



Cagamas Berhad

157931-A



Laporan
Tahunan

2003

Annual
Report

Menjadikan Impian suatu Kenyataan
Turning Dreams into Reality

Visi Cagamas

Cagamas adalah komited untuk menggalakkan pemilikan rumah di Malaysia dengan menyediakan produk-produk kewangan yang menjadikan pinjaman perumahan lebih mudah diperolehi serta berpatutan kepada rakyat Malaysia, terutamanya golongan berpendapatan rendah.

Kami akan mencapai matlamat ini dengan:

- Membangunkan pasaran gadai janji sekunder melalui penyediaan kemudahan-kemudahan berinovasi serta perkhidmatan yang cekap pada kos bersaing kepada pemberi pinjaman perumahan utama.
- Memajukan pasaran modal, terutamanya pasaran sekuriti hutang swasta, dengan memperluas serta mendalamkan skop pensekuritian.
- Memupuk serta mengekalkan tenaga kerja yang cekap dengan integriti dan profesionalisme yang tinggi.
- Menggunakan teknologi untuk meningkatkan produktiviti dan kecekapan.
- Menghargai kakitangan kami di atas komitmen dan kesetiaan mereka.
- Menanam budaya korporat yang penyayang dan bertanggungjawab.

Kami percaya bahawa kami akan:

- Diiktiraf sebagai peneraju dalam memberi sokongan kewangan sejajar dengan usaha Kerajaan untuk memenuhi keperluan perumahan rakyat Malaysia.
- Menjadi pemangkin bagi pembangunan pasaran sekuriti hutang swasta negara.
- Diiktiraf dari dalam dan luar negara sebagai perintis dan model bagi pensekuritian bersandarkan gadai janji.

Cagamas adalah komited untuk mempertingkatkan kualiti kehidupan rakyat Malaysia dengan menjadikan impian pemilikan rumah suatu kenyataan. Setiap keputusan yang kami buat sebagai Perbadanan Cagaran Malaysia adalah berlandaskan komitmen tersebut. Kehadiran kami yang teguh dalam pasaran telah membolehkan para pembeli rumah mendapatkan pinjaman yang lebih berpatutan. Walaupun tumpuan utama pendanaan kami adalah kepada pinjaman perumahan, kami turut menawarkan kaedah pendanaan yang lebih murah untuk pinjaman harta perindustrian dan hutang sewa beli dan pemajakan. Bidang perniagaan kami melibatkan penerbitan sekuriti hutang dengan kerap, menjadikan Cagamas sebagai penerbit terbesar dalam pasaran sekuriti hutang swasta di Malaysia.

Cagamas is committed to improving the quality of life for Malaysians by making the dream of home ownership a reality. This commitment underlies every decision that we make as the National Mortgage Corporation. Our strong presence in the marketplace has enabled house buyers to obtain more affordable loans. Although our primary funding focus is housing loans, we have over the years, introduced cheaper funding mechanisms for industrial property loans and hire purchase and leasing debts. Our line of business entails the regular issuance of debt securities making Cagamas the single largest issuer in the private debt securities market in Malaysia.

Kandungan

Contents

3	Notis Mesyuarat Agung Tahunan	4	<i>Notice of Annual General Meeting</i>
5	Penyata kepada Notis Mesyuarat Agung Tahunan	6	<i>Statement Accompanying Notice of Annual General Meeting</i>
7	Lembaga Pengarah	7	<i>Board of Directors</i>
8	Profil Lembaga Pengarah	8	<i>Profile of the Board of Directors</i>
15	Jawatankuasa Lembaga Pengarah	15	<i>Board Committees</i>
16	Kemuncak Kewangan	16	<i>Financial Highlights</i>
18	Pemegang Syer	18	<i>Shareholders</i>
21	Carta Organisasi	21	<i>Organisation Chart</i>
22	Ahli Pengurusan	22	<i>Management Team</i>
23	Maklumat Korporat	23	<i>Corporate Information</i>
26	Penyata Pengerusi	62	<i>Chairman's Statement</i>
30	Operasi	66	<i>Operations</i>
38	Hala Tuju Masa Hadapan – Pensekuritian dengan Cagamas	74	<i>The Way Forward – Securitisation with Cagamas</i>
43	Sekuriti Hutang Cagamas	77	<i>Cagamas Debt Securities</i>
48	Penyata Urus Tadbir Korporat	82	<i>Statement on Corporate Governance</i>
52	Laporan Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah	86	<i>Report of the Board Audit Committee</i>
56	Penyata Kawalan Dalaman	90	<i>Statement on Internal Control</i>
57	Pengurusan Risiko	91	<i>Risk Management</i>
94	Dasar Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan	94	<i>Occupational Safety and Health Policy</i>
95	Maklumat Perangkaan	95	<i>Statistical Information</i>
104	Penyata Kewangan Borang Proksi	146	<i>Financial Statements Form of Proxy</i>

Notis Mesyuarat Agung Tahunan

DENGAN INI DIMAKLUMKAN BAHAWA MESYUARAT AGUNG TAHUNAN KETUJUH BELAS CAGAMAS BERHAD AKAN DIADAKAN DI BILIK PERSIDANGAN, TINGKAT 16, BLOK A, BANK NEGARA MALAYSIA, JALAN DATO' ONN, 50480 KUALA LUMPUR PADA HARI SELASA, 30 MAC 2004, PADA JAM 12.15 TENGAHARI UNTUK MELAKSANAKAN URUSAN BERIKUT:

SEBAGAI URUSAN BIASA

1. Menerima dan meluluskan Penyata Kewangan yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2003 berserta Laporan Pengarah dan Juruaudit dan Penyata dan Akuan Berkanun yang terkandung. **(Resolusi No. 1)**
2. Mengisytiharkan dividen akhir sebanyak 5 sen sesyer (ditolak cukai pendapatan) bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2003. **(Resolusi No. 2)**
3. Meluluskan pembayaran tidak melebihi RM118,000 sebagai ganjaran Pengarah untuk dibahagikan kepada para Pengarah mengikut cara yang mereka boleh tentukan. **(Resolusi No. 3)**
4. Melantik semula para Pengarah berikut yang akan bersara menurut Artikel 19.13 dan 19.14 Tataurusan Syarikat dan, oleh sebab layak, menawarkan diri mereka untuk dilantik semula:

(a) Dr. Rozali Mohamed Ali;
(b) Dato' Tan Teong Hean; dan
(c) Tan Sri Dato' Azman Hashim. **(Resolusi No. 4)**
5. Melantik semula para Pengarah berikut yang meletak jawatan menurut Artikel 19.10 Tataurusan Syarikat dan, oleh sebab layak, menawarkan diri mereka untuk dilantik semula:

(a) Dato' Albert Yeoh Beow Tit;
(b) Encik Zarir Jal Cama; dan
(c) Encik Shayne Keith Nelson. **(Resolusi No. 5)**
6. Melantik Tetuan PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit Syarikat dan memberi kuasa kepada Lembaga Pengarah untuk menetapkan bayaran mereka. **(Resolusi No. 6)**

7. Melaksanakan sebarang urusan lain yang berkaitan dengan Mesyuarat Agung Tahunan di mana notis yang sewajarnya telah diberikan.

PENUTUPAN DAFTAR

ADALAH JUGA DIMAKLUMKAN bahawa Daftar Pindah Milik dan Daftar Ahli Syarikat akan ditutup mulai 23 Mac 2004 sehingga 29 Mac 2004, termasuk kedua-dua tarikh tersebut, untuk menentukan kelayakan para pemegang syer ke atas dividen akhir bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2003. Borang pindah milik yang lengkap yang diterima oleh Setiausaha Syarikat pada atau sebelum jam 5.00 petang, 22 Mac 2004 akan didaftarkan sebelum kelayakan-kelayakan ke atas dividen yang dicadangkan itu ditentukan. Dividen yang dicadangkan, jika diluluskan di Mesyuarat Agung Tahunan tersebut, akan dibayar pada 13 April 2004.

Dengan Perintah Lembaga Pengarah



Sarah Abdul Aziz (LS 0008763)
Setiausaha Syarikat

Kuala Lumpur
15 Mac 2004

NOTA:

1. Seorang ahli yang berhak menghadiri dan mengundi di Mesyuarat yang dinyatakan di atas boleh melantik seorang proksi untuk hadir dan mengundi bagi pihaknya. Seorang proksi tidak semestinya seorang ahli Syarikat.
2. Sekiranya ahli Syarikat adalah sebuah badan korporat, borang proksi mestilah dimeterai ataupun ditandatangani oleh wakil mutlaknya yang telah diberi kuasa.
3. Kesemua borang proksi mestilah diserahkan kepada Pejabat Berdaftar Syarikat di Tingkat 19, Bahagian Barat, Menara Maybank, 100 Jalan Tun Perak, 50050 Kuala Lumpur tidak lewat dari 48 jam sebelum masa yang ditetapkan untuk Mesyuarat berkenaan atau untuk Mesyuarat yang ditangguhkan mengikut mana yang berkenaan.

