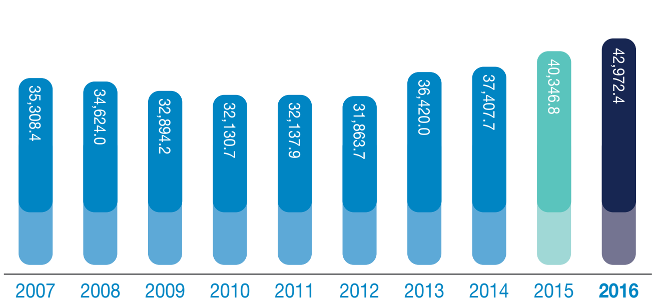
Hasil Kendalian Kasar
(RM juta)



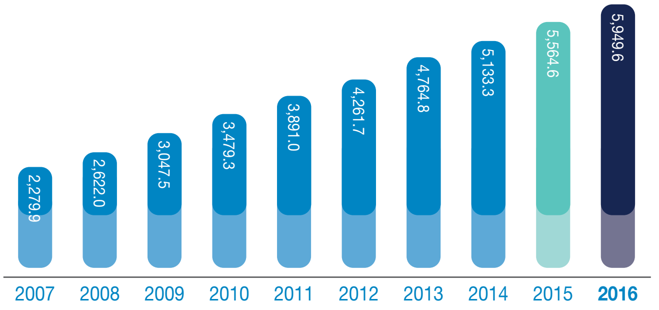
Untung Sebelum Cukai dan Zakat
(RM juta)



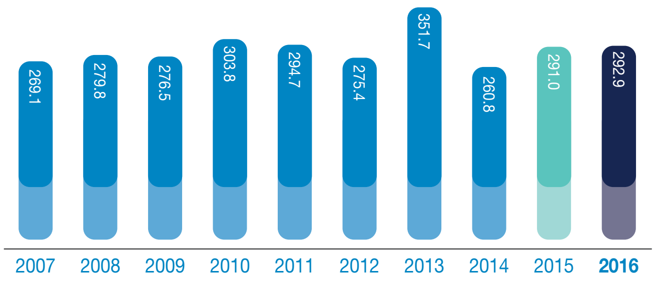
Jumlah Aset
(RM juta)



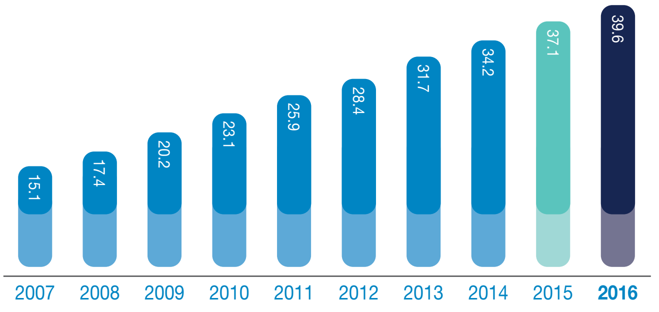
Dana Pemegang Syer
(RM juta)



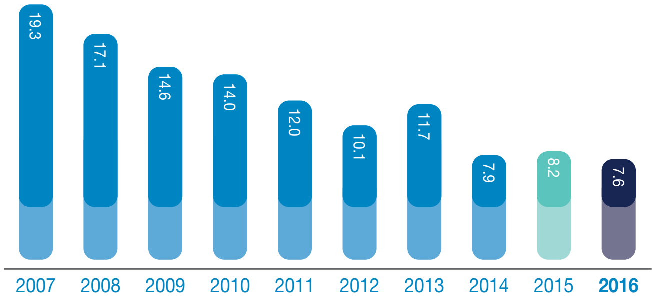
Perolehan Sesyer
(sen)



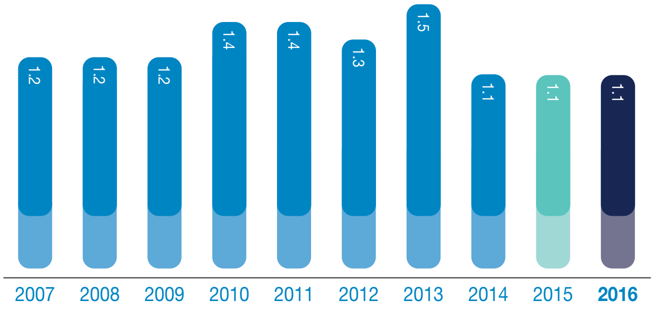
Aset Ketara Bersih Sesyer
(RM)



Pulangan Selepas Cukai atas Dana Pemegang Syer
(%)



Pulangan Selepas Cukai atas Purata Jumlah Aset
(%)



CAGAMAS HOLDINGS BERHAD

Ditubuhkan pada tahun 2007, Cagamas Holdings Berhad adalah syarikat induk bagi Cagamas Berhad, Cagamas MBS Berhad, Cagamas SME Berhad, BNM Sukuk Berhad, Cagamas SRP Berhad dan Cagamas MGP Berhad. Anak syarikat operasi utama milik penuhnya, Cagamas Berhad (Cagamas/Syarikat) adalah Perbadanan Cagaran Malaysia. Peranan Cagamas adalah untuk menyokong objektif Kerajaan untuk menggalakkan pemilikan rumah yang lebih meluas dan pembangunan jangka panjang pasaran bon tempatan. Cagamas MBS Berhad merupakan syarikat tujuan khas yang ditubuhkan untuk memudahkan urus niaga pensekuritian aset manakala Cagamas SRP Berhad menyediakan jaminan gadai janji kepada pemberi pinjaman utama.

> PERANAN CAGAMAS ADALAH UNTUK MENYOKONG OBJEKTIF KERAJAAN UNTUK MENGGALAKKAN PEMILIKAN RUMAH YANG LEBIH MELUAS DAN PEMBANGUNAN JANGKA PANJANG PASARAN BON TEMPATAN.

Cagamas pada masa ini membeli pinjaman dan pembiayaan di bawah dua skim – Pembelian dengan Rekursa (PWR) dan Pembelian tanpa Rekursa (PWOR). Di bawah skim PWR, Cagamas menyediakan kecairan dan mengambil risiko rakan niaga, iaitu risiko kredit institusi penjual, di mana rakan niaga berjanji untuk mengganti semula pinjaman dan pembiayaan yang tidak layak. Di bawah skim PWOR, Cagamas menanggung kesemua risiko kredit pinjaman dan pembiayaan yang diperolehi.

Cagamas membiayai pembeliannya melalui penerbitan bon dan sukuk korporat dalam bentuk bon berkadar tetap dan terapung, nota diskaun dan sukuk. Untuk menguruskan risiko kecairan, Cagamas menerbitkan bon dan sukuk korporat yang seberapa mungkin berpadanan dengan aliran tunai dan profil kematangan pinjaman dan pembiayaan yang dibeli. Semua bon dan sukuk korporat yang diterbitkan oleh Cagamas adalah tidak bercagar dan bertaraf pari passu di antara mereka.

TINJAUAN OPERASI TAHUN 2016

Persekitaran Ekonomi Global dan Domestik

Pertumbuhan ekonomi global dan domestik kekal kurang memberangsangkan pada tahun 2016. Ekonomi negara-negara maju yang utama hanya menunjukkan pengukuhan semula pada akhir tahun 2016. Pertumbuhan global yang perlahan, permintaan luar yang lemah dan harga komoditi yang rendah terus melemahkan ekonomi Malaysia. Turun naik dalam mata wang serantau, termasuk ringgit, dan kebimbangan mengenai kedudukan fiskal Malaysia menyumbang kepada sentimen pelabur yang lemah. Walaupun persekitaran agak mencabar, sistem kewangan Malaysia terus berdaya tahan sepanjang tahun dan pengantaraan kewangan domestik terus disokong dengan baik oleh institusi kewangan (FI) yang kukuh dan bermodal lebih dari mencukupi. Ini telah dibuktikan oleh pertumbuhan dalam pinjaman dan deposit sistem perbankan masing-masing pada 5.3% dan 2.0% ditambah pula dengan nisbah pinjaman kepada deposit yang kukuh iaitu 89.8% pada tahun 2016.

Persekitaran Kadar Faedah dan Kecairan

Kadar faedah dan kecairan dalam sektor perbankan kekal menyokong dengan bank-bank mengekalkan penampan kecairan yang kukuh dan Bank Negara Malaysia (BNM) mengguna pakai dasar monetari yang akomodatif. BNM telah menurunkan Keperluan Rizab Berkanun (SRR) daripada 4.0% kepada 3.5% pada bulan Februari 2016 untuk memastikan kecairan yang mencukupi dalam sistem perbankan. Ini diikuti pula dengan potongan dalam Kadar Antara Bank Semalaman (OPR) sebanyak 25 mata asas kepada 3.00% pada bulan Julai.

Pasaran Hartanah

Harga rumah di Malaysia terus meningkat tetapi pada kadar yang lebih perlahan. Berdasarkan data dari Pusat Maklumat Harta Tanah Negara (NAPIC), Indeks Harga Rumah Malaysia (MPHI) terus mencatatkan pertumbuhan sederhana, daripada peningkatan tahunan sebanyak 7.3% pada suku ketiga tahun 2015 kepada 5.3% pada suku ketiga tahun 2016. Urus niaga harta kediaman di seluruh negara menguncup sebanyak 14% pada suku ketiga tahun 2016 berbanding suku ketiga tahun 2015, manakala nilai urus niaga menyusut sebanyak 12%. Harga hartanah yang tinggi dan kekurangan penawaran perumahan mampu milik terus menjadi kebimbangan dan cabaran utama.

Pasaran Bon

Prestasi pasaran bon tempatan pada tahun 2016 didorong oleh faktor-faktor dalaman dan luaran. Penawaran baru sekuriti kerajaan untuk tempoh matang 7 tahun dan ke bawah yang berkurangan sebanyak RM20 bilion mengakibatkan peningkatan permintaan pelabur dalam pasaran sekunder dan menyebabkan kecuraman keluk kadar hasil kerajaan. Ini terbukti dengan peningkatan 30 mata asas seperti yang diukur oleh peningkatan dalam perbezaan hasil antara Sekuriti Kerajaan Malaysia (MGS) 3 tahun dan 10 tahun dari akhir tahun 2015. Peningkatan jangkaan pasaran tentang kenaikan kadar faedah di Amerika Syarikat disebabkan oleh data ekonomi yang semakin meningkat di samping ringgit yang lebih lemah telah menyumbang kepada

peningkatan turun naik harga dalam pasaran bon tempatan. Pegangan asing MGS terus meningkat pada setengah tahun pertama tahun 2016 dan mencapai kemuncaknya pada bulan Ogos 2016 iaitu RM186.9 bilion atau 52% daripada jumlah terkumpul MGS. Walau bagaimanapun, keputusan mengejut pilihan raya presiden Amerika Syarikat pada bulan November 2016 menyebabkan penurunan mendadak pegangan asing sebanyak RM18.4 bilion kepada RM168.5 bilion pada bulan Disember 2016 dan lonjakan mendadak dalam hasil bon dan sukuk kerajaan. Hasil MGS tanda aras untuk 5 tahun, 7 tahun dan 10 tahun masing masing naik mendadak pada 55 mata asas, 75 mata asas dan 69 mata asas hingga akhir tahun iaitu pada 3.70%, 4.10% dan 4.23% berbanding dengan tahap semasa penurunan OPR oleh BNM pada 13 Julai 2016.

Jumlah terbitan bon dan sukuk korporat bagi tahun 2016 adalah RM87 bilion dan dikuasai oleh sektor perkhidmatan kewangan pada 44% manakala sektor infrastruktur dan utiliti menyumbang 25% daripada jumlah terbitan. Terbitan ringgit Cagamas baru termasuk tiga pembukaan semula terbitan sedia ada menyumbang sejumlah RM6 bilion atau 7% daripada jumlah terbitan bon dan sukuk korporat pada tahun 2016. Dari segi penarafan, terbitan yang dijamin Kerajaan merangkumi 36% daripada jumlah terbitan, diikuti dengan penarafan AAA dengan 25%, penarafan AA sebanyak 24%, penarafan A dengan 5% daripada jumlah terbitan, sementara baki 10% tiada penarafan.

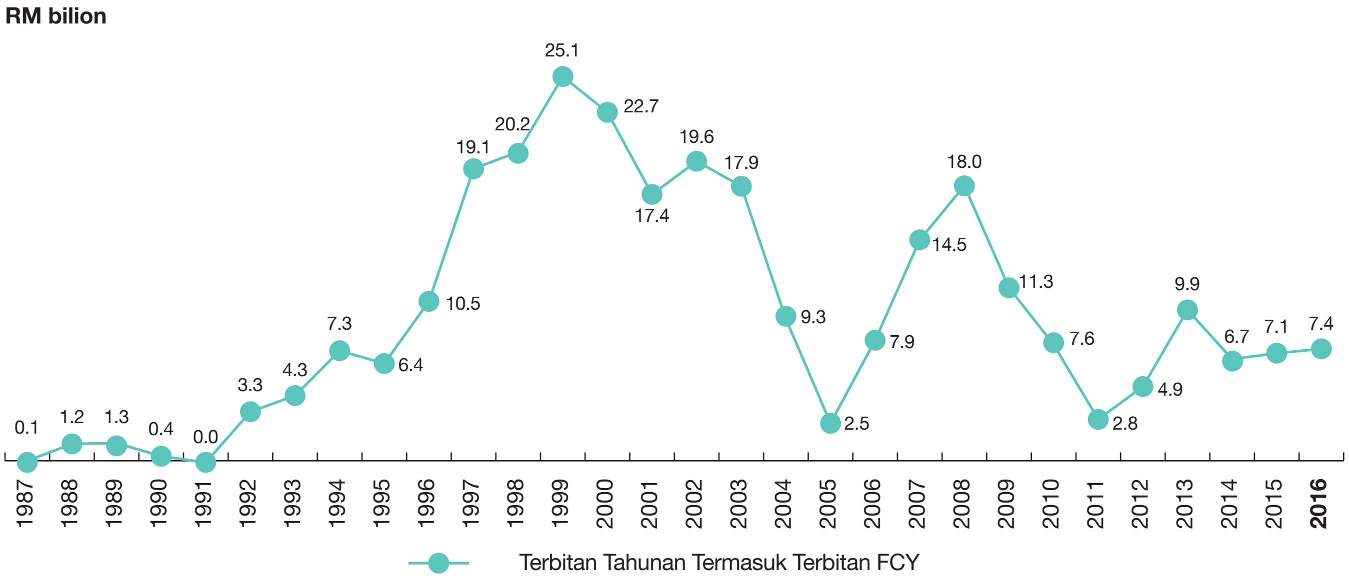
PEMBELIAN PINJAMAN DAN PEMBIAYAAN

Cagamas mencatatkan RM5.7 bilion pembelian pinjaman dan pembiayaan pada tahun 2016 (2015: RM6.1 bilion). Semua pinjaman dan pembiayaan yang dibeli pada tahun 2016 adalah di bawah skim PWR. Pinjaman dan pembiayaan yang belum dilunas bersih Cagamas meningkat sebanyak 8% kepada RM32.5 bilion pada tahun 2016 (2015: RM30.3 bilion). Bagi tahun berakhir 31 Disember 2016, gadai janji kediaman menguasai portfolio Cagamas pada 95.4%, diikuti oleh pinjaman dan pembiayaan peribadi pada 2.6% dan pinjaman dan pembiayaan sewa beli pada 2%. Portfolio Cagamas untuk aset Islam dan aset konvensional menguncup pada nisbah 37:63, manakala portfolio pinjaman dan pembiayaan PWR dan PWOR masing-masing berada pada 57%[1] dan 43%[1]. Pinjaman dan pembiayaan terjejas kasar di bawah skim PWOR kekal rendah pada 0.84%, manakala pinjaman dan pembiayaan terjejas bersih adalah pada 0.38%.

TERBITAN BON DAN SUKUK CAGAMAS

Sejak tahun 1987 sehingga akhir tahun 2016, Cagamas dan anak-anak syarikat milik sepenuhnya; Cagamas Global P.L.C. dan Cagamas Global Sukuk Berhad telah menerbitkan sebanyak RM286.5 bilion bon dan sukuk korporat, termasuk RM43.8 bilion sukuk dan bersamaan dengan RM5.7 bilion[2] terbitan mata wang asing (FCY).

Rajah 1
Terbitan Tahunan, 1987 – 2016



[1] Pinjaman dan pembiayaan kasar sebelum peruntukan untuk kerugian pinjaman dan diskaun belum ditambah
[2] Terbitan mata wang asing sebanyak RM5.7 bilion yang dinilai pada tarikh-tarikh terbitan

Sebagai salah satu daripada penerbit bon dan sukuk korporat terbesar di Malaysia, Cagamas terus mempelbagaikan sumber pembiayaan dan lingkungan pelaburnya supaya termasuk pelbagai rangkaian pelabur institusi asing. Pada tahun 2016, Syarikat ini telah menerbitkan sejumlah dua puluh satu bon dan sukuk baru berjumlah RM7.4 bilion, terdiri daripada RM4.9 bilion bon dan RM2.5 bilion sukuk. Terbitan tersebut termasuk tiga belas terbitan baru dan tiga pembukaan semula bon dan sukuk Cagamas dalam ringgit serta lima terbitan Cagamas FCY baru. RM6.0 bilion atau 81% diperolehi daripada pasaran bon ringgit manakala baki RM1.4 bilion[3] atau 19% telah diterbitkan di bawah Program Nota Jangka Sederhana Pelbagai Mata Wang (EMTN) Syarikat ini.

Rajah 2
Terbitan Bon dan Sukuk Tahunan, 2006 – 2016

Syarikat ini terus mengumpul dana pada harga yang kompetitif dalam FCY melalui urus niaga penempatan persendirian. Sepanjang tahun ini, lima terbitan FCY dengan nilai sebanyak RM1.4 bilion[4] telah berjaya ditetapkan harga. Tiga daripada terbitan FCY berkenaan adalah dalam Dolar Singapura (SGD) manakala dua lagi adalah dalam USD.

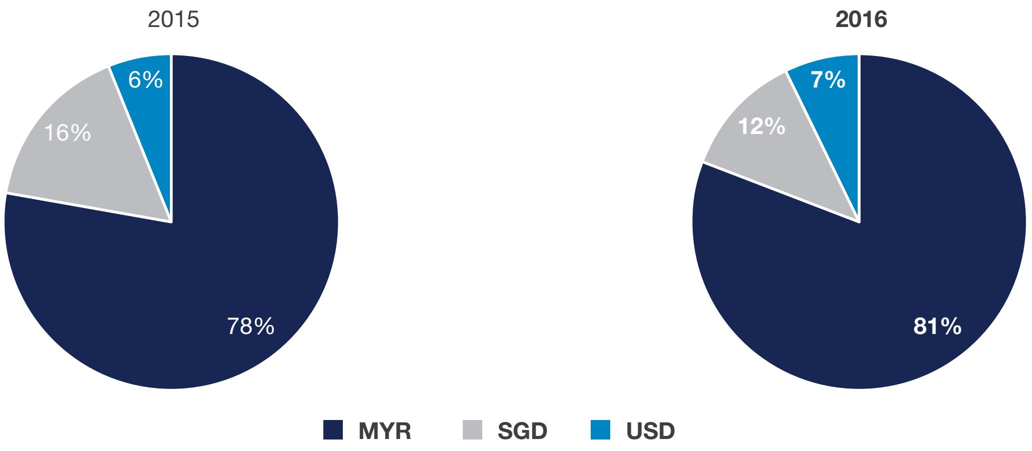
Rajah 3
Terbitan Mata Wang Asing, 2016

Tarikh Terbitan	Program EMTN	Tempoh	Hasil	Jumlah (juta)
3 Mac	Konvensional	1-tahun	2.30%	SGD87
3 Mac	Konvensional	1-tahun	2.30%	SGD43.75
10 Mac	Sukuk	1-tahun	2.30%	SGD150
13 September	Konvensional	1-tahun	1.60%	USD100
13 September	Konvensional	1-tahun	1.60%	USD30

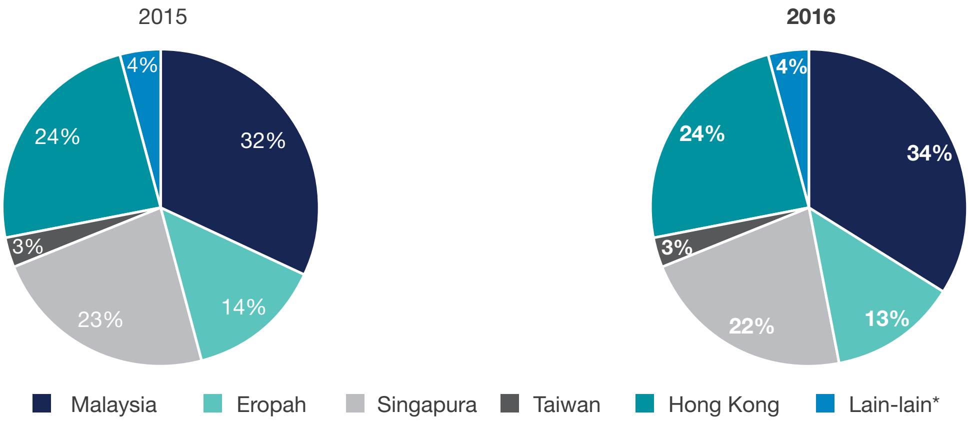
3 Terbitan mata wang asing sebanyak RM1.4 bilion yang dinilai pada tarikh terbitan

4 Terbitan mata wang asing sebanyak RM1.4 bilion yang dinilai pada tarikh terbitan

Rajah 4
Terbitan Mengikut Mata Wang, 2015 & 2016



Rajah 5
Komposisi Pelabur Mengikut Negara, 2015 & 2016



* Lain-lain termasuk Timur Tengah, Korea dan Pesisir Amerika Syarikat

Sebagai sebahagian daripada inisiatif untuk menggalakkan aktiviti dagangan dan kecairan dalam pasaran sekunder bagi bon dan sukuk Syarikat ini, Cagamas telah melaksanakan pembukaan semula di bawah Program RM40 bilion Nota Jangka Sederhana (MTN) dari bulan Oktober 2015. Pada tahun 2016, Cagamas terus melaksanakan pembukaan semula dengan membuka tiga lagi tranche pada bulan Februari, Mei dan Jun 2016 untuk nilai gabungan sebanyak RM875 juta.

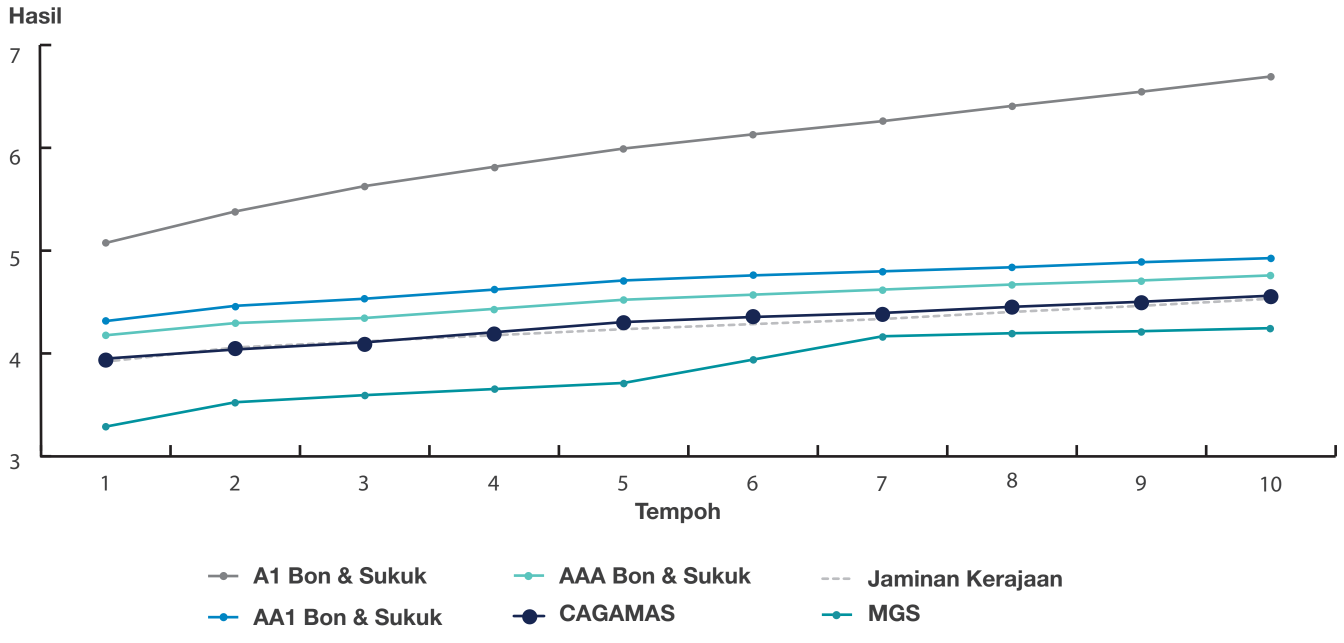
Rajah 6
Pembukaan Semula Bon dan Sukuk, 2016

Bulan	Saiz Terbitan Permulaan (RM juta)	Jumlah Pembukaan Semula (RM juta)	Saiz Baru (RM juta)	Jenis
Februari	170	400	570	Sukuk
Mei	90	375	465	Sukuk
Jun	100	100	200	Bon

Syarikat juga telah mengambil pelbagai inisiatif proaktif pada tahun 2016 untuk menggalakkan lagi kecairan dalam pasaran sekunder kepada para pelabur tempatan dan antarabangsa. Ini termasuk penyediaan halaman harga Cagamas dalam Bloomberg dan Reuters, menawarkan mekanisme pengesanan nilai kepada para pelabur serta kemasukan bon dan sukuk Cagamas dalam indeks global yang diikuti secara meluas untuk meningkatkan kebolehlihatan bon dan sukuk Cagamas di kalangan para pelabur tempatan dan antarabangsa. Inisiatif berkenaan berjaya membolehkan Cagamas mencatatkan jumlah dalam pasaran sekunder yang tertinggi di kalangan sekuriti bertaraf AAA dan juga dalam pasaran bon dan sukuk domestik korporat pada tahun 2016 dengan jumlah dagangan sebanyak RM17.1 bilion, melebihi jumlah RM5.3 bilion yang dicatat pada tahun 2015. Di samping itu, inisiatif tersebut juga telah mengakibatkan peningkatan dalam pegangan bagi bon dan sukuk ringgit Cagamas di kalangan para pelabur asing daripada 1.9% pada bulan Disember 2015 kepada 5.3% pada bulan Disember 2016.

Pada 31 Disember 2016, bon dan sukuk yang belum ditebus Syarikat ini berjumlah RM30.8 bilion dengan RM25.6 bilion atau 83% adalah dalam ringgit dan RM5.2 bilion[5] atau 17% dalam FCY. Bon membentuk 64% daripada jumlah bon dan sukuk yang belum ditebus manakala baki 36% adalah sukuk. Cagamas kekal sebagai penerbit terbesar bon dan sukuk korporat di Malaysia, iaitu 5% daripada jumlah bon dan sukuk korporat yang belum ditebus dan 19% daripada bon dan sukuk yang belum ditebus bertaraf AAA.

Rajah 7
Perbezaan Hasil Bon pada 31 Disember 2016



5 Terbitan mata wang asing sebanyak RM5.2 bilion yang dinilai pada 31 Disember 2016

Penawaran sekuriti kerajaan berjangka pendek yang berkurangan pada tahun 2016 telah meningkatkan permintaan untuk sekuriti tersebut dalam pasaran sekunder dan mengakibatkan spread kredit di antara sekuriti kerajaan dan bon dan sukuk korporat melebar. Purata spread kredit bon dan sukuk Cagamas berbanding MGS untuk 1 tahun hingga 10 tahun meningkat sebanyak 13 mata asas daripada 60 mata asas pada setengah tahun kedua tahun 2015 kepada 73 mata asas pada setengah tahun pertama tahun 2016. Pada suku keempat tahun 2016, kadar hasil MGS melonjak lebih tinggi disebabkan oleh aliran keluar dana asing yang didorong oleh kenaikan kadar faedah di Amerika Syarikat. Walau bagaimanapun, kesan ke atas bon dan sukuk korporat domestik adalah minimum memandangkan pegangan oleh para pelabur asing adalah lebih rendah. Akibatnya, spread kredit antara MGS dan Cagamas mengecil daripada 73 mata asas pada setengah tahun pertama tahun 2016 kepada 50 mata asas pada bulan Disember 2016. Bon dan sukuk Cagamas juga terus mengatasi bon korporat yang lain dan mencatatkan purata spread tahunan sebanyak 24 mata asas lebih rendah daripada terbitan penarafan AAA yang lain pada tahun 2016.

Keupayaan Cagamas untuk menarik pelaburan dalam bon dan sukuknya telah disokong oleh penarafan kreditnya yang kukuh, rekod prestasi permodalan yang mantap, kualiti aset yang kukuh serta keuntungan yang stabil. Bagi tahun 2016, Cagamas terus diberi penarafan tertinggi AAA dan P1 oleh RAM Rating Services Berhad (RAM) dan AAA/AAA_{ID} dan $MARC\text{-}1/MARC\text{-}1_{ID}$ oleh Malaysian Rating Corporation Berhad (MARC). Moody’s Investors Service juga telah memberi penarafan A3 kepada terbitan jangka panjang mata wang tempatan dan asing Cagamas, selaras dengan penarafan kedaulatan Malaysia. Di samping itu, RAM dan Moody’s masing-masing telah mengekalkan penarafan $_gA_2$(s) dan A3 kepada USD2.5 bilion Program Nota Jangka Sederhana Pelbagai Mata Wang dan USD2.5 bilion Program terbitan Sukuk Pelbagai Mata Wang yang diterbitkan oleh anak syarikatnya, Cagamas Global P.L.C. dan Cagamas Global Sukuk Berhad.

Rajah 8
Penarafan Cagamas

	Agensi Penarafan		
	RAM	MARC	Moody’s
Cagamas Berhad	AAA dan P1	AAA/AAA_{ID} dan $MARC\text{-}1/MARC\text{-}1_{ID}$	A3
Cagamas Global P.L.C.	$_gA_2$(s)	–	A3
Cagamas Global Sukuk Berhad	$_gA_2$(s)	–	A3

JAMINAN GADAI JANJI

Cagamas SRP Berhad (CSRP) menawarkan jaminan gadai janji “perlindungan pertama" ke atas portfolio gadai janji perumahan kepada FI. Jaminan berkenaan mengurangkan risiko kredit pinjaman dan pembiayaan perumahan FI tersebut dan seterusnya mengurangkan caj modal. Dari perspektif pembeli rumah pula, jaminan tersebut berfungsi sebagai kemudahan yang berguna untuk membolehkan mereka mendapatkan pembiayaan sehingga 100% daripada FI untuk memiliki rumah pertama mereka melalui Skim Rumah Pertamaku (SRP) dan Skim Perumahan Belia (SPB).

Pada 31 Disember 2016, pendedahan jaminan CSRP untuk skim SRP dan skim SPB meningkat sebanyak RM95.5 juta berbanding RM45.5 juta pada tahun 2015. Jumlah peningkatan di dalam nilai pinjaman dan pembiayaan baru yang diluluskan bersama perlindungan jaminan untuk SRP dan SPB adalah disebabkan oleh kesedaran orang ramai yang lebih tinggi terhadap skim yang ditawarkan melalui FI yang terlibat. Semenjak pelancaran SRP dan SPB masing-masing pada tahun 2011 dan 2015, CSRP telah menyediakan jaminan untuk pinjaman dan pembiayaan perumahan berjumlah RM981.0 juta membolehkan 4,655 individu/isi rumah untuk memiliki rumah pertama mereka.

Rajah 9
Skim Rumah Pertamaku (SRP) dan Skim Perumahan Belia (SPB)*

	2011 – 2015	2011 – 2016	Pertumbuhan
(RM juta)			
Pendedahan Jaminan	**45.5**	**95.5**	**+110%**
SRP	38.9	71.6	+84%
SPB	6.6	23.9	+262%
(RM juta)			
Nilai Pinjaman dan Pembiayaan	**465.7**	**981.0**	**+111%**
SRP	397.3	732.0	+84%
SPB	68.4	249.0	+264%
Bilangan Pinjaman dan Pembiayaan Baru yang Diluluskan	**2,255**	**4,655**	**+106%**
SRP	1,975	3,610	+83%
SPB	280	1,045	+273%

* SPB telah dilancarkan pada tahun 2015

PENSEKURITIAN

Pada akhir tahun 2016, jumlah bon dan sukuk CMBS yang belum ditebus adalah RM4.2 bilion daripada jumlah terbitan sebanyak RM10.2 bilion. Baki bon dan sukuk CMBS tersebut dijangka akan matang menjelang tahun 2027. Syarikat tidak melaksanakan sebarang urus niaga pensekuritian baru sepanjang tahun.

Sokongan

Menyediakan sokongan dan
jaminan kewangan untuk
memenuhi keperluan perumahan

PENYATA PENGERUSI

PARA PEMEGANG SYER SEKALIAN,

SAYA, BAGI PIHAK LEMBAGA PENGARAH (LEMBAGA), DENGAN SUKACITANYA MEMBENTANGKAN LAPORAN TAHUNAN CAGAMAS HOLDINGS BERHAD (KUMPULAN) BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016.

PENGENALAN

Pertumbuhan ekonomi global kekal suram pada tahun 2016 tetapi menunjukkan tanda-tanda yang pertumbuhan mendapat momentum untuk meningkat di kalangan ekonomi maju yang utama pada akhir tahun ini. Dalam pasaran kewangan, kejutan referendum "Brexit" pada bulan Jun telah menyebabkan ketidaktentuan terhadap masa hadapan Kesatuan Eropah. Pertumbuhan di Asia pula telah disokong oleh permintaan dalam negeri memandangkan kepada sedikit pemulihan dalam harga komoditi sementara transformasi ekonomi China terus mencapai kemajuan dengan tanda-tanda penstabilan yang kuat. Dengan berlatarkan keadaan ini, ekonomi Malaysia telah terus berkembang, tetapi pada kadar yang lebih perlahan daripada tahun 2015. Dasar kewangan dalam negeri kekal akomodatif dan menyokong pertumbuhan. Dalam sistem perbankan, penampan mudah tunai adalah kukuh berikutan pengurangan Rizab Berkanun (SRR) kepada 3.5% daripada 4.0% pada bulan Februari dan potongan dalam Kadar Dasar Semalaman (OPR) sebanyak 25 mata asas pada bulan Julai.

Kemenangan Donald Trump dalam pilihan raya AS pada akhir tahun 2016 telah menyebabkan kenaikan dalam kadar hasil Perbendaharaan AS berikutan jangkaan bahawa dasar-dasar pentadbiran baru ini akan menambahkan lagi tekanan terhadap pertumbuhan dan inflasi. Ini akan menyebabkan aliran keluar dana yang ketara daripada pasaran baru muncul dan memberi kesan yang besar ke atas pergerakan kadar pertukaran. Di Malaysia, pegangan asing Bon Ringgit jatuh dari setinggi RM246.9 bilion pada bulan Ogos kepada RM215.6 bilion pada bulan Disember 2016. Oleh itu, hasil Sekuriti Kerajaan Malaysia (MGS) 10 tahun melonjak daripada serendah 3.49% pada bulan Ogos 2016 untuk menutup tahun 2016 pada 4.23%. Kadar hasil bagi bon korporat termasuk sekuriti Cagamas bergerak seiring dengan MGS. Hasil bon korporat AAA dan Cagamas 10 tahun masing-masing meningkat daripada serendah 4.44% dan 4.31% pada bulan Ogos 2016 kepada 4.71% dan 4.63% pada bulan Disember 2016. Sebaliknya, spread hasil bagi bon Cagamas 10 tahun ke atas MGS meningkat tahun ke tahun, mengecut 22 mata asas daripada 62 mata asas pada bulan Disember 2015 kepada 40 mata asas pada bulan Disember 2016.

CAGAMAS MENCAPAI JUMLAH DAGANGAN DALAM PASARAN SEKUNDER TERTINGGI DI PASARAN BERPENDAPATAN TETAP DAN DI ANTARA SEKURITI BERTARAF AAA, DENGAN JUMLAH PEROLEHAN SEBANYAK

RM17.1 bilion

mengatasi RM5.3 bilion yang dicapai pada tahun 2015.

MAKLUMAT PENTING

Pada tahun 2016, Cagamas mencapai jumlah dagangan dalam pasaran sekunder tertinggi di pasaran berpendapatan tetap dan di antara sekuriti bertaraf AAA, dengan jumlah perolehan sebanyak RM17.1 bilion, mengatasi RM5.3 bilion yang dicapai pada tahun 2015. Pembukaan semula pada tahun 2016 telah menyumbang kepada jumlah dagangan di pasaran sekunder yang lebih tinggi. Kami juga telah berjaya melancarkan halaman harga Cagamas yang eksklusif di Bloomberg dan Reuters masing-masing pada 25 April 2016 dan 1 November 2016 dan ini adalah sebahagian daripada inisiatif proaktif kami untuk menggalakkan kecairan bon dan sukuk Cagamas dalam pasaran sekunder, meningkatkan penemuan harga dan juga meningkatkan keterampilan Cagamas di kalangan para pelabur tempatan dan antarabangsa. Lebih penting lagi, bon dan sukuk Ringgit Cagamas telah dimasukkan ke dalam Indeks Bank of America Merrill Lynch dan S&P Indeks Dow Jones yang terkenal. Kedua-dua pencapaian ini menekankan komitmen Cagamas untuk menjadi penerbit dengan capaian global. Pada tahun ini, Cagamas telah dianugerahkan Status Emas oleh Bank Negara Malaysia untuk terbitan sulung Cagamas bagi Sukuk EMTN denominasi Singapura Dolar, anugerah untuk sumbangan cemerlang terhadap pembangunan Pensekuritian Gadai Janji Patuh Syariah oleh London Sukuk Summit Awards 2016, Anugerah Advokasi Kewangan Islam (Institusi) 2016 oleh Global Islamic Finance dan Sukuk Mata Wang Tempatan Terbaik untuk Sukuk Komoditi Murabahah Cagamas berjumlah RM500 juta oleh The Asset.

Cagamas meneruskan tumpuannya kepada mandat utamanya sebagai pembiaya gadai janji perumahan sekunder yang menjimatkan kos untuk menggalakkan penyebaran pemilikan rumah di Malaysia. Cagamas menyumbang kepada inisiatif kerajaan dalam skim-skim rumah mampu milik dengan mengambil bahagian dalam Skim Rumah Pertamaku (SRP) dan Skim Perumahan Belia (SPB), sebagai penyedia jaminan gadai janji. Sejak pelancaran SRP dan SPB masing-masing pada tahun 2011 dan 2015, Cagamas telah menyediakan jaminan untuk pinjaman perumahan berjumlah RM981 juta, memudahkan 4,655 individu/isi rumah untuk memiliki rumah pertama mereka.

Sebagai sebahagian daripada usaha kami untuk menggalakkan kerjasama serantau di kalangan syarikat-syarikat gadai janji sekunder di Asia, Cagamas telah mengambil bahagian dalam penubuhan Asian Secondary Mortgage Market Association (ASMMA). ASMMA adalah platform untuk syarikat-syarikat gadai janji sekunder di Asia untuk bertukar-tukar pendapat, pandangan dan pengalaman dalam menggalakkan pasaran pembiayaan perumahan, bandingkan amalan terbaik, dan mengemaskini maklumat tentang integrasi pasaran modal serantau.

KUMPULAN MENCAPAI KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI LEBIH TINGGI SEBANYAK

RM574.2 juta

berbanding RM558.3 juta pada tahun 2015 dengan kedua-dua Cagamas Berhad dan Cagamas MBS Berhad sebagai penyumbang utama.

PRESTASI KEWANGAN

Bagi tahun kewangan berakhir 2016, saya dengan sukacitanya melaporkan bahawa kedudukan kewangan Kumpulan, termasuk Cagamas Berhad (CB), Cagamas MBS Berhad (CMBS) dan Cagamas SRP Berhad (CSRP) kekal kukuh. Kumpulan mencapai keuntungan sebelum cukai lebih tinggi sebanyak RM574.2 juta berbanding RM558.3 juta pada tahun 2015 dengan kedua-dua CB dan CMBS sebagai penyumbang utama. Nisbah Modal Teras (CCR) dan Nisbah Modal Berwajaran Risiko (RWCR) Kumpulan masing-masing kekal tinggi sebanyak 36.3% dan 38%, pada akhir tahun 2016. CCR dan RWCR Kumpulan, jika tidak termasuk CMBS, masing-masing adalah 26% dan 27.8%. Jumlah dana pemegang syer meningkat kepada RM5.9 bilion daripada RM5.6 bilion manakala aset ketara bersih sesyer meningkat kepada RM39.6 berbanding RM37.1 pada tahun sebelumnya.