Notice of Annual General Meeting

NOTICE IS HEREBY GIVEN THAT THE SEVENTEENTH ANNUAL GENERAL MEETING OF CAGAMAS BERHAD WILL BE HELD AT THE CONFERENCE ROOM, 16TH FLOOR, BLOCK A, BANK NEGARA MALAYSIA, JALAN DATO' ONN, 50480 KUALA LUMPUR ON TUESDAY, 30 MARCH 2004, AT 12.15 P.M. FOR THE TRANSACTION OF THE FOLLOWING BUSINESS:

AS ORDINARY BUSINESS

- To receive and adopt the Audited Financial Statements for the financial year ended 31 December 2003, together with the Reports of the Directors and Auditors and the Statement and Statutory Declaration therein. **(Resolution No. 1)**
- To declare a final dividend of 5 sen per share (less income tax) for the financial year ended 31 December 2003. **(Resolution No. 2)**
- To approve the payment of a maximum of RM118,000 as Directors' remuneration to be divided amongst the Directors in such manner as the Directors may determine. **(Resolution No. 3)**
- To re-elect the following Directors who are retiring pursuant to Articles 19.13 and 19.14 of the Articles of Association of the Company and being eligible, offer themselves for re-election:

(a) Dr. Rozali Mohamed Ali;
(b) Dato' Tan Teong Hean; and
(c) Tan Sri Dato' Azman Hashim. **(Resolution No. 4)**
- To re-elect the following Directors who vacate office pursuant to Article 19.10 of the Articles of Association of the Company and being eligible, offer themselves for re-election:

(a) Dato' Albert Yeoh Beow Tit;
(b) Encik Zarir Jal Cama; and
(c) Encik Shayne Keith Nelson. **(Resolution No. 5)**
- To appoint Messrs. PricewaterhouseCoopers as Auditors of the Company and to authorise the Board of Directors to fix their remuneration. **(Resolution No. 6)**
- To transact any other business of the Annual General Meeting of which due notice shall have been given.

CLOSURE OF REGISTERS

NOTICE IS ALSO HEREBY GIVEN that the Register of Transfers and the Register of Members will be closed from 23 March 2004 to 29 March 2004, both dates inclusive, for the purpose of determining shareholders' entitlement to the final dividend for the financial year ended 31 December 2003. Duly completed transfers received by the Company Secretary on or before 5.00 p.m. on 22 March 2004 will be registered before entitlement to the proposed dividend is determined. The proposed dividend, if approved at the Annual General Meeting, will be paid on 13 April 2004.

By Order of the Board



Sarah Abdul Aziz (LS 0008763)
Company Secretary

Kuala Lumpur
15 March 2004

NOTES:

- A member entitled to attend and vote at the Meeting may appoint a proxy to attend and vote on his behalf. A proxy need not be a member of the Company.
- In the case where a member is a corporation, this Form of Proxy must be executed under its common seal or under the hand of its attorney.
- All Forms of Proxy must be duly executed and deposited at the Registered Office of the Company at 19th Floor, West Wing, Menara Maybank, 100 Jalan Tun Perak, 50050 Kuala Lumpur not less than 48 hours before the time appointed for holding the Meeting or adjourned meeting as the case may be.

Penyata kepada Notis Mesyuarat Agung Tahunan

1. Butir-butir para Pengarah yang menawarkan diri untuk dilantik semula seperti dalam Agenda 4 dan 5 Notis Mesyuarat Agung Tahunan dibentangkan di muka surat 8 ke 14 dalam Laporan Tahunan ini.
2. Butir-butir kehadiran di mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan dalam tahun kewangan berakhir 31 Disember 2003 adalah seperti berikut:

Nama Pengarah	Tarikh Pelantikan	Jumlah Mesyuarat Yang Dihadiri
Dato' Ooi Sang Kuang	4 Julai 2002	3/4
Tan Sri Dato' Azman Hashim	28 Februari 1987	4/4
Datuk Tay Ah Lek	28 Februari 1987	2/4
Dato' Tan Teong Hean	28 Februari 1987	1/4
Datuk Amirsham A. Aziz	12 Julai 1994	1/4
Encik Mohamed Azmi Mahmood	7 Julai 1999	3/4
Encik Md Agil Mohd Natt	22 Disember 2000	2/4
Dato' Mohd Razif Abdul Kadir	27 Februari 2001	2/4
Dr. Rozali Mohamed Ali	27 Februari 2001	1/4
Dato' Wan Ismail Abdul Rahman	18 Januari 2002	3/4
Dato' Albert Yeoh Beow Tit	16 September 2003	2/2
Encik Zarir Jal Cama	16 September 2003	1/2
Encik Shayne Keith Nelson	29 Oktober 2003	1/1

3. Butir-butir tarikh, masa dan tempat mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan dalam tahun kewangan berakhir 31 Disember 2003 adalah seperti berikut:

Tarikh	Masa	Tempat
25 Februari 2003	10.00 pagi	Bilik Bunga Raya Tingkat 18, Blok A Bank Negara Malaysia Jalan Dato' Onn 50480 Kuala Lumpur
12 Ogos 2003	3.00 petang	Bilik Bunga Tanjung Tingkat 18, Blok A Bank Negara Malaysia Jalan Dato' Onn 50480 Kuala Lumpur
23 September 2003	10.00 pagi	Bilik Lembaga AmMerchant Bank Berhad Tingkat 25, Bangunan AmBank Group 55 Jalan Raja Chulan 50200 Kuala Lumpur
16 Disember 2003	3.00 petang	Bilik Bunga Tanjung Tingkat 18, Blok A Bank Negara Malaysia Jalan Dato' Onn 50480 Kuala Lumpur

Statement Accompanying Notice of Annual General Meeting

1. Details of Directors seeking re-election as in Agenda Items 4 and 5 of the Notice of Annual General Meeting are set out in the Profile of the Board of Directors on pages 8 to 14 of this Annual Report.
2. Details of attendance by Directors at Board of Directors' meetings held during the financial year ended 31 December 2003 are as follows:

Name of Director	Date of Appointment	No. of Meetings Attended
Dato' Ooi Sang Kuang	4 July 2002	3/4
Tan Sri Dato' Azman Hashim	28 February 1987	4/4
Datuk Tay Ah Lek	28 February 1987	2/4
Dato' Tan Teong Hean	28 February 1987	1/4
Datuk Amirsham A. Aziz	12 July 1994	1/4
Encik Mohamed Azmi Mahmood	7 July 1999	3/4
Encik Md Agil Mohd Natt	22 December 2000	2/4
Dato' Mohd Razif Abdul Kadir	27 February 2001	2/4
Dr. Rozali Mohamed Ali	27 February 2001	1/4
Dato' Wan Ismail Abdul Rahman	18 January 2002	3/4
Dato' Albert Yeoh Beow Tit	16 September 2003	2/2
Encik Zarir Jal Cama	16 September 2003	1/2
Encik Shayne Keith Nelson	29 October 2003	1/1

3. Details of date, time and place of Board meetings held in the financial year ended 31 December 2003 are as follows:

Date	Time	Place
25 February 2003	10.00 a.m.	Bilik Bunga Raya 18th Floor, Block A Bank Negara Malaysia Jalan Dato' Onn 50480 Kuala Lumpur
12 August 2003	3.00 p.m.	Bilik Bunga Tanjung 18th Floor, Block A Bank Negara Malaysia Jalan Dato' Onn 50480 Kuala Lumpur
23 September 2003	10.00 a.m.	Board Room AmMerchant Bank Berhad 25th Floor, Bangunan AmBank Group 55 Jalan Raja Chulan 50200 Kuala Lumpur
16 December 2003	3.00 p.m.	Bilik Bunga Tanjung 18th Floor, Block A Bank Negara Malaysia Jalan Dato' Onn 50480 Kuala Lumpur

Lembaga Pengarah

Board of Directors

Pengerusi Lembaga Pengarah ***Chairman of the Board***

Dato' Ooi Sang Kuang

Pengarah ***Directors***

Tan Sri Dato' Azman Hashim

Datuk Tay Ah Lek

Dato' Tan Teong Hean

Datuk Amirsham A. Aziz

Encik Mohamed Azmi Mahmood

Encik Md Agil Mohd Natt

Dato' Mohd Razif Abdul Kadir

Dr. Rozali Mohamed Ali

Dato' Wan Ismail Abdul Rahman

Dato' Albert Yeoh Beow Tit

Encik Zarir Jal Cama

Encik Shayne Keith Nelson

Encik Michael Andrew Hague
(meletak jawatan/resigned : 11 February 2004)

Profil Lembaga Pengarah

Profile of the Board of Directors

Dato' Ooi Sang Kuang

Dato' Ooi Sang Kuang, warganegara Malaysia, berusia 56 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 4 Julai 2002 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau menyandang jawatan Pengerusi Lembaga Pengarah sejak bulan Oktober 2002. Beliau juga merupakan Pengerusi Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Pengarah.

Dato' Ooi adalah Timbalan Governor Bank Negara Malaysia (BNM). Beliau menerima Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian) dari Universiti Malaya dan Ijazah Sarjana Sastera (Kewangan Pembangunan) dari Boston University, USA. Dato' Ooi menyertai Jabatan Ekonomi BNM pada tahun 1971 dan telah memegang pelbagai jawatan kanan di dalam jabatan tersebut sebelum menyertai sektor swasta pada tahun 1984. Dato' Ooi telah memegang beberapa jawatan kanan di dalam sektor kewangan. Beliau dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif Visia Finance dan Ketua Ahli Ekonomi bagi Asia Pasifik, Standard Chartered Bank, Singapura. Dato' Ooi terlibat dalam beberapa inisiatif bank dan adalah ahli ALCO bagi Singapura dan rantau Asia Tenggara. Beliau telah dilantik sebagai Pengarah Urusan Warburg Asset Management Pte. Ltd., Singapura pada tahun 1994. Sebelum menyertai BNM sebagai Timbalan Governor pada tahun 2002, Dato' Ooi bekerja dengan Kumpulan RHB sebagai Pengarah Urusan dan Pengarah Penyelidikan Kawasan bagi RHB Research Institute dan adalah ahli Lembaga Pengarah Rashid Hussain Berhad dan RHB Sakura Merchant Bankers Berhad.

Dato' Ooi adalah Pengarah BNM dan ahli Lembaga bagi Pusat Penyelidikan dan Latihan SEACEN.