CB, cabang operasi utama Kumpulan, mencatatkan keuntungan sebelum cukai sebanyak RM332.0 juta pada tahun 2016 berbanding RM343.4 juta pada tahun 2015. Pendapatan sesyer CB adalah 170.0 sen pada tahun 2016 berbanding 170.4 sen pada tahun 2015. Jumlah dana pemegang syer meningkat sebanyak 6.7% kepada RM3.2 bilion, manakala aset ketara bersih sesyer adalah lebih tinggi pada RM21.3. CCR dan RWCR CB masing-masing adalah kukuh pada 22.3% dan 24.1%.

Dalam tahun kewangan, cabang pensekuritian, CMBS menyumbang keuntungan sebelum cukai sebanyak RM230.9 juta berbanding RM205.2 juta pada tahun 2015. Tidak ada penebusan bon dibuat pada tahun 2016. Oleh itu, jumlah bon dan sukuk yang belum ditebus CMBS kekal pada RM4.2 bilion dari jumlah terbitan sebanyak RM10.2 bilion. Baki bon dan sukuk CMBS dijangka akan matang menjelang bulan Ogos 2027.

Tahun ini menyaksikan CSRP, anak syarikat milik penuh Cagamas Holdings yang menyediakan jaminan bagi gadai janji perumahan maju lagi dengan pelancaran Skim Perumahan Belia (SPB). Aktiviti-aktiviti jaminan mencapai peningkatan 68.8% dalam penerimaan premium dan peningkatan terkumpul yang memberangsangkan sebanyak 140% dalam jaminan pinjaman di bawah Skim Rumah Pertamaku dan Skim Perumahan Belia. Keuntungan sebelum cukai bagi aktiviti jaminan adalah RM2.3 juta pada tahun 2016 atau peningkatan tahunan sebanyak 114.1%.

Pada tahun ini, CB mengekalkan penarafan antarabangsa A3 dari Moody's Investors Service (Moody's) dan penarafan domestik AAA dari Malaysian Rating Corporation Berhad dan RAM Rating Services Berhad. Ini adalah pengiktirafan kepada rekod prestasi Cagamas yang konsisten dengan modal yang kukuh, kualiti aset yang tinggi, keuntungan yang stabil dan sistem pengurusan risiko yang teguh.

CB terus memainkan peranan aktif dalam memudahkan pengantaraan yang meluas dalam sektor kewangan Malaysia dengan menyediakan penyelesaian kecairan, modal dan pengurusan risiko. CB juga menawarkan sumber dan tempoh pembiayaan yang pelbagai kepada institusi-institusi kewangan. Nilai urus niaga Pembelian dengan Rekursa (PWR) pada tahun 2016 adalah RM5.7 bilion berbanding RM6.1 bilion pada tahun 2015. Jumlah pinjaman dan pembiayaan yang belum dilunas CB berjumlah RM32.5 bilion pada penghujung Disember 2016.

Cagamas merekodkan penerbitan bon dan sukuk yang lebih besar sebanyak RM7.4 bilion pada tahun 2016 berbanding RM7.1 bilion pada tahun 2015. Penerbitan pada tahun 2016 terdiri daripada RM4.9 bilion bon dan RM2.5 bilion sukuk. Daripada jumlah terbitan tersebut, 81% atau RM6.0 bilion telah diterbitkan dalam negara manakala bakinya adalah dari luar negara. Sekuriti berpendapatan tetap CB membentuk 5% daripada jumlah bon dan sukuk korporat yang belum ditebus, dan 19% dari semua bon dan sukuk korporat AAA yang belum ditebus di Malaysia.

DIVIDEN

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016, Kumpulan telah mengisytiharkan dividen berjumlah 20 sen sesyer kepada para pemegang syer.

INISIATIF DI TAHUN 2016

Beberapa langkah telah diambil pada tahun ini untuk meningkatkan rangka kerja tadbir urus kami lanjutan daripada komitmen kami untuk berpegang kepada piawaian etika kerja yang tinggi. Piagam Lembaga Pengarah, yang telah disediakan selaras dengan peruntukan Garis Panduan Bank Negara Malaysia mengenai Tadbir Urus Korporat, telah diterima pakai pada tahun 2016. Penambahbaikan kepada budaya dan kesedaran risiko serta pematuhan kami telah dilaksanakan melalui penglibatan meluas kakitangan kami dan dengan menggunapakai 13 prinsip tadbir urus risiko Bank Negara Malaysia. Ini boleh dilihat dalam pengukuhan kawalan dalaman dan pengawasan pengurusan yang lebih berkesan. Satu aktiviti pembinaan pasukan bagi kesedaran risiko telah diadakan pada 15 Oktober 2016 untuk menerapkan lagi budaya risiko di kalangan kakitangan kami. Salah satu sistem teras untuk meningkatkan kecekapan pemprosesan iaitu Projek Sistem Pentadbiran Pinjaman telah dilancarkan secara rasmi pada bulan November 2016.

Cagamas terus membantu golongan yang kurang bernasib baik melalui inisiatif Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR) dan Zakat kami. Program Biasiswa Cagamas (CSP) telah dilancarkan untuk pelajar yang layak dan ia adalah berdasarkan pendekatan yang menyeluruh dengan tumpuan kepada kecemerlangan akademik dan juga pembangunan kemahiran insaniah. Inisiatif CSR/Zakat yang lain termasuk membantu ibu-ibu tunggal dan golongan kurang upaya meningkatkan kemampuan mereka untuk menyara diri melalui organisasi seperti Amanah Ikhtiar Malaysia (AIM) dan Persatuan Orang Kurang Upaya Damai Malaysia.

CAGAMAS MEREKODKAN PENERBITAN BON DAN SUKUK YANG LEBIH BESAR SEBANYAK

RM7.4 bilion

pada tahun 2016 berbanding RM7.1 bilion pada tahun 2015.

Di samping itu, Cagamas telah melancarkan siri buku terjemahan bertajuk Kitab Al-Luma' Fi Usul Al-Fiqh (The Refulgence of the Principles of Islamic Jurisprudence) oleh Abu Ishaq Al Shirazi (1003-1083 C.E.) dan Kitab Al-Waqf Fro Kitab Al-Mughni Al-Muhtaj (The Book of Endowment) oleh Al-Khatib Al-Shirbini (D.1067 C.E.). Buku-buku ini dijangka akan memainkan peranan penting dalam memenuhi keperluan ilmiah mengenai kewangan Islam. Cagamas juga bekerjasama dengan International Shari'ah Research Academy (ISRA), cabang penyelidikan International Centre for Education in Islamic Finance (INCEIF), untuk menerbitkan edisi ke-2 'Sistem Kewangan Islam: Prinsip & Operasi', sebuah buku teks pasaran kewangan Islam yang digunakan secara meluas oleh universiti-universiti tempatan dan luar Negara.

TINJAUAN MASA HADAPAN

Pemulihan dalam ekonomi maju yang utama semakin kukuh dan lebih menyeluruh menjelang tahun 2017. Walau bagaimanapun, prestasi ekonomi global pada tahun 2017 dijangka kekal mencabar dan tidak menentu dengan Brexit yang sedang diperbincangkan dan perubahan dramatik dalam hala tuju dasar oleh pentadbiran baru AS ke arah perlindungan. Ketidaktentuan ekonomi dan politik telah meningkat dengan ketara dengan niat pentadbiran baru AS untuk merundingkan semula perjanjian perdagangan dan mencabar pengaturan institusi tertentu yang sedia ada. Hasilnya boleh menyebabkan kesan global yang mendalam ke atas perdagangan, pelaburan dan aliran modal. Di Kesatuan Eropah, kemungkinan penjajaran semula agenda sosio dan politik yang timbul akibat daripada pilihan raya boleh membawa kesan kepada ekonomi global dan rantau Asia pada tahun 2017. Peristiwa-peristiwa yang muncul ini boleh menyebabkan keadaan turun naik yang lebih dalam pasaran kewangan dengan memberi kesan yang buruk kepada pergerakan kadar pertukaran, aliran modal dan pelaburan jangka panjang dalam banyak ekonomi yang sedang pesat membangun.

Ekonomi Malaysia dijangka menghadapi tekanan yang berpunca dari peringkat antarabangsa. Penentuan harga komoditi dijangka dapat menyokong permintaan eksport dan domestik. Secara keseluruhannya, ekonomi Malaysia dijangka berkembang sebanyak 4.0% kepada 5.0% pada tahun 2017.

Dalam menghadapi persekitaran yang kurang menentu dan keperluan untuk bersedia untuk menyokong industri perbankan dengan pendekatan untuk pembiayaan semula, modal dan kapasiti Cagamas yang kukuh untuk menawarkan rangkaian penyelesaian pembiayaan yang lebih luas telah meletakkannya di kedudukan yang baik untuk meningkatkan pengantaraan oleh industri perbankan. Cagamas juga akan meneroka pembiayaan semula kelas aset baru, termasuk infrastruktur dan sektor PKS. Pada masa yang sama, kami akan terus meningkatkan usaha untuk mempelbagaikan sumber pembiayaan kami dan menggalakkan penawaran bon dan sukuk yang lebih luas dalam pasaran modal. Kami juga akan berusaha untuk memperkenalkan lebih banyak struktur sukuk di pasaran kewangan Islam yang diterima di peringkat global untuk menarik kumpulan para pelabur antarabangsa dan serantau yang lebih besar.

Perniagaan Cagamas telah berkembang dan diperluaskan apabila kami memainkan peranan yang lebih proaktif untuk menyediakan sokongan kecairan kepada institusi kewangan tempatan melalui kos pendanaan yang kompetitif daripada kumpulan pelabur yang pelbagai. Kami terus berusaha untuk memberikan nilai yang lebih kepada institusi kewangan dengan produk, perkhidmatan dan instrumen baru yang diperlukan untuk memberi khidmat kepada pasaran dengan lebih berkesan dan cekap. Dalam usaha kami untuk membantu rakyat Malaysia mendapat akses kepada perumahan mampu milik yang berdaya maju, kami akan terus memainkan peranan aktif dalam menyokong pembiayaan untuk sektor perbankan bagi program pemilikan rumah mampu milik Kerajaan seperti Skim Rumah Pertamaku, Skim Perumahan Belia dan PR1MA.

PENGHARGAAN

Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya ingin merakamkan penghargaan kami kepada para pemegang syer di atas keyakinan dan sokongan berterusan yang diberikan. Saya juga ingin merakamkan ucapan terima kasih kepada badan-badan kawalselia, terutamanya Kementerian Kewangan Malaysia, Bank Negara Malaysia, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia, Suruhanjaya Syarikat Malaysia, Bursa Malaysia dan Lembaga Perkhidmatan Kewangan Labuan di atas segala panduan dan sokongan mereka.

Saya amat berbesar hati untuk mengalu-alukan para pengarah baru kepada Kumpulan, iaitu Encik Abdul Rasheed Ghaffour, Puan Wan Hanisah Binti Wan Ibrahim, Encik Nik Mohd Hasyudeen bin Yusoff, Dato' Wee Yiaw Hin dan Encik Nazrul Hisyam bin Mohd Noh. Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada Dato' Huang Sin Cheng, Encik Tang Wing Chew dan Encik Cheah Tek Kuang atas sumbangan yang tidak ternilai kepada Lembaga sepanjang tempoh mereka sebagai pengarah dalam Kumpulan.

Akhir sekali, Lembaga Pengarah ingin menyatakan penghargaan yang tidah terhingga kepada pihak Pengurusan dan kakitangan kumpulan syarikat-syarikat Cagamas di atas dedikasi, komitmen dan sumbangan berharga mereka kepada Kumpulan sepanjang tahun.

Dato' Ooi Sang Kuang
Pengerusi

Produktiviti

Menawarkan pelbagai penyelesaian pembiayaan yang inovatif

Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad (Lembaga Pengarah) adalah komited untuk memastikan bahawa Syarikat dan anak-anak Syarikatnya (Kumpulan), mengamalkan piawaian tertinggi bagi urus tadbir korporat supaya urusan dilaksanakan dengan penuh integriti dan profesionalisme untuk melindungi prestasi kewangan Kumpulan ini dan meningkatkan nilai para pemegang syer. Untuk tujuan ini, Lembaga Pengarah telah menggunapakai Urus Tadbir Korporat Malaysia 2016 Bank Negara Malaysia sebagai prinsip panduan untuk memastikan bahawa piawaian tertinggi urus tadbir korporat diamalkan dalam Syarikat dan Kumpulan ini.

LEMBAGA PENGARAH

Komposisi dan Kebebasan Para Pengarah

Lembaga Pengarah dianggotai oleh sembilan Pengarah Bukan Eksekutif yang terdiri daripada pegawai-pegawai kanan/wakil dan ketua-ketua eksekutif daripada Bank Negara Malaysia dan institusi kewangan, serta ahli profesional berpengalaman yang dicalonkan oleh Lembaga Pengarah.

Berdasarkan kepada kriteria Penyenaraian Pasaran Utama oleh Bursa Malaysia Securities Berhad (Bursa), majoriti para Pengarah Cagamas Holdings Berhad adalah dianggap bebas kerana mereka bebas daripada pengurusan dan bebas daripada urusan perniagaan ataupun perhubungan lain yang boleh mengganggu pelaksanaan pertimbangan bebas atau kebolehan untuk bertindak bagi kepentingan terbaik bagi Syarikat. Para Pengarah tidak menyertai dalam urusan harian perniagaan Syarikat. Para Pengarah memberikan pandangan yang objektif dan bebas untuk pertimbangan Lembaga Pengarah.

Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan (GBGC) dan Lembaga Pengarah selepas penilaian tahunan, telah merumuskan bahawa Pengarah Bebas Bukan Eksekutif terus menunjukkan tindakan dan perilaku yang mereka adalah bebas dan setiap daripada mereka secara berterusan memenuhi definisi bebas.

Kesemua Pengarah dalam Kumpulan, termasuk di peringkat anak syarikat, memiliki pengalaman yang meluas dan mendalam dalam makroekonomi, perbankan dan perkhidmatan kewangan, pasaran modal dan pengurusan institusi kewangan. Secara kolektif, para Pengarah membawa bersama mereka kemahiran dan pengetahuan yang meluas dan pelbagai dalam bidang perbankan dan kewangan, pasaran modal, perakaunan, ekonomi dan pengurusan risiko.

Tugas dan Tanggungjawab Jelas

Halatuju dan kawalan bagi Kumpulan terletak di bawah Lembaga Pengarah dan Lembaga Pengarah memegang tanggungjawab keseluruhan bagi urus tadbir korporat, halatuju strategik, selera risiko, formulasi dasar, memantau operasi Kumpulan dan tatacara dan prestasi bagi Ketua Pegawai Eksekutif (CEO) dan Pengurusan Kanan. Lembaga Pengarah memastikan bahawa satu sistem yang sesuai diletak untuk mengenalpasti risiko-risiko ketara Kumpulan dan bahawa kawalan dalaman yang sesuai dilaksanakan untuk menguruskan risiko-risiko tersebut. Lembaga Pengarah juga dipertanggungjawabkan untuk memastikan kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman dan sistem pengurusan maklumat Kumpulan, termasuk pematuhan kepada undang-undang terpakai, syarat-syarat, peraturan, perintah dan garis panduan.

Lembaga Pengarah menyelia pelaksanaan dan prestasi perniagaan Kumpulan ini dengan menyemak dan meluluskan rancangan perniagaan strategik dan bajet tahunan Kumpulan ini. Petunjuk Prestasi Utama tahunan dan jangka sederhana bagi CEO dan Pengurusan Kanan Syarikat ini dibincang dan ditetapkan oleh Lembaga Pengarah. Kemaskini berkenaan operasi utama Kumpulan ini dibentangkan kepada Lembaga Pengarah untuk semakan pada setiap mesyuarat Lembaga Pengarah. Selain itu, hal-hal penting yang dibentangkan kepada Lembaga Pengarah anak-anak Syarikat ini juga dikemukakan kepada Lembaga Pengarah untuk makluman atau pengesahan.

Lembaga Pengarah menentukan selera risiko keseluruhan untuk perniagaan Kumpulan. Urusan penyeliaan pengurusan risiko dalam Kumpulan ini dikendalikan oleh Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah (BRC) Cagamas Berhad. BRC menyelia pembangunan strategi pengurusan risiko, dasar, proses dalaman yang kritikal dan sistem untuk menilai, mengukur, mengurus, memantau dan melaporkan pendedahan risiko dalam Kumpulan. BRC melapor terus kepada Lembaga Pengarah Cagamas Berhad yang kemudiannya, akan memaklumkan dan jika perlu, mendapat maklum balas daripada Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad tentang keputusan yang diambil berkaitan penilaian risiko dan hal-hal berkaitan risiko. BRC disokong oleh Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan (RMD) Cagamas Berhad yang bertanggungjawab untuk melaksanakan penilaian risiko dan penilaian terhadap operasi Cagamas Berhad dan anak-anak Syarikat yang lain. Ketua Pegawai Risiko melapor terus kepada BRC. RMD juga menyerahkan penilaian risiko kepada Lembaga Pengarah anak-anak Syarikat masing-masing.

Pengerusi bagi Syarikat mengetuai Lembaga Pengarah dan memastikan bahawa ianya berfungsi secara berkesan dalam memenuhi kemampuan dan tanggungjawab. Sebagai syarikat pemegangan pelaburan, Cagamas Holdings Berhad tidak mempunyai Ketua Pegawai Eksekutif ataupun kakitangan lain. Namun begitu, operasi harian Kumpulan dilaksanakan oleh entiti operasi utama, iaitu Cagamas Berhad.

Di Cagamas Berhad, tersedia suatu pemisahan yang jelas bagi tugas dan tanggungjawab di antara Pengerusi dan CEO bagi Cagamas Berhad. Pengerusi menyediakan peranan kepimpinan kepada Lembaga Pengarah/Kumpulan dan memastikan bahawa Lembaga Pengarah berfungsi secara berkesan; beliau mengetuai perbincangan mengenai strategi, dasar, selera risiko dan pengendalian perniagaan secara keseluruhan bagi Kumpulan. CEO bagi Cagamas Berhad mengetuai pihak Pengurusan Cagamas Berhad dan bertanggungjawab terhadap pelaksanaan strategi dan dasar berkenaan serta pengendalian urusan-urusan harian perniagaan Kumpulan ini.

Setiausaha Syarikat

Para Pengarah mempunyai akses tersedia dan tidak terbatas kepada nasihat dan perkhidmatan Setiausaha Syarikat untuk membolehkan mereka melaksanakan tugas dengan berkesan. Lembaga Pengarah sering dikemaskini dan dimaklumkan oleh Setiausaha Syarikat dan Pegawai Pematuhan yang berpengalaman dan berpengetahuan mengenai undang-undang baru dan arahan yang dikeluarkan oleh pihak berkuasa kawal selia serta implikasi kepada Kumpulan dan para Pengarah berkaitan dengan tugas dan tanggungjawab mereka. Setiausaha Syarikat menghadiri dan memastikan bahawa semua mesyuarat Lembaga Pengarah berlangsung secara teratur, dan rekod prosiding yang tepat dan betul serta resolusi yang diluluskan diambil dan direkodkan dalam pendaftaran berkanun di pejabat berdaftar Syarikat. Setiausaha Syarikat memudahkan komunikasi yang tepat pada masanya terhadap keputusan yang dibuat serta dasar-dasar yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan (GBAC) dan GBGC kepada Pengurusan Kanan untuk tindakan.

Mesyuarat Lembaga Pengarah

Pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016, Lembaga Pengarah telah bermesyuarat sebanyak empat kali untuk membincangkan pelbagai perkara termasuk prestasi perniagaan Syarikat, profil risiko, rancangan perniagaan dan isu-isu strategik yang memberi kesan kepada perniagaan Kumpulan. Laporan untuk Lembaga Pengarah yang memberikan maklumat kemaskini tentang operasi, kewangan, profil risiko, isu-isu kawal selia dan perkembangan korporat dihantar kepada para Pengarah terlebih dahulu sebelum setiap mesyuarat.

Kesemua para Pengarah boleh mendapat nasihat terus daripada Pengurusan Kanan Cagamas Berhad. Dalam melaksanakan tugas mereka, Ahli Lembaga Pengarah berhak untuk mendapat nasihat daripada ahli profesional bebas dengan perbelanjaan ditanggung oleh Syarikat, pada dan ketika keadaan yang diperlukan.

Jawatankuasa Lembaga Pengarah

Pada masa ini, Lembaga Pengarah dibantu oleh GBAC dan GBGC, yang beroperasi mengikut terma rujukan spesifik (“TOR”) seperti yang telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah.

GBGC terdiri daripada empat Pengarah Bukan Eksekutif, antaranya:

Dato’ Ooi Sang Kuang (Pengerusi)
Tan Sri Dato’ Sri Tay Ah Lek
Encik Shaik Abdul Rasheed bin Abdul Ghaffour
Encik Nik Mohd Hasyudeen bin Yusoff

Tanggungjawab utama GBGC ialah untuk menilai praktis urus tadbir korporat bagi Kumpulan dan untuk memastikan bahawa praktis urus tadbir Kumpulan adalah selari dengan amalan terbaik. GBGC juga bertanggungjawab menilai secara tahunan keberkesanan Lembaga Pengarah secara keseluruhan, Jawatankuasa Lembaga Pengarah dan sumbangan setiap Pengarah individu, dan mencadangkan pelantikan ke Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Lembaga Pengarah. Dengan tertubuhnya GBGC, satu prosedur formal telah diutuhkan untuk mengenalpasti, mencalonkan dan menilai Lembaga Pengarah dan mencadang bagi pelantikan ke Lembaga Pengarah atau Jawatankuasa Lembaga Pengarah. Keputusan bagi siapa yang akan dicalonkan adalah tanggungjawab Lembaga Pengarah bagi setiap syarikat masing-masing selepas mempertimbangkan cadangan-cadangan dan input-input daripada GBGC.

Jawatankuasa-jawatankuasa lain yang terdiri daripada Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Pengarah, Jawatankuasa Pampasan Kakitangan dan Organisasi Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah kekal di Cagamas Berhad.

Pelantikan dan Pemilihan Semula Pengarah

Para Pengarah dicalonkan oleh para pemegang syer atau ahli-ahli Lembaga Pengarah. Pencalonan ini disemak oleh GBGC yang kemudiannya mengemukakan cadangan kepada Lembaga Pengarah untuk diluluskan.

Menurut Artikel Pertubuhan (Artikel) Syarikat ini, sekurang-kurangnya satu pertiga daripada para Pengarah akan bersara daripada jawatan mereka pada setiap Mesyuarat Agung Tahunan (AGM) Syarikat ini dan mereka boleh menawarkan diri untuk dilantik semula. Artikel ini juga menyatakan bahawa para Pengarah dilantik oleh Lembaga Pengarah pada sesuatu tahun tertakluk kepada pelantikan oleh para pemegang syer pada AGM yang akan datang.

Ganjaran Pengarah

Dasar Syarikat dalam pembayaran ganjaran Pengarah adalah perlu untuk menarik dan mengekalkan para Pengarah yang berkaliber dan berpengalaman yang boleh memberi pandangan yang jelas dan berkesan untuk aktiviti-aktiviti Kumpulan. GBGC menilai ganjaran kepada Pengarah Bukan Eksekutif setiap tiga tahun untuk memastikan bahawa Pengarah diganjarkan selayaknya di atas sumbangan mereka kepada Kumpulan.

Yuran para Pengarah diluluskan oleh para pemegang syer pada AGM. Jumlah ganjaran akan dibayar kepada semua para Pengarah bagi tahun berakhir 31 Disember 2016 ialah sebanyak RM548,418 merangkumi yuran para Pengarah sebanyak RM394,918 dan elaun mesyuarat sebanyak RM153,500.

Latihan Pengarah

Sebilangan para Pengarah terdiri daripada Pengarah syarikat tersenarai awam dan telah mengikuti program latihan akreditasi mandatori seperti yang disyaratkan di bawah Keperluan Penyenaraian Pasaran Utama oleh Bursa. Sebilangan besar para Pengarah Cagamas Berhad telah menghadiri Program Teras Financial Institutions Directors' Education (FIDE). Program latihan tahunan Pengarah difokuskan kepada perkembangan berterusan set kemahiran para Pengarah dan dikemaskini berkaitan pembangunan terkini dalam sektor perkhidmatan kewangan termasuk perundangan dan peraturan-peraturan baru yang berkaitan.

Hubungan Dengan Pelabur Dan Komunikasi Dengan Pemegang Syer

Lembaga Pengarah sedia maklum tentang kepentingan komunikasi yang berkesan dan bertepatan masa dengan para pemegang syer dan pemegang berkepentingan. Kumpulan ini menghebahkan strategi, rancangan, maklumat kewangan dan produk baru kepada para pemegang syer dan pelabur melalui surat, Laporan Tahunan, kenyataan dan pengumuman akhbar, serta melalui saluran maklumat kewangan yang lain seperti Bloomberg dan Reuters. Forum utama untuk berdialog dengan para pemegang syer adalah di AGM. Pada AGM tersebut, Pengerusi menerangkan tentang prestasi Kumpulan ini dan memberi peluang kepada para pemegang syer untuk mengajukan soalan dan mendapatkan penjelasan tentang perniagaan dan prestasi Kumpulan ini.

Cagamas Berhad, mengendalikan sebuah laman sesawang, www.cagamas.com.my yang menyediakan maklumat terkini dan menyeluruh mengenai produk, kadaran, dan maklumat kewangan Kumpulan ini.

KEBERTANGGUNGJAWABAN DAN AUDIT

Laporan Kewangan

Matlamat Lembaga Pengarah adalah untuk membentangkan penaksiran yang seimbang tentang kedudukan kewangan dan prospek Syarikat ini di dalam penyata kewangan tahunannya kepada para pemegang syer dan pelabur. Selepas perbincangan dengan Ketua Pegawai Kewangan, Naib Presiden/Ketua Audit Dalaman dan juruaudit luar, para Pengarah menentukan dan mengisytiharkan bahawa semasa menyediakan penyata kewangan berkenaan, Syarikat ini adalah patuh kepada Malaysian Financial Reporting Standards (MFRS), International Financial Reporting Standards dan Akta Syarikat, 1965 dan telah menggunakan dasar perakaunan yang wajar diterima pakai secara konsisten dan disokong oleh pertimbangan dan anggaran yang munasabah dan kesemua piawaian perakaunan yang dianggap perlu diterima pakai telah dipatuhi.

Kawalan Dalaman

Penyata Kawalan Dalaman Syarikat ini diterangkan pada muka surat 51 hingga 52 di dalam Laporan Tahunan ini.

Hubungan Dengan Juruaudit

Laporan tentang peranan GBAC berhubung dengan juruaudit dalaman dan luar diterangkan pada muka surat 47 hingga 50 di dalam Laporan Tahunan ini. Dalam tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016, juruaudit luar Syarikat ini telah menghadiri dua mesyuarat yang diadakan dengan GBAC. Mesyuarat pertama adalah untuk melaporkan penyata kewangan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2015, dan mesyuarat kedua adalah untuk membentangkan rancangan dan skop audit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2015. Pada salah satu mesyuarat tersebut, satu sesi telah diadakan di antara GBAC dan juruaudit luar tanpa kehadiran kakitangan Pengurusan. Juruaudit luar juga dijemput untuk menghadiri mesyuarat agung tahunan Syarikat dan bersedia untuk menjawab soalan pemegang saham mengenai audit berkanun dan penyediaan dan kandungan laporan audit mereka.

Ganjaran juruaudit dan juga pembayaran yuran bukan audit dinyatakan pada muka surat 128 di dalam Laporan Tahunan ini.

1. KEAHLIAN

Bagi tahun 2016, Ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan ini terdiri daripada:

Datuk George Ratilal (Pengerusi)
Datuk Azizan Haji Abd Rahman
Dato' Lee Kok Kwan
Puan Wan Hanisah Wan Ibrahim (dilantik pada 26 Mei 2016)

Ahli Jawatankuasa terdiri daripada Pengarah bebas bukan eksekutif berdasarkan tafsiran umum Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia. Kesemua Pengarah tidak terbabit dalam urusan harian Kumpulan ini serta bebas daripada pihak Pengurusan. Kesemua Pengarah tidak memegang syer secara peribadi dan tidak dipengaruhi oleh mana-mana pemegang syer utama Kumpulan ini. Tiada Pengarah, sama ada secara berkumpulan atau individu, yang menguasai atau mempengaruhi Jawatankuasa ini dalam membuat sesuatu keputusan. Para Pengarah berpeluang memberi pandangan bebas mereka untuk dipertimbangkan oleh Jawatankuasa ini.

2. KEHADIRAN DALAM MESYUARAT

Jawatankuasa ini telah mengadakan empat mesyuarat sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016 yang turut dihadiri oleh Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif dan Ketua Juruaudit Dalaman. Beberapa pegawai kanan Cagamas Berhad juga turut hadir pada mesyuarat tertentu atas jemputan Jawatankuasa. Kehadiran ahli Jawatankuasa ini dalam mesyuarat adalah seperti berikut:

Nama Ahli Jawatankuasa	Bilangan mesyuarat yang dihadiri
Datuk George Ratilal	4/4
Datuk Azizan Haji Abd Rahman	4/4
Dato' Lee Kok Kwan	4/4
Puan Wan Hanisah Wan Ibrahim	2/2

Juruaudit Luar Kumpulan ini, Tetuan PricewaterhouseCoopers telah menghadiri dua mesyuarat Jawatankuasa ini sepanjang tahun berkenaan untuk melaporkan keputusan audit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2015 dan membentangkan pelan audit dan skop kerja Kumpulan ini untuk tahun kewangan 2016.

3. KOMPOSISI DAN TERMA RUJUKAN

Bidang Kuasa

a) Jawatankuasa ini tidak dikenakan sebarang sekatan dalam mendapatkan sebarang maklumat dan dokumen yang berkaitan dengan aktivitinya, dan mereka bebas bertemu dengan Juruaudit Dalaman dan Luar, dan pihak pengurusan syarikat-syarikat di dalam Kumpulan ini.

b) Jawatankuasa ini diberi kuasa oleh Lembaga Pengarah untuk mendapatkan khidmat nasihat undang-undang atau khidmat nasihat bebas dari ahli profesional luar serta menjemput pihak luar yang mempunyai pengalaman dan kepakaran yang berkaitan untuk menghadiri mesyuarat sekiranya perlu.

c) Jawatankuasa ini diberi kuasa oleh Lembaga Pengarah untuk menyiasat sebarang aktiviti dalam bidang kuasanya dan ahli-ahli Jawatankuasa berhak mengarahkan kesemua kakitangan untuk memberikan kerjasama sekiranya perlu.

Saiz dan Komposisi

a) Jawatankuasa ini hendaklah dilantik oleh Lembaga Pengarah dari kalangan Pengarah bukan eksekutif dan mestilah mempunyai tidak kurang daripada tiga orang ahli yang majoritinya merupakan Pengarah bebas.

b) Sekiranya jumlah ahli didapati kurang daripada tiga orang dalam apa juga keadaan, Lembaga Pengarah hendaklah mengisi kekosongan jawatan tersebut dalam tempoh tiga bulan.

c) Ahli-ahli Jawatankuasa ini hendaklah melantik seorang Pengerusi, iaitu seorang Pengarah bebas dari kalangan mereka sendiri.

d) Sekurang-kurangnya seorang daripada ahli Jawatankuasa ini:

   i) mestilah merupakan ahli Institut Akauntan Malaysia (Malaysian Institute of Accountants - MIA); atau

   ii) jika beliau bukan merupakan ahli MIA, beliau mestilah mempunyai sekurang-kurangnya tiga tahun pengalaman kerja dan:

      - beliau mestilah lulus peperiksaan yang dinyatakan dalam Bahagian I dari Jadual Pertama, Akta Akauntan, 1967; atau
      - beliau mestilah merupakan ahli salah satu persatuan akauntan yang dinyatakan dalam Bahagian II dari Jadual Pertama, Akta Akauntan, 1967; atau

iii) beliau mestilah memegang ijazah sarjana muda/sarjana/doktor falsafah dalam bidang perakaunan atau kewangan dan mempunyai sekurang-kurangnya 3 tahun pengalaman pasca kelayakan dalam bidang perakaunan atau kewangan; atau

iv) beliau mestilah mempunyai sekurang-kurangnya 7 tahun pengalaman sebagai Ketua Pegawai Kewangan bagi sebuah syarikat Korporat atau mempunyai fungsi yang memberi tanggungjawab utama untuk mengurus hal ehwal kewangan sebuah Syarikat Korporat.

e) Kesemua ahli Jawatankuasa ini hendaklah tiada mempunyai pertalian, yang pada pendapat Lembaga Pengarah, akan mempengaruhi ahli tersebut dalam memberikan pendapat yang berkecuali ketika menjalankan fungsinya sebagai ahli Jawatankuasa ini.

Mesyuarat

a) Mesyuarat Jawatankuasa diadakan sekali pada setiap suku tahun atau mengikut kekerapan yang akan ditentukan oleh Pengerusi dan Jawatankuasa. Jemputan akan diberikan kepada Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif untuk menghadiri mesyuarat. Jawatankuasa juga boleh menjemput mana-mana pihak untuk menghadiri mesyuarat bagi membantu dalam perbincangan.

Kuorum

a) Kuorum hendaklah terdiri daripada dua orang ahli.

Setiausaha

a) Ketua Juruaudit Dalaman merupakan Setiausaha kepada Jawatankuasa ini.

Tugas dan Tanggungjawab

Pelaporan Kewangan

a) Menyemak penyata kewangan tahunan Kumpulan ini yang disatukan sebelum dibentangkan kepada Lembaga Pengarah untuk kelulusan bagi memastikan penyata tersebut mematuhi keperluan pendedahan dan penyelarasan yang dicadangkan oleh Juruaudit Luar. Ini termasuk:

- Menyemak laporan juruaudit dan syarat pembatasan (jika ada) yang mesti dibincangkan dengan teliti dan diambil tindakan yang sewajarnya bagi menghilangkan keraguan juruaudit bagi audit yang akan datang;
- Perubahan dan penyelarasan dalam pembentangan penyata kewangan;
- Perubahan ketara dalam dasar dan prinsip perakaunan;
- Pematuhan piawai perakaunan dan keperluan undang-undang yang lain;
- Keadaan turun naik yang nyata dalam penyata baki;
- Perubahan ketara dalam skop audit; dan
- Komitmen ketara atau liabiliti luar jangka.

b) Menyemak Penyata Kewangan Interim Diringkaskan setengah tahun bagi Cagamas Berhad dan anak-anak syarikatnya untuk dibentangkan kepada Lembaga Pengarah untuk kelulusan bagi memastikan pematuhan terhadap keperluan pendedahan.

Juruaudit Dalaman

a) Menyemak skop dan keputusan tatacara Audit Dalaman, termasuk:

- Pematuhan piawai audit dalaman, kawalan dalaman Kumpulan, dasar dan keperluan undang-undang yang lain;
- Kecukupan dasar dan tatacara serta kawalan dalaman yang sedia ada;
- Penyelarasan antara Juruaudit Dalaman dan Luar;
- Pelaksanaan kebebasan dan profesionalisme dalam menjalankan tugasan Audit Dalaman;
- Melaporkan segala keputusan;
- Mencadangkan perubahan dalam dasar perakaunan kepada Lembaga Pengarah; dan
- Mencadangkan dan memastikan pelaksanaan langkah-langkah pemulihan serta pembetulan yang sesuai secara tetap.

b) Bertanggungjawab terhadap penentuan fungsi Audit Dalaman, termasuk:

- Meluluskan Piagam Audit Dalaman;
- Meluluskan Pelan Audit Dalaman;
- Menilai prestasi dan menetapkan pakej imbuhan Ketua Juruaudit Dalaman selaras dengan polisi ganjaran syarikat;
- Menyemak kecukupan skop, fungsi dan sumber Jabatan Audit Dalaman atau sekatan skop yang dihadapi semasa melaksanakan fungsi kerja;
- Meluluskan pelantikan atau pemberhentian Ketua Juruaudit Dalaman;
- Pemberitahuan tentang perletakan jawatan kakitangan Audit Dalaman dan memberi peluang kepada kakitangan berkenaan mengemukakan alasan perletakan jawatan;

- Memastikan fungsi Audit Dalaman mendapat pengiktirafan yang sewajarnya dalam Kumpulan ini;
- Menyelaraskan matlamat dan tujuan fungsi Audit Dalaman dengan matlamat keseluruhan Kumpulan ini; dan
- Meletakkan Audit Dalaman di bawah bidang kuasa dan penyeliaan langsung Jawatankuasa ini.

c) Menyemak laporan Audit Dalaman sebelum dibentangkan kepada Lembaga Pengarah syarikat-syarikat yang berkenaan di bawah Kumpulan ini dan mencadangkan kepada Lembaga Pengarah Cagamas Holdings untuk makluman atau pengesahan.

d) Menilai segala penemuan audit dan memastikan tindakan wajar dan segera diambil oleh Pengurusan syarikat-syarikat yang berkenaan kepada kelemahan ketara dalam kawalan atau tatacara yang dikenalpasti.

Juruaudit Luar

a) Menilai objektiviti, prestasi dan kebebasan Juruaudit Luar.

b) Membincangkan dan menilai pelan audit luaran, penemuan-penemuan terhadap sistem kawalan dalaman (termasuk tindakan Pengurusan dan laporan audit yang berkaitan).

c) Menyemak surat ikatan Juruaudit Luar dan maklumbalas dari pihak Pengurusan.

d) Mencadangkan kepada Lembaga Pengarah pelantikan Juruaudit Luar, fi audit dan sebarang persoalan mengenai peletakan jawatan atau penyingkiran Juruaudit Luar.

e) Membincangkan dengan Juruaudit Luar perkara yang berbangkit daripada audit pada tahun sebelumnya, menyemak skop pelan audit tahun semasa mereka serta penilaian mereka terhadap akaun dan sistem kawalan dalaman, termasuk penemuan serta tindakan susulan yang mereka cadangkan.

f) Menyemak perubahan dalam keperluan berkanun dan sebarang permasalahan audit yang ketara yang dijangka timbul hasil daripada pengalaman tahun sebelumnya atau yang disebabkan oleh perkembangan baru.

g) Menilai dan menyemak peranan Juruaudit Luar dari masa ke semasa.

h) Meluluskan peruntukan perkhidmatan bukan audit oleh Juruaudit Luar, penilaian sama ada terdapat mana-mana potensi konflik yang timbul daripada perkhidmatan bukan audit tersebut.

i) Memastikan bahawa terdapat pemeriksaan yang betul supaya peruntukan bukan perkhidmatan audit tidak mengganggu pelaksanaan pertimbangan bebas Juruaudit.

j) Jawatankuasa Audit akan bermesyuarat dengan Juruaudit Luar sekurang-kurangnya sekali setahun tanpa kehadiran pihak pengurusan untuk membincangkan perkara penting yang memerlukan perhatian dan mendapatkan maklum balas.

Transaksi Pihak Berkaitan

a) Menyemak sebarang urusniaga dengan pihak berkaitan atau keadaan yang membabitkan percanggahan kepentingan yang ketara yang mungkin timbul dalam Kumpulan ini.

b) Menyemak sebarang urusniaga yang ketara, yang bukan merupakan sebahagian daripada perniagaan kumpulan ini.

Tanggungjawab Lain

a) Menyemak cadangan pihak pengurusan untuk pembayaran dividen sebelum dibentangkan kepada Lembaga untuk kelulusan.

b) Melaksanakan sebarang fungsi yang ditugaskan oleh Lembaga Pengarah dari masa ke semasa.

4. RINGKASAN AKTIVITI

Sepanjang tahun kewangan 2016, Jawatankuasa ini telah melaksanakan tugasnya seperti yang telah ditetapkan dalam terma rujukan. Ringkasan aktiviti utama yang dijalankan oleh Jawatankuasa ini adalah seperti berikut:

Audit Dalaman

a) Menyemak dan meluluskan Pelan Audit Dalaman bagi tahun Kewangan Berakhir 2017 dan memastikan kecukupan skop audit dalaman dan perancangannya, fungsi-fungsi serta sumber-sumber fungsi audit dalaman yang perlu untuk menjalankan tugasnya.

b) Menyemak laporan, penemuan dan cadangan oleh Juruaudit Dalaman serta maklumbalas pihak pengurusan terhadap penemuan audit dan cadangan tersebut;

c) Menyemak laporan-laporan audit dalaman untuk memastikan bahawa tindakan pembaikan yang perlu telah diambil oleh pihak Pengurusan bagi menangani kaedah dan pelaksanaan cadangan yang dikemukakan oleh audit dalaman; dan

d) Memperuntukan penilaian bebas ke atas prestasi Ketua Juruaudit Dalaman.