Dato' Ooi menghadiri tiga daripada empat mesyuarat Lembaga yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain dan/atau pemegang syer penting Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

Dato' Ooi Sang Kuang, Malaysian, aged 56, was appointed to the Board of Directors on 4 July 2002 as a Non-Executive Director. In October 2002, he assumed the position as Chairman of the Company. He is also the Chairman of the Company's Board Executive Committee.

Dato' Ooi is the Deputy Governor of Bank Negara Malaysia (BNM). He received a Bachelor of Economics (Hons) degree from University of Malaya and Master of Arts (Development Finance) from Boston University, USA. Dato' Ooi joined the Economics Department of BNM in 1971 and held various senior positions in the Department before leaving in 1984 to join the private sector. Dato' Ooi held a number of senior positions across the financial services sector. He was Chief Executive Officer of Visia Finance, and Chief Economist, Asia Pacific, Standard Chartered Bank, Singapore. Dato' Ooi was involved in several regional initiatives of the bank and was a member of the Singapore and South East Asia regional ALCO. In 1994, he was appointed Managing Director of Warburg Asset Management Pte. Ltd., Singapore. Prior to joining BNM as Deputy Governor in 2002, Dato' Ooi was with the RHB Group covering regional equities as Managing Director and Regional Research Director of RHB Research Institute, and was a member of the Board of Directors of Rashid Hussain Berhad and RHB Sakura Merchant Bankers Berhad.

Dato' Ooi is a Director of BNM and a Board member of the SEACEN Research and Training Centre.

Dato' Ooi attended three out of four Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director and/or major shareholder of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.



Tan Sri Dato' Azman Hashim

Tan Sri Dato' Azman Hashim, warganegara Malaysia, berusia 64 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 28 Februari 1987 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga merupakan Pengerusi Jawatankuasa Pampasan Kakitangan dan Organisasi Lembaga Pengarah.

Tan Sri Dato' Azman adalah Pengerusi Kumpulan AmBank dan Arab-Malaysian Corporation Berhad. Beliau telah berkecimpung di dalam industri perbankan semenjak tahun 1960 apabila beliau menyertai Bank Negara Malaysia, setelah diiktiraf sebagai Akauntan Bertauliah. Beliau juga merupakan Ahli Utama Institute of Chartered Secretaries and Administrators dan Institut Bank-bank Malaysia. Beliau menyertai Lembaga Pengarah Malayan Banking Berhad pada tahun 1966 dan telah berkhidmat sebagai Pengarah Eksekutif dari tahun 1971 hingga 1980. Dari tahun 1980 hingga 1982, beliau telah berkhidmat sebagai Pengerusi Eksekutif Kwong Yik Bank Berhad (sekarang dikenali sebagai RHB Bank Berhad). Tan Sri Dato' Azman juga adalah Pengerusi kepada syarikat-syarikat awam lain termasuk AMDB Berhad (sebelumnya dikenali sebagai Arab-Malaysian Development Berhad), South Peninsular Industries Berhad, RCE Capital Berhad (sebelumnya dikenali sebagai Rediffusion Berhad), Malaysian South-South Corporation Berhad, MCM Technologies Berhad, AMFB Holdings Berhad, Arab-Malaysian Credit Berhad, AMMB Holdings Berhad, AmAssurance Berhad, Pembangunan MasMelayu Berhad dan AmProperty Trust Management Berhad. Selain itu, beliau juga merupakan Pengerusi Persatuan Bank-bank Saudagar Dalam Malaysia.

Tan Sri Dato' Azman menghadiri keempat-empat mesyuarat Lembaga yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain dan/atau pemegang syer penting Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

Tan Sri Dato' Azman Hashim, Malaysian, aged 64, was appointed to the Board of Directors on 28 February 1987 as a Non-Executive Director. He is also Chairman of the Company's Board Staff Compensation and Organisation Committee.

Tan Sri Dato' Azman is Chairman of the AmBank Group and Arab-Malaysian Corporation Berhad. He has been involved in banking since he joined Bank Negara Malaysia in 1960, having qualified as a Chartered Accountant. He is also a Fellow of the Institute of Chartered Secretaries and Administrators and the Institute of Bankers Malaysia. He joined the Board of Malayan Banking Berhad in 1966 and was its Executive Director from 1971 until 1980. From 1980 until 1982, he was the Executive Chairman of Kwong Yik Bank Berhad (now known as RHB Bank Berhad). Tan Sri Dato' Azman is also the Chairman of other public companies including AMDB Berhad (formerly known as Arab-Malaysian Development Berhad), South Peninsular Industries Berhad, RCE Capital Berhad (formerly known as Rediffusion Berhad), Malaysian South-South Corporation Berhad, MCM Technologies Berhad, AMFB Holdings Berhad, Arab-Malaysian Credit Berhad, AMMB Holdings Berhad, AmAssurance Berhad, Pembangunan MasMelayu Berhad and AmProperty Trust Management Berhad. In addition, he is also the Chairman of the Association of Merchant Banks in Malaysia.

Tan Sri Dato' Azman attended all four Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director and/or major shareholder of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Datuk Tay Ah Lek

Datuk Tay Ah Lek, warganegara Malaysia, berusia 61 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 28 Februari 1987 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga merupakan ahli Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Kewangan Lembaga Pengarah.

Datuk Tay adalah Pengarah Urusan bagi Public Bank Berhad. Beliau memegang Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan dari Henley, United Kingdom dan telah mengikuti Program Pengurusan Lanjutan di Harvard Business School. Beliau merupakan Ahli Utama Australasian Institute of Banking and Finance dan Institut Bank-bank Malaysia. Beliau menyertai Kumpulan Public Bank sebagai kakitangan perintis pada tahun 1966 dan mempunyai lebih daripada 40 tahun pengalaman di dalam industri perbankan dan kewangan. Beliau adalah Timbalan Presiden Eksekutif Public Finance dan Pengarah Eksekutif Public Bank sebelum beliau memegang jawatan sekarang. Beliau juga merupakan Pengarah di dalam syarikat-syarikat awam lain dalam Kumpulan Public Bank termasuk Public Bank Berhad, Public Finance Berhad, Public Merchant Bank Berhad dan Public Mutual Berhad. Beliau juga merupakan Pengarah bagi beberapa subsidiari lain Kumpulan Public Bank. Beliau kini adalah Pengerusi Persatuan Syarikat-syarikat Kewangan Malaysia.

Datuk Tay menghadiri dua daripada empat mesyuarat Lembaga yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain dan/atau pemegang syer penting Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

Datuk Tay Ah Lek, Malaysian, aged 61, was appointed to the Board of Directors on 28 February 1987 as a Non-Executive Director. He is also a member of the Company's Board Executive Committee and Board Finance Committee.

Datuk Tay is the Managing Director of Public Bank Berhad. He holds a Masters in Business Administration from Henley, United Kingdom and attended the Advanced Management Program at Harvard Business School. He is a Fellow of the Australasian Institute of Banking and Finance and the Institute of Bankers Malaysia. He joined the Public Bank Group as a pioneer staff in 1966 and has more than 40 years of experience in the banking and finance industry. He was the Executive Vice President of Public Finance and the Executive Director of Public Bank prior to his present designation. His directorships in public companies in the Public Bank Group include Public Bank Berhad, Public Finance Berhad, Public Merchant Bank Berhad and Public Mutual Berhad. He is also a Director of several other subsidiaries of the Public Bank Group. He is presently the Chairman of the Association of Finance Companies of Malaysia.

Datuk Tay attended two out of four Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director and/or major shareholder of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.



Dato' Tan Teong Hean

Dato' Tan Teong Hean, warganegara Malaysia, berusia 60 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 28 Februari 1987 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga merupakan Pengerusi Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah.

Dato' Tan adalah Ketua Pengarah Eksekutif Southern Bank Berhad. Lulusan Ijazah Ekonomi dari Universiti Malaya, Dato' Tan merupakan Ahli Utama Institut Bank-bank Malaysia dan Ahli Utama Institut Pengarah-pengarah Malaysia. Beliau menjadi Pengarah Southern Bank Berhad pada tahun 1975 dan pada tahun 1983, beliau dilantik sebagai Ketua Pengarah Eksekutif. Beliau merupakan ahli Majlis Persatuan Bank-bank Dalam Malaysia dan menduduki kerusi Institut Penyelidikan Ekonomi Malaysia. Beliau juga merupakan Pengarah di dalam syarikat-syarikat awam yang lain termasuk Southern Finance Berhad dan Killinghall (Malaysia) Berhad.

Dato' Tan merupakan Pengerusi Lembaga MasterCard International bagi Asia Pasifik, ahli Lembaga bagi Asean Finance Corporation Limited, Asean Supreme Fund Limited dan Kaunselor Global kepada The Conference Board.

Beliau juga merupakan Presiden Kelab Angels Kuala Lumpur, yang mempromosikan kerjasama perniagaan di antara pelabur dan penginovasi dalam bidang Teknologi Maklumat.

Dato' Tan menghadiri satu daripada empat mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain dan/atau pemegang syer penting Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

Dato' Tan Teong Hean, Malaysian, aged 60, was appointed to the Board of Directors on 28 February 1987 as a Non-Executive Director. He is also the Chairman of the Company's Board Audit Committee.

Dato' Tan is the Chief Executive Director of Southern Bank Berhad. An Economics graduate from the University of Malaya, Dato' Tan is a Fellow of the Institute of Bankers Malaysia and a Fellow of the Malaysian Institute of Directors. He became a Director of Southern Bank Berhad in 1975 and in 1983, he was appointed as Chief Executive Director. He is a Council Member of the Association of Banks in Malaysia and sits on the Board of the Malaysian Institute of Economic Research. His other directorships in public companies include Southern Finance Berhad and Killinghall (Malaysia) Berhad.

Dato' Tan is the Chairman of the Asia Pacific Board of MasterCard International, a Board Member of Asean Finance Corporation Limited, Asean Supreme Fund Limited and a Global Counselor to The Conference Board.