Audit Luar

a) Menyemak skop serta perancangan juruaudit luar bagi tahun Kewangan Berakhir 2016;

b) Mencadangkan kepada Lembaga Pengarah tentang pelantikan semula Juruaudit Luar dan yuran audit; dan

c) Menyemak keputusan audit oleh Juruaudit Luar dan membincangkan penemuan dan perkara lain yang perlu diberi perhatian.

Laporan Kewangan

a) Menyemak penyata kewangan tahunan Kumpulan yang diaudit dan memastikan laporan kewangan mematuhi Piawaian Laporan Kewangan.

5. FUNGSI AUDIT DALAMAN

Kumpulan ini mempunyai Jabatan Audit Dalaman yang mantap dan bertanggungjawab secara langsung kepada Jawatankuasa ini. Jabatan tersebut juga membantu Lembaga Pengarah melaksanakan tanggungjawab dalam memastikan Kumpulan ini mengekalkan sistem kawalan dalaman yang kukuh dan berkesan. Jabatan Audit Dalaman ini bebas daripada sebarang aktiviti atau operasi unit lain bagi membolehkannya menyediakan laporan yang bebas dan objektif kepada pihak Jawatankuasa mengenai kedudukan sistem kawalan dalaman, pengurusan risiko dan proses tadbir urus Kumpulan ini.

Jabatan Audit Dalaman melaksanakan fungsi audit dalaman Kumpulan menurut Piagam Audit dan Pelan Audit Tahunan yang telah diluluskan oleh Jawatankuasa ini. Pelan audit tersebut dibuat berdasarkan keputusan yang diperolehi daripada proses penilaian risiko bersistematik yang telah mengenalpasti, memberi keutamaan dan menghubungkaitkan risiko-risiko dengan proses dan lingkungan pengauditan utama. Proses penilaian risiko ini juga membolehkan Jabatan Audit Dalaman memberi keutamaan kepada sumber dan bahagian yang akan diaudit.

Audit yang dilaksanakan pada sepanjang tahun kewangan 2016 menitikberatkan penilaian dan penyemakan bebas ke atas penilaian risiko, keberkesanan operasi bagi kawalan dalaman, dan keperluan pengawalseliaan di seluruh Kumpulan. Laporan audit dalaman diserahkan kepada Jawatankuasa ini untuk dipertimbangkan. Ini membolehkan Jawatankuasa ini melaksanakan fungsi penyeliaannya dengan merumuskan pendapat berhubung kecukupan langkah-langkah yang diambil oleh pihak pengurusan.

Amalan Profesional Piawai Antarabangsa (Piawai) oleh Institut Audit Dalaman (IIA) digunakan di mana perlu sebagai satu panduan berwibawa bagi kaedah audit dalaman.

TANGGUNGJAWAB LEMBAGA PENGARAH

Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad (Lembaga Pengarah) beserta Lembaga Pengarah syarikat-syarikat di dalam Kumpulan ini mengesahkan tanggungjawab mereka di dalam memastikan Kumpulan ini mengekalkan suatu sistem kawalan dalaman yang mantap dan berkesan bagi menyokong pencapaian matlamat Kumpulan ini. Sistem kawalan dalaman berkenaan merangkumi antara lainnya, pengurusan risiko, kewangan, strategi, organisasi, operasi dan pematuhan kawalan. Walau bagaimanapun, Lembaga Pengarah sedia maklum bahawa sistem tersebut dirangka untuk mengurus dan mengawal risiko ke tahap yang munasabah dan bukan untuk menghapuskan risiko tidak mematuhi polisi Kumpulan dan mencapai matlamat perniagaan. Oleh itu, sistem berkenaan dapat memberi jaminan yang sewajarnya, tetapi bukannya jaminan mutlak terhadap salah nyata ketara berkenaan maklumat kewangan.

Peranan pihak pengurusan ialah melaksanakan polisi yang digariskan oleh Lembaga Pengarah mengenai risiko dan kawalan dengan mengenal pasti dan menilai risiko yang dihadapi serta merangka, mengendali dan memantau sistem kawalan dalaman yang bersesuaian bagi mengurang dan mengawal risiko berkenaan.

PENGURUSAN RISIKO

Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah (BRC) Cagamas Berhad dipertanggungjawabkan menyelia pengurusan risiko yang berkaitan dengan aktiviti perniagaan dan operasi Kumpulan ini. Dalam hal ini, BRC menyelia pembangunan strategi pengurusan risiko, polisi, proses-proses dalaman utama dan sistem bertujuan menilai, mengukur, mengurus, memantau dan melaporkan kedudukan pendedahan risiko Kumpulan ini. BRC melaporkan secara langsung kepada Lembaga Pengarah Cagamas Berhad yang kemudiannya memaklumkan kepada Lembaga Pengarah Cagamas Holdings berhubung segala keputusan yang dibuat berkenaan dengan penilaian risiko dan perkara-perkara yang berkaitan.

BRC dibantu oleh Jabatan Pengurusan Risiko & Pematuhan Cagamas Berhad (RMD) yang menyediakan khidmat sokongan pengurusan risiko terutamanya bagi perniagaan dan operasi Cagamas Berhad, iaitu entiti utama Kumpulan ini di samping khidmat kepada lain-lain syarikat di dalam Kumpulan ini. Keputusan penilaian risiko dan lain-lain penemuan dilaporkan kepada Lembaga Pengarah dan Lembaga Pengarah syarikat-syarikat yang berkaitan di dalam Kumpulan ini. Secara umumnya prinsip-prinsip pengurusan risiko Kumpulan ini adalah berlandaskan garis panduan Bank Negara Malaysia dan amalan-amalan terbaik di dalam industri.

PROSES KAWALAN DALAMAN UTAMA

Sistem kawalan dalaman Kumpulan merangkumi proses utama seperti berikut:

1. Kuasa dan Tanggungjawab

a) Struktur organisasi, profil pekerjaan dan bidang keberhasilan utama yang menggariskan dengan jelas tanggungjawab dan kebertanggungjawaban, sejajar dengan keperluan perniagaan dan operasi.

b) Menetapkan dengan jelas garisan tanggungjawab dan penugasan autoriti untuk Jawatankuasa Lembaga Pengarah, pihak Pengurusan dan kakitangan.

c) Pihak Pengurusan juga telah menubuhkan Jawatankuasa Eksekutif Pengurusan, Jawatankuasa Aset Liabiliti, Jawatankuasa Pemandu IT, Jawatankuasa Keselamatan & Kesihatan dan Jawatankuasa Pengurusan Kesinambungan Perniagaan sebagai sebahagian daripada fungsi pengawasan bagi memastikan pengurusan dan pengawalan yang berkesan dalam bidang masing-masing.

2. Perancangan, Pemantauan dan Laporan

a) Pelan Perniagaan Tahunan dan Belanjawan dirangka, dibentang dan diluluskan oleh Lembaga Pengarah sebelum pelaksanaan. Di samping itu, prestasi sebenar akan dikaji setiap bulan berdasarkan prestasi yang disasarkan bagi langkah pembetulan untuk mengurangkan risiko. Hasil kajian prestasi itu dilaporkan kepada Lembaga Pengarah pada setiap suku tahun. Di mana perlu, Rancangan Perniagaan dan Belanjawan disemak, dengan mengambil kira apa-apa perubahan dalam keadaan perniagaan.

b) Melaporkan secara berkala kepada Lembaga Pengarah, Lembaga Pengarah syarikat-syarikat yang berkaitan di dalam Kumpulan dan Jawatankuasa Lembaga Pengarah. Laporan-laporan tentang kedudukan kewangan, kedudukan pinjaman dan pembiyaan yang dibeli, bon dan nota yang diterbitkan, dan urusniaga swap kadar faedah diserahkan kepada Lembaga Pengarah sekurang-kurangnya sekali pada setiap suku tahun. Isu-isu lain seperti perundangan, perakaunan atau hal-hal strategik juga akan dilaporkan kepada Lembaga Pengarah sekiranya perlu.

c) Menyediakan maklumat menyeluruh dan berkala yang merangkumi laporan kewangan dan operasi kepada pihak Pengurusan sekurang-kurangnya sekali dalam sebulan.

3. Polisi dan Tatacara

a) Mendokumenkan dengan jelas dan secara formal polisi dalaman dan manual tatacara untuk memastikan pematuhan terhadap kawalan dalaman dan undang-undang dan peraturan yang berkaitan. Semakan secara berkala dilaksanakan untuk memastikan dokumentasi polisi dan tatacara sentiasa dikemaskini dan relevan.

4. Penilaian Bebas oleh Jabatan Audit Dalaman

a) Jabatan Audit Dalaman memberi jaminan kepada Lembaga Pengarah melalui penilaian bebas terhadap kecukupan, keberkesanan dan integriti sistem kawalan dalaman. Ia mengadaptasi pendekatan berasaskan risiko selaras dengan pelan audit tahunan yang telah diluluskan oleh Jawatankuasa. Keputusan audit dibentangkan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan, yang bermesyuarat sebanyak empat kali sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016.

b) Pelan audit dan laporan audit juga diserahkan kepada Lembaga Pengarah dan Lembaga Pengarah syarikat-syarikat di dalam Kumpulan bagi memaklumkan sebarang kelemahan dalam sistem kawalan dalaman. Sepanjang tahun kewangan ini, beberapa kelemahan telah dikenal pasti, namun ianya tidak mengakibatkan kerugian ketara, luar jangkaan atau ketidakpastian atau kesan terhadap risiko reputasi yang memerlukan pendedahan di dalam Laporan Tahunan.

5. Pengukuran Prestasi dan Kompetensi Kakitangan

a) Indeks Prestasi Utama (KPIs), yang berasaskan kepada pendekatan Kad Skor Prestasi, digunakan untuk memantau dan mengukur prestasi kakitangan.

b) Mempunyai garis panduan yang sesuai untuk tujuan pengambilan dan pemecatan kakitangan, program latihan dan pensijilan peningkatan kemahiran oleh Pakar Industri untuk kakitangan, penilaian prestasi tahunan dan prosedur lain yang releven bagi memastikan kakitangan yang cekap dan terlatih dalam menjalankan tanggungjawab mereka.

6. Perancangan Kesinambungan Perniagaan

a) Mempunyai Pelan Kesinambungan Perniagaan (BCP), termasuk Pelan Pemulihan Bencana bagi memastikan kesinambungan operasi perniagaan.

KESIMPULAN

Sistem kawalan dalaman yang wujud di sepanjang tahun tinjauan sehingga tarikh laporan tahunan dan penyata kewangan diterbitkan adalah mantap dan mencukupi untuk melindungi pelaburan para pemegang saham, kepentingan para pelanggan, pihak berkuasa dan kakitangan dan juga aset Kumpulan ini.

Kumpulan Cagamas mengambil pandangan holistik dan menyeluruh dalam pengurusan risiko bagi kesemua anak syarikat melalui penilaian risiko malar.

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Organisasi (ERM)

Pengurusan Risiko Organisasi (ERM) membentuk sebahagian daripada budaya Cagamas dan tertanam ke dalam proses perniagaan dan amalan. Lembaga Pengarah telah meluluskan Rangka Kerja ERM yang merangkumi tanggungjawab dan kebertanggungjawaban Lembaga Pengarah (BOD), Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah (BRC), Jawatankuasa Pengurusan Eksekutif (MEC), Jawatankuasa Aset Liabiliti (ALCO), Ketua Pegawai Eksekutif (CEO), Ketua Pegawai Risiko (CRO), Jabatan Pengurusan Risiko & Pematuhan (RMD), Jabatan Audit Dalaman (IAD) dan kakitangan Cagamas.

Rangka Kerja ERM menjurus ke arah mencapai objektif Cagamas, yang meliputi empat kategori:

- Strategik – sasaran peringkat tinggi, sejajar dan menyokong misinya
- Operasi – cekap dan berkesan dalam penggunaan sumber
- Kewangan – keuntungan dan kemapanan prestasi
- Laporan & Pematuhan – kebolehpercayaan pelaporan dan pematuhan dengan undang-undang dan peraturan yang berkaitan

Selaras dengan rangka kerja ERM, tiga barisan pertahanan dalam pengurusan risiko diamalkan dalam Kumpulan. Unit perniagaan yang merupakan barisan pertama pertahanan bertanggungjawab untuk mengenalpasti, mengurangi dan mengurus risiko dalam kegiatan perniagaan mereka. Mereka juga memastikan bahawa aktiviti harian mereka dilaksanakan mengikut polisi, tatacara dan had risiko yang telah ditetapkan.

Jabatan Pengurusan Risiko (RMD) yang bebas memainkan peranan sebagai barisan pertahanan kedua dengan menyediakan sumber yang khusus untuk mengurus dan mengawal risiko secara proaktif. Ini termasuk menilai pendedahan risiko dan menyelaraskan pengurusan risiko secara menyeluruh. RMD juga bertanggungjawab memastikan polisi pengurusan risiko dilaksanakan dengan sewajarnya.

Jabatan Audit Dalaman yang merupakan barisan pertahanan ketiga bertanggungjawab untuk menyemak secara bebas kecukupan dan keberkesanan proses pengurusan risiko, sistem kawalan dalaman dan pematuhan kepada polisi risiko.

Struktur Tadbir Urus Risiko

Lembaga Pengarah menetapkan hala tuju strategik keseluruhan Cagamas. Ia berfungsi memastikan pihak Pengurusan mempunyai sistem dan amalan pengurusan risiko yang sesuai untuk mengurus risiko yang berkaitan dengan operasi dan aktiviti Syarikat. Lembaga Pengarah menetapkan selera risiko dan tahap toleransi yang konsisten dengan objektif perniagaan secara kesuluruhan dan profil risiko yang diingini oleh Kumpulan. Lembaga Pengarah turut menyemak dan meluluskan kesemua dasar pengurusan risiko dan pendedahan risiko yang penting.

BRC membantu Lembaga Pengarah dengan memastikan wujudnya pengawasan berkesan dan pembangunan strategi, dasar dan infrastruktur untuk menguruskan risiko Kumpulan ini. BRC disokong oleh jawatankuasa pengurusan yang menangani risiko utama yang dikenal pasti.

MEC dan ALCO yang terdiri daripada pihak pengurusan kanan Kumpulan adalah dipengerusikan oleh Ketua Pegawai Eksekutif dan melaksanakan fungsi pengawasan bagi peruntukan modal dan had risiko keseluruhan dengan menyesuaikannya kepada tahap kesanggupan menerima risiko seperti yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah. Pengurusan juga bertanggungjawab untuk melaksanakan dasar yang telah ditetapkan oleh Lembaga Pengarah dan memastikan bahawa terdapat prosedur operasi yang sewajar dan berkesan, kawalan dalaman dan sistem untuk menyokong dasar tersebut.

RMD bertanggungjawab untuk mengenalpasti, mengukur, menganalisa, mengawal, memantau dan melaporkan pendedahan risiko secara bebas dan menyelaraskan pengurusan risiko secara menyeluruh. Ia adalah bebas daripada jabatan-jabatan lain yang terlibat dalam aktiviti pengambilan risiko dan melapor terus kepada BRC.

Pengurusan Risiko Strategik

Risiko strategik ialah risiko tidak mencapai strategi korporat dan matlamat Kumpulan. Ini mungkin disebabkan oleh faktor dalaman seperti kelemahan dalam perancangan prestasi, pelaksanaan dan pemantauan dan faktor luaran seperti persekitaran pasaran.

Pengurusan risiko strategik ditangani melalui pembabitan Lembaga Pengarah dalam penetapan matlamat strategik Kumpulan. Lembaga Pengarah sentiasa dimaklumkan tentang hal-hal yang menjejaskan pelaksanaan strategi korporat dan urus niaga korporat.

Pengurusan Risiko Kredit

Risiko kredit ialah potensi kerugian kewangan akibat kegagalan seseorang peminjam atau rakan niaga untuk memenuhi kewajipan kewangan atau kontraknya. Dalam Kumpulan ini risiko kredit berpunca dari Pembelian dengan Rekursa (PWR) dan Pembelian tanpa Rekursa (PWOR), program jaminan gadai janji, pelaburan dan aktiviti perlindungan nilai perbendaharaan.

Matlamat utama pengurusan risiko kredit adalah untuk mengurus risiko dan had-had kredit secara proaktif bagi memastikan semua pendedahan terhadap risiko kredit adalah dalam lingkungan parameter yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah untuk menahan potensi kerugian. Kegiatan pelaburan adalah berpandukan kepada polisi dan garis panduan kredit dalaman yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah. Tatacara tertentu untuk mengurus risiko kredit ditentukan pada peringkat perniagaan berdasarkan persekitaran risiko dan tujuan perniagaan.

Pengurusan Risiko Pasaran dan Kecairan

Risiko pasaran ialah potensi kerugian yang timbul akibat pergerakan harga dan kadar pasaran. Di dalam Kumpulan ini, pendedahan risiko pasaran hanya terhad kepada risiko kadar faedah dan pertukaran asing memandangkan Kumpulan ini tidak terlibat dalam sebarang kegiatan ekuiti atau perdagangan komoditi. Risiko kadar faedah adalah minimum kerana urusniaga perdagangan adalah dilarang. Risiko pertukaran asing yang berpunca daripada penerbitan bon denominasi mata wang asing adalah dilindung nilai sepenuhnya dengan membuat swap mata wang bersilang dengan rakan niaga yang kukuh. Risiko kecairan timbul sekiranya Kumpulan ini tidak mempunyai dana yang mencukupi untuk memenuhi kewajipan kewangannya apabila ia telah matang.

Dalam mengurus risiko pasaran dan kecairan, Kumpulan ini menetapkan had ambang yang dipersetujui oleh pihak pengurusan dalam lingkungan parameter yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah berdasarkan hubungan risiko-pulangan. Ia juga berpegang kepada polisi padanan pembiayaan yang ketat di mana semua pembelian aset dibiayai oleh bon yang hampir padan dari segi saiz, jangka masa, dan mencukupi dari segi aliran tunai. Satu mekanisme mudah tunai pandang ke hadapan telah sedia ada untuk menggalakkan pengurusan aliran tunai yang cekap dan berkesan sambil mengelakkan konsentrasi pembiayaan yang berlebihan. Kumpulan merancang aliran tunainya dan mengawasi dengan teliti setiap urus niaga perniagaan bagi memastikan terdapatnya dana yang mencukupi untuk memenuhi keperluan perniagaan pada setiap masa. Rizab kecairan, yang terdiri daripada sekuriti hutang boleh niaga, juga disediakan untuk menghadapi kurangan aliran tunai diluar jangkaan atau keadaan ekonomi yang buruk dalam pasaran kewangan.

Pengurusan Risiko Operasi

Risiko operasi adalah potensi risiko kerugian yang disebabkan oleh kekurangan atau kegagalan proses dalaman, manusia dan sistem, atau akibat daripada faktor-faktor luaran. Setiap unit perniagaan atau sokongan membuat penilaian sendiri terhadap risiko dan kawalan persekitaran untuk mengenalpasti, menilai dan mengurus risiko operasi. Kumpulan telah mewujudkan kawalan dalaman, sistem dan tatacara yang menyeluruh yang tertakluk kepada kekerapan semakan semula oleh juruaudit dalaman dan luaran. Pelan Kesinambungan Perniagaan juga telah disediakan untuk meminimakan gangguan yang tidak dijangka dan mengurangkan masa untuk pemulihan operasi.

Risiko Reputasi

Tanggapan tentang reputasi dan imej Kumpulan ini oleh para pelanggan, pelabur, pengawal selia dan masyarakat umum adalah penting bagi Kumpulan ini untuk terus berkembang dan maju dalam perniagaan dan operasinya. Justeru, risiko reputasi bergantung kepada sifat/model perniagaan, pemilihan pelanggan/rakan niaga dan keutuhan dan keberkesanan proses-proses perniagaan.

Pemeriksaan yang ketat ke atas pelanggan yang berpotensi dan reka bentuk perniagaan yang selaras dengan piawaian dan pematuhan peraturan kawalan selia yang tinggi diterapkan untuk menjaga reputasi dan imej perniagaan Kumpulan ini.

Risiko Ketidakpatuhan Syariah

Pihak Syarikat berunding dan mendapatkan sokongan/pelepasan daripada Penasihat Syariah bebas bagi semua produk dan transaksi berlandaskan Islam bagi memastikan pematuhan kepada keperluan Syariah. Di samping itu, pihak Syarikat mendapat kelulusan Majlis Penasihat Syariah Bank Negara Malaysia dan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia untuk produk Islamnya.

Audit dalaman yang berkala dilakukan untuk mengesahkan bahawa operasi berdasarkan Islam yang dijalankan oleh unit-unit perniagaan adalah mematuhi keputusan yang disahkan oleh Penasihat Syariah. Sebarang insiden ketidakpatuhan Syariah akan dilaporkan kepada Penasihat Syariah, Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan, BRC dan BOD

Sepanjang tempoh kewangan yang ditinjau, tidak ada peristiwa ketidakpatuhan Syariah.

Inisiatif Utama Pengurusan Risiko

Sepanjang tahun ini, pencapaian utama Cagamas dalam bidang pengurusan risiko termasuk yang berikut:

1. Menerapkan Budaya Risiko dan Pematuhan

   - Budaya risiko dan pematuhan yang sihat adalah satu blok binaan penting bagi pengurusan risiko dan urus tadbir yang berkesan. Kami terus mengukuhkan dan menerapkan budaya risiko dan pematuhan yang betul untuk memastikan bahawa ia diterima dan dipaparkan dalam tingkah laku setiap individu di dalam Syarikat. Acara pembinaan pasukan bertemakan risiko telah diadakan di mana proses pengurusan risiko dan pematuhan diimbas semula melalui aktiviti-aktiviti yang dianjurkan.

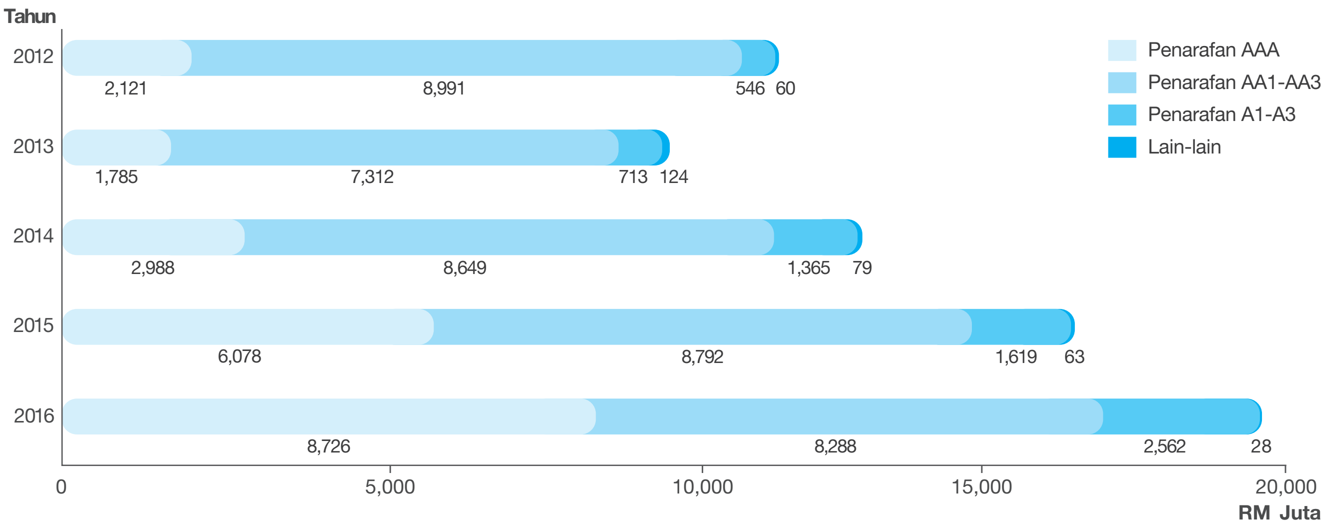
2. Mengintegrasikan Pernyataan Selera Risiko ke dalam Strategi Korporat

   - Tumpuan utama adalah untuk memastikan bahawa pelan perniagaan dan strategi adalah sejajar dengan selera risiko. Penyata selera risiko telah dikaji semula di mana parameter tambahan telah ditubuhkan untuk menyelaraskan ganjaran risiko di samping mengambil kira peranan pembangunan Syarikat.

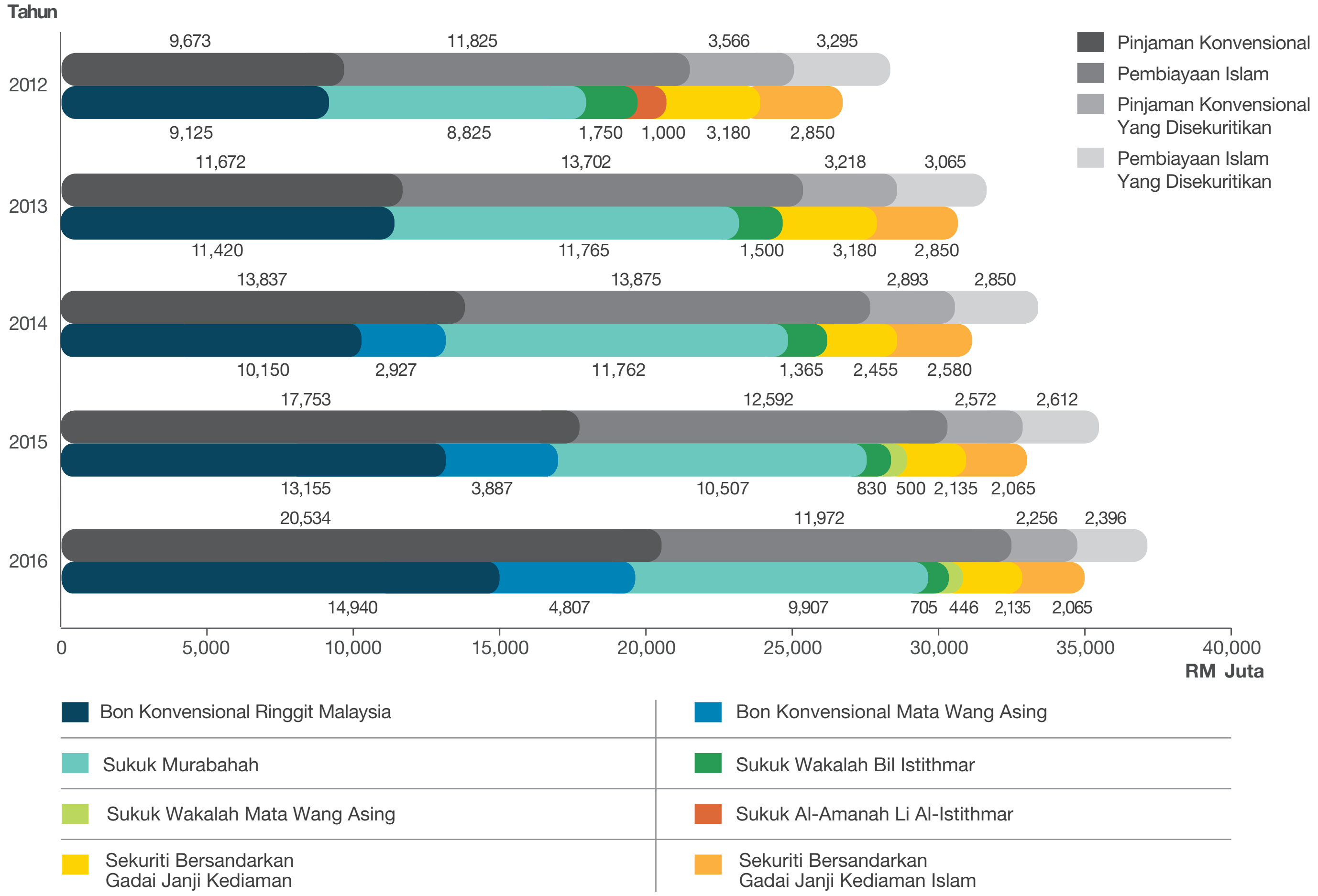
3. Meningkatkan Proses Pengurusan Risiko dan Kawalan

   - Pelaksanaan proses penilaian kecukupan modal dalaman (ICAAP) sentiasa dipertingkatkan, termasuk penglibatan yang lebih besar dari jabatan-jabatan berkaitan dalam proses ujian tekanan tetapan senario dan perancangan bajet. Ini adalah untuk memastikan bahawa Syarikat mengekalkan modal yang mencukupi untuk menyokong profil risikonya.
   - Kad skor penarafan kredit dalaman yang telah dilaksanakan untuk mengurangkan pergantungan kepada penarafan luaran dan membolehkan pemarkahan rakan niaga yang tidak ditaraf telah diperbaik. Had kepekatan kredit telah dipertingkatkan supaya selaras dengan strategi perniagaan yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah.
   - Untuk risiko operasi, petunjuk risiko tambahan telah dikenal pasti untuk risiko teknologi berikutan penilaian terperinci kelemahan IT.
   - Untuk memastikan risiko pematuhan kami diuruskan dengan berkesan, kami telah membangunkan dasar pematuhan dan matriks pematuhan bersama-sama dengan latihan penyaksian yang telah dijalankan oleh pihak Pengurusan Kanan. Di samping itu, laporan Status Pematuhan dipertingkatkan telah dibangunkan untuk MEC, BRC dan pengawasan Lembaga Pengarah.
   - Di masa hadapan, sistem pengurusan risiko akan dipertingkatkan bagi membolehkan pemantauan dan pelaporan pendedahan risiko yang mantap, termasuk arah risiko.

PENDEDAHAN KEPADA RAKAN NIAGA MENGIKUT PENARAFAN



PERBANDINGAN DI ANTARA SEKURITI HUTANG KUMPULAN CAGAMAS YANG BELUM DITEBUS DAN PINJAMAN/ PEMBIAYAAN DALAM PEGANGAN



SEKURITI HUTANG KUMPULAN CAGAMAS YANG BELUM DITEBUS PADA 31 DISEMBER 2016

					Konvensional					Islam				
Tarikh Diterbitkan	Tempoh (Tahun)	Kadar Kupon (% setahun)	Tarikh Matang	Baki Tempoh Matang (Tahun)	Nota Jangka Sederhana	Surat Perdagangan	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman	Nota Berkaitan Kredit Bercagar	Bon Dalam Mata wang Asing	Sukuk Murabahah	Sukuk Wakalah Bil Istithmar	Sukuk Al-Amanah Li Al-Istithmar	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman	Sukuk Dalam Mata wang Asing
					RM JUTA									
2005														
08.08.2005	12	5.010	08.08.2017	0.60									410	
08.08.2005	15	5.270	07.08.2020	3.60									400	
12.12.2005	12	5.340	12.12.2017	0.95			345							
12.12.2005	15	5.650	11.12.2020	3.95			385							
12.12.2005	20	5.920	12.12.2025	8.95			265							
2007														
29.05.2007	10	3.900	29.05.2017	0.41									400	
29.05.2007	12	4.020	29.05.2019	2.41									245	
29.05.2007	15	4.170	27.05.2022	5.41									320	
29.05.2007	20	4.340	28.05.2027	10.41									290	
22.08.2007	10	4.520	22.08.2017	0.64			525							
22.08.2007	12	4.700	22.08.2019	2.64			260							
22.08.2007	15	4.900	22.08.2022	5.64			250							
22.08.2007	20	5.080	20.08.2027	10.64			105							
31.10.2007	10	4.640	31.10.2017	0.83	455									
31.10.2007	12	4.800	31.10.2019	2.83	320									
2008														
08.08.2008	12	6.000	07.08.2020	3.60	65									
08.08.2008	20	6.500	08.08.2028	11.61	90									
08.08.2008	10	5.800	08.08.2018	1.60						155				
08.08.2008	12	6.000	07.08.2020	3.60						235				
08.08.2008	15	6.350	08.08.2023	6.61						305				
08.08.2008	20	6.500	08.08.2028	11.61						370				
10.10.2008	10	5.710	10.10.2018	1.78	140									
10.10.2008	12	5.900	09.10.2020	3.78	105									
10.10.2008	15	6.050	10.10.2023	6.78	140									
10.10.2008	20	6.250	10.10.2028	11.78	340									
10.10.2008	10	5.710	10.10.2018	1.78						40				
10.10.2008	12	5.900	09.10.2020	3.78						25				
10.10.2008	15	6.050	10.10.2023	6.78						30				
10.10.2008	20	6.250	10.10.2028	11.78						35				

SEKURITI HUTANG KUMPULAN CAGAMAS YANG BELUM DITEBUS PADA 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

					Konvensional					Islam				
Tarikh Diterbitkan	Tempoh (Tahun)	Kadar Kupon (% setahun)	Tarikh Matang	Baki Tempoh Matang (Tahun)	Nota Jangka Sederhana	Surat Perdagangan	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman	Nota Berkaitan Kredit Bercagar	Bon Dalam Mata wang Asing	Sukuk Murabahah	Sukuk Wakalah Bil Istithmar	Sukuk Al-Amanah Li Al-Istithmar	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman	Sukuk Dalam Mata wang Asing
					RM JUTA									
2009														
30.03.2009	10	5.270	29.03.2019	2.24	190									
30.03.2009	12	5.370	30.03.2021	4.25	105									
30.03.2009	15	5.460	29.03.2024	7.25	150									
30.03.2009	20	5.690	30.03.2029	12.25	150									
30.03.2009	10	5.270	29.03.2019	2.24						170				
30.03.2009	12	5.370	30.03.2021	4.25						115				
30.03.2009	15	5.460	29.03.2024	7.25						155				
30.03.2009	20	5.690	30.03.2029	12.25						80				
17.07.2009	10	5.280	17.07.2019	2.54	120									
17.07.2009	12	5.380	19.07.2021	4.55	80									
17.07.2009	15	5.520	17.07.2024	7.55	100									
17.07.2009	20	5.750	17.07.2029	12.55	50									
17.07.2009	10	5.280	17.07.2019	2.54						90				
17.07.2009	12	5.380	19.07.2021	4.55						60				
17.07.2009	15	5.520	17.07.2024	7.55						70				
17.07.2009	20	5.750	17.07.2029	12.55						55				
03.09.2009	10	5.050	03.09.2019	2.67	115									
03.09.2009	12	5.120	03.09.2021	4.68	65									
03.09.2009	15	5.280	03.09.2024	7.68	90									
26.11.2009	10	5.030	26.11.2019	2.90	95									
26.11.2009	12	5.150	26.11.2021	4.91	60									
26.11.2009	15	5.270	26.11.2024	7.91	85									
26.11.2009	20	5.500	26.11.2029	12.91	45									
26.11.2009	10	5.030	26.11.2019	2.90						85				
26.11.2009	12	5.150	26.11.2021	4.91						60				
26.11.2009	15	5.270	26.11.2024	7.91						80				
26.11.2009	20	5.500	26.11.2029	12.91						45				
2010														
03.09.2010	7	4.050	01.09.2017	0.67						5				
03.09.2010	10	4.360	03.09.2020	3.68						10				
03.09.2010	12	4.480	02.09.2022	5.67						5				
03.09.2010	15	4.650	03.09.2025	8.68						5				
03.09.2010	7	4.050	01.09.2017	0.67	10									
03.09.2010	10	4.360	03.09.2020	3.68	15									
03.09.2010	12	4.480	02.09.2022	5.67	10									
03.09.2010	15	4.650	03.09.2025	8.68	5									
20.10.2010	7	3.980	20.10.2017	0.80	1,000									

SEKURITI HUTANG KUMPULAN CAGAMAS YANG BELUM DITEBUS PADA 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

					Konvensional					Islam				
Tarikh Diterbitkan	Tempoh (Tahun)	Kadar Kupon (% setahun)	Tarikh Matang	Baki Tempoh Matang (Tahun)	Nota Jangka Sederhana	Surat Perdagangan	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman	Nota Berkaitan Kredit Bercagar	Bon Dalam Mata wang Asing	Sukuk Murabahah	Sukuk Wakalah Bil Istithmar	Sukuk Al-Amanah Li Al-Istithmar	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman	Sukuk Dalam Mata wang Asing
					RM JUTA									
2011														
07.04.2011	7	4.250	06.04.2018	1.26						5				
07.04.2011	10	4.650	07.04.2021	4.27						5				
07.04.2011	12	4.760	07.04.2023	6.27						5				
07.04.2011	15	4.920	07.04.2026	9.27						10				
20.12.2011	7	3.950	20.12.2018	1.97	10									
20.12.2011	10	4.150	20.12.2021	4.97	5									
20.12.2011	12	4.250	20.12.2023	6.97	10									
20.12.2011	15	4.410	18.12.2026	9.97	10									
20.12.2011	7	3.950	20.12.2018	1.97						5				
20.12.2011	10	4.150	20.12.2021	4.97						5				
20.12.2011	12	4.250	20.12.2023	6.97						5				
20.12.2011	15	4.410	18.12.2026	9.97						10				
2012														
28.03.2012	5	3.700	28.03.2017	0.24							80			
13.07.2012	5	3.550	13.07.2017	0.53							420			
11.09.2012	5	3.600	11.09.2017	0.70							135			
24.10.2012	5	3.630	24.10.2017	0.81	50									
31.10.2012	10	3.910	31.10.2022	5.84	450									
31.10.2012	15	4.170	29.10.2027	10.83	20									
04.12.2012	5	3.500	04.12.2017	0.93	5									
04.12.2012	7	3.750	04.12.2019	2.93	5									
04.12.2012	10	3.900	02.12.2022	5.92	5									
04.12.2012	12	4.000	04.12.2024	7.93	5									
04.12.2012	15	4.140	03.12.2027	10.93	5									
04.12.2012	5	3.500	04.12.2017	0.93						15				
04.12.2012	7	3.750	04.12.2019	2.93						20				
04.12.2012	10	3.900	02.12.2022	5.92						20				
04.12.2012	12	4.000	04.12.2024	7.93						10				
04.12.2012	15	4.140	03.12.2027	10.93						15				
07.12.2012	5	3.660	07.12.2017	0.93							70			

SEKURITI HUTANG KUMPULAN CAGAMAS YANG BELUM DITEBUS PADA 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

					Konvensional					Islam				
Tarikh Diterbitkan	Tempoh (Tahun)	Kadar Kupon (% setahun)	Tarikh Matang	Baki Tempoh Matang (Tahun)	Nota Jangka Sederhana	Surat Perdagangan	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman	Nota Berkaitan Kredit Bercagar	Bon Dalam Mata wang Asing	Sukuk Murabahah	Sukuk Wakalah Bil Istithmar	Sukuk Al-Amanah Li Al-Istithmar	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman	Sukuk Dalam Mata wang Asing
					RM JUTA									
2013														
10.01.2013	5	3.600	10.01.2018	1.03						90				
28.10.2013	5	3.950	26.10.2018	1.82						330				
28.10.2013	7	4.150	28.10.2020	3.83						390				
28.10.2013	10	4.300	27.10.2023	6.82						645				
28.10.2013	12	4.550	28.10.2025	8.83						450				
28.10.2013	15	4.750	27.10.2028	11.83						675				
28.10.2013	20	5.000	28.10.2033	16.84						675				
18.11.2013	5	3.900	16.11.2018	1.88	300									
18.11.2013	7	4.100	18.11.2020	3.88	310									
18.11.2013	10	4.300	17.11.2023	6.88	375									
18.11.2013	12	4.550	18.11.2025	8.89	410									
18.11.2013	15	4.750	17.11.2028	11.89	460									
20.12.2013	5	4.050	20.12.2018	1.97						20				
20.12.2013	7	4.350	18.12.2020	3.97						20				
20.12.2013	10	4.600	20.12.2023	6.97						5				
2014														
08.07.2014	3	4.010	07.07.2017	0.52						150				
08.07.2014	3	4.010	07.07.2017	0.52						100				
22.09.2014	3	3.700	25.09.2017	0.73					780					
01.10.2014	3	3.950	02.10.2017	0.75						10				
01.10.2014	5	4.150	01.10.2019	2.75						15				
03.11.2014	3	3.950	03.11.2017	0.84	60									
03.11.2014	3	3.950	03.11.2017	0.84						930				
05.11.2014	4	1.880	08.05.2018	1.35					422					
05.11.2014	3	3.950	03.11.2017	0.84	1,000									
18.11.2014	3	3.980	20.11.2017	0.89						15				
18.11.2014	5	4.150	18.11.2019	2.88						32				
10.12.2014	5	2.745	10.12.2019	2.94					1,725					
2015														
05.03.2015	3	4.020	05.03.2018	1.18	45									
20.03.2015	3	3.950	20.03.2018	1.22	440									
24.06.2015	3	1.960	25.06.2018	1.48					375					
29.07.2015	3	3.880	30.07.2018	1.58	65									
30.07.2015	3	2.230	30.07.2018	1.58					278					
21.10.2015	3	4.200	22.10.2018	1.81	1,500									