He is also the President of the Kuala Lumpur Angels Club, which promotes business ventures between investors and innovators in the Information Technology field.

Dato' Tan attended one out of four Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director and/or major shareholder of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Datuk Amirsham A. Aziz

Datuk Amirsham A. Aziz, warganegara Malaysia, berusia 53 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 12 Julai 1994 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga merupakan Pengerusi Jawatankuasa Kewangan Lembaga Pengarah.

Datuk Amirsham adalah Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif Malayan Banking Berhad. Beliau menerima Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian) dari Universiti Malaya pada tahun 1973 dan pada tahun 1976 beliau telah diiktiraf sebagai Akauntan Awam Bertauliah. Beliau menyertai Kumpulan Maybank pada tahun 1977 dan telah memegang pelbagai jawatan kanan di dalam Kumpulan tersebut. Beliau telah dilantik sebagai Pengarah Eksekutif Malayan Banking Berhad pada tahun 1993. Beliau juga merupakan Pengarah di dalam syarikat-syarikat awam lain termasuk Mayban Finance Berhad, Aseambankers Malaysia Berhad, Mayban Fortis Holdings Berhad, Credit Guarantee Corporation Malaysia Berhad dan Perbadanan Usahawan Nasional Berhad.

Datuk Amirsham menghadiri satu daripada empat mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain dan/atau pemegang syer penting Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

Datuk Amirsham A. Aziz, Malaysian, aged 53, was appointed to the Board of Directors on 12 July 1994 as a Non-Executive Director. He is also the Chairman of the Company's Board Finance Committee.

Datuk Amirsham is the President and Chief Executive Officer of Malayan Banking Berhad. He graduated with a Bachelor of Economics (Hons) degree from University of Malaya in 1973 and in 1976, qualified as a Certified Public Accountant. He joined the Maybank Group in 1977 and has held various senior positions within the Group. He was appointed as the Executive Director of Malayan Banking Berhad in 1993. His other directorships in public companies include Mayban Finance Berhad, Aseambankers Malaysia Berhad, Mayban Fortis Holdings Berhad, Credit Guarantee Corporation Malaysia Berhad and Perbadanan Usahawan Nasional Berhad.

Datuk Amirsham attended one out of four Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director and/or major shareholder of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.



Encik Mohamed Azmi Mahmood

Encik Mohamed Azmi Mahmood, warganegara Malaysia, berusia 49 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 7 Julai 1999 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga merupakan ahli Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Kewangan Lembaga Pengarah.

Encik Mohamed Azmi adalah Pengarah Urusan AmFinance Berhad dan juga merupakan ahli Jawatankuasa Eksekutif bagi syarikat tersebut. Beliau adalah Ahli Utama bagi Institut Bank-bank Malaysia dan juga Ahli bagi Majlis dan Jawatankuasa Institut tersebut. Beliau menyertai Arab-Malaysian Finance Berhad (AMFB) (sekarang dikenali sebagai AMFB Holdings Berhad) pada tahun 1981 sebagai seorang Akauntan. Beliau telah memegang pelbagai jawatan kanan di dalam AMFB dan mempunyai lebih daripada 20 tahun pengalaman di dalam industri perbankan dan kewangan. Beliau juga merupakan Pengarah dan Ahli Jawatankuasa Audit bagi AmFinance Berhad, AmAssurance Berhad, AmSecurities Sdn Bhd, Credit Guarantee Corporation Malaysia Berhad, Malaysian Electronic Payment System (1997) Sdn Bhd dan Pengarah AmBank Berhad.

Encik Mohamed Azmi menghadiri tiga daripada empat mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain dan/atau pemegang syer penting Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

Encik Mohamed Azmi Mahmood, Malaysian, aged 49, was appointed to the Board of Directors on 7 July 1999 as a Non-Executive Director. He is also a member of the Company's Board Executive Committee and Board Finance Committee.

Encik Mohamed Azmi is the Managing Director of AmFinance Berhad and he is also a member of the Executive Committee of the company. He is a fellow of the Institute of Bankers Malaysia and also sits on the Council and Committee of the Institute. He joined Arab-Malaysian Finance Berhad (AMFB) (now known as AmFinance Berhad) in 1981 as an Accountant. He has held various senior positions within AMFB and has over 20 years' experience in the banking and finance industry. He is also a Director and Audit Committee Member of AmFinance Berhad, AmAssurance Berhad, AmSecurities Sdn Bhd, Credit Guarantee Corporation Malaysia Berhad, Malaysian Electronic Payment System (1997) Sdn Bhd and a Director of AmBank Berhad.

Encik Mohamed Azmi attended three out of four Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director and/or major shareholder of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Encik Md Agil Mohd Natt

Encik Md Agil Mohd Natt, warganegara Malaysia, berusia 52 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 22 Disember 2000 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga merupakan ahli Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Kewangan Lembaga Pengarah.

Encik Md Agil adalah Ketua Pegawai Eksekutif dan Pengarah Aseambankers Malaysia Berhad. Beliau menerima Ijazah Sarjana Muda Sains Ekonomi (Kepujian) dari Brunel University, United Kingdom dan memperolehi Ijazah Sarjana Kewangan dari City University, London. Beliau telah menghadiri Program Pengurusan Lanjutan di Harvard Business School, Amerika Syarikat. Beliau telah dilantik sebagai Pengurus Besar Kanan Perbankan Korporat di Malayan Banking Berhad dari tahun 1995 sehingga tahun 2000. Beliau juga merupakan Pengarah di dalam syarikat-syarikat awam lain termasuk Mayban Management Berhad dan Mayban Discount Berhad.

Encik Md Agil menghadiri dua daripada empat mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain dan/atau pemegang syer penting Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

Encik Md Agil Mohd Natt, Malaysian, aged 52, was appointed to the Board of Directors on 22 December 2000 as a Non-Executive Director. He is also a member of the Company's Board Executive Committee and Board Finance Committee.

Encik Md Agil is the Chief Executive Officer and Director of Aseambankers Malaysia Berhad. He graduated with a B.Sc. Economics (Hons) degree from Brunel University, United Kingdom and obtained his Masters in Finance from City University, London. He has attended the Advanced Management Programme in the Harvard Business School in the United States of America. He was appointed Senior General Manager for Corporate Banking in Malayan Banking Berhad from 1995 to 2000. His other directorships in public companies include Mayban Management Berhad and Mayban Discount Berhad.

Encik Md Agil attended two out of four Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director and/or major shareholder of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.



Dato' Mohd Razif Abdul Kadir

Dato' Mohd Razif Abdul Kadir, warganegara Malaysia, berusia 51 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 27 Februari 2001 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau merupakan ahli Jawatankuasa Kewangan Lembaga Pengarah.

Dato' Mohd Razif adalah Penolong Gabenor Bank Negara Malaysia (BNM). Beliau menerima Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian) dari Universiti Malaya dan memperolehi Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan (pengkhususan dalam Kewangan) dari Syracuse University, New York, USA. Beliau menyertai BNM pada tahun 1976 dan telah memegang pelbagai jawatan kanan di BNM termasuk sebagai Ketua Perwakilan di Pejabat Perwakilan BNM di London dan Pengarah Jabatan Pengawasan Bank. Beliau merupakan Ketua Pengarah Lembaga Perkhidmatan Kewangan Luar Pesisir Labuan dari tahun 1999 hingga 2001.

Dato' Mohd Razif menghadiri dua daripada empat mesyuarat Lembaga Pengarah yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain dan/atau pemegang syer penting Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

Dato' Mohd Razif Abdul Kadir, Malaysian, aged 51, was appointed to the Board of Directors on 27 February 2001 as a Non-Executive Director. He is also a member of the Company's Board Finance Committee.

Dato' Mohd Razif is the Assistant Governor of Bank Negara Malaysia (BNM). He graduated with a Bachelor of Economics (Hons) degree from University of Malaya and obtained his Masters in Business Administration (majoring in Finance) from Syracuse University, New York, USA. He joined BNM in 1976 and since then, has held various senior positions in BNM including the positions of Chief Representative of BNM London Representative Office and Director of Bank Regulations Department. He was the Director-General of Labuan Offshore Financial Services Authority from 1999 to 2001.

Dato' Mohd Razif attended two out of four Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director and/or major shareholder of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Dr. Rozali Mohamed Ali

Dr. Rozali Mohamed Ali, warganegara Malaysia, berusia 55 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 27 Februari 2001 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga merupakan Pengerusi Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah.

Dr. Rozali adalah Pengarah Urusan/Ketua Pegawai Eksekutif Bumiputra-Commerce Bank Berhad dan Pengerusi CIMB Berhad dan Commerce International Merchant Bankers Berhad. Beliau menerima Ijazah Sarjana Muda Sains (Kepujian) dalam Kejuruteraan Mekanikal dari Brighton Polytechnic, UK dalam tahun 1970 dan menerima Ijazah Sarjana dan Doktor Falsafah dari Imperial College of Science and Technology, London. Dari tahun 1970 hingga 1990, Dr. Rozali telah memegang pelbagai jawatan kejuruteraan di Lembaga Letrik Negara, Malaysia. Sebelum menyertai Commerce Asset-Holding Berhad sebagai Pengarah Eksekutif. Beliau merupakan Penolong Ketua Pengarah di Institut Kajian Strategik dan Antarabangsa Malaysia dari tahun 1990 hingga 1995. Beliau juga merupakan Pengarah di dalam syarikat-syarikat awam lain termasuk Bumiputra-Commerce Finance Berhad, Credit Guarantee Corporation Malaysia Berhad dan Commerce Asset-Holding Berhad. Di samping itu, beliau merupakan Pengerusi Persatuan Bank-bank Dalam Malaysia.

Dr. Rozali menghadiri satu daripada empat mesyuarat Lembaga yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain dan/atau pemegang syer penting Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

Dr. Rozali Mohamed Ali, Malaysian, aged 55, was appointed to the Board of Directors on 27 February 2001 as a Non-Executive Director. He is also the Chairman of the Company's Board Risk Committee.

Dr. Rozali is the Managing Director/Chief Executive Officer of Bumiputra-Commerce Bank Berhad and the Chairman of CIMB Berhad and Commerce International Merchant Bankers Berhad. He graduated with a Bachelor of Science (Hons) degree in Mechanical Engineering from Brighton Polytechnic, United Kingdom in 1970 and obtained his M.Sc and Ph.D. degrees from the Imperial College of Science and Technology, London. From 1970 to 1990, Dr. Rozali held various engineering positions with the National Electricity Board, Malaysia. Prior to joining Commerce-Asset Holding Berhad as an Executive Director, he was the Assistant Director-General at the Institute of Strategic and International Studies Malaysia from 1990 to 1995. His other directorships in public companies include Bumiputra-Commerce Finance Berhad, Credit Guarantee Corporation Malaysia Berhad and Commerce Asset-Holding Berhad. In addition, he is the Chairman of The Association of Banks in Malaysia.

Dr. Rozali attended one out of four Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director and/or major shareholder of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.



Dato' Wan Ismail Abdul Rahman

Dato' Wan Ismail Abdul Rahman, warganegara Malaysia, berusia 54 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 18 Januari 2002 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga merupakan ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Pampasan Kakitangan dan Organisasi Lembaga Pengarah.

Dato' Wan Ismail adalah Ketua Pegawai Eksekutif dan Pengarah Mayban Finance Berhad. Beliau adalah ahli Malaysian Association of Certified Public Accountants. Beliau menyertai Mayban Finance Berhad pada bulan Mei 1982 dan telah memegang pelbagai jawatan kanan di dalam syarikat tersebut. Sebelum menyertai Mayban Finance Berhad, beliau telah bekerja sebagai akauntan dengan pelbagai syarikat dari tahun 1975 hingga 1982. Beliau juga adalah Pengarah di dalam Aseamlease Berhad dan Financial Information Sdn Bhd.

Dato' Wan Ismail menghadiri tiga daripada empat mesyuarat Lembaga yang telah diadakan pada sepanjang tahun kewangan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain dan/atau pemegang syer penting Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

Dato' Wan Ismail Abdul Rahman, Malaysian, aged 54, was appointed to the Board of Directors on 18 January 2002 as a Non-Executive Director. He is also a member of the Company's Board Audit Committee and Board Staff Compensation and Organisation Committee.

Dato' Wan Ismail is the Chief Executive Officer and Director of Mayban Finance Berhad. He is a member of the Malaysian Association of Certified Public Accountants. He joined Mayban Finance Berhad in May 1982 and has held various senior positions within the company. Prior to joining Mayban Finance Berhad, he worked as an Accountant with various companies from 1975 to 1982. He is also a Director in Aseamlease Berhad and Financial Information Services Sdn Bhd.

Dato' Wan Ismail attended three out of four Board meetings held during the financial year. He has no family relationship with any Director and/or major shareholder of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Dato' Albert Yeoh Beow Tit

Dato' Albert Yeoh Beow Tit, warganegara Malaysia, berusia 54 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 16 September 2003 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga merupakan ahli Jawatankuasa Kewangan Lembaga Pengarah.

Dato' Albert Yeoh ialah Ketua Pegawai Eksekutif dan Pengarah OCBC Bank (Malaysia) Berhad. Beliau mendapat Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Pengkhususan dalam Ekonomi dan Kajian Operasi) dari Monash University, Australia pada tahun 1972 sebelum memperolehi Ijazah Sarjana Sains dalam Pengurusan dari University of Salford, Manchester, England pada tahun 1975. Beliau dianugerah Keahlian Utama Institut Bank-bank Malaysia pada bulan April 2002. Beliau menyertai OCBC Bank (Malaysia) Berhad pada bulan Mac 1996 dan telah memegang pelbagai jawatan kanan di dalam syarikat tersebut. Sebelum menyertai OCBC Bank (Malaysia) Berhad beliau merupakan Pengarah, Kumpulan Perbankan Korporat bagi Citibank Berhad. Beliau juga merupakan Pengarah di dalam syarikat-syarikat awam lain termasuk Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad dan Overseas Assurance Corporation (Malaysia) Berhad.

Dato' Albert Yeoh telah menghadiri kedua-dua mesyuarat yang diadakan semenjak pelantikan beliau. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain dan/atau pemegang syer penting Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

Dato' Albert Yeoh Beow Tit, Malaysian, aged 54, was appointed to the Board of Directors on 16 September 2003 as a Non-Executive Director. He is also a member of the Company's Board Finance Committee.

Dato' Albert Yeoh is the Chief Executive Officer and a Director of OCBC Bank (Malaysia) Berhad. He graduated with a Bachelor of Economics (Double Major in Economics and Operations Research) from Monash University, Australia in 1972 before obtaining his Master of Science in Management from University of Salford, Manchester, England in 1975. He was conferred Fellow Membership of Institute of Bankers Malaysia by the Governor of Bank Negara Malaysia in April 2002. He joined OCBC Bank (Malaysia) Berhad in March 1996 and has held various senior positions within the company. Prior to joining OCBC Bank (Malaysia) Berhad, he was the Director - Corporate Banking Group for Citibank Berhad. His other directorships in public companies include Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad and Overseas Assurance Corporation (Malaysia) Berhad.

Dato' Albert Yeoh has attended the two Board meetings held since his appointment. He has no family relationship with any Director and/or major shareholder of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.



Encik Zarir Jal Cama

Encik Zarir Jal Cama, warganegara British, berusia 56 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 16 September 2003 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga merupakan ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah dan ahli Jawatankuasa Pampasan Kakitangan dan Organisasi Lembaga Pengarah.

Encik Cama merupakan Timbalan Pengerusi dan Ketua Pegawai Eksekutif HSBC Bank Malaysia Berhad. Beliau mendapat Ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dari St. Stephen's College di Delhi, India pada tahun 1967. Beliau menyertai Kumpulan HSBC pada tahun 1968 dan telah menjawat pelbagai jawatan di dalam operasi Kumpulan di London, India, Arab Saudi dan Hong Kong. Beliau telah dilantik menjadi Pengurus Besar Kumpulan bagi HSBC Holdings plc pada bulan Ogos 2001 dan dilantik sebagai Timbalan Pengerusi dan Ketua Pegawai Eksekutif di HSBC Bank Malaysia pada bulan November 2002.

Semenjak pelantikan beliau, Encik Cama telah menghadiri satu daripada dua mesyuarat Lembaga yang telah diadakan. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain dan/atau pemegang syer penting Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

Encik Zarir Jal Cama, British, aged 56, was appointed to the Board of Directors on 16 September 2003 as a Non-Executive Director. He is also a member of the Company's Board Audit Committee and the Board Staff Compensation and Organisation Committee.

Encik Cama is the Deputy Chairman and Chief Executive Officer of HSBC Bank Malaysia Berhad. He graduated with a Bachelor of Arts (Hons) degree from St. Stephen's College in Delhi, India in 1967. He joined the HSBC Group in 1968 and has worked in various capacities in the Group's operations in London, India, Saudi Arabia and Hong Kong. He was made a Group General Manager of HSBC Holdings plc in August 2001 and appointed Deputy Chairman and Chief Executive Officer of HSBC Malaysia in November 2002.

Since his appointment, Encik Cama attended one out of two Board meetings. He has no family relationship with any Director and/or major shareholder of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.

Encik Shayne Keith Nelson

Encik Shayne Keith Nelson, warganegara Australia, berusia 44 tahun, telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada 29 Oktober 2003 sebagai Pengarah Bukan Eksekutif. Beliau juga merupakan ahli Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah.

Encik Nelson merupakan Ketua Pegawai Eksekutif dan Pengarah Urusan Standard Chartered Bank Malaysia Berhad. Beliau merupakan lepasan dari Australian Institute of Company Directors di samping merupakan Ahli Utama bagi Australian Institute of Managers. Beliau membawa bersama beliau lebih daripada 25 tahun pengalaman yang kukuh dan luas di dalam industri perbankan. Beliau menyertai Standard Chartered pada tahun 1997 sebagai Ketua Wilayah bagi Audit, Perbankan Korporat dan Institusi yang meliputi Asia Pasifik dan India. Beliau kemudiannya dilantik sebagai Ketua Wilayah bagi Kredit untuk Hong Kong, China dan Timur Laut Asia sebelum dilantik sebagai Ketua Pegawai Risiko bagi Wholesale Bank, yang merupakan jawatan global yang merangkumi 50 negara di dalam rangkaian Standard Chartered. Sepanjang tempoh karier beliau, beliau telah memegang pelbagai jawatan yang mencabar di dalam dua bank utama di Australia iaitu Westpac Banking Corporation dan National Australia Bank.

Encik Nelson telah menghadiri satu-satunya mesyuarat Lembaga yang diadakan semenjak pelantikan beliau. Beliau tidak mempunyai hubungan keluarga dengan Pengarah lain dan/atau pemegang syer penting Cagamas Berhad. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

Encik Shayne Keith Nelson, Australian, aged 44, was appointed to the Board of Directors on 29 October 2003 as a Non-Executive Director. He is also a member of the Company's Board Risk Committee.

Encik Nelson is the Chief Executive Officer and Managing Director of Standard Chartered Bank Malaysia Berhad. He is a graduate of the Australian Institute of Company Directors as well as an Associate Fellow of the Australian Institute of Managers. He brings with him over 25 years of solid and wide ranging experience in the banking industry. He joined Standard Chartered in 1997 as Regional Head of Audit, Corporate & Institutional Banking covering Asia Pacific and India. He was then appointed the Regional Head of Credit for Hong Kong, China and North East Asia before being appointed Chief Risk Officer for Wholesale Bank, which is a global position covering over 50 countries within the Standard Chartered network. Throughout his career, he has held numerous challenging positions in two of Australia's major banks, Westpac Banking Corporation and the National Australia Bank.

Encik Nelson has attended the only Board meeting held since his appointment. He has no family relationship with any Director and/or major shareholder of Cagamas Berhad. He has not been convicted of any offence within the past 10 years.



Jawatankuasa Lembaga Pengarah

Board Committees

Lembaga Pengarah Cagamas Berhad yang dianggotai oleh mereka yang dilantik oleh Lembaga Pengarah dan wakil-wakil daripada Bank Negara Malaysia, Persatuan Bank-bank dalam Malaysia, Persatuan Syarikat-syarikat Kewangan Malaysia dan Persatuan Bank-bank Saudagar dalam Malaysia, adalah bertanggungjawab untuk merumus dasar am Syarikat. Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Pengarah yang dianggotai oleh empat orang Pengarah telah ditubuhkan untuk membuat keputusan bagi pihak Lembaga Pengarah sewaktu ia tidak bersidang. Jawatankuasa Lembaga Pengarah yang lain terdiri daripada Jawatankuasa Kewangan Lembaga Pengarah yang mengkaji dan merumus dasar-dasar berkaitan dengan operasi perniagaan Syarikat, Jawatankuasa Pampasan Kakitangan dan Organisasi Lembaga Pengarah yang mengkaji pampasan dan faedah untuk kakitangan serta rancangan organisasi dan sumber tenaga manusia, Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah yang mengkaji audit yang dibuat ke atas Syarikat oleh juruaudit luar di samping keberkesanan tatacara kewangan dan kawalan dalaman dan Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah yang menyelia pengurusan risiko yang berkaitan dengan operasi dan kegiatan Syarikat.

The Board of Directors of Cagamas Berhad, comprising appointees of the Board and nominees of Bank Negara Malaysia, The Association of Banks in Malaysia, the Association of Finance Companies of Malaysia and the Association of Merchant Banks in Malaysia, is responsible for the formulation of the Company's general policies. For the purpose of decision-making between Board meetings, a Board Executive Committee comprising four Directors acts on behalf of the Board. The other Committees of the Board are the Board Finance Committee which reviews and develops policies for the Company's business operations, the Board Staff Compensation and Organisation Committee which reviews the compensation and benefits for staff as well as organisation and manpower planning, the Board Audit Committee which reviews the audit of the Company by the external auditor as well as the effectiveness of the financial and internal control procedures and the Board Risk Committee which oversees the management of risk associated with the Company's operations.

AHLI JAWATANKUASA EKSEKUTIF LEMBAGA PENGARAH MEMBERS OF THE BOARD EXECUTIVE COMMITTEE

- Dato' Ooi Sang Kuang
(Pengerusi/Chairman)
- Datuk Tay Ah Lek
- Encik Mohamed Azmi Mahmood
- Encik Md Agil Mohd Natt

AHLI JAWATANKUASA KEWANGAN LEMBAGA PENGARAH MEMBERS OF THE BOARD FINANCE COMMITTEE

- Datuk Amirsham A. Aziz
(Pengerusi/Chairman)
- Datuk Tay Ah Lek
- Encik Mohamed Azmi Mahmood
- Encik Md Agil Mohd Natt
- Dato' Mohd Razif Abdul Kadir
- Dato' Albert Yeoh Beow Tit

AHLI JAWATANKUASA PAMPASAN KAKITANGAN DAN ORGANISASI LEMBAGA PENGARAH MEMBERS OF THE BOARD STAFF COMPENSATION AND ORGANISATION COMMITTEE

- Tan Sri Dato' Azman Hashim
(Pengerusi/Chairman)
- Dato' Wan Ismail Abdul Rahman
- Encik Zarir Jal Cama

AHLI JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA PENGARAH MEMBERS OF THE BOARD AUDIT COMMITTEE

- Dato' Tan Teong Hean
(Pengerusi/Chairman)
- Dato' Wan Ismail Abdul Rahman
- Encik Zarir Jal Cama

AHLI JAWATANKUASA RISIKO LEMBAGA PENGARAH MEMBERS OF THE BOARD RISK COMMITTEE

- Dr. Rozali Mohamed Ali
(Pengerusi/Chairman)
- Encik Shayne Keith Nelson

Kemuncak Kewangan

Financial Highlights

HASIL RM juta
REVENUE RM million

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Hasil Kendalian Kasar <i>Gross Operating Revenue</i>	537.1	739.1	997.9	1,394.6	1,884.2	1,465.6	1,298.8	1,145.8	1,181.8	1,117.0
Untung Sebelum Cukai dan Zakat <i>Profit Before Tax and Zakat</i>	88.6	108.4	131.0	173.8	240.2	220.4	197.9	165.1	207.5	192.5
Untung Selepas Cukai dan Zakat <i>Profit After Tax and Zakat</i>	61.8	75.7	91.5	124.6	172.8	220.3	141.7	118.4	150.1	138.3
Dividen Selepas Cukai <i>Dividend After Tax</i>	7.3	11.2	11.2	17.2	14.4	20.0	23.8	21.6	166.5	16.2 [#]

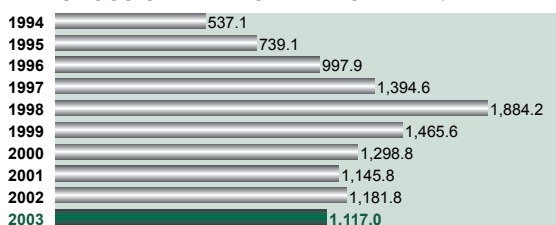
KUNCI KIRA-KIRA RM juta
BALANCE SHEET RM million

Pinjaman Gadai Janji <i>Mortgage Loans</i>	9,914.7	11,853.8	16,085.9	21,960.4	22,124.8	18,360.3	18,353.6	15,685.7	14,816.8	15,195.6
Hutang Sewa Beli dan Pemajakan <i>Hire Purchase and Leasing Debts</i>	0.0	0.0	0.0	0.0	200.0	1,659.4	3,843.9	6,437.1	10,513.3	11,235.8
Hutang Pembiayaan Secara Islam <i>Islamic Financing Debts</i>	29.3	28.1	55.7	84.7	150.7	120.4	213.0	142.9	703.4	907.7
Jumlah Aset <i>Total Assets</i>	10,102.2	12,054.9	16,303.2	22,221.4	22,654.7	20,424.1	22,692.4	22,811.7	26,383.1	27,853.1
Sekuriti Hutang <i>Debt Securities</i>	9,474.5	11,289.6	15,698.5	21,343.6	21,197.3	19,370.0	21,442.0	21,516.5	24,940.2	26,433.2
Modal Berbayar <i>Paid-up Capital</i>	70.0	80.0	80.0	80.0	100.0	100.0	150.0	150.0	150.0	150.0
Rizab <i>Reserves</i>	130.2	184.1	264.2	371.6	510.0	710.3	796.6	885.8	1,014.3	986.1
Dana Pemegang Syer <i>Shareholders' Funds</i>	200.2	264.1	344.2	451.6	610.0	810.3	946.6	1,035.8	1,164.3	1,136.1

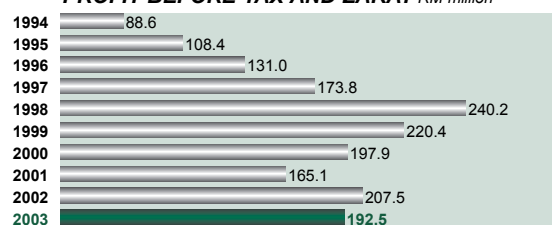
Termasuk dividen kasar akhir yang dicadangkan sebanyak 5 sen sesyer (tolak cukai pendapatan) berjumlah RM5,400,000 bergantung kepada kelulusan para pemegang syer pada Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat.

Includes the proposed final gross dividend of 5 sen per share, less income tax, amounting to RM5,400,000 subject to shareholders' approval at the Annual General Meeting of the Company.

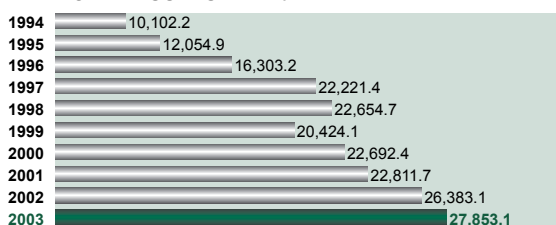
HASIL KENDALIAN KASAR RM juta
GROSS OPERATING REVENUE RM million



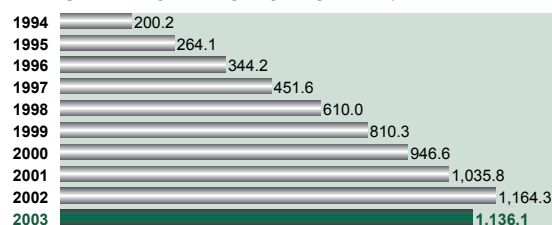
UNTUNG SEBELUM CUKAI DAN ZAKAT RM juta
PROFIT BEFORE TAX AND ZAKAT RM million



JUMLAH ASET RM juta
TOTAL ASSETS RM million



DANA PEMEGANG SYER RM juta
SHAREHOLDERS' FUNDS RM million



SESYER sen
PER SHARE sen

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Perolehan * <i>Earnings</i> *	41.2	50.5	61.0	83.1	115.2	146.8	94.5	78.9	100.0	92.2
Aset Ketara Bersih * <i>Net Tangible Assets</i> *	133.5	176.1	229.5	301.1	406.7	540.2	631.1	690.5	776.2	757.4
Dividen Kasar <i>Gross Dividend</i>	15.0	20.0	20.0	30.0	20.0	20.0	22.0	20.0	118.0	15.0 [#]

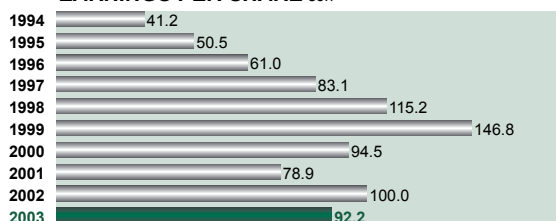
NISBAH KEWANGAN
FINANCIAL RATIOS

Pulangan Sebelum Cukai atas Purata Dana Pemegang Syer (%) <i>Pre-tax Return on Average Shareholders' Funds (%)</i>	51.2	46.7	43.1	43.7	45.2	31.0	22.5	16.7	18.9	17.4
Pulangan Selepas Cukai atas Purata Dana Pemegang Syer (%) <i>After-tax Return on Average Shareholders' Funds (%)</i>	35.7	32.6	30.1	31.3	32.5	31.0	16.1	11.9	13.6	12.0
Pulangan Sebelum Cukai atas Purata Jumlah Aset (%) <i>Pre-tax Return on Average Total Assets (%)</i>	1.08	0.98	0.92	0.90	1.07	1.02	0.92	0.73	0.84	0.71
Pulangan Selepas Cukai atas Purata Jumlah Aset (%) <i>After-tax Return on Average Total Assets (%)</i>	0.75	0.68	0.65	0.65	0.77	1.02	0.66	0.52	0.61	0.52
Lindungan Dividen (kali) <i>Dividend Cover (times)</i>	8.5	6.8	8.2	7.2	12.0	11.0	6.0	5.5	0.9	8.5 [#]

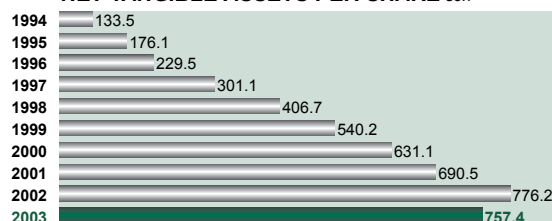
* Berdasarkan 150 juta syer biasa RM1 setiap satu.
Based on 150 million ordinary shares of RM1 each.

Termasuk dividen kasar akhir yang dicadangkan sebanyak 5 sen sesyer (tolak cukai pendapatan) berjumlah RM5,400,000 bergantung kepada kelulusan para pemegang syer pada Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat.
Includes the proposed final gross dividend of 5 sen per share, less income tax, amounting to RM5,400,000 subject to shareholders' approval at the Annual General Meeting of the Company.

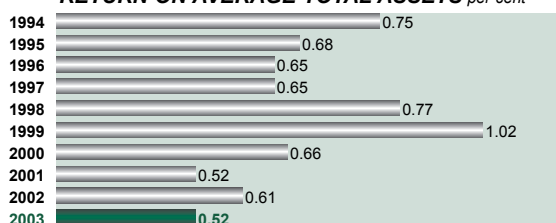
PEROLEHAN SESYER sen
EARNINGS PER SHARE sen



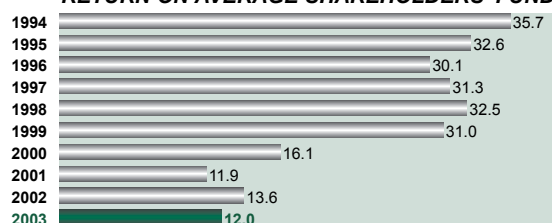
ASET KETARA BERSIH SESYER sen
NET TANGIBLE ASSETS PER SHARE sen



PULANGAN ATAS PURATA JUMLAH ASET peratus
RETURN ON AVERAGE TOTAL ASSETS per cent



PULANGAN ATAS PURATA DANA PEMEGANG SYER peratus
RETURN ON AVERAGE SHAREHOLDERS' FUNDS per cent



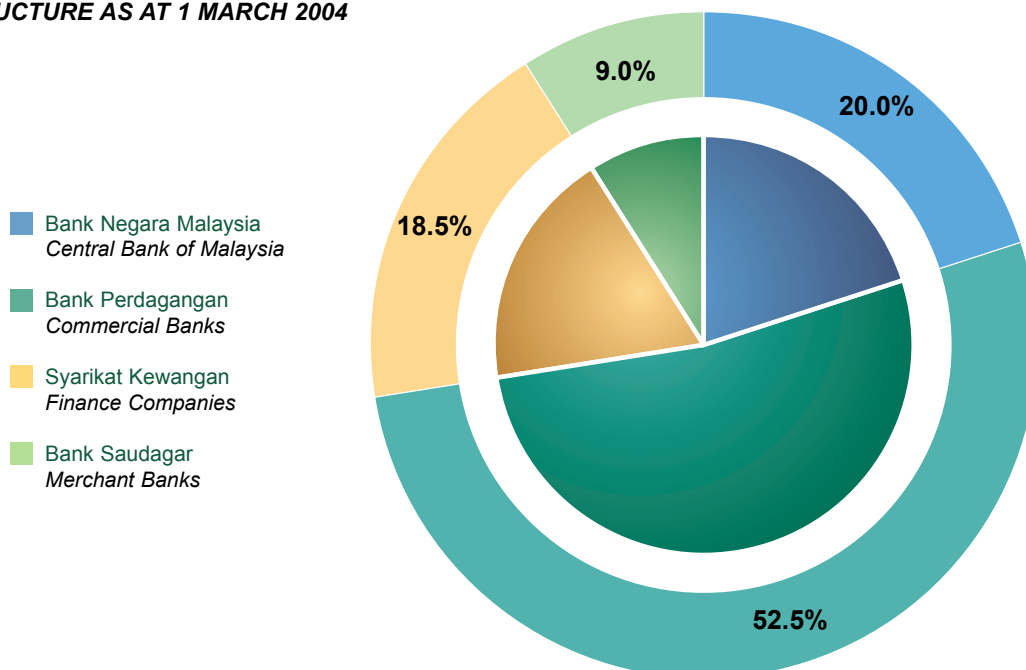
Pemegang Syer Shareholders

STRUKTUR MODAL SYER CAGAMAS PADA 1 MAC 2004 CAGAMAS' SHARE CAPITAL STRUCTURE AS AT 1 MARCH 2004

Modal Syer dibenarkan : 500 juta syer biasa RM1 setiap satu
Authorised Share Capital : 500 million ordinary shares of RM1 each

Modal diterbitkan dan berbayar : 150 juta syer biasa RM1 setiap satu
Issued and Paid-up Capital : 150 million ordinary shares of RM1 each

STRUKTUR PEMEGANGAN SYER PADA 1 MAC 2004 SHAREHOLDING STRUCTURE AS AT 1 MARCH 2004



Institusi	% Pemegangan Syer	Bilangan Pemegang Syer No. of Shareholders	Julat % Pemegangan Syer Range of % Shareholding
<i>Institutions</i>	<i>% Shareholding</i>		<i>% Shareholding</i>
Bank Negara Malaysia Central Bank of Malaysia	20.0	1	20.0
Bank Perdagangan Commercial Banks	52.5	19	0.2 - 10.0
Syarikat Kewangan Finance Companies	18.5	11	0.2 - 4.0
Bank Saudagar Merchant Banks	9.0	8	0.3 - 3.9
Jumlah Total	100.0	39	0.2 - 20.0

ANALISIS PEMEGANGAN SYER PADA 1 MAC 2004
ANALYSIS OF SHAREHOLDINGS AS AT 1 MARCH 2004

Saiz Pemegangan Syer Size of Shareholding	Bilangan Pemegang Syer No. of Shareholders	% Pemegang Syer % of Shareholders	Bilangan Syer Dipegang No. of Shares Held	% Modal Diterbitkan % of Issued Capital
100,001 ke kurang dari 7,500,000 (5% daripada syer yang diterbitkan) 100,001 to less than 7,500,000 (5% of issued shares)	35	89.7	81,387,600	54.3
7,500,000 (5%) dan lebih 7,500,000 (5%) and above	4	10.3	68,612,400	45.7

PEMEGANG SYER PADA 1 MAC 2004
SHAREHOLDERS AS AT 1 MARCH 2004

Pemegang Syer Shareholders	Bilangan Syer No. of Shares	% Pemegangan Syer % Shareholding
Bank Negara Malaysia	30,000,000	20.0
Maybank Group	18,861,000	12.5
Malayan Banking Berhad	11,739,000	7.8
Mayban Finance Berhad	5,622,000	3.7
Aseambankers Malaysia Berhad	1,500,000	1.0
Commerce Group	17,406,000	11.6
Bumiputra-Commerce Bank Berhad	15,009,000	10.0
Bumiputra-Commerce Finance Berhad	1,647,000	1.1
Commerce International Merchant Bankers Berhad	750,000	0.5
RHB Bank Group	13,532,400	9.1
RHB Bank Berhad	11,864,400	8.0
RHB Sakura Merchant Bankers Berhad	1,200,000	0.8
RHB Delta Finance Berhad	468,000	0.3
AmBank Group	12,066,000	8.1
AmFinance Berhad	5,952,000	4.0
AmMerchant Bank Berhad	5,889,000	3.9
AmBank Berhad	225,000	0.2
Public Bank Group	10,485,600	7.0
Public Bank Berhad	7,479,600	5.0
Public Finance Berhad	2,406,000	1.6
Public Merchant Bank Berhad	600,000	0.4
Southern Bank Group	7,728,000	5.2
Southern Bank Berhad	4,632,000	3.1
Southern Finance Berhad	2,646,000	1.8
Southern Investment Bank Berhad	450,000	0.3
Hong Leong Bank Group	6,486,000	4.3
Hong Leong Finance Berhad	4,872,000	3.2
Hong Leong Bank Berhad	1,614,000	1.1

PEMEGANG SYER PADA 1 MAC 2004 (Sambungan)
SHAREHOLDERS AS AT 1 MARCH 2004 (Continued)

Pemegang Syer Shareholders	Bilangan Syer No. of Shares	% Pemegangan Syer % Shareholding
HSBC Bank Malaysia Berhad	6,201,000	4.1
Alliance Bank Group	5,583,000	3.7
Alliance Bank Malaysia Berhad	2,925,000	1.9
Alliance Merchant Bank Berhad	2,400,000	1.6
Alliance Finance Berhad	258,000	0.2
Affin Bank Group	4,410,000	2.9
Affin Bank Berhad	2,403,000	1.6
Affin-ACF Finance Berhad	1,257,000	0.8
Affin Merchant Bank Berhad	750,000	0.5
EON Bank Group	2,472,000	1.6
EON Bank Berhad	1,683,000	1.1
EON Finance Berhad	789,000	0.5
Standard Chartered Bank Malaysia Berhad	4,590,000	3.1
United Overseas Bank (Malaysia) Berhad	3,330,000	2.2
OCBC Bank (Malaysia) Berhad	2,997,000	2.0
Kewangan Bersatu Berhad	1,818,000	1.2
Bank of Tokyo-Mitsubishi (Malaysia) Berhad	738,000	0.5
Bangkok Bank Berhad	369,000	0.3
The Bank of Nova Scotia Berhad	327,000	0.2
ABN Amro Bank Berhad	300,000	0.2
Deutsche Bank (Malaysia) Berhad	300,000	0.2

SENARAI KEPENTINGAN PARA PENGARAH DALAM SYER PADA 1 MAC 2004
LIST OF DIRECTORS' INTEREST IN SHARES AS AT 1 MARCH 2004

Nama Name	Keperntingan dianggap / Deemed interest Syer Biasa RM1 setiap satu Ordinary Shares of RM1 each	
	No.	%
Tan Sri Dato' Azman Hashim ¹	12,066,000	8.1
Dato' Tan Teong Hean ²	7,728,000	5.2

1. Keperntingan dianggap mengikut Seksyen 6A Akta Syarikat, 1965 kerana keperntingan beliau melalui Arab-Malaysian Corporation Berhad, AMDB Equipment Trading Sdn Bhd, Azman Hashim Holdings Sdn Bhd, Slan Sdn Bhd dan Ginagini Sdn Bhd dalam AMMB Holdings Berhad, yang mempunyai keperntingan di dalam AmMerchant Bank Berhad, AmFinance Berhad dan AmBank Berhad.

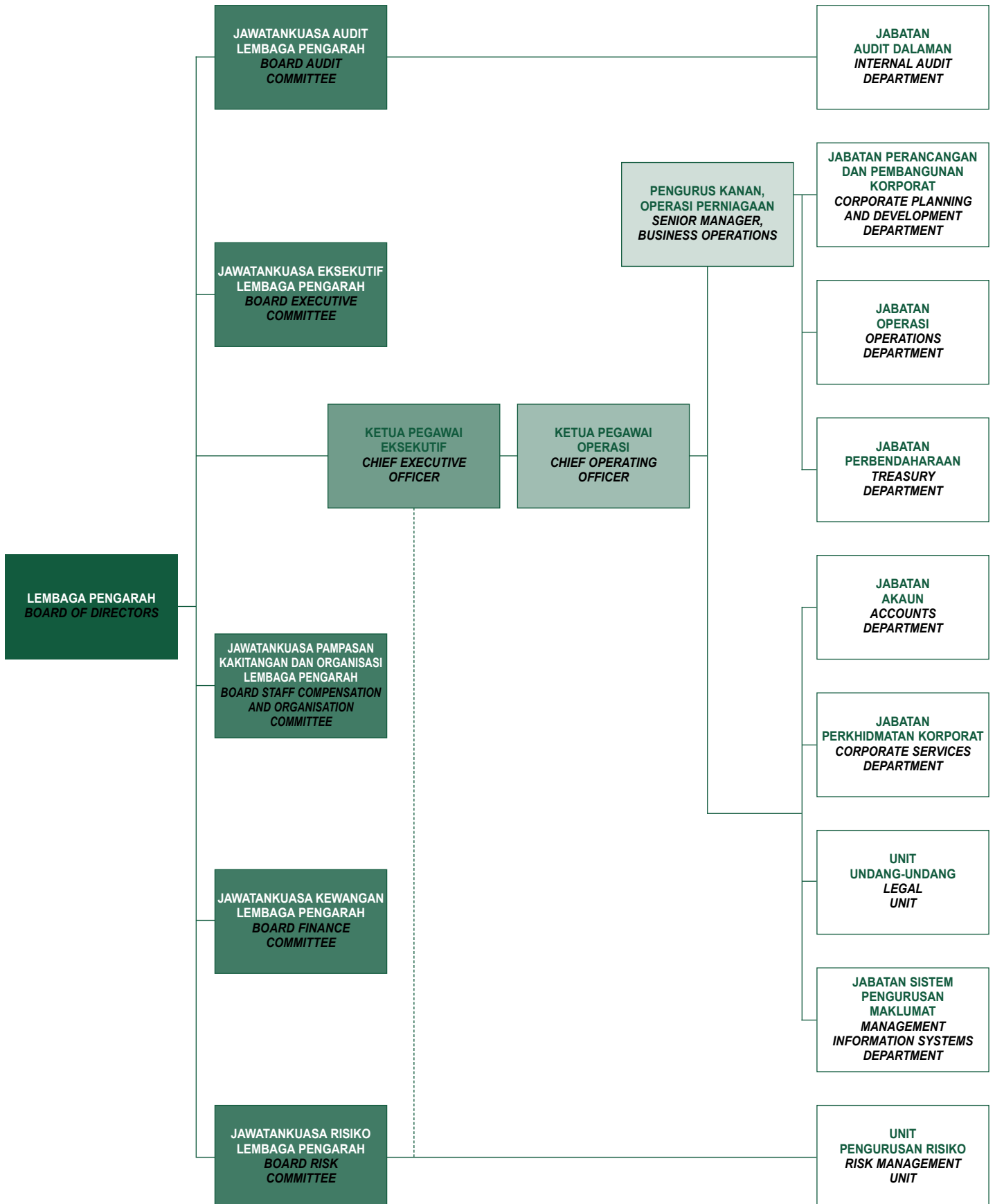
Deemed interest pursuant to Section 6A of the Companies Act, 1965 by virtue of his interest held through Arab-Malaysian Corporation Berhad, AMDB Equipment Trading Sdn Bhd, Azman Hashim Holdings Sdn Bhd, Slan Sdn Bhd and Ginagini Sdn Bhd in AMMB Holdings Berhad, which in turn has interest in AmMerchant Bank Berhad, AmFinance Berhad and AmBank Berhad.

2. Keperntingan dianggap mengikut Seksyen 6A Akta Syarikat, 1965 kerana pemegangan syer beliau secara langsung dan tidak langsung dalam Southern Bank Berhad dan pemegangan syer secara tidak langsung di dalam Southern Finance Berhad dan Southern Investment Bank Berhad.

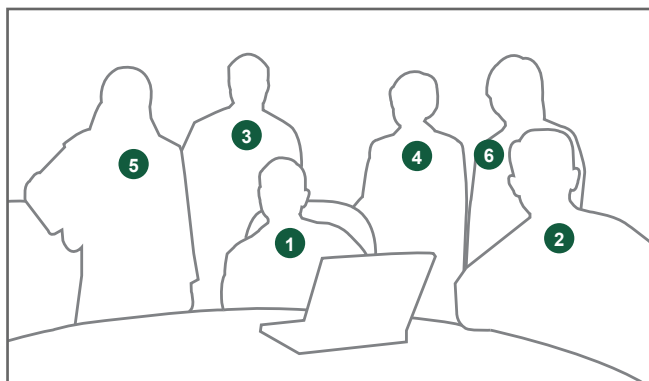
Deemed interest pursuant to Section 6A of the Companies Act, 1965 by virtue of his direct and indirect shareholdings in Southern Bank Berhad and indirect shareholdings in Southern Finance Berhad and Southern Investment Bank Berhad.

Carta Organisasi

Organisation Chart



Ahli Pengurusan *Management Team*



1. Encik N. Kokularupan
Ketua Pegawai Eksekutif / Chief Executive Officer
2. Encik Azizi Ali
Ketua Pegawai Operasi / Chief Operating Officer
3. Encik S. Shanmuganathan
Pengurus Kanan, Operasi Perniagaan / Senior Manager, Business Operations
4. Puan Peggy Heng Yea Chin
Ketua, Operasi / Head, Operations
5. Puan Mazura Muhamad
Ketua, Audit Dalaman / Head, Internal Audit
6. Puan Sarah Abdul Aziz
*Setiausaha Syarikat / Ketua, Perkhidmatan Korporat
Company Secretary / Head, Corporate Services*



Maklumat Korporat

Corporate Information

PEJABAT BERDAFTAR **REGISTERED OFFICE**

19th Floor, West Wing
Menara Maybank
100, Jalan Tun Perak
50050 Kuala Lumpur
Tel : 603 - 2078 3688
Fax : 603 - 2078 7867
Website : www.cagamas.com.my
e-mail : info@cagamas.po.my

SETIAUSAHA SYARIKAT **COMPANY SECRETARY**

Puan Sarah Abdul Aziz
(LS 0008763)

JURUAUDIT **AUDITORS**

Messrs. PricewaterhouseCoopers
11th Floor
Wisma Sime Darby
Jalan Raja Laut
50350 Kuala Lumpur

JURUBANK **BANKERS**

Bank Negara Malaysia
Malayan Banking Berhad