SEKURITI HUTANG KUMPULAN CAGAMAS YANG BELUM DITEBUS PADA 31 DISEMBER 2016 (SAMBUNGAN)

					Konvensional					Islam				
Tarikh Diterbitkan	Tempoh (Tahun)	Kadar Kupon (% setahun)	Tarikh Matang	Baki Tempoh Matang (Tahun)	Nota Jangka Sederhana	Surat Perdagangan	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman	Nota Berkaitan Kredit Bercagar	Bon Dalam Mata wang Asing	Sukuk Murabahah	Sukuk Wakalah Bil Istithmar	Sukuk Al-Amanah Li Al-Istithmar	Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman	Sukuk Dalam Mata wang Asing
					RM JUTA									
2015 (sambungan)														
28.10.2015	3	3.900	16.11.2018	1.88	500									
09.11.2015	3	4.050	20.12.2018	1.97						500				
25.11.2015	5	4.450	25.11.2020	3.90						500				
25.11.2015	5	4.450	25.11.2020	3.90	45									
25.11.2015	7	4.650	25.11.2022	5.90	20									
25.11.2015	10	4.850	25.11.2025	8.91	225									
25.11.2015	12	4.900	25.11.2027	10.91	250									
25.11.2015	20	5.070	26.11.2035	18.92	160									
27.11.2015	2	2.370	27.11.2017	0.91					307					
21.12.2015	7	4.700	21.12.2022	5.98						435				
2016														
03.02.2016	3.15	5.270	29.03.2019	2.24						400				
03.02.2016	3	4.100	04.02.2019	2.10	1,120									
16.02.2016	2	4.000	19.02.2018	1.14	200									
16.02.2016	3	4.050	18.02.2019	2.13	300									
25.02.2016	1	3.460	27.02.2017	0.16	300									
03.03.2016	1	2.300	03.03.2017	0.17					260					
03.03.2016	1	2.300	03.03.2017	0.17					131					
10.03.2016	1	2.300	10.03.2017	0.19										446
08.04.2016	1	3.700	10.04.2017	0.27	200									
27.05.2016	3	5.280	17.07.2019	2.54						375				
08.06.2016	1	3.700	10.04.2017	0.27	100									
08.08.2016	1	3.300	09.08.2017	0.61	180									
08.08.2016	1	3.300	09.08.2017	0.61						230				
12.08.2016	3	3.650	09.08.2019	2.61	200									
13.09.2016	1	1.600	13.09.2017	0.70					407					
13.09.2016	1	1.600	13.09.2017	0.70					122					
14.09.2016	1	3.380	15.09.2017	0.71	470									
13.10.2016	2	3.420	15.10.2018	1.79	350									
20.10.2016	3	3.750	18.10.2019	2.80	580									
27.12.2016	0.25	3.620	27.03.2017	0.24						500				
JUMLAH					14,940	0	2,135	0	4,807	9,907	705	0	2,065	446
					35,005									

PEMEGANG SEKURITI HUTANG TERBITAN KUMPULAN CAGAMAS BERHAD

	2012		2013		2014		2015		2016	
	RM juta	%	RM juta	%	RM juta	%	RM juta	%	RM juta	%
Institusi Kewangan	6,690	32.32	8,845	35.83	8,613	32.87	9,333	32.32	**10,384**	**33.71**
Dana Persaraan	6,690	32.32	7,945	32.19	7,295	27.84	7,758	26.86	**7,883**	**25.59**
Pelabur Bukan Residen	2	0.01	98	0.40	2,666	10.17	4,287	14.84	**6,271**	**20.36**
Syarikat Insuran	3,979	19.22	4,344	17.60	4,089	15.60	4,531	15.69	**3,620**	**11.75**
Dana Harta dan Amanah	486	2.35	2,971	12.04	2,755	10.51	2,236	7.74	**2,080**	**6.75**
Syarikat Berkaitan Kerajaan	620	3.00	257	1.04	365	1.39	314	1.09	**337**	**1.09**
Perbadanan	2,233	10.79	225	0.91	421	1.61	420	1.45	**230**	**0.75**
Jumlah	20,700	100	24,685	100	26,204	100	28,879	100	**30,805**	**100**

PEMEGANG SEKURITI HUTANG CAGAMAS MBS

	2012		2013		2014		2015		2016	
	RM juta	%	RM juta	%	RM juta	%	RM juta	%	RM juta	%
Syarikat Insuran	3,276	54.33	3,214	53.29	2,775	55.11	2,357	56.12	**2,322**	**55.28**
Institusi Kewangan	940	15.59	1,146	19.00	1,109	22.02	995	23.69	**1,143**	**27.22**
Dana Persaraan	1,260	20.90	1,270	21.06	723	14.36	539	12.83	**470**	**11.19**
Dana Harta dan Amanah	367	6.09	283	4.70	183	3.63	191	4.55	**203**	**4.83**
Perbadanan	90	1.49	45	0.75	155	3.08	80	1.90	**25**	**0.59**
Syarikat Berkaitan Kerajaan	83	1.38	60	1.00	85	1.69	25	0.60	**15**	**0.36**
Perseorangan	3	0.05	3	0.05	0	0.00	5	0.12	**15**	**0.36**
Pelabur Bukan Residen	11	0.18	9	0.15	5	0.11	8	0.19	**7**	**0.17**
Jumlah	6,030	100	6,030	100	5,035	100	4,200	100	**4,200**	**100**

JUMLAH SEKURITI PASARAN HUTANG YANG BELUM DITEBUS

	% Jumlah Terbitan Yang Belum Ditebus				
Instrumen	2012	2013	2014	2015	2016
Sekuriti Kerajaan Malaysia/Sijil Pelaburan Kerajaan	51.6	52.7	53.6	53.1	**53.4**
Bon Korporat dan Sukuk	35.3	33.6	32.4	33.1	**31.8**
Lain-lain Quasi-Kerajaan, e.g., Institusi Kewangan Pembangunan Multilateral	7.9	8.4	9.2	9.4	**10.6**
Sekuriti Hutang Kumpulan Cagamas	3.1	3.3	2.8	2.6	**2.6**
Bon Khazanah	2.1	2.0	2.0	1.8	**1.6**
Jumlah	100.0	100.0	100.0	100.0	**100.0**

Menyokong program pemilikan rumah mampu milik Kerajaan

Gerak Balas

ANAK-ANAK SYARIKAT

CAGAMAS BERHAD

Cagamas Berhad (Cagamas), Perbadanan Cagaran Malaysia, telah ditubuhkan pada tahun 1986 untuk menggalakkan penyebaran secara meluas pemilikan rumah dan memajukan pasaran gadai janji sekunder di Malaysia. Ia menerbitkan sukuk dan bon-bon korporat untuk membiayai pembelian pinjaman perumahan dan hutang belum terima daripada institusi-institusi kewangan, syarikat-syarikat korporat terpilih dan sektor awam. Peruntukan kecairan pada kos berpatutan kepada para pemberi pinjaman utama pinjaman perumahan telah menggalakkan pengembangan pembiayaan rumah-rumah pada kos mampu bayar.

Model Cagamas amat disanjungi oleh Bank Dunia sebagai kemudahan kecairan gadai janji sekunder yang paling berjaya. Cagamas ialah penerbit terbesar instrumen hutang selepas Kerajaan Malaysia dan penerbit terbesar sukuk dan bon-bon korporat AAA dalam pasaran. Sejak diperbadankan pada tahun 1986, Cagamas secara kumulatif mengeluarkan Sukuk dan bon-bon sebanyak RM287 bilion (setakat 31 Disember 2016), termasuk penerbitan oleh subsidiari milik penuhnya, Cagamas Global P.L.C. dan Cagamas Global Sukuk Berhad yang dijamin oleh Cagamas.

Sukuk dan bon-bon korporat Cagamas terus diberi penarafan tertinggi AAA dan P1 oleh RAM Rating Services Berhad dan AAA/AAA_{ID} dan $MARC\text{-}1/MARC\text{-}1_{ID}$ oleh Malaysian Rating Corporation Berhad, menandakan kualiti kredit yang kukuh. Cagamas juga dipandang tinggi di peringkat antarabangsa dan telah diberi penarafan penerbit jangka panjang mata wang tempatan dan asing A3 oleh Moody's Investors Service yang selari dengan penarafan-penarafan berdaulat Malaysia.

Cagamas Global P.L.C. yang diperbadankan pada 4 April 2014 di Labuan adalah sebuah syarikat tujuan khas bertujuan mengumpul dana secara konvensional bagi menjalankan pengeluaran bon dan nota-nota dalam mata wang asing. Manakala, Cagamas Global Sukuk Berhad yang diperbadankan pada 5 Mei 2014 adalah syarikat tujuan khas bertujuan mengumpul dana secara Islam bagi melaksanakan terbitan sukuk dalam mata wang asing.

Dato' Ooi Sang Kuang
Pengerusi/Pengarah Bukan Eksekutif

Dato' Ooi Sang Kuang, warganegara Malaysia, berusia 70 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 4 Julai 2002 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Dalam bulan Oktober 2002, beliau telah dipilih sebagai Pengerusi bagi Syarikat. Beliau ialah Pengerusi bagi Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Pengarah dan mempengerusikan Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad, iaitu syarikat induk bagi Cagamas Berhad, Cagamas MBS Berhad dan Cagamas SRP Berhad.

Dato' Ooi ialah juga Pengerusi bagi OCBC Bank (Malaysia) Berhad, OCBC Al-Amin Bank Berhad, Oversea-Chinese Banking Corporation Limited, Singapura dan Xeraya Capital Sdn. Bhd. dan Xeraya Capital Labuan Ltd. Beliau juga menganggotai Lembaga Pengarah bagi OCBC Bank Wing Hang Bank Limited.

Dato' Ooi Sang Kuang ialah mantan Penasihat Khas di Bank Negara Malaysia (BNM) dari bulan Julai 2010 hingga Disember 2011. Sebagai Penasihat Khas, Dato' Ooi mempengerusikan Jawatankuasa Eksekutif dan semua Jawatankuasa Kerja dalam penghasilan Pelan Sektor Kewangan Malaysia 2011-2020. Sebelum itu, beliau merupakan Timbalan Gabenor dan ahli Lembaga Pengarah BNM dari Jun 2002 hingga Jun 2010. Sebagai Timbalan Gabenor, beliau pernah bertanggungjawab ke atas sektor-sektor yang merangkumi Penilaian Ekonomi dan Monetari, Pengurusan Rizab dan Operasi Monetari, dan Sokongan Kewangan dan Operasi. Beliau pernah menganggotai Jawatankuasa Dasar Monetari, Jawatankuasa Pengurusan Risiko, Jawatankuasa Kestabilan Kewangan dan Jawatankuasa Pengurusan Rizab di BNM. Pada peringkat serantau, Dato' Ooi pernah mewakili BNM dan Malaysia dalam beberapa Kumpulan Kerja dan Jawatankuasa Dasar Serantau Asia. Beliau pernah mempengerusikan bersama mesyuarat peringkat tinggi Jawatankuasa Dasar Monetari dan Kestabilan Kewangan bagi EMEAP (Jawatankuasa Eksekutif bagi Asia Timur dan Pasifik) Bank Pusat, Kewangan Asean +3 (China, Jepun dan Korea) dan Mesyuarat Timbalan-Timbalan Gabenor Bank Pusat, dan sebuah Pasukan Kerja tertinggi bagi Integrasi Kewangan Asean.

Dato' Ooi menyertai Jabatan Ekonomi di BNM pada tahun 1971 dan telah memegang pelbagai jawatan kanan dalam Jabatan tersebut sebelum meninggalkannya pada tahun 1984 untuk menyertai sektor swasta. Beliau telah memikul tanggungjawab beberapa peranan peringkat pengurusan kanan dalam sektor perkhidmatan kewangan. Beliau pernah dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif sebuah syarikat kewangan di Malaysia untuk beberapa tahun sebelum dilantik sebagai Ketua Ahli Ekonomi, Asia Pasifik di pejabat kawasan Asia bagi Standard Chartered Bank, Singapura. Pada tahun 1994, beliau telah dilantik sebagai Pengarah Urusan di Warburg Asset Management Pte. Ltd., Singapura, untuk mengetuai satu kumpulan menguruskan sebilangan portfolio merangkumi ekuiti-ekuiti di Asia. Dari Januari 1996, Dato' Ooi pernah berkhidmat dengan Kumpulan RHB untuk mengawal selia ekuiti-ekuiti serantau ASEAN sebagai Pengarah Urusan dan Pengarah Penyelidikan Kawasan bagi Institut Penyelidikan RHB. Di Kumpulan RHB, beliau pernah menjadi ahli Lembaga Pengarah Rashid Hussain Berhad, RHB Investment Bank Berhad dan Timbalan Pengerusi bagi Rashid Hussain Asset Management Berhad. Dato' Ooi pernah menjadi ahli Lembaga Pengarah Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad dan Overseas Assurance Corporation (Malaysia) Berhad dari April 2012 hingga Disember 2013 dan Pengerusi Lembaga Pengarah bagi Malaysian Electronic Clearing Corporation Sdn. Bhd. (MyClear) dari Januari 2009 hingga Februari 2014.

Dato' Ooi memperolehi Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian) dari Universiti Malaya dan Ijazah Sarjana Sastera (Kewangan Pembangunan) dari Boston University, Amerika Syarikat. Dato' Ooi ialah Ahli Utama bagi Asian Institute of Chartered Bankers (sebelum ini dikenali sebagai Institut Bank-Bank Malaysia).

Dato' Ooi telah menghadiri kesemua enam mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad.

Profil Lembaga Pengarah

Dato' Halipah binti Esa, warganegara Malaysia, berusia 68 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 27 Mac 2013 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah Pengerusi Jawatankuasa Pampasan Kakitangan dan Organisasi Lembaga Pengarah.

Dato' Halipah binti Esa menerima Ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dalam Ekonomi dan Ijazah Sarjana Ekonomi dari Universiti Malaya. Beliau juga memegang Sijil dalam Pengurusan Ekonomi dari IMF Institute, Washington dan dari Kiel Institute for World Economics, Jerman selain Sijil dalam Program Pengurusan Lanjutan dari Adam Smith Institute, London.

Beliau memulakan kerjaya dalam Perkhidmatan Tadbir dan Diplomatik pada tahun 1973 di Unit Perancang Ekonomi (EPU) di Jabatan Perdana Menteri. Semasa di EPU, beliau berkhidmat di pelbagai bidang termasuk infrastruktur, bekalan air, tenaga, kesihatan, perumahan, telekomunikasi, khidmat bandar, pembangunan sumber manusia, ekonomi makro, ekonomi antarabangsa, alam sekitar, pembangunan serantau dan pengagihan. Beliau telah memegang pelbagai jawatan di EPU dan bersara sebagai Ketua Pengarah pada tahun 2006. Beliau juga pernah berkhidmat di Kementerian Kewangan sebagai Timbalan Ketua Setiausaha.

Kini, beliau memberi khidmat di dalam Lembaga Pengarah MISC Berhad, KLCC Property Holdings Berhad, Malaysia Marine and Heavy Engineering Holdings Berhad, S P Setia Berhad dan Pusat Penyelesaian Pertikaian Industri Sekuriti.

Sebelum ini, beliau ialah Pengerusi Pengurusan Aset Air Berhad dan Cagamas SME Berhad dan pernah menganggotai Lembaga Pengarah Petroliam Nasional Berhad, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja, Lembaga Hasil Dalam Negeri, FELDA, UDA Holdings Berhad, NCB Holdings Berhad dan Perbadanan Insurans Deposit Malaysia. Beliau pernah menjadi konsultan kepada Bank Dunia dan Program Pembangunan di Bangsa-Bangsa Bersatu dalam memberi khidmat nasihat kepada Kerajaan Arab Saudi dalam perancangan ekonomi, dan pernah memberi khidmat nasihat teknikal kepada agensi-agensi perancang di Vietnam, Kemboja, Indonesia dan beberapa negara Afrika.

Dato' Halipah telah menghadiri kesemua enam mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad.

Dato' Halipah binti Esa
Pengarah Bukan Eksekutif

Dr. Roslan bin A. Ghaffar
Pengarah Bukan Eksekutif

Dr. Roslan bin A. Ghaffar, warganegara Malaysia, berusia 65 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 14 April 2009 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga ialah ahli Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah.

Beliau memegang Ijazah Sarjana Muda Sains dari Louisiana State University, Baton Rouge, Amerika Syarikat, dan memperolehi Ph.D. beliau dari Kentucky University, Lexington, Amerika Syarikat. Beliau memiliki lebih daripada 28 tahun pengalaman dalam bidang ekonomi, kewangan dan pelaburan.

Dr. Roslan pernah berkhidmat di Universiti Putra Malaysia sebagai pensyarah pada tahun 1984 dan Profesor Bersekutu pada tahun 1991. Dalam tahun akademik 1992-1993, Dr. Roslan berada di Kentucky University, Lexington sebagai Profesor Pelawat. Semasa berada di Universiti Putra Malaysia, beliau pernah berkhidmat sebagai konsultan kepada pelbagai organisasi nasional dan antarabangsa termasuk Bank Dunia, Bank Pembangunan Asia, Winrock International dan Unit Perancang Ekonomi di Jabatan Perdana Menteri.

Pada tahun 1994, Dr. Roslan telah dilantik sebagai Pengarah bagi Kajian Pelaburan dan Ekonomi bagi Kumpulan Wang Simpanan Pekerja Malaysia (KWSP). Beliau telah diangkat ke jawatan Pengarah Kanan pada tahun 1996 dan kemudiannya memegang jawatan Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif bagi KWSP sehingga beliau bersara pada tahun 2007.

Kini, beliau ialah Pengerusi Kuala Lumpur Sentral Sdn. Bhd. dan menjadi ahli Lembaga Pengarah bagi Straits International Education Group Sdn. Bhd. dan Lembaga Pengarah anak-anak syarikatnya, dan Permodalan Felcra Sdn. Bhd. Beliau juga ialah ahli Lembaga Pengarah SYF Resources Berhad, Box-Pak (Malaysia) Berhad, MRCB Quill Management Sdn Bhd., FELCRA Properties Sdn. Bhd. dan FELCRA Univille Sdn. Bhd. Pada bulan Januari 2017, beliau turut dilantik sebagai ahli Lembaga Pemegang Amanah Yayasan Guru Tun Hussein Onn. Beliau ialah Pengerusi Jawatankuasa Penarafan di Malaysian Rating Corporation Berhad. Beliau juga pernah berkhidmat sebagai Pengarah bagi Bumiputra Commerce Holdings Berhad dan CIMB Group Berhad dan sebagai Pesuruhjaya bagi PT Bank Niaga, TBK, Indonesia.

Dr. Roslan telah menghadiri kesemua enam mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad.

Dato' Md Agil bin Mohd Natt, warganegara Malaysia, berusia 66 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 12 Ogos 2011 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau ialah ahli Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Pengarah dan ahli Jawatankuasa Pampasan Kakitangan dan Organisasi Lembaga Pengarah.

Dato' Agil memegang Ijazah Sarjana Muda Sains dalam Ekonomi (Kepujian) dari Brunel University, United Kingdom dan Ijazah Sarjana Sains (Kewangan) dari Cass Business School, London. Beliau juga menghadiri Program Pengurusan Lanjutan Harvard Business School di Amerika Syarikat.

Dato' Agil memulakan kerjaya beliau sebagai Pengurus Kewangan Korporat dengan Bumiputra Merchant Bankers Berhad pada tahun 1977 sebelum berkhidmat sebagai Pengurus Besar Kanan di Island & Peninsular Berhad. Beliau pernah juga menjadi Ketua Perwakilan bagi Kleinwort Benson Limited sebelum menyertai Kumpulan Maybank pada tahun 1995 sebagai Pengurus Besar Kanan, Perbankan Korporat, Ketua Pegawai Eksekutif di Aseambankers Berhad (sekarang dikenali sebagai Maybank Investment Bank Berhad), dan Timbalan Presiden/Pengarah Eksekutif di Maybank. Dari tahun 2006 hingga 2011, beliau ialah Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif bagi The International Centre for Education in Islamic Finance (INCEIF), The Global University of Islamic Finance yang ditubuhkan oleh Bank Negara Malaysia.

Selain menjadi Pengarah di Cagamas, Dato' Agil juga ialah Pengerusi Bukan Eksekutif Bebas bagi Lembaga Pengarah Sumitomo Mitsui Banking Corporation Malaysia Berhad, Manulife Insurance Berhad, Manulife Asset Management Services Berhad dan Credit Guarantee Corporation Malaysia Berhad. Beliau juga ialah Pengarah Bukan Eksekutif Bebas bagi Export-Import Bank of Malaysia Berhad, Sogo (KL) Sdn. Bhd. dan Sogo (KL) Department Store Sdn. Bhd. Beliau turut menganggotai Lembaga Pemegang Amanah bagi Yayasan Tun Abdul Razak.

Dato' Agil telah menghadiri kesemua enam mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad.

Dato' Md Agil bin Mohd Natt
Pengarah Bukan Eksekutif

Encik Philip Tan Puay Koon, warganegara Malaysia, berusia 60 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 12 Ogos 2011 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau ialah ahli Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Pengarah dan kini ialah Pengerusi bagi Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah.

Encik Tan memegang Ijazah Kepujian dalam Pengajian Perniagaan pengkhususan dalam Perakaunan dan Kewangan dari North-East London Polytechnic, United Kingdom.

Encik Tan memiliki lebih 25 tahun pengalaman dalam lapangan perbankan dan kewangan, terutamanya dalam bidang perbendaharaan dan pengurusan risiko. Beliau ialah mantan Pengarah Urusan dan Ketua Pegawai Kewangan bagi Emerging Market Sales and Trading, Asia Pasifik bagi Citigroup bertapak di Singapura. Beliau juga pernah memegang jawatan Country Treasurer dan Ketua, Financial Markets bagi Citibank Berhad dari tahun 1999 hingga 2001. Sebelum itu, Encik Tan menghabiskan 14 tahun bersama Kumpulan Syarikat MUI dengan memegang pelbagai jawatan pengurusan kanan di MUI Bank dan MUI Finance.

Encik Tan ialah Pengarah bagi Danajamin Nasional Berhad, Malaysian Electronic Clearing Corporation Sdn. Bhd., MIDF Amanah Investment Bank Berhad, S P Setia Berhad dan Citibank Berhad. Beliau juga menganggotai Lembaga Pengarah bagi Qinzhou Development (Malaysia) Consortium Sdn. Bhd. dan China-Malaysia Qinzhou Industrial Park (Guangxi) Development Co. Ltd.

Encik Tan telah menghadiri kesemua enam mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad.

Encik Philip Tan Puay Koon
Pengarah Bukan Eksekutif

Profil Lembaga Pengarah

Dato' Wee Yiaw Hin, warganegara Malaysia, berusia 58 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 1 Julai 2016 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau ialah ahli Jawatankuasa Pampasan dan Organisasi Kakitangan Lembaga Pengarah.

Dato' menamatkan pengajian sebagai Jurutera Awam dan memiliki Ijazah Sarjana Sains dari Imperial College, U.K. Beliau pernah bertugas untuk Shell selama lebih 21 tahun di Malaysia dan di luar negara termasuk United Kingdom dan Afrika Selatan, di mana jawatan terakhir beliau adalah Naib Presiden, Malaysia untuk Huluan Antarabangsa Asia dan Pengarah Urusan bagi Syarikat-syarikat Carigali dan Pengeluaran Shell Malaysia.

Selepas tempoh singkat sebagai Naib Presiden untuk Talisman Energy, Malaysia di mana beliau menghabiskan sedikit masa di Kanada, Dato' telah menyertai PETRONAS sebagai Naib Presiden Eksekutif dan CEO bagi Peniagaan Hiliran pada Mei 2010. Di PETRONAS, beliau ialah ahli Lembaga Pengarah di peringkat Kumpulan dan Jawatankuasa Eksekutif dan telah mempengerusikan/menganggotai Lembaga Pengarah bagi beberapa syarikat.

Dato' aktif dalam Persatuan Jurutera Petroleum yang mana beliau telah berkhidmat sebagai Pengarah Wilayah bagi Asia Pasifik Utara di peringkat Kumpulan. Beliau secara aktif menggalakkan pembangunan teknologi, keupayaan teknikal dan profesional muda dalam industri.

Dato' Wee telah menghadiri tiga mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan sejak tarikh pelantikan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad.

Dato' Wee Yiaw Hin
Pengarah Bukan Eksekutif

Encik Shaik Abdul Rasheed bin Abdul Ghaffour, warganegara Malaysia, berusia 53 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 1 Januari 2017 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau ialah ahli Jawatankuasa Pampasan dan Organisasi Kakitangan. Beliau juga ialah ahli Lembaga Pengarah bagi Cagamas Holdings Berhad dan Cagamas SRP berhad

Encik Abdul Rasheed ialah Timbalan Gabenor Bank Negara Malaysia (BNM). Beliau ialah ahli Jawatankuasa Dasar Monetari, Jawatankuasa Pengurusan, Jawatankuasa Pengurusan Rizab dan Jawatankuasa Pengurusan Risiko Bank tersebut. Sebelum itu, Encik Abdul Rasheed adalah Penolong Gabenor Bank Negara Malaysia (BNM) dan bertanggungjawab ke atas Sektor Monetari dan Ekonomi bank, yang juga termasuk perhubungan antarabangsa dan fungsi-fungsi perkhidmatan statistik Bank tersebut. Encik Abdul Rasheed adalah Pengarah Eksekutif Gantian bagi Malaysia pada Mesyuarat Lembaga Eksekutif Tabung Kewangan Antarabangsa, di Washington DC, antara November 2012 hingga Oktober 2014.

Encik Abdul Rasheed ialah lulusan daripada Universiti Malaya dengan menerima Ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dalam Ekonomi.

Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad.

Encik Shaik Abdul Rasheed bin Abdul Ghaffour
Pengarah Bukan Eksekutif

Encik Nazrul Hisyam bin Mohd Noh, warganegara Malaysia, berusia 43 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 1 Januari 2017 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau ialah ahli Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah.

Encik Nazrul Hisyam Mohd Noh ialah Ketua Staf di Bank Negara Malaysia (BNM). Sebelumnya, beliau telah berkhidmat di Bank tersebut selama hampir 20 tahun dengan beberapa jawatan, terbaharu sebagai Pengarah di Jabatan Antarabangsa dan Timbalan Pengarah bagi Jabatan Pelaksanaan Dasar Monetari, Jabatan Operasi Pelaburan & Pasaran Kewangan. Beliau telah melibatkan diri secara penuh dalam menyelia hubungan bank pusat dengan bank-bank pusat dan institusi kewangan serantau dan antarabangsa yang lain, membangunkan infrastruktur pasaran kewangan yang berkaitan dengan pasaran bon serta pengurusan rizab, pasaran terbuka dan operasi pertukaran asing Bank. Sebelum itu, beliau ialah ahli Pasukan Petugas di ASEAN Banking Integration Framework (ABIF) dan ahli Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Pelaburan bagi CIMB Agro Ventures antara tahun 2011 hingga 2015. Encik Nazrul Hisyam memegang Ijazah Ekonomi daripada Universiti Cambridge.

Encik Nazrul tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad.

Mr. Nazrul Hisyam bin Mohd Noh
Pengarah Bukan Eksekutif

Datuk Chung Chee Leong, warganegara Malaysia, berusia 57 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 27 Mac 2013 sebagai Pengarah Eksekutif Cagamas Berhad. Beliau ialah ahli Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Pengarah.

Datuk Chung menyertai Cagamas Berhad sebagai Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif pada 1 April 2012. Beliau ialah Pengerusi bagi Cagamas Global P.L.C., Cagamas Global Sukuk Berhad dan menganggotai Lembaga Pengarah Cagamas MBS Berhad, Cagamas SRP Berhad dan BNM Sukuk Berhad.

Sebelum pelantikan beliau di Cagamas, Datuk Chung telah berkhidmat sebagai Pengarah bagi Jabatan Pemantauan Perbankan serta Jabatan Pengurusan Risiko di Bank Negara Malaysia (BNM). Datuk Chung memiliki dua puluh sembilan tahun pengalaman dalam perbankan pusat, memberi fokus kepada kestabilan sistem kewangan dan sektor kewangan. Beliau telah terlibat dalam pembangunan Pelan Sektor Kewangan, penubuhan skim deposit insuran dan Suruhanjaya Koperasi Malaysia. Semasa perkhidmatan beliau di BNM, beliau telah menjalankan tugas untuk Tabung Dana Antarabangsa dan Lembaga Perkhidmatan Kewangan Islam. Beliau juga pernah menjadi ahli Lembaga Pengarah Credit Guarantee Corporation Berhad dan ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarahnya. Datuk Chung turut menganggotai Jawatankuasa Penyelesaian Pinjaman Kecil dari tahun 2003 hingga 2014.

Datuk Chung menerajui kemasukan Cagamas ke dalam pasaran bon antarabangsa. Bermula dengan penarafan A3 Sovereign Equivalent International Rating oleh Moody's Investors Service, Datuk Chung telah begitu instrumental dalam kewujudan Program USD5 bilion Pelbagai Mata Wang EMTN di bawah penerbitan ulung Cagamas dan penerbitan terbesar bon Luar Pesisir Renminbi Asia Tenggara. Di bawah kepimpinan beliau, Cagamas telah mencapai penerbitan terbesar Sukuk pada tahun 2013 dan telah menerima banyak anugerah termasuk "Islamic Finance Advocacy award" di Global Islamic Finance Awards.

Beliau pernah berkhidmat sebagai Pengerusi pertama bagi Asian Secondary Mortgage Market Association pada tahun 2015. Kini, beliau ialah ahli Jawatankuasa Kecil Pasaran Bon, Jawatankuasa Pasaran Kewangan yang ditubuhkan oleh Bank Negara Malaysia untuk mengawasi pembangunan pasaran bon tempatan.

Datuk Chung memegang Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian) pengkhususan dalam Pengurusan Perniagaan dari Universiti Malaya.

Datuk Chung menghadiri kesemua enam mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain Cagamas Berhad.

Datuk Chung Chee Leong
Ketua Pegawai Eksekutif/Pengarah Eksekutif

Ahli Pengurusan

1

2

3

4

5

1. **DATUK CHUNG CHEE LEONG**
   Ketua Pegawai Eksekutif
2. **AZIZI ALI**
   Naib Presiden Kanan, Perniagaan Islam
3. **S. SHANMUGANATHAN**
   Naib Presiden Kanan, Operasi & Perkhidmatan
4. **AUDREY WONG**
   Ketua Pegawai Risiko/Naib Presiden Kanan, Pengurusan Risiko & Pematuhan
5. **MAZLINA SAIDI**
   Naib Presiden Kanan, Modal Insan & Pentadbiran

6. **BADRUL BAHAMAN**
   Naib Presiden Kanan, Perniagaan Teras

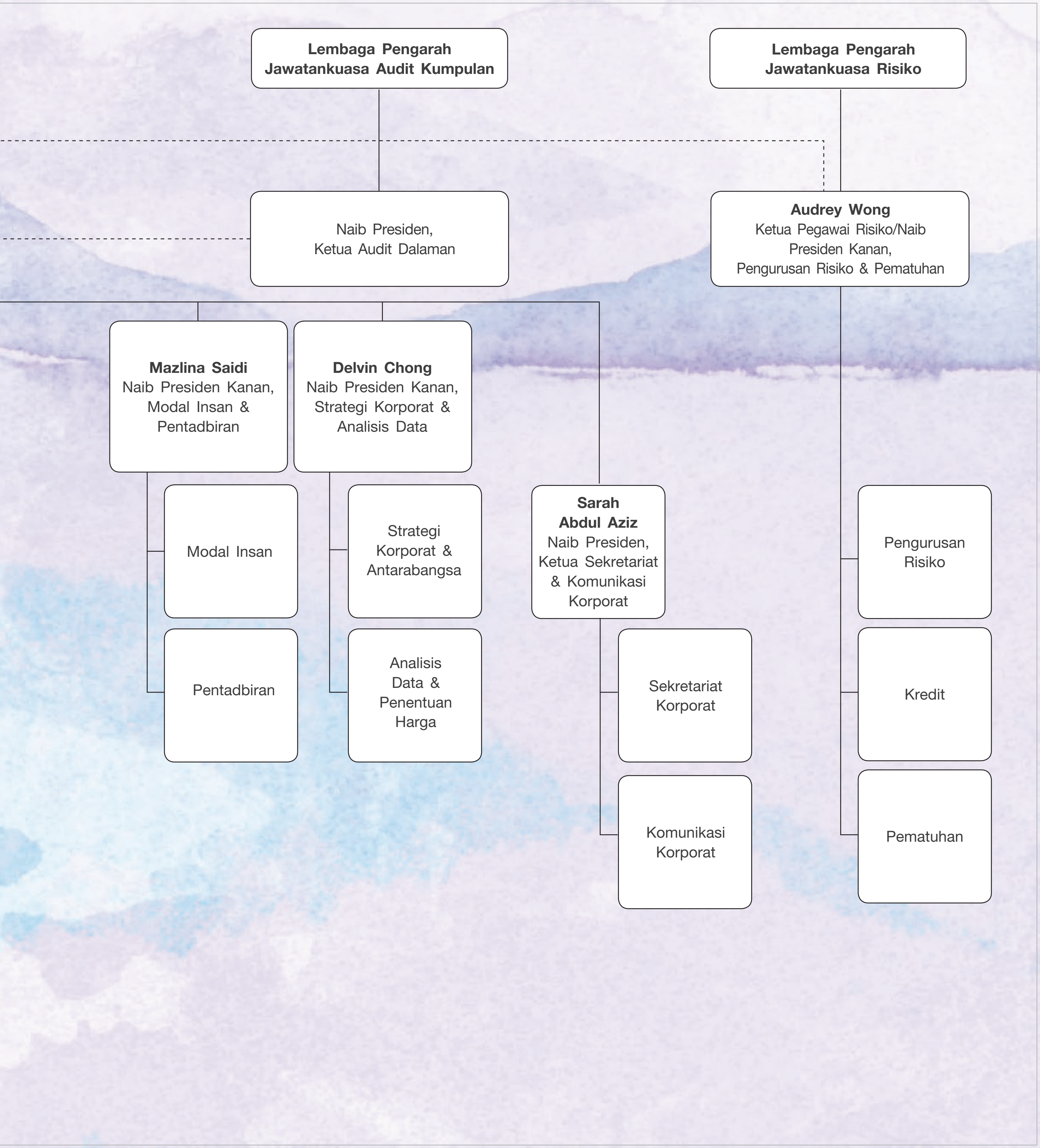
7. **NORAZILLA TAHIR**
   Ketua Pegawai Kewangan/Naib Presiden Kanan, Kewangan

8. **ABDUL HALIM MOHD SALLEH**
   Naib Presiden Kanan, Perbendaharaan & Pasaran Modal

9. **DELVIN CHONG**
   Naib Presiden Kanan, Strategi Korporat & Analisis Data

10. **SARAH ABDUL AZIZ**
    Naib Presiden, Ketua Sekretariat &
    Komunikasi Korporat

- **Datuk Chung Chee Leong**, Ketua Pegawai Eksekutif
  - **Azizi Ali**, Naib Presiden Kanan, Perniagaan Islam
    - Perniagaan Islam
    - Pensekuritian
  - **Badrul Bahaman**, Naib Presiden Kanan, Perniagaan Teras
    - Perniagaan Teras
  - **Abdul Halim Mohd Salleh**, Naib Presiden Kanan, Perbendaharaan & Pasaran Modal
    - Perbendaharaan & Pasaran Modal
  - **S. Shanmuganathan**, Naib Presiden Kanan, Operasi & Perkhidmatan
    - **Peggy Heng**, Naib Presiden, Ketua Operasi
    - **Tommy Tan**, Naib Presiden, Ketua Teknologi Maklumat
    - **Malathi Menon**, Naib Presiden, Ketua Perundangan
    - **Mazura Muhamad**, Naib Presiden, Ketua Pengurusan Proses Perniagaan
  - **Norazilla Tahir**, Ketua Pegawai Kewangan/Naib Presiden Kanan, Kewangan
    - Kewangan


Lembaga Pengarah Jawatankuasa Audit Kumpulan
Lembaga Pengarah Jawatankuasa Risiko
Naib Presiden, Ketua Audit Dalaman
Audrey Wong
Ketua Pegawai Risiko/Naib Presiden Kanan, Pengurusan Risiko & Pematuhan
Mazlina Saidi
Naib Presiden Kanan, Modal Insan & Pentadbiran
Delvin Chong
Naib Presiden Kanan, Strategi Korporat & Analisis Data
Modal Insan
Pentadbiran
Strategi Korporat & Antarabangsa
Analisis Data & Penentuan Harga
Sarah Abdul Aziz
Naib Presiden, Ketua Sekretariat & Komunikasi Korporat
Sekretariat Korporat
Komunikasi Korporat
Pengurusan Risiko
Kredit
Pematuhan

CAGAMAS MBS BERHAD

Cagamas MBS Berhad telah diperbadankan pada 8 Jun 2004 untuk melaksanakan pembelian aset gadai janji dan asset gadai janji Islam daripada Kerajaan dan menerbitkan sekuriti bersandarkan gadai janji kediaman dan sekuriti Islam bersandarkan gadai janji kediaman untuk membiayai pembelian tersebut.

BNM SUKUK BERHAD

BNM Sukuk Berhad telah diperbadankan pada 18 Januari 2006 untuk melaksanakan penerbitan sekuriti pelaburan Islam seperti Sukuk BNM Ijarah (SBI) dan Sukuk BNM Murabahah (SBM) berdasarkan prinsip-prinsip Shariah. Penerbitan SBI adalah untuk membiayai pembelian aset daripada Bank Negara Malaysia (BNM) dan kemudian memajakkannya kepada BNM untuk satu tempoh. Penerbitan SBM adalah untuk membolehkan BNM mengurus kecairan melalui dagangan komoditi berdasarkan prinsip Murabahah.

Syarikat ini kekal dorman semenjak 1 September 2015.

CAGAMAS SME BERHAD

Cagamas SME Berhad (Cagamas SME) telah diperbadankan pada 17 Februari 2006 untuk membeli pinjaman Perusahaan Kecil dan Sederhana (PKS) dan/atau menjalankan urus niaga produk berstruktur dengan tunai atau melalui pensekuritian sintetik atau gabungan kedua-duanya dan penerbitan bon-bon untuk membiayai pembelian tersebut. Selain itu, Cagamas SME juga adalah rakan niaga swap ingkar kredit dan penerbit nota berkaitan kredit berkadar tetap dalam urus niaga pensekuritian sintetik.

Syarikat ini kekal dorman semenjak 10 Oktober 2012.

CAGAMAS MGP BERHAD

Cagamas MGP Berhad (Cagamas MGP) telah diperbadankan pada 14 April 2006 untuk membangunkan perniagaan jaminan gadai janji. Berkuatkuasa dari 20 Disember 2012, Cagamas MGP adalah anak syarikat milik penuh Cagamas Holdings Berhad dan pelengkap kepada aktiviti-aktiviti dan inisiatif-inisiatif pembangunan lain Kumpulan Cagamas.

Program Jaminan Gadai Janji Cagamas MGP (MGP) menyediakan kemudahan jaminan gadai janji kepada institusi-institusi kewangan terutamanya para penyedia gadai janji, untuk portfolio pembiayaan gadai janji konvensional dan Islam mereka. MGP menawarkan penyelesaian bagi pengurusan portfolio dan risiko kepada institusi-institusi tersebut untuk mengurus pendedahan risiko kredit portfolio gadai janji mereka, di samping terus mengekalkan pertumbuhan aset dan menyediakan pinjaman gadai janji mampu bayar kepada para pembeli rumah. Selain itu, MGP juga membantu dalam mengukuhkan sektor perbankan dengan memindahkan risiko sistemik daripada sektor tersebut.

Syarikat ini kekal dorman semenjak 1 Januari 2014.

CAGAMAS SRP BERHAD

Cagamas SRP Berhad telah diperbadankan pada 7 Januari 2011 untuk melaksanakan jaminan gadai janji kediaman di bawah Skim Rumah Pertamaku – *My First Home Scheme* (Skim) yang diumumkan oleh Kerajaan pada perbentangan Bajet Malaysia 2011. Penyediaan jaminan di bawah Skim ini adalah sejajar dengan Program Jaminan Gadai Janji (MGP) yang ditawarkan oleh Cagamas MGP Berhad